



2023.07.10 星期一
足第3874期

Soccer NEWS

本期16版 零售价5元
总第6147期

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑/雷青峰



《足球》VS 广州队新帅萨尔瓦多

本报内容,未经许可,不得转载、摘编



大连梭鱼湾的TIFO太震撼了。

中超半程,球迷最火

记者寒冰报道 2023 中超上半程,尽管中超球队市场价值跌入谷底,普遍遭遇财务危机,但依旧挡不住球迷的热情。上半程场均观众突破2万人,超过日韩联赛和挥金如土的沙特联赛,高居亚洲第一。而且,中超各队球迷在营造球场氛围方面的努力,也为本赛季中超球市的火爆提升了一个量级。

中超虽然陷入了低谷,但球迷的热情让人们看到了中国足球回暖的希望。

场均观众亚洲第一

中超前15轮,多达241.7万球迷入场观赛,场均超过2.01万人。7家俱乐部场均观众人数突破2万人,仅开放75%容量(5.1万)前提下,北京国安场均观众4.32万高居榜首。新工体单场最多观众突破5万,实际上座率达98.7%!上半程8个主场单场观众从未低于3.2万,6场超过4.4万。成都凤凰山场均观众3.96万,仅次于新工体,创造了新的球市奇迹。

中超16家俱乐部仅深圳队、沧州雄狮队和浙江队场均观众低于1万,最低的浙江队也达7800人,远超日韩联赛场均上座下限。浙江队是因杭州亚运会将主场搬迁到湖州,才导致平均上座率不足1万。上半程单场观众最少是浙江队(4858人),也超过J联赛,是K联赛单场最低观众数的3倍。

不少球场控流也限制了中超上半程票房的火爆程度,新工体仅开放75%容量,上海海港的浦东体育场(3.6万),中超首秀仅开放50%,之后至多开放80%。上海申花的上海体育场(7.2万),上半程仅开放3万个座位。成都、大连等球队主场也有一定限制,否则中超上半程观众人数必然有更大增长。虽然与疫情前2019年(2.33万)相比还有小幅差距,考虑到中超如今的号召力和球场容量限制,

场均观众突破2万足以证明球迷的热情依旧。要知道在中超“烧钱时代”的2016年,场均观众最高纪录也才2.41万。

横向对比,截止第19轮J联赛有297.4万球迷观赛,场均近1.75万人。相比疫情前最高的2019年(2.08万),场均少了3200人。单场观众人数最多5.6万(FC东京和鹿岛鹿角),比赛都在容量8万人的东京国立竞技场,上座率不过70%。场均观众超过2万人有7家,最高是FC东京(2.96万人)。6支球队单场最低观众数低于1万,最少的横滨FC只有3400人,上座率低至22%。横滨水手(7.18万)和浦和红钻(6.2万)主场容量最大,前者9个主场仅2次观众超过3.3万。浦和红钻最高单场观众4.56万,最高上座率73.5%。拥有伊涅斯塔的神户胜利船最高上座率达到95.3%,名古屋鲸鱼(93.3%),大阪樱花(92%)紧随其后,是18支球队仅有的3支最高上座率突破90%的球队。

韩国K联赛场均观众仅1.03万,只有中超的一半。单场观众最多4.5万(FC首尔3比0大邱FC),FC首尔场均观众最高2.4万,上座率不足36%。场均上座率最高的是大邱FC,不过86%。K联赛12支球队仅FC首尔场均观众超2万,6家场均观众数低于1万,最少的光州FC仅4400人,场均上座率低至13.5%。榜首蔚山现代的文殊体育场(4.4万)10个主场仅有4次观众超2万,最高2.8万人,最低5300人,上座率11.9%。联赛单场最低观众人数仅1605人(水原FC),上座率13.6%。

挥金如土的沙特联赛,上赛季即使有C罗加盟的火爆效应,利雅得胜利场均观众翻倍,联赛场均观众人数也只有0.93万人,16支球队仅4支场均观众超过1万人,C罗所在的利雅得胜利场均观众仅1.76万,在中超只能排在第8位。

主场文化打造更热情

下半程中超有一些球队也要更换主场,大连人刚搬到梭鱼湾,观众人数就达3.36万,创主场最高纪录。天津津门虎下半程将换到泰达体育场,成都蓉城和深圳也分别将部分主场放在乐山奥体 and 深圳宝安体育场。随着球场限制的进一步放宽,下半程中超观众人数还将继续攀升。

除了观众人数整体保持在场均2万的高位,中超球迷在营造主场氛围方面,也达到了新的高度。大连人在梭鱼湾体育场首秀的超大TIFO,分为7个部分讲述大连足球百年兴衰史,放在世界足坛都是一流水准。成都凤凰山体育场球迷的谢场大合唱和手机灯光秀,以及新工体、上海申花的灯光秀,个个精彩。此前中超俱乐部的官方海报PK,变成了如今各俱乐部PK视觉灯光秀、看台大型TIFO横幅的“内卷”。

7座专业球场的投入使用拉近了球迷与球场的空间距离,极大提升了观赛体验,也调动起了球迷热情。看台上铺天盖地的旗帜和手机灯光,整齐划一的人浪,球场音乐灯光秀,巨型TIFO横幅、模拟烟火视效都极具冲击力,以四川脸谱为代表的地方文化特色,充分展现了球队所在地的传统个性,让中超球迷能感受到过去只有在欧美顶级联赛才能感受到的球场氛围。

尽管如今中超的外援星级远不如烧钱时代,但球迷单纯的热情正在让中超的冰河期逐渐回暖。如果说什么是中超上半程最大的亮点,毫无疑问是由上百万球迷共同营造的火爆氛围。正是这样的火爆氛围,才是中国足球触底反弹的基础。

中超半程总结 P1-4

半程总结·大势

争冠,只有海港能击败海港?

记者陈永报道 过去的4轮中超比赛,大连人经历了最残酷的赛程,他们用自己的表现赢得了外界的认可:第12轮,大连人主场对阵北京国安,在没有多少人看好的情况下,大连人2比2战平对手;第13轮,大连人客场对阵武汉三镇,对手是上赛季的中超冠军,客场出击,取分艰难,但大连人做到了,0比0,拿到1分;第14轮,大连人主场对阵青岛海牛,补时绝平对手,避免了被保级竞争对手拉开分差;上半程收官战,大连人客场对阵上海海港,海港是本赛季的夺冠热门,大连人还有一人被罚下,近30分钟10打11,但大连人最终爆了个冷门,1比1逼平了对手。

天气炎热,赛程密集,4轮的对手里有传统强队、争冠热门以及卫冕冠军,还有一个保级对手,大连人拼尽全力均拿到了分数,每一场比赛他们都拼到了最后。

这支积分榜垫底球队展现出的永不放弃精神、旺盛斗志,正是激烈和残酷的2023赛季中超联赛最好的代表。

15轮比赛,每一轮都是刺刀见红

中超前12轮曾经进行过统计:96场比赛,有34场平局,62场比赛分出胜负,其中44场比赛都是一球定胜负,只有18场比赛是2球及以上的差距获胜,也就是说,81.25%的比赛始终充满着悬念,未到最后一刻也不知道能不能拿到胜利。半程打完,这一数据变为:120场比赛,41场比赛平局,80场分出胜负的比赛之中有54场比赛仅是一球之差,25场比赛是2球及以上的差距获胜,79.17%的比赛在最后一刻仍然有悬念。

按照比例,正常来讲,中超单轮8场比赛之中六七场都非常残酷和激烈的,差距非常小,单轮出现较大比分差距分出胜负的赛事只有一或两场。实际上,在25场2球及以上差距分出胜负的比赛大多数的输家是深圳队,他们有8场比赛是以2球或以上的差距输球。从这个角度来说,2023赛季真正遭遇问题的球队目前有且只有一家,就是深圳队。深圳队在赛季初非常顽强,前8轮中超2胜2平4负位居积分榜第9,当时只有13个丢球,但最近7场比赛,深圳队丢了23个球,除了3比2击败梅州客家之外输了6场,6场比赛场均净丢3.8球。

除了深圳队之外,其余球队一直保持着拼到最后的斗志,例如积分榜垫底的大连人,近4轮就连续战平3支强队,包括领头羊上海海港。

本赛季的半程比赛,有一些值得我们记住的数据或片段:

中超第6轮,中超全部16支球队都实现了进球,上一次单轮全部球队进球要



■哈维尔或许是海港争冠过程中最大的变数。

追溯到2017赛季第25轮。

中超第9轮,8轮比赛打进了30个球,这是本赛季中超至今最高的单轮进球纪录,场均入球达到了3.75个。

中超第11轮,4场比赛上演了比赛最后15分钟入球决定比赛走向的好戏:成都蓉城客场1比0上海海港,帕拉西奥斯92分钟制造绝杀;南通支云1比0青岛海牛,汪嵩92分钟绝杀;上海申花客场1比0沧州雄狮,汪海健76分钟打进全场唯一入球;北京国安4比3长春亚泰,姜祥佑第86分钟打进制胜球。另外在这一轮,河南在上半时0比1落后的情况下,下半时由科维奇连入2球逆转取胜。

拼搏的故事无处不在:中超第3轮,浙江队开场不久便10打11且上半场0比2落后,但下半场他们气势如虹,不但扳回一球且有绝佳的绝平机会;中超第11轮,成都蓉城客场对阵上海海港,第72分钟成都蓉城被罚下一人10打11,但最后他们上演了绝杀,这也是上海海港本赛季半程唯一失利;中超第15轮,大连人客场对阵上海海港,实力差距悬殊,第67分钟大连人被罚下一人10打11,但他们最终在客场带走一分。

强队走得并不是太顺利,见证了中超的残酷:山东泰山在第5到8轮,一直在第12名和11名之间挣扎;北京国安开局3平1负,一度滑落到积分榜第13位;卫冕冠军武汉三镇在中超第13轮的时候在积分榜仅仅位居第9;至于浙江队,联赛第8轮时是1胜2平5负,积分榜垫底。

以泰山队为例,2021和2022赛季传控为主、攻防速度不快,本赛季面对各队疯狂的逼抢,泰山明显极不适应,崔康熙上任之后球队改变的战术及比赛节奏才走出了这一困境。上赛季夺冠的武汉三镇,也有点过于保守的问题,通过换帅,有了起色。

这些实力出色的球队几经浮沉,固然有自身的问题,但更反映了新赛季中超的残酷,各支球队都加强了逼抢,比赛节奏提升的背景下,如果不迅速调整好自己,

强队也会遇到困难。

半程换帅不多的两点原因

每年的中超,球队主教练都是关注的焦点,2023赛季也是如此,半程战罢,中超16支球队有4队换帅,目前排名后8名的球队,只有南通支云一支球队换了主帅。

本赛季换帅的球队分别是山东泰山、武汉三镇、北京国安和南通支云。泰山队前7轮1胜4平2负,其中第2轮开始由代理主教练法比奥带队,球队表现平平,俱乐部在第8轮开赛前提请了崔康熙,效果立竿见影,随后泰山队5胜3平保持不败,球队从积分榜中下游迅速回升到了第5的位置。

北京国安和武汉三镇本赛季在引援上均进行了较明显的投入,希望能够争取好成绩,但事与愿违。北京国安决定换帅之时,4胜6平2负排名第7,武汉三镇换帅时则是3胜7平2负排名第8。北京国安用苏亚雷斯替换掉了斯坦利,武汉三镇主帅佩德罗下课,高阜勉接任。两队换帅之后均有改变,随后的3轮比赛,国安2胜1负战绩有了好转,武汉三镇2胜1平,展现了不错的反弹势头。

南通支云在中超第8轮之后由朱琪担任中方教练组组长,当时南通支云1胜3平4负积分倒数第二,随后南通支云1胜3负,但唯一赢球的比赛是对保级对手青岛海牛,是一场关键的胜利。6月间歇期,南通支云正式换帅,加西亚接掌球队,随后南通支云2平1负,其中第15轮客场战平天津津门虎颇为不易。

从换帅数量上看,并不多,中超各队显得较为沉稳。沉稳的背后原因,一方面是各队表现得都非常努力和顽强,积分差距不是太大,所以换帅的事情,决策层会比较犹豫;另一方面,换帅也和钱有一定的关系。

2023赛季的中超,最大的问题仍旧是钱,这一点本报此前的报道已经提到多次,到现在为止,绝大部分球队都是勉强或者艰难度日,解决钱的问题仍旧是当前

中超最核心、最本质的问题。

保级竞争,大连、深足遇较多困难

半程过后,争冠与保级的形势也需要提一提。中超16支球队分为上游和下游两个集团,积分第8的长春亚泰和积分第9的浙江队差距达到了5分,这两大集团短时间内会保持稳定。

争冠层面,上海海港34分,一枝独秀,随后的上海申花31分,但上海申花将要面临亚运会被征调队员的影响,恐怕会在随后的比赛遇到相当大的困难。暂居第三和第四的成都蓉城和天津津门虎,客观来讲整体实力不如排在他们之后的山东泰山和武汉三镇,也未必强于北京国安,争冠难度自然是较大的。

不过山东泰山、北京国安和武汉三镇,此前的丢分实在是太多了,尽管这三支球队逐渐步入了正轨,展现了不错的势头,但积分差距太大,山东泰山和上海海港有9分的差距,北京国安和武汉三镇分别落后海港10分和11分,要对海港形成实质性的威胁,确实相当困难。

从目前的情况来看,冠军归属会不会有悬念,就要看上海海港自己是否会掉链子,只要海港不出现连续输球或连续不胜的情况,夺冠把握还是较大。

中超第14轮和第15轮,上海海港两连平,让争冠形势变得有些微妙,此外,主教练哈维尔目前被媒体和球迷“口诛笔伐”,他在最近的比赛中连续采用单外援奥斯卡首发这种“自断臂膀”的行为是核心原因。目前,哈维尔和至少两名外援及部分土球员出现了矛盾,但同时他又受到了几名主力球员的坚决支持,这种博弈最后会有什么结果,会不会对上海海港的争冠产生负面影响,需要进一步观察。

保级形势并不明朗:18分的浙江、17分的沧州雄狮和15分的河南,球队实力不弱,经验也足够,只要不出现内部的问题,应该不会有保级的太大压力。真正参与保级大战的,应该是梅州客家、南通支云、深圳、青岛海牛和大连人这5支球队,哪支球队的人员调整更为到位,哪支球队更为团结,谁就能在保级之争中占得上风。

中超第15轮,后4名的球队无一输球,梅州客家赢球反弹,南通支云、青岛海牛和大连人都拿到了1分。目前,梅州客家和南通支云补强了新外援,青岛海牛引进了中场大将彭欣力,比较困难的还是深圳和大连人,因为引援禁令,他们无法补强。其中,深圳队已经遭遇了4连败,在最近8轮比赛中更是输了7场,这7场比赛中,他们球门23次被攻破,无法补强、连续大比分输球带来的自然是信心的下滑,这才是最危险的事情。

记者鲁蜜报道 2023 中

超联赛已经进行过半,天津津门虎过五关斩六将,成为了 16 支队中唯一在半程保持不败的球队。津门虎用三年的时间给球迷制造了惊喜,重新将足球的快乐带回到了天津,也因独一无二的运营模式,成为了中超目前最特殊的存在。

重生,用三年完成蜕变

2023 年,天津足球进入津门虎时代第三个年头,球队以 6 胜 9 平的成绩为半程收官,这也是恢复主客场赛制之后,津门虎送给天津球迷最好的礼物。津门虎的成长不是一蹴而就的,经历了三年的磨砺。

回想过去三年,尤其是 2020 年赛会制第一年,球队不是在运营上出现危机,就是在降级边缘徘徊。在球队改名成津门虎之前,2020 赛季,天津泰达在第一阶段零胜绩,第二阶段保级大战中,赢一场比赛就完成了保级。这也是特殊时期特殊的保级历程。而 2020 年底到 2021 年年初,天津足球经历了一个涅槃的过程——差点毁灭,柳暗花明迎来津门虎的诞生。匆忙的组队,也让这只初生小虎难逃艰难保级的命运,犹记得当年三场保级大战同时进行,决定降级名额就在一瞬间,是谢维军的关键时刻进球,帮助津门虎保住了“新生”。

那一次保级,对于天津足球来讲,是“新生”也是“重生”,在过去很长一段时间,其前身天津泰达都是在保级圈挣扎求生。2021 年是仓促而狼狈的,保级之后,到了 2022 年,于根伟终于有了足够的时间去搭建人员架构,球队也拥有了完整的冬训。相比第一年拼凑出来的阵容,大浪淘沙般的筛选之后,球队的阵容得以更加稳定,当打的球员纷纷到来,通过一个赛季的成长,巴顿和谢维军们逐渐成为了球队的中流砥柱。津门虎在 2022 赛季不仅顺利地完成了保级任务,并且拿到了第八的好成绩,如果不是最后三轮因为疫情弃赛,他们甚至可以有更高的排名。

到了 2023 年,津门虎能够成为 15 轮唯一保持不败的球队,在意料之外也在意料之中。意料之外在于,这支球队并非中超人员最强,也并非投入最大的球队。意料之中则是有几个必然的原因。

首先是人员方面的稳步提升。津门虎年初没有对人员进行大幅调整,引进了当打的常飞亚、韩鹏飞以及明天,与此同时巴顿、谢维军以及队长王秋明等核心球员的能力逐年提高,达到了自己的巅峰状态。也因此,上半年,津门虎一度涌现出了三名国脚。此外,人员实力的提升也为技战术的改变奠定了很好的基础。外援层面没有折腾,几位外援都跟球队经历了非常好的磨合,对中超有了充分的适应。

其次是技战术执行力的提升。今年的冬训津门虎下了苦功夫,于根伟在技战术方面有了较大的调整,加强了前场逼抢和进攻的压迫性。这对球员个人能力持续发挥和体能储备要求极高,在比赛中可以看到的是,津门虎球员既保证了前场逼抢转换的效率,同时也做好了后防线不被对手反击的保障。前 15 轮,津门虎在总拦截榜上以 180 次排在中超第一、总抢断 240 次排第四、总失球第三少。

最后一点很重要的是,津门虎在赛季



津门虎

稳定新生背后 是市里全面保障

进展过程中总能逆风翻盘的气质养成。本赛季前 15 轮比赛,津门虎并非一帆风顺,遇到过实力更强大的对手,也有保级圈球队的顽强抵抗。从第一轮对沧州雄狮巴顿 80 分钟扳平,再到第二轮贝里奇三分钟进两球逆转浙江队,津门虎 15 场比赛中,接近一半的比赛都是落后再扳或者反超。他们用结果证明,没到终场哨吹响,他们决不放弃,同时也说明,今年的津门虎有逆风翻盘的实力,也更有这个勇气。

独一无二的运营模式

除了技战术层面和人员不断完善等原因,津门虎本赛季的成绩稳定在第一集团,球队良好的生存环境非常重要。

2021 年年初,泰达集团无法支撑俱乐部的运营,俱乐部的负债成为最大的问题,欠薪由来已久,这也是 2020 赛季球队成绩处于险境的最大原因。泰达在这种情况下谋求退出,球队也走到了解散的边缘。这样的场景,已经成为了过去几年金元足球退潮之后中超见惯不怪的景象了。但天津政府以及有关主管部门对于足球的重视,也使得这支球队在当年准入之前得以起死回生。最近两年,津门虎不但做到了活下来,而且活得很好,不拖欠工资,运营稳定,是他们取得好成绩背后的最大保障,也让他们每年都能够吸引优质球员的加盟。

津门虎从诞生之时,除了立刻重新建队之外,还有很重要的两项工作,一是债务分割,另外是资金重组。其实中超有不少俱乐部都在出现资金危机的时候第一时间选择了股权改革,但历史遗留的债务往往是股改能否成功的关键,在津门虎诞生前后有着不少被债务压垮股改的案例。但解决债务之后的天津津门虎,并没有走大部分俱乐部股改的老路,而是用一种极其特殊的方式存活了下来。

2021 年为了在最短时间内组队参赛,并且维持俱乐部的日常开销,在天津市有关部门的牵头之下,一共有 6 家国资背景的企业挺身而出,分摊了津门虎当赛季的运营费用。到了 2022 年,在头一年 6 家企

业的基础之上,又增加了一家民营企业参与投入。除了分摊主要运营费用之外,在赛会制的前提之下,政府也协助俱乐部进行了一些招商工作,帮助俱乐部生存。看似津门虎前两年的人员变化大,实际上每年的总投入税后都不超过一个亿,人员进出的性价比很高,总身价也排在中超倒数,俱乐部也在日常运营上节衣缩食,慢慢走向了稳定。

到了今年,主客场制恢复之后,政府的重视程度也再度提升。今年 3 月,天津市体育局网站公开信息,发布了“关于 2023 年天津市体育产业发展专项资金拟资助项目情况的公示”,其中包括天津津门虎俱乐部申报的“2023 赛季中超联赛外籍球员引进”项目。本次公示文件中显示,天津津门虎拟获补助资金 2375 万元,是公示 46 个项目里最高的;其次是天津荣钢篮球俱乐部 450 万、渤海银行女子排球俱乐部 400 万。

上个月,滨海新区五家企业和天津津门虎足球俱乐部签署了战略合作框架协议。这五家企业分别是:天津泰达产业发展集团有限公司、天津天保控股有限公司、天津海泰控股集团有限公司、天津东疆投资控股有限公司、天津生态城投资开发有限公司。按照协议,这五家企业将分别为津门虎筹措资金。相当于,在原有企业的分摊之下,津门虎又增加了五个国资背景的战略合作伙伴。有消息称,这五家滨海新区的企业每年约给津门虎投入 700 万左右。在政府主导的基础上,主客场的恢复、天津球迷的热情,也让津门虎在今年开始了自主招商,目前也取得了一些收获,这也是俱乐部积极求生存的方式。

津门虎俱乐部的运营方式是目前中超独一份,从工商信息显示,俱乐部主体还是以往的泰达,实际上的出资人已经变成了天津各大企业。既似股改,又非股改。其出资形式有点像此前的河南嵩山龙门,三方共建,但出资人更多,也没有具体的股权划分。

曾经的泰达集团,作为天津首屈一指

的国企,独自支撑天津足球十数年,最后出现了巨大的债务。这一次,多家国企站出来合力支持天津足球,这有别于上海申花、上海海港的单一投资人模式,也区别于河南队和山东泰山队等股改后几大股东运营俱乐部的模式。一家母公司支撑俱乐部,除非像上港这样的国资大集团,民企很难支撑,一旦母公司出现问题,俱乐部必然会随之塌房;股改的俱乐部,虽然以往的股改有成功的,也有曲折的,最近两年也出现了一些参与股改的股东不作为不出资相互推诿的情况。都不算是成熟的运营模式。

目前的生存模式是天津足球自己摸索出来、最适合当地情况的一种新操作。不是一家独立承担,就避免了资金重担过多地压在某个企业身上,导致万一出现企业运营困难,就断了最大资金来源的情况。与此同时,俱乐部的管理也并非企业派出的非足球领域的人员,而是专业人做专业事,由天津体育局托管,俱乐部自行负责。天津足球旗帜性人物于根伟在身兼总经理和主教练二职的三年间,毫无疑问也给诸多投资方交出了满意的答卷。

诸多企业参与投入而不参与占股和具体运营,这需要很大的信任,也是巨大的挑战。在这个过程中,政府的协调起到了很大的作用,每家公司承担的比例不大,也都能按时按额度准时支付。这是政府责任的履行到位,也是企业对于天津足球发展、为满足群众日益增长的精神文明追求所做出的力所能及的贡献。这种独一无二的运营模式,确保了过去三年津门虎的稳定生存和发展,未来这种模式是持续还是进一步完善和变化,也要看天津市有没有新的思考和变招。

随着津门虎在今年取得半程不败的佳绩,“水滴”球场的上座率越来越高,转战泰达足球场之后,这支球队在今天的旅程还在继续,他们受到的关注越来越大。俱乐部目前正在朝自主招商方面努力,在主客场恢复的背景之下,这家俱乐部也会迎来更多的支持。

半程总结·裁判

普遍公平,才能解决判罚争议?

记者程善报道 中超上半程,裁判引发的争议很多,尤其是泰山海港之战,费莱尼进球被吹掉后,甚至引发了国际关注,韩媒甚至恶意揣测,即将进行的亚运会,韩国队有可能会被“黑”。

上半程主要有3大焦点争议:一是与海港有关的一些判罚,各队争议较大;二是在一些相似动作吹罚上,不同裁判、不同球队难以做到尺度统一;三是VAR裁判引发众怒,有时候判罚抢戏——事实上,上半程的所有争议判罚,都和VAR视频裁判相关。

那么,这些问题无解吗?造成争议判罚的根源,都在裁判身上吗?想要解决问题,除了要把争议判罚的最终标准对错进一步明晰外,还要从更深层面去认识导致冲突产生的原因。

走老路,职业裁判取消

“中国联赛难看,除了球员水平差外,裁判也好不到哪里去!”持这种观点的球迷不在少数。往年,冲突一般集中在焦点球队和焦点战役上,或者到了保级、争冠的关键阶段。但本赛季一开始就争议颇多,一些没有传统宿怨的球队之间,也打得火花四溅,判罚也会引发争议,此后不断升级,费莱尼进球被吹掉,算是一个小高潮。

应该说,中国足协和中足联筹备组把所有能派出的业务强的裁判,都用上了,除了个别的脱不开身,其余的都到一线执法了。按理说没有疫情了,裁判不用跟单位请长假关在赛区执法了,又有新人加入,选派工作应该好做一些。但实际上不是,以往有3个职业裁判,现在取消了,马宁和傅明不能不考虑本职工作,张雷因落户天津需要在学历上提升自己,不得不出国读书。而随着下半年各项国际赛事开始,又有出国执法任务,所以,中超裁判的选派工作,将面临更大的挑战。

虽然国内球迷对中国裁判不太认可,但在亚洲甚至国际范围内,以马宁为首的精英裁判们,还是有一定知名度和认可度的,中国足协曾认真考虑过发展自己的职业裁判队伍,提升裁判待遇和水平,但随着计划推崇者“落马”,该计划也没再推行。

中国的联赛号称职业,但裁判队伍一直都是半职业的,特别是一些基层裁判。裁判培养周期长,而且,很多裁判不是靠吹罚中超为生,都有本职工作,好坏不至于影响到自己的前途,只要不跟假球和贪腐沾边,哪怕是重大错漏,顶多就是提前退役。

本赛季,《裁判评议规则》进行了调



整,与前两年遇到重大争议判罚,由官方发布认定的判罚结果和判罚理由不同的是,第八章评议工作纪律第17条规定:在任何情况下,未经中国足协同意,评议组成员不得就任何评议事件,对任何人以任何方式发表意见或评论;第18条是“处理”规定:未获授权将评议视频、讨论过程、评议结果泄露给评议组以外的人员或单位的评议组成员或候补成员,将被取消评议组资格。

不对外公布,俱乐部只能通过接下来是否执法猜测分析结果,比如说首轮吹罚申花对泰山的主裁判王哲,因为漏判了点球被内部停哨处理;唐顺齐、李海新也都因为出错受过内部处罚。

不过,中国能用的裁判就这么多,有时候,场上的风波也不一定都是裁判的错,俱乐部跟主裁判对规则的理解不在一个维度,但处罚了事却不公布正确答案,所以,问题还会重复,风波还会出现。

尺度统一,如何“统一”?

连续几个赛季,裁判工作“主管”一变再变,先是中足联筹备组,然后是中国足协,现在是两部门共管,前两年因为有申诉制度,能把一些俱乐部因为对规则理解不到位产生的误会,或者把一些俱乐部想要减轻自身输球压力从而甩锅给裁判的想法,通过正常的申诉机制解决掉,本赛季取消了,作为管理部门,没办法和俱乐部沟通,长期积累下来,就会产生很多“阴谋论”的说法。

“我们一直都在追求和提升裁判执法尺度统一,只有尺度统一,才是对大多数俱乐部的最大公平。”这是年初裁判宣讲中,主讲陶然成说的一句话。但上半赛季暴露出的,正是让大家看不懂的“尺度统

一”。比如说,国安对阵梅州的比赛,模模糊糊的镜头不能服众,国安主场获得点球;但同样模糊,赵宏略放倒大连人的博桑季奇却不是点球。虽说情况可能会略有不同,但到底哪里不同,球员不知道,球迷更不知道,只告诉你服从裁判,但中国的传统历来都是不患贫而患不均,很多“误会”就此产生。

还有一个重大误解,是在所谓的争抢和对抗的犯规吹罚上。今年被吹出的进球不少,比较有代表性的一个是大连人第4轮主场对沧州,第71分钟,林良铭助攻,曼巴进球,被判攻方犯规在先,进球无效;还有一个就是费莱尼的那个球,也是被判攻方犯规在先。类似的情况不同判罚包括申花客场对蓉城,于汉超被犯规放倒后,主裁判没有吹停比赛,也没有给防守方补一张黄牌;大连人对阵海港的比赛,奥斯卡边路被犯规后,裁判示意比赛继续,同样把球打进但没被吹犯规。

不少队员都有些懵圈,他们忍不住会问:“到底怎样的拼抢和对抗是犯规的?犯规是看裁判心情?还是看能不能进球?然后还要看进谁的球,在什么情况下进球是不是?看人下菜碟对吗?”

也许有人会说犯规地点、力度、情况、距离球门远近都不同,所以吹罚不同。那么,这样的不同,是否应该让球员知道?让大家知道?这样才能在未来更好地掌握。但现在,大家只知道争议,只知道结果,却不知道为什么,因为没有任何官方的声音。

这些问题该如何解决?

当俱乐部和裁判间存在基本的尊重和信任问题时,一味“逃避”,不直接面对是不可能解决问题的,这一点,裁委会也看到了,第15轮将整个执法的VAR阵容

进行升级。

未来,中超不该是会闹的孩子有奶吃,应该要给所有球队普遍的公平,想要做到这一点,至少要做到以下五点。

一是加强沟通和交流。建立开放透明的沟通渠道,促进俱乐部和裁判间对话和交流,具体方式包括定期会议、讨论和座谈会等形式,让双方都有机会表达意见、解释观点和分享经验。

二是提供专业培训。为俱乐部成员和裁判提供专业培训,增进对彼此角色和责任的理解,做到“换位思考”,俱乐部成员可以学习裁判职责和挑战,而裁判可以了解俱乐部的期望和需求。这有助于建立共同的认知和尊重。这种培训不该只限于赛季初的一次宣讲会,那么多规则,球员肯定记不住,要把规则普及常态化。

三是增加透明度。提供对裁判决策的解释和理由,增加透明度,有争议的判罚,解释裁判的判断过程和决策依据,减少误解和不信任。

四是规范行为和惩罚机制。确保俱乐部成员和裁判都遵守行为规范,制定适当的惩罚机制以防止不当行为,包括对恶意批评、辱骂或威胁行为的处理,以维护正常的比赛秩序。

五是中立的调解和仲裁机制。建立独立的调解和仲裁机制,用于处理俱乐部和裁判间的争议,寻求双方都认可的解决方案。不要只看国外怎么做,没有放之四海而皆准的道理,中国的足球水平、中国球员的足球认知跟国外不同。

可以预判的是,下半程还会有很多问题出现,中国足协和中足联筹备组作为中国足球的行业管理者,如果能够直面问题,不断反思,检视自己,有些问题完全是可以解决的。



《足球》VS 吴金贵

上半程

联赛成绩超出预期

下半程

希望提升得分能力



特约记者甘慧报道 去年，当申花遭遇欠薪、陷入困境的时候，吴金贵不谈条件，毅然接手了球队，并带着欠薪的申花提前完成了保级的任务。今年，吴金贵率领年轻的申花队，在联赛上半程取得了9胜4平2负积31分的战绩，位列联赛积分榜的第二名，超出很多人的意料之外。

结束联赛上半程比赛的第二天，吴金贵接受了本报的专访，分享了联赛上半程的一些细节，也透露了下半程球队将着重提升的几个方面。

成绩超预期，队员成长超预期

《足球》：赛季开始前，大家对于申花的定位不过是中游球队，还有一些悲观的声音，觉得经历了人员较大变动的申花，恐怕要为保级而战，目前申花位居第二，这个成绩很多人都没想到，您是不是也没想到？

吴金贵：是的。上半程15场比赛要赢下9场，确实是很困难的。我们组队比较晚，外援全部到位、国字号队员回来，球队真正开始磨合训练，已经差不多4月初了。

能够取得出色的成绩，您觉得关键点是什么？

一开始，大家对于股改心里都没底，像河北、广州城，都是说没就没了。但是申花很幸运，根据市委市政府工作部署，在政府有关部门的指导和帮助下，久事入主了申花，对俱乐部的稳定起到了决定性的作用。俱乐部上上下下都非常团结，我们把年轻队员找回来，把更多的年轻队员放到一线队，还引进了适龄球员鲍亚雄、崔麟和张威。当时有些人说他们是降级队的球员，但我们非常清楚，河北队原来是争冠的队伍，而且是跟恒大争的，所以我们相信他们，相信他们的能力肯定不会差。

我一直说不是我一个人有多大能力、多大本事，主要还是靠俱乐部和整个教练团队以及队员们的努力。比如说我们这个教练团队，从毛毅军到李诚铭、郑科伟，再到刚加入这个团队的前田浩二，以及守门员教练李帅、朱利亚诺和体能教练欧文，大家各司其职，合作非常好。每次训练开始前，我们都是提前一个小时碰头开会。

新股东进来，是不是给球队带来了一些变化？

总体上来说，是变得更加职业了，从俱乐部的建设，梯队的建设，基地的建设

等等，都在做实际的工作。现在，责权利分得很清楚，俱乐部该做什么，教练组该做什么，沟通非常顺畅。

整个上半程，最让您满意，或者说印象深刻的是哪一场比赛？

我觉得对成都打得非常好，还有对国安的上半场，对武汉三镇的比赛，我们都打得非常好。另外跟天津津门虎的比赛，我们上半场打得很好，如果不是伤病，如果不是暴雨，不一定是这个结果。

今年申花客场胜率挺高，成绩比主场还要好，以前申花是有名的“客场虫”。

客场比赛基本上打得都比较好。我觉得这主要还是心理方面的改变，没有当成客场比赛。跟浙江队的比赛，我们也打得非常好，两个边路基本把对方压制住了。客场比赛打得最不好是跟青岛。主场比赛打得最不好是跟南通。

上半程您觉得最遗憾的是哪一场？

跟成都那一场比较遗憾，我们是踢得更好的一方。他们实力很强，4个外援非常强，再加上艾克森以及周定洋，但我们把他们压着，迫使他们把中后卫都换掉了。非常遗憾的是我们没有拿下来。跟天津的比赛也是，我们出现了曹赟定和晏新力两个意外的伤病情况，导致被动换人，成为了比赛的转折点。

如果给上半程球队的表现打分的话，会打多少分？

说实话，我不太愿意打分。总体来讲，对成绩是满意的，超出预期。对球员表现是满意的，他们进步很大，也比我预料的成长速度要快。教练不是魔术师，需要时间，需要通过比赛实践，训练再怎么样没用，只有通过比赛才能知道哪里不足，哪里需要改进。接下去，我们会在传接球准确性等方面去提高，这样对提高得分能力也有帮助。

于汉超是榜样队员，他射门最有谱

《足球》：今年于汉超的表现非常突出，他已经36岁了，像他与曹赟定等老将的表现，您如何评价？

吴金贵：留下老队员，肯定是要对队伍有帮助的，要对年轻队员有榜样作用的。我们可以看到，老队员吴曦、于汉超、曹赟定都起了很好的作用。艾迪这么多年，可能第一次踢了那么多比赛。跟浙江

队比赛的最后阶段，于汉超还在冲刺，还在抢。我跟于汉超说，你是一个榜样型的球员。足球运动员很简单，家庭很稳定，俱乐部很稳定，那么就能够比较安心踢球。于汉超非常珍惜目前的一切，生活中很自律。我跟队员们说了，如果根据于汉超的节奏，你们就能踢到36岁。他平常休息、训练，一切都很有规律，10点就休息了，训练前热身、力量训练，训练完了放松恢复，他确实整个心思都在踢球上。我对汉超讲得最多的一句就是“汉超，我就是用你关键的时候的得分。”训练下来我们都知道，他的打门是最有谱的。足协杯的时候我跟他讲，你联赛没踢，希望你足协杯得分。当然，我也要保护他。

说到保护队员，记者想到了鲍亚雄。跟天津津门虎的比赛，他一次失误导致了丢球，申花输掉了比赛。后来与浙江队的比赛，您专门带他出席了赛前发布会。

鲍亚雄是杭州培养的，另外，前一场比赛失误了，那场比赛之后，鲍亚雄很自责，但我跟他说，我根本没有看到失误，我就看到雨水把你的眼睛挡住了。

鲍亚雄调整得很好，与浙江队的比赛做出了两次非常关键的扑救。马镇和鲍亚雄表现都很不错，接下去您要面临幸福的烦恼了吧？

（笑）那就看谁更好了。我跟他们讲了，这是好事情。全年联赛30场球，不可能始终保持在很好的状态。作为教练员，是要跟球员讲清楚的，我们会根据对手的不同来做出选择。

本赛季，申花的阵容非常年轻，引进的内援中，戴伟浚和张威都是非常年轻的队员。接下去的亚运会，可能会有8名队员被抽调。

今年我们用了很多年轻队员，半程下来，大家可以看到，起到了很好的效果，年轻队员慢慢地挑起大梁。谷总（董事长谷际庆）说过，我们有很多U23球员，大部分队员还是国字号队伍的主力，我们一定要把这批队员用好，为中国足球做点贡献。谷总还讲了，我们宁可做出点牺牲，但一定要争取把这批队员锻炼出来。我们两个中后卫，都是99/00的，敢这么用，中超其他队没有的，一般后防线上都是放一个外援，我们这两个队员通过比赛的磨炼，一对一的能力，协防能力，在中超都是名列前茅。

被抽调球员要提前做好准备

《足球》：上半程球队的表现不错，在您看来，还有什么方面是需要提升的？

吴金贵：有些朋友可能对我们1比0获胜不满意，希望是3比0，因为3比0的话，幸福感、满足感多一些，看球的时候心也更定一点。毕竟三球领先的话，那么被打进一球也没有关系，就像跟深圳那场比赛。接下去，我们会努力加强得分能力，在战术方面进行一些调整，争取多点开花。另外，我们打得顺风顺水的时候，思想容易走神，容易不集中，这个是我们一直在总结的。每次比赛结束后，我们都会数据分析，关键球还会做视频。当然，缺点我们不能讲出去，讲出去就被人家抓住了（笑）。

除了补报戴伟浚、朱越，撤下彭欣力、齐龙之外，转会期还会有变化吗？

今天确定了薛庆浩租借到南通。马镇和鲍亚雄现在表现都不错，薛庆浩就比较可惜了，所以安排他去南通锻炼，俱乐部也会跟对方协商，确保他的出场率。然后我们会把03国奥队的中后卫金顺凯报进一线队名单。亚运会期间，两个中后卫肯定要去亚运会，缺席多场比赛，我们中后卫就艾迪和金洋洋两个人，没有别人了，所以我们还是从自身先做好准备吧。

赛季初俱乐部提出的要求是好于去年，现在球队排名积分榜第二名，会不会调整赛季目标？

我们没想拿到什么名次，因为毕竟我们队里年轻队员比较多，不想把名次变成一种包袱，给年轻队员带来压力。当然，我们肯定会全力以赴做好工作，去打好比赛。俱乐部对上半赛季表现非常满意，接下去继续根据赛季前布置的去做，能够超出预期是惊喜。通过几年时间，把这个队打造好。

今年还有足协杯的比赛任务，八分之一决赛如果战胜浙江队，接下去对阵乙级球队，应该是形势不错。球队对足协杯会有想法吗？

足协杯争取最好的成绩。去年我们打进半决赛，我们争取跟去年看齐。今年的联赛和足协杯跟去年还是有所不同，大家都是百分百的投入。还有一个亚运会的因素，到时候我们人员不整，会给球队带来一些困难。

申花俱乐部的新闻官马悦说,这是他听蒋圣龙说话最多的一次,也许言语中还有一些稚嫩的气息,但已足够透露出他的成长和坚毅。

本版撰稿 贾岩峰



《足球》VS 蒋圣龙

漂泊让我学会了珍惜

原本中超半程总结计划的采访对象是于汉超,伤愈归来的他越老越妖,他用四个进球就帮申花拿到了近三分之一的联赛积分。然而,于汉超婉言谢绝的同时把采访机会推荐给了蒋圣龙、朱辰杰、汪海健、徐皓洋和刘若钊这批年轻球员。他对刚刚为球队打入致胜一球的蒋圣龙这个赛季的进步赞赏有加。

于汉超认为,申花几个1比0的胜利中,有小蒋这一批00年球员们的功劳,他们更值得大家关注和肯定。他说:“我这个年纪,就是给他们这一批人做做绿叶,还是把机会留给他们吧。”

真正融入申花很开心

《足球》:小蒋你好,这个赛季你的进步有目共睹,吴指导和队友对你都很认可,于汉超给了你很高的评价,你对自己这半个赛季的表现怎么评价?

蒋圣龙:我觉得这个赛季踢得很愉快,上个赛季开始吴指导就给了我很多机会,我觉得自己能够真正融入到申花这个大家庭里特别开心。猴哥和曦哥等很多老队员都是我的偶像,有他们在前面顶着压力我觉得特别踏实,这里还有很多跟我一起长大的队友。反正我就是觉得这个赛季真的挺好的。

你有1米93,身高让你从小你就很受关注吧?有没有什么跟身高有关的趣事?

我从小就比同龄孩子高很多,是高很多很多那种。我妈说,从小到大我都没有享受过免费待遇。我上幼儿园的时候就值得买成人票了。

你爸爸从事拳击运动,你没有子承父业,是怎么走上足球道路的呢?

打拳击老在原地站,我觉得没意思。小时候我堂哥喜欢踢球,然后他踢球就带着我去给他捡球。有一次我还看见武磊了,我就主动跟他合了个影。

那时候你多大?为什么要跟武磊合影?

我跟他合影的时候大概五六岁吧。那时候武磊踢得好,在鼓楼小学可出名了,小时候就有球星气质,后来徐指导把他给选走了。

你是什么时候去的徐导那里?孙沁涵说当他在夏令营看到你跟朱辰杰的时候特别羡慕你们的基本功?

我比他去得早,徐导给我们打下了很好的基础。就像我现在的身体素质,力量,特别是弹跳,都是小时候徐指导的科学训练给我们打下的底子。以前不理解,感觉蹲杠铃无聊和辛苦。但现在,我真的很感

谢那段日子。

你跟朱辰杰从小就是搭档,说你心中的他?他的优缺点,或者外界不知道的你们的小秘密。

从我认识他第一天到现在,他一切都按部就班,特别听话、勤奋,还特别刻苦、沉着。缺点就是,跟他在一起,只能做好孩子,上课不能说话,晚上得按时睡觉,多打会儿游戏机会直接拔电源。从小听别人表扬他,感觉耳朵都出茧子了。

你们的性格像吗?在一起搭档怎么提升彼此的默契度?谁更像老大?有了不同的意见时谁听谁的?

我们都不太会说话,特别是接受采访的时候都紧张,我比他更外向一些,但是我们都信任对方。我们多数情况下想法都比较接近,没有谁是老大,谁对听谁的。

你们有什么共同的爱好吗?

他最喜欢回看比赛录像,然后大家一起分析总结,这个习惯从小就养成了,直到今天,我也这样。

我看了一下你今年的数据,你在中超联赛中非常突出,解围总数排名第一,你的高强度跑也非常多。你的百米数据是11秒5,可真是挺快的。

11秒5是我15岁测的,好久没测了。这个数据呢,我觉得吴指导说得对,身体上的快不是唯一的,头脑快才重要,把头脑反应速度和身体速度结合起来为球队所用才是我们应该追求的。

这赛季你的发挥可以用超乎寻常的稳定来形容。是什么让你有这么稳定的心态?

我觉得有两方面原因。最主要的是,吴指导他总是鼓励我们,不只鼓励年轻球员,对老队员也一样。他总是强调,人都会犯错,C罗和梅西也会犯错,何况我们不是他们,足球就是在错误和正确之间寻找结果的运动。此外,他尤其反对队友之间抱怨,也不允许其他教练抱怨,这就让我们不怕犯错,敢拼敢做动作。我们知道,就算是错了,输了,只要我们还有勇气再赢回来,俱乐部还是认可我们的。助理教练也给了我们很多帮助,帮我们剪比赛视频,陪我们做力量,然后还给我们上战术理论课。

吴指导像爸爸一样,其实他比我爸和气多了。我五岁那年,我爸说我像个小女孩,他要让我像个男子汉,就带我去海边游泳。到了海边他就直接把我扔海里了,我呛了很多口水才游起来。那次以后,我确实勇敢了很多,但是那种经历我再也不想有了。

看来你对爸爸有些意见,不过现在的你

一定让他很自豪。他们经常看你的比赛吗?

我对他没意见,其实我也很感谢他,我爸妈总是鼓励我。他们在电视上看,来现场次数不多。

为什么爸妈不来现场呢?

因为我弟弟,我还有个弟弟十岁了,在上小学也在踢球。我弟弟整天在学校拿我炫耀,他也想跟我一样加盟申花。

心思都在足球上

《足球》:很多人都说,蒋圣龙成名早,但是真正找到你说明书的,还是吴指导。

蒋圣龙:我很感谢吴指导的信任,我2018年来的时候他就是主教练,去年开始他也一直用我,他很了解我。

你加盟申花之初踢不上比赛,然后外租,那段日子你是怎么过的,是不是很沮丧?

是的,有一年没怎么打比赛,就踢了一场足协杯,还有在对河南的比赛中替补打了一些时间,后来是王宝山教练要求天津队租借了我,王导也给了我很多机会,让我有了在中超的经验,我也很感谢王导。后来我又去了重庆,那段时间是真的锻炼人。

为什么说在重庆特别锻炼人?

那段日子大家训练和比赛都不算是很系统,也正是那段日子,让我有时间反思,我过去是不是太顺利了,导致自己不懂得珍惜。当我发现想要正常训练和比赛都那么难的时候,我就告诉自己,必须更加珍惜能踢球的日子,如果有机会重返申花,我一定努力争取打上比赛,做更好的自己。我很感谢那段日子,让我从内到外都改变了。

在你外租的两年里,你也遇到不少外援前锋,你感觉谁是最难对付的?为什么?

费莱尼,最初的他真是我的噩梦,根本防不住。最近我还看了一些以往比赛的片段,真的傻傻愣愣的。但是在申花锻炼这两年后,我再遇到他的时候就没那么害怕了,我知道该如何跟队友配合,然后教练也教了我该如何寻找他的弱点,不让他那么舒服的拿球。我也不敢说百分百能防住他,但是肯定不能让他像以前那样随便生吃我了。因为之前感受过中超强力外援的压力,所以感觉自己成长了许多,从这点上来说,我觉得自己挺幸运的。

你这么早就结婚了。对于未来你有什么计划和打算吗?

成家立业是必经之路,我觉得自己的生活安定了,心思就都能在足球上了。我希望自己不管在俱乐部还是在国家队,都能发挥更稳定一些。我还需要时间去积累和磨练。

蒋圣龙年少成名,但真正让大家看到他进步,是在这一两年的事情。尤其是这个赛季,蒋圣龙好像一夜之间长大了。于是有人说,蒋圣龙的正确使用方式掌握在吴金贵手里,而吴金贵则谦虚地说是教练组一起努力,才让蒋圣龙的天赋和勤奋,在久事集团营造的良好工作氛围中才得以展现。

蒋圣龙的年龄比吴金贵的儿子小不了多少,所以他对这一年龄段的球员的性格和心理都有准确的把握和应对策略。“小蒋他们外租回到申花时,我对教练组说,不能用一般的方式来对待这一批球员,他们是俱乐部宝贵的财富,可由于中国足球整体环境和成绩,他们基本都是在讽刺和打压中长大的。如果想让他们成才,在职业生涯初期,心理建设和改造必须跟技术改造同步。只有让他们感受到足够被认可、信任和尊重,才能让他们建立起信念去迎接职业联赛残酷的竞争和挑战。”吴金贵说:“他们的内心要是没有特别强烈的自我认同感,没有恰当的自律和

吴金贵谈蒋圣龙

中国足球未来的财富

自尊,在达到职业足球要求上长期效果不会理想。”正是在吴指导为首的申花教练组用心的培养和鼓励下,这批年轻球员才能在中超迅速成长起来。

吴金贵带过申花和鲁能的大牌,也带过保级的青岛队,蒋圣龙是他带过的队员中很特别的一个。“小蒋是老天赏饭吃,他的身高和技术,速度,在中国球员中不多见,所以我一直鼓励他,以后有机会要争取去更高的平台发展。如果想去,他必须从现在开始更加严格地要求自己,在比赛的阅读能力,技术细节和情绪心态稳定上,都要下功夫。”吴金贵告诉蒋圣龙,不要做那种只会开大脚解围类型的后卫,脚下要有过人之处,如果能够把攻防转换的节奏掌握在自己脚下,成为策动防守转换的核心,他距离更好的平台就越近。

中国亚运队战胜韩国亚运队的比赛中,蒋圣龙在边路完成抢断后直接长传精准地找到队友,就是对这种理念的最好实践。“我的教练团队做了很多工作,前田浩二教练剪视频做了很多动画,他帮小蒋做了很多有针对性的视频,有助于他更好地理解比赛,而李诚铭、郑科伟还有毛毅军,每周都会给年轻球员们上两天战术理论课。这一批球员可以说是中国足坛这些年不可多得的财富,我能够有幸拥有他们,也会特别珍惜。”

蒋圣龙又要被调走了,吴金贵指导鼓励小蒋要认真训练,好好为国家队争光,这也是久事集团领导对他们的嘱托。“能够为国贡献是我们的光荣,久事集团领导从来也没有给我和球员们任何压力,也没让我们喊任何成绩上的口号,一切都交给努力和汗水,成绩自然水到渠成。”吴金贵强调,保障国字号用人,国家队的利益,是申花义不容辞的光荣使命。

【换帅上正轨】 南京城市

4胜3平后重返冲超序列

特约记者张晨理报道 0比0!8日晚,中甲第13轮的“榜首大战”和气收场。南京城市得势不得分,未能在主场拿下领头羊广西平果哈嘹,和对手的差距依然是4分,不过,本场比赛表现出的内容,还是让主帅曹睿比较满意。自从曹睿出任南京城市队主帅以来,球队在联赛中4胜3平保持不败,重新窥到了中超的门径。

连续对阵前三,斩获5分

从最近的第11轮、第12轮、第13轮的三场比赛中,南京城市队先是分别在客场1比1战平当时排第二的青岛西海岸、2比1击败当时排第三的济南兴洲,第13轮主场对阵广西平果哈嘹,南京城市占据了场上的绝对优势,尤其是下半场,几乎围着平果哈嘹球门狂轰滥炸,遗憾未取得进球。不过,平果哈嘹也并非没有机会,下半场一个头球攻门几乎是必进球,但黄子豪发挥神勇,将球托出了横梁。

战平广西平果哈嘹的赛后,曹睿表示:“首先很感谢球员们,今天南京

天气很热,在这种情况下队员拼搏了90分钟。场上的内容我是满意的,说实话,对结果是不满意的,因为两支实力差不多的球队,可能绝对机会就是一个两个,把握住了可能就赢了,我们现在对绝对机会的把握能力还要提高。”

曹睿改造球队,已达六七成

本赛季中甲联赛开赛之前,南京城市队是为数不多的明确喊出“冲超”口号的球队,然而,前6轮战罢,球队只取得2胜3平1负的战绩,积9分的他们当时落后冲超区多达5分,成绩无法让人满意。随即,江苏足球名宿、上赛季曾率领南通支云冲超成功的曹睿顶替奥斯卡出任南京城市队主帅。如今曹睿带队打了7轮联赛,取得4胜3平的不败战绩,拿下15分,球队也终于走上正轨。

从目前看来,曹睿上任,对于南京城市队来说非常及时。尽管本轮未能获胜,南京城市的排名暂时又下滑到了中甲第三位,但球队还是站在了冲超序列中。

8日晚赛后,当被问及“上任之后对球队的改造是否已经达到自己的预期”时,曹睿表示:“要改造一支球队,可能需要半年到一年的时间,但是说实话,接触一个多月来,我们队员是很不错的,理解能力也是比较强的,所以说现阶段我觉得达到了百分之六七十,挺不错的。”

目前,南京城市积24分暂居第三位,和广西平果哈嘹的差距仍为4分,四川九牛本轮获胜之后积26分,排名上升到第二。下一轮,南京城市将再迎来一场“6分之战”,他们将在客场和四川九牛正面交锋。

特拉奥雷到位,完成冲超拼图

7月1日,中国职业联赛夏季转会窗开启,南京城市第一时间官宣阿卜杜·特拉奥雷正式加盟。如果长期关注江苏各支职业球队的球迷,那对特拉奥雷肯定不会陌生——在南通支云效力一个半赛季的他表现出色,是支云队冲超的重要功臣。

2021年夏天,特拉奥雷加盟中甲球队南通支云,2021年半赛季完成6球9助攻

的亮眼数据,他的到来完全盘活了南通支云的中前场进攻。2022赛季,特拉奥雷贡献9球8助攻,帮助南通支云队拿到当季中甲第三名,完成冲超任务。当时南通支云的主帅正是曹睿,特拉奥雷在曹睿麾下将自己的能力发挥到了极致。

根据南京城市的现实情况,特拉奥雷+梅西·保利的组合,或将复刻南通支云上赛季特拉奥雷+科雷亚的组合。南通支云冲超,一方面依靠稳固的中后场防守,另一方面是这两名外援带来中前场活力。除了特拉奥雷的9球8助攻外,科雷亚上赛季打入20球。梅西和科雷亚球风相似,特拉奥雷的到来预计会进一步激活梅西的得分能力,也将给南京城市的中前场带来质变。再加上近期状态火热的马西卡,三位外援无论排出哪两位,都值得期待。

由于此前一段时间没有系统训练,特拉奥雷的身体状态需要逐渐恢复,目前对于他的使用,曹睿比较谨慎:“他来的时间不长,上一场踢了15分钟,这场踢了45分钟,他还需要时间去找到比赛的节奏。”



【换帅上正轨】 石家庄功夫

从连败到连胜,逼近第一集团

特约记者李奥报道 8日晚,2023赛季中甲联赛第13轮,一场焦点之战在青岛古镇口大学城体育场展开,两支都刚刚经历换帅的球队石家庄功夫、青岛西海岸狭路相逢,最终石家庄功夫凭借奥格布、韦尼西奥的进球2比1逆转对手,取得了联赛的四连胜。这场比赛,也是石家庄功夫继上一轮3比2击败黑龙江冰城后,连续两轮客场完成逆转,球队在赛程即将过半时已悄然接近了第一集团,而这一切的改变,都源自此前的果断换帅和内部调整、捋顺心气。

老将激情鼓舞带动士气

本轮赛前,石家庄功夫凭借一波三连胜,将与青岛西海岸的差距缩小到3分,此番直接对话,对双方而言是一场不折不扣的6分卡位战。而形成鲜明对比的是,石家庄功夫换帅后取得连胜,青岛西海岸队在新帅扬戈维奇率领下,唯一一场胜利来自于足协杯,联赛中则是未尝胜果。

从赛前布阵上,似乎可以一窥石家庄功夫新帅周麟的执教思路。客场挑战冲超热门,周麟大胆使用了尤文杰、梅景轩、宋浩宇三名U21球员首发,不过他也将此前球队较多采用的奥格布、阿约维双外援前锋战术,调整为以中后卫韦尼西奥替代阿

约维首发,以稳中求变应对这场硬仗。

此外,记者赛后了解到,目前队中团结的氛围,也给队员场上表现发挥了积极作用。比赛开始之前,作为老将的丁海峰就专门在球队内部鼓励队友:“对手虽然强,但是大家不要畏惧,不到最后一秒千万别放弃,你的身边一定有兄弟们在帮助。我们每个人内心就两个字:胜利。两强相遇勇者胜,让他们在场上看见我们的精神状态惧怕我们,让我们凝聚在一起完成一场美妙的比赛。”

核心球员主动担起责任,也使全队能揣着更强的求胜欲走进球场。在奥格布轻巧挑射将比分扳成1比1平后,场上主动权大部分时间仍掌握在主队手里,关键时刻,丁海峰第60分钟主罚前场任意球,韦尼西奥用一个头球再次敲开胜利之门。上个赛季,石家庄功夫超过半数进球来自于定位球,今年球队同样保留了这一杀器,丁海峰也将自己的助攻数更新为6个。

还原换帅不为人知细节

这场比赛的胜利,让石家庄功夫来到了与第二名四川九牛队只有一场球距离的位置,在联赛还有两轮就结束上半程时,终于赶上了第一集团。回顾石家庄功夫过去的四场胜利,换帅无疑是最重要的

转折点。

实际上在石家庄功夫第9轮主场0比2负于南京城市后,俱乐部就做出了换帅的决定,当时主帅张辉也以个人经验不足、为球队长远发展考虑主动请辞。俱乐部成立了由总经理徐强牵头组成的临时工作组。危机时刻,徐强带领外教维拉、守门员教练安琦负责训练与战术制定,并逐一与每个队员交流谈心,让大家集中注意力,不要受其他事情的影响。虽然第10轮张辉一同前往江西,但这场比赛实际是由维拉、安琦指挥。

为什么会出现了没有换帅却由其他教练指挥的微妙变化?对此俱乐部负责人表示:“实际上换帅决定已经做好,只不过外界并不了解,但当时刚好出现赵明剑不冷静的公开发声并在媒体上发酵,如果在那个时间点俱乐部宣布换帅,很容易被外界误解为俱乐部决策被队员的意志绑架。”所以俱乐部还是选择了更稳妥的冷处理方式,先理顺队内问题,然后再宣布换帅。

休赛期间,赵明剑与另一名球员张兴博同时离队。

第11轮石家庄功夫在主场与上海嘉定汇龙赛前,官宣周麟出任球队主教练,不过那场比赛仍是由总经理徐强带领安琦等教练指挥,球队顺利拿到3分,教练

组在接下来的一周里进行了平稳交接。

正视差距,考验才刚开始

此次换帅过程中,石家庄功夫俱乐部综合研究后,最终选择了外界并不了解的周麟。主要原因之一,就是2020年中乙联赛时,周麟执教的山西龙晋队与石家庄功夫队在同一赛区,其间周麟的战术指挥与球队管理都给石家庄功夫俱乐部高层留下了深刻印象,当时双方曾4次交手,周麟率队2胜1平,石家庄功夫仅在一次比赛中勉强取得胜利,“打了4场被人家研究得没脾气,而且俱乐部前一段时间也了解到周麟又通过进修提高了执教水平,加上他的管理艺术也得到了我们的认可,这是选择周麟的主要原因。”俱乐部负责人说。

换帅之后,石家庄功夫连续两个客场挑战排名靠前的队伍,均打出了高质量的逆转,周麟的能力也得到了球队和球迷的认可。不过,俱乐部方面的态度十分谨慎,“我们的整体实力与几支冲超对手相比还有差距,首先还是要摆正自己位置,接下来面对任何对手,如果我们轻敌,同样也可能会翻船。现在有利的方面是,目前队内氛围非常好,大家团结一心为一个目标努力,争取一场一场去打,相信能打出更好的局面。”

记者王伟报道 6月6日晚,广州足球俱乐部宣布西班牙籍教练萨尔瓦多出任广州队主教练;7月6日上午,在萨尔瓦多执教广州队满一个月之际,本报记者在广州足球俱乐部番禺训练基地对他进行了面对面专访。

本赛季中甲联赛前8轮,广州队的战绩是3平5负,进5球失11球,截止本专访时,萨尔瓦多带队一个月内,打了5场比赛,除足协杯赛1比3不敌上海海港外,在中甲联赛中是4战3胜1平,进9球失4球,广州队也凭借这10分远离了降级区。

萨尔瓦多用了什么“魔术”,帮助广州队实现了脱胎换骨般的变化?在面对面专访中,萨尔瓦多表示,最重要的是帮助球队建立了自信心,而在下一步的建队工作中,要把胜者思维融合进广州队。

建立自信心,灌输胜者思维

《足球》:你上任以后,球队在联赛中取得了3胜1平,在足协杯赛对阵上海海港的比赛中也取得了进球,尤其是联赛,广州队从8轮不胜到4场不败,拿到了10个积分。在你看来,球员的信心在5场比赛中都经历了怎样的变化?

萨尔瓦多:这段时间球员的状态是很好。我们队的球员是非常有水准,都有着不错的天赋,同时,这段时间我对球员们的训练质量是非常满意的,最近取得还不错的成绩,有运气的成分,但主要还是通过球员们的努力,技战术水平才能充分发挥出来。

你是西班牙教练,你的战术理念是**高对抗、压迫对手,强调整体配合,这些球员都非常熟悉了,你上任后还给球队灌输了什么思想?**

主要是自信心。之前球队没怎么赢球,所以我们首先需要在训练中帮助球员一点点地建立自信心和胜者思维,让球员们能够相信自己,相信教练,相信团队,相信我们所有人能够通过自己的努力取得自己想要的成绩。

在西班牙足球理念中,有一个很重要内容,就是胜者思维,包括其他一些国际很著名的队伍,比如曼城、利物浦,都有这种胜者思维,会对对手进行高压,我希望能把这样的足球思维融合进广州队的体系当中。

胜者思维?你能进一步阐述吗?

就是所有球员都要相信自己的能力,相信团队的努力,有进取心,讲纪律,敢于与强硬对手比拼,渴望赢下每一场比赛。

在日常训练中,你是如何灌输这种胜者思维的?

我们每天通过有针对性的训练,慢慢培养球员的精神气质,然后通过一场场比赛的胜利积累信心。幸运的是,我在足校的时候带过他们,我对他们的特点很熟悉,他们也很了解我的足球思维,因此在接手一线队后,很容易就融合在一起,减少了磨合期。

你觉得广州队的这批年轻人能打出你想要的西班牙足球吗?

西班牙足球跟中国足球的风格还是有区别的。在西班牙足球中,会更看重比赛强度、比赛流畅度和比赛节奏感。作为



教练来讲,我希望通过自己的努力,在以后的工作当中能够把广州队的比赛节奏、强度和运动表现进一步提高和增强,因为我们队伍中现有的球员有这种能力、有这种天赋和空间去改善。我到队才将近一个月左右的时间,现在只是一个起步阶段,还是有很多工作要做,以后在每一场比赛当中,大家肯定会努力地去实现。

你上任之前球队的进球不多,你接手后每一场都取得了进球,对阵山东腾跃的比赛还打进了4个球。在进攻端,你做了哪些调整?强调了哪些方面?

主要还是球员的自信心回来了。我们在日常的训练方面,很注重帮助球员建立自信心。在技战术方面,我们会强调快速的传导,门前的配合,通过高强度的传接球配合,创造更多的门前机会,如果在门前有机会的话,让球员们快速做出临场判断,敢于射门,争取把球打进去,逐步形成这样的思维。我们有很好的球员,因为他们很年轻,我希望慢慢把这些年轻球员捏合成一个强有力的整体,把状态调整得更好,在接下来的比赛中赢得更多。

洞察场上形势,换人收奇效

《足球》:你上任之后指挥的比赛场数虽然不多,但你的临场换人让人称道,常有**神来之笔,收到的效果很好,换人后要么是控制了场面,要么是进球,从而赢得了比赛。能说说你的换人思路吗?**

萨尔瓦多:在足球比赛场上,可能是己方有球员出现了身体疲劳,或者是对手有新的、不同的针对性策略,导致己方球队表现不佳,这个时候作为教练就要作出综合判断,根据对手的弱点或者是我们被对手限制的情况,先考虑自己的替补席,看哪位球员的特点可以给对手制造更多威胁,然后及时作出换人调整。这是我们的一个换人思路,当然,比赛有时候也有一些运气成分。

凭借过去几场比赛的不错成绩,球队从降级区来到了目前的排名第10,接下来你的目标或者计划是怎样的?

希望通过教练团队以及俱乐部所有工作人员、球员们的一起努力,尽量在积分榜上争取一个更靠前的位置,希望今年能有一份更好的成绩保级。作为教练来讲,我希望队员们一场一场地去踢好比赛,在自

己的能力范围之内争取更好的成绩。

俱乐部老板提出了今年保级、明年冲超,夏窗引援原则是,必须是恒大足校出品的U23球员,同时,从今年起,核心主力球员必须满3年方可转会出去。你对老板提出的这个目标怎样看?

作为教练员来讲,我觉得这个目标非常好,也非常科学,这样的理念是非常好的。这个目标的建立,可以在恒大足校和广州俱乐部之间创造出一个良性循环,足校可以培养出有能力、有天赋的球员,然后把他们放到俱乐部一线队里面,通过三年的培训,让他们积累经验,发展成更具前景、更好的球员,或者是经过这三年的积累,让球员在转会和制造经济价值方面有更大的空间。

中国有好球员,青训需更完善

《足球》:艾菲尔丁已经从瑞典回到了广州,也参加了训练。他的回归会对球队带来哪些帮助?他目前和球队的磨合如何了?

萨尔瓦多:艾菲尔丁是一名很好的球员,他有留洋的经历,有自己的国际经验,他是一名一对一能力很强的球员,他的速度和冲击力对我们的进攻端有很大帮助。最重要的是,艾菲尔丁是我们恒大足校体系出来的球员,经过一阶段的训练磨合,他对我们球队会有很大的帮助。他完成国际转会手续后,应该就会有出场的机会了(在7月8日晚2比0胜延边龙鼎的比赛中,艾菲尔丁替补出场)。

之前你在恒大足校担任教练,多年前也曾任在哥伦比亚担任过职业队主教练,现在在中国实现了从足校教练到广州队主教练的转变,对于这样的角色转变,你有什么样的体会?

相对来说,在足校主要是培养球员,带职业队主要是争取好成绩,从用人来说,这当中有可能是一个反向关系。在职业队,强调更多的竞技性,在足校,更侧重于基础学,在这里带球员完成基础学习,然后把他放到职业队,希望他们能打出好成绩来。相同的是,无论是在足校,还是在一线队,每个教练都希望通过自己的努力,可以让球员去一点点地改善、提高,既帮助球队打出更好的成绩,也提高球员自己的综合能力,能去到更高等级的平台。

在足校的时候,你在接受采访时说过,

足校的球员有资格、有能力去到职业队踢球比赛,能够在一线队完美地踢上比赛,但是,他们为了达到职业级别,需要一个脚踏实地、慢慢走的过程。现今你的学员从足校走向了职业队,你也再次成为他们的教练,你对他们的转变有什么评价与期待?

恒大足校有很多好的苗子,其实也已经培训出很多有好前景的球员了。恒大足校有自己的青训体系去培养球员,小球员在这里也可以一点点地积累自己,现在恒大足校与广州足球俱乐部也打通了衔接通道,将会有一个很好的循环。作为曾经的足校教练、目前的一线队主教练,我觉得,如果足校青训体系里面的比赛能够再完善一点,同时,整个中国足球青训体系里的比赛能够更完善一点、强度更高一点的话,是能够培养出更多好球员来的。

尽管广州队现在是打中甲联赛,但每一个主场都有很多广州球迷前来助威,你的感受如何?

所有的球迷对于我们来说都是非常重要的,球迷的每一声呐喊,都是对我们的鼓励。不仅仅是在主场的比赛,在客场的比赛也有很多广州球迷在关注我们,有他们的支持,球员在场上肯定会更加努力,包括球员的自信心建立、比赛专注度也会得到很大的提高。

就像中国球迷对我所说的那样,所有的球迷就是场上的第12名球员,可以说他们是作为一名球员真实地参与到比赛当中去的。作为球队来讲,一定要为所有支持球队的人而努力,把自己所有的优点努力展示给球迷,不辜负大家的期望,把自信心和快乐输送给关心我们的所有球迷。

你很年轻就当上了职业队主教练,这样的经历对你现在执教广州队有哪些帮助?

那是在2014年,我35岁,在哥伦比亚带队,从低级别联赛升到了顶级联赛,积累了一定的升级经验。现在老板提出了明年冲超的目标,我们会通过自己体系中球员的努力,全力以赴完成这一个目标。当然,对于我们教练组来说,如果有一些外援或球星帮助的话,可能会有更多的可能性,但是,我相信我们自己青训体系出来的球员也有这个能力,他们会成为更好的职业运动员,因为中国是有好球员的,通过一点点的提高,中国会培养出更多优秀球员的。

水庆霞：女足精气神永远都在

记者王伟报道 当地时间7月8日,中国女足一行抵达澳大利亚南澳州首府阿德莱德,随后展开了训练,为世界杯进行最后的冲刺。主帅水庆霞表示,中国女足还处于成长的过程中,很年轻,会更新换代,“但女足的精气神,这种往上走的精神,永远都在。”

留洋其实是“双刃剑”

7月7日,戴着一副眼镜的门将朱钰率先走进了白云机场,马上被等待的媒体围住,“看看我们是不是比以前强壮了一圈,这就是为了和欧美球队身体对抗练的。”她说。

女足队员身体变强壮了,是过去一个半月里高强度集训的成果,既然在身体条件上先天不如对手,那么后天自然要加强训练,增强对抗能力。

这一次,除了王霜,其他人都参加了青岛的最后集训,但王霜在大联盟一直打比赛,状态应该不会差。

关于海外俱乐部的训练水平,水庆霞是认可的,但时间可能不够。

“我们队员到国外去锻炼,我觉得是一件很好的事情,但目前来讲,我们可能更多的是去二三流球队,到海外踢球,有两点很重要,一个是自我管理,一个是训练,国外俱乐部训练时间还是比较短的,所以,我们的留洋队员要自己加一些训练。”水庆霞说。

通过到欧洲进行海外拉练,包括和欧洲球队比赛,水庆霞清楚地看到,“无论是力量还是身体对抗方面,我们的队员都有很大差距,如果比赛相对比较少的話,状态就不是很好。而国内训练时间还是比较长的,强度、密度比较大,尽管我们现在水平有限,但通过系统训练,身体状态就会不一样,这些留洋球员回来后,可能会有一些身体上的不适应,包括上大量,对她们来说是一种挑战。从这一点来讲,我觉得海外球员和我们在国内一直保持系统训练的队员,至少在身体上,还是有一些差距的。”她说,“欧洲女足水平和训练,肯定比我们国内要高得多,这一点毋庸置疑,我希望球员们可以走出去,看看外面的世界是什么样的,但我之前也说过,这是一把双刃剑,希望她们有一个新的认识,就是说,回国后一定要准备好,所以我一直说我们都准备好了,所有的人都是这样,因为准备好了,投入就会不一样,所以,对于海外球员,我还是认同的。这次,我们海外球员回来的时间不是很长,差不



多有三周时间,想要解决很多问题不太现实,所以,我们必须在现有的基础上努力去拼。”

中国女足就像“攀岩”

本届世界杯,留洋球员的表现至关重要,张琳艳等人合练了3周,王霜是7月9日飞往澳大利亚与女足会合,真正磨合的时间不长。

那么,对于中国女足来讲,是长期集训好还是以赛代练好,还需要通过世界杯进行检验。

“很多人都说,海外球员回来需要磨合,但像王霜在国家队这么多年,积累了很多大赛经验,应该会‘即插即用’。其实,不同阶段,队伍只是战术要求不同,着重点不同,比如遇到比我们强的队伍,防守的着重点更多,因为人家能力比你强,要拼人家,可能承担的防守任务更重,所以,这是我们要磨合的原因之一。”水指导说,“足球比赛,有很多的可能,在这个过程中,每个人都必须全力去做那么一点点,加起来就有很多点,我觉得是一个正的方向,不管怎么样,我们都要朝着正确的方向努力,每个人都在不断的改进、完善和提高中。希望中国女足好运,希望没有人选世界杯名单的队员继续努力,国家队大门永远对任何人敞开,只要你具备这个能力就可以。”

“张琳艳回来后训练很努力,她在瑞士踢了很多比赛,现在的状态是可以的。而且,在训练和其他方面,她对自己是有要求的。这段时间,王霜在美国踢联赛,我们要到澳大利亚才能交流、沟通,我觉得沟通很重要,多沟通,大家的目标是一样的。”水庆霞说,“海外球员回来也必须努力训练,

但是,由于国内和国外节奏不一样,如果比赛踢得少一点的话,身体状态就不像之前那样,我相信她们通过过去一个月的训练,身体状态会越来越好,很快就会融入到球队中,发挥自己的最大潜能。”

在水庆霞内心,中国女足“其实就是在攀岩,攀岩就是往上一步步走,你在往上走的过程当中,肯定会碰到很多问题,不能说一场比赛踢得不好,就把这些努力抹杀。”

世界杯,首战即决战

23人名单,是以女足亚洲杯冠军为班底的,王珊珊、王霜、吴海燕、娄佳惠、古雅沙和张睿都打过世界杯。

“打了女足亚洲杯的这些队员,踢得比较熟,她们关键看状态,如果状态好的话,我觉得不存在年龄大小的问题,不是我就喜欢用这些旧将、老将,我的想法是谁状态好就用谁。像陈巧珠这些的年轻队员,之前没踢过世界杯,也没参加过亚洲杯。我觉得只要队员努力了,而且位置需要,就可以进来。所以,我保留了亚洲杯的基本队员,希望大家一起努力,把比赛打得更好,我觉得这是最重要的。”水庆霞说。

中国女足所在的小组有英格兰、丹麦和海地,这几个都不好打,其中最关键的是首战对手丹麦,可以说,第一场相当于决赛,这场比赛的结果,几乎可以决定中国女足在世界杯上的走势。

“这么多年,其实我们和丹麦女足没好好踢过,她们大部分球员都在海外踢球,很多在英超的,除了两个守门员在国内踢,整体实力上,丹麦还是要比我们强一些。”水庆霞说。

为了更好的备战,调整状态,加强磨

合,中国女足还要和巴西、哥伦比亚打两场热身赛,“通过这两场热身赛,队员们在节奏方面做一个调整,竭尽全力准备第一场小组赛,希望我们的队员集中精力,把平时练的东西打出来。”

至于整个世界杯,水庆霞希望“团结一致,尽自己的力量把比赛踢好,回报广大球迷的支持和信任,无论发生什么情况或者遇到什么困难,都希望广大球迷朋友一如至往的支持中国女足。”她说,“无论前进的道路上有多少困难,或者说我们需要解决的问题有多少,我希望也感谢广大球迷的支持,中国女足还处于成长的过程中,很年轻,会更新换代,但女足的精气神,这种往上走的精神,永远都在。”

张琳艳表示:“世界杯马上就要来了,我觉得自己的状态可以调整得更好一点,到了澳大利亚后,要赶紧适应比赛节奏,球队在澳大利亚约了两场比赛,希望可以打出自己的状态。”肖裕仪表示,这是她的第一次世界杯之旅,“世界杯,对自己来说是一个新的挑战,之前曾在澳大利亚联赛留过洋,虽然时间比较短,但对我的信心提升,还是有一定帮助的。”



记者寒冰报道 随着中国女足抵达澳大利亚备战2023女足世界杯，中国队的同组对手也基本结束赛前集训，开始陆续进驻澳大利亚。英格兰队和丹麦队已公布大名单，小组中你认为最弱的海地队在7月8日与韩国女足热身，周一将启程前往澳大利亚。海地女足是最后一个公布大名单的中国女足小组赛对手，而中国女足想要小组出线，就必须像韩国女足一样，击败身体素质和个人技术都不算差的海地女足。中国女足要避免东京奥运会对小组中最弱的赞比亚女足打平的噩梦重演，就要对海地女足给予高度重视。

韩国替中国“检验”海地女足

7月8日，海地女足在首尔与韩国女足热身，11名首发球员中有10人在法国女足联赛效力，只有门将泰乌斯在美国女足联赛的迈阿密城踢球。这场热身赛，海地女足应是将韩国女足视为中国女足的假想敌，因此这场比赛对中国女足而言有重要的参考意义。有些出人意料的是，尽管控球率、射门、射正等数据全面处于下风，但海地女足还是在第16分钟由左边锋队长蒙德希尔先入一球，下半场直到第81分钟才被韩国队2比1逆转。

整场比赛中，韩国女足控球率高达70%，射门13比4，射正4比1，传球数282比121处于全面上风。海地女足虽然整体处于下风，但下半场把6名首发球员替换出场，包括主力攻击手杜莫奈、蒙德希尔和博尔赫拉。海地队直到第81分钟才被反超比分，一球小负世界排名高于自己36位



海地女足不好惹

且还有主场优势的韩国女足，情有可原。

在3月的女足世界杯洲际附加赛胜出后，海地女足4月踢了2场热身赛，主帅德莱平6月15日公布了25人集训大名单，6月19日开始在瑞士集训半个月。7月2日海地女足5比0大胜世界排名第85位的马耳他女足后，启程前往韩国，进行第二阶段备战。海地女足7月3日抵达韩国，7月10日启程前往澳大利亚的珀斯，开始最后阶段的备战，7月15日还有一场热身赛。

海地女足大部分球员都在法国女足联赛效力，不过只有队长蒙德希尔、前锋博尔赫拉、B·路易斯、中场杜莫奈、后卫A·路易斯、K·路易斯6人在女足法甲踢

球，在女足法乙的格勒诺布尔有5人入选，此外还有7人在美国女足联赛效力，不过无一人在美国女足顶级联赛踢球。

截至本报发稿时止，海地女足还没公布23人名单，如不出意外，将会从目前的25人名单中淘汰1名门将（25人中有4名门将）、1名新人中场。

警惕海地左路通道

这支海地女足在与韩国队比赛中的表现显然高于国际排名，队内有几名球员需要引起中国女足的特别注意。主力门将泰乌斯身高只有1.65米，但爆发力十足，反应灵敏。身高1.77米的后卫K·路易丝是从前锋改踢左后卫的，这让她既能在防

线边路建立有效屏障，也能在进攻端提供足够的助攻。比较遗憾的是，海地女足原本的防线主力康斯坦特因膝部十字韧带撕裂，无缘这次女足世界杯，对防守有一定影响。对韩国一役，是效力格勒诺布尔女足的后腰利马日与布雷斯特女足的19岁小将T·约瑟芬搭档中卫首发。

效力女足法甲联赛兰斯女足的中场杜莫奈上赛季17场攻入11球，被兰斯主帅米凯尔认为是自己20年职业生涯里见过的最出色的攻击手。杜莫奈技术出色，视野开阔，除了出色的传球技术外，还有不错的过人技术。她已加盟强大的里昂女足，是海地女足进攻端的主要组织者。队长蒙德希尔上赛季在蒙彼利埃女足效力时，93%的进球都在禁区内射入，可见她的门前嗅觉非同一般。30岁的老将博尔赫拉在女足世界杯预选赛8场攻入13球，身高1.77米的她主要在右翼活动，但在效力第戎女足后更多出现在中锋位置。

海地女足主打433或442阵型，博尔赫拉突前，两翼是蒙德希尔和B·路易斯，杜莫奈在这3人身后组织进攻，有时也会前提与博尔赫拉搭档锋线。在3月的女足世界杯洲际附加赛中，左后卫K·路易斯、队长左边锋蒙德希尔、中锋博尔赫拉组成的左路是海地队的主要进攻通道，3人参与了海地队的全部6个进球（4球2助攻），杜莫奈则是2射1传。对韩国的热身赛，也是左边锋蒙德希尔进球。中国女足想要在海地女足身上拿足3分，遏制这条左路进攻通道和中路的进攻组织者杜莫奈是关键。

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善



运动康复智能时代终于来了



■不远的将来,人工智能主导的机器人(设备)将能够担当医生角色。

记者寒冰报道 自从 ChatGPT 爆火以来,人工智能已几乎席卷了全球所有产业,体育产业自然也不例外。ChatGPT 此前还只是依靠超强算力,提供运动员训练、比赛大数据分析,以及通过筛选海量关联生物谱系的分子,帮助运动营养学专家找到更好的蛋白质多酚组合。现在,ChatGPT 已经开始全面进入运动康复领域,旨在重新定义个性化健康和康复手段。对于整个运动康复行业而言,这将开创一个全新的人工智能时代。

总部位于美国加州的创新健康中心 Muscle Lab,抢在苹果公司之前推出了首款人工智能驱动的运动康复产品。ChatGPT 与 Muscle Lab 的深度合作,诞生了基于前者作为驱动的个性化运动康复和保健技术与方案。苹果公司原计划推出同类型的人工智能运动康复产品 Fitness+,也因此被彻底抢了风头。

这也意味着,运动康复行业从这一刻起将被彻底改变,就像已被 ChatGPT 彻底改变的所有其他行业一样。基于人工智能算法的深度个性化,以及由此带来的大幅度降低的运动康复成本,将是这个行业的全新未来。

让人工智能帮你

运动康复是健康产业中最有潜力的领域之一,自从 ChatGPT 为核心的人工智能工具诞生以来,包括苹果、微软等世界顶级高科技公司都已开始布局,希望能抢先占领人工智能主导的运动康复产业市场。但最终捷足先登的是 Muscle Lab,这家创新运动健康公司与 ChatGPT 首先达成合作,通过将 OpenAI 的 GPT-4 版本技术集成到该公司



■用于康复治疗的超低温冷冻仓。

的服务中,能以前所未有的方式为客户量身定制运动康复、保健计划。运动康复领域一直追求的深度个性化服务,因为 ChatGPT 的人工智能超级算力能够得到空前的进步,不仅反应灵敏,而且非常有效。

Muscle Lab 目前的 VIP 客户包括 26 岁的著名社媒网红兼次重量级职业拳手杰克·保罗、加拿大名模温妮·哈洛、饶舌歌手布莱森·提勒,以及职业拳手威德尔和迈阿密热火的 NBA 球员泰勒·希罗等人。这家公司可以提供全方位的运动康复治疗手段,包括静脉注射维生素、目前在欧美红极一时的 NAD+(细胞必需辅酶)注射、物理方式的肌肉、神经伸展、筋膜放松、拔罐、超低温冷冻、红外线桑拿和超常规压力疗法等等。

Muscle Lab 相信,通过自身积累的历史数据,结合 ChatGPT-4 的超算能力,共同做出的深度个性化方案,能够彻底改变运动康复行业现状,并且随着 ChatGPT-4 的学习能力不断进步,可以满足更多人独特的运动康复需求。以往只能依靠理疗师个人经验和大数据,相对不够细致的个性化方案,将因 ChatGPT 的超强算力,能够实现以前所未有的细致化。因为 ChatGPT 远超前所有人工智能理解和预测人类需求和行为的能力,可以更好地弥合数字世界与物理世界之间的差距。

Muscle Lab 的运动康复专家伊丽莎白·格里高扬会亲自审查 ChatGPT 参与的每个客户的定制方案,在物理界面进行相应调整。这些方案结合了运动康复治疗的持续时间、定价分级和服务内容,以满足每个客户的不同需求。多样化、可定制的运动计划包括了专用于马拉松训练的“能量脉冲”、保持积极生活方式的“运动发电机”和实现健康可持续的“长寿飞跃”等方案。未来,这样可以覆盖所有年龄、性别、身体状况人群的更多个性化方案也将因 ChatGPT 如潮水般涌出。

“沉浸式”智能体验

人工智能全面介入运动康复行业的

另一个亮点,就是创造了独特的数字健康“智能实验室”。在这个沉浸式的数字环境中,人们可以使用由人工智能提供支持的全屏日记,这种充分发挥 ChatGPT 学习能力和用户友好体验的“实验室助手”,依托个人内省和压力管理的既有模式,利用人工智能促进用户的深度自我反思,让用户可以将想法和感受释放到平台上。这同样是与运动康复密切相关的心理康复过程,体验类似于向善解人意的朋友倾诉心声,不加过滤,不带评判,是富有同理心的心灵伴侣,能以富有洞察力的方式反思双方的对话。

以往需要专科医生、理疗师、心理咨询师共同协作的运动康复全案,现在依靠 ChatGPT 可以让需要专业运动康复指导、治疗的人群得到数字化的全方位服务。包括未来将推出的全覆盖应用程序,包括 MovieIQ、VirtuCoach、LifeLine、MealMaster 和 MindGuide 等,可以帮助用户得到运动康复治疗、运动训练、饮食作息指导、心理干预等各方面的全天候指引,成为开创性的运动健康服务重要的组成部分。

通过 ChatGPT 的深度介入,以 Muscle Lab 为代表的运动健康创新公司,将引领全新的潮流,他们利用人工智能带来的巨大认知和产业冲击力,赢得了健康爱好者、职业运动员、名人和公众的关注——这些覆盖面极大的人群正在寻求更专业和更个性化的健康解决方案。ChatGPT 给出的深度方案,让客户受益于针对补水、补充能量、排毒、缓解压力、肌肉恢复、思维清晰和整体健康的尖端治疗。

ChatGPT 已经深度改变了整个世界几乎所有的产业,运动康复与保健领域不是第一个,也不会是最后一个。Muscle Lab 迈出了关键的第一步,但人工智能对运动康复产业未来的影响,其实还处于未知的状态。毕竟,人类对人工智能究竟能在多大程度上影响整个世界的运转也还抱着谨慎观察的阶段。不过至少短期内,人工智能会对大多数有需求的人群利大于弊。它将运动康复的广度、深度、精度推向前所未有的高度,也会惠及更多人类,而不仅仅是目前的精英人群。

AI 影响方方面面

记者寒冰报道 Muscle Lab 抢先与 ChatGPT 合作全面进入运动康复领域,意味着抢占了人工智能在这个产业的先机。事实上,与很多其他行业一样,ChatGPT 因为其旨在理解和生成与人类思维相似的智能模型,使其成为包括运动医学、康复、保健等领域内各种应用的理想工具。通过利用人工智能的超级算力和学习能力,ChatGPT 能在预防运动损伤、诊断、治疗和康复等多个方面提供前所未有的高效帮助。

随着职业体育训练手段的高科技化,以及职业精英运动员身体机能的不断提高,预防运动伤害比以往任何时候都要重要,因为前所未有的高强度训练和比赛必然会增加运动员的受伤几率,这就要求有更好的运动伤害预防措施。ChatGPT 可用于分析有关运动员表现、训练方案和伤病史的大量数据,通过识别这些数据中的模式和趋势,人工智能可深入了解潜在的风险因素,并建议个性化的培训计划,以最大限度地减少受伤的可能性。此外,ChatGPT 还可以帮助教练和培训师及时了解伤害预防方面的最新研究和最佳实践,确保运动员获得最有效的指导。

Muscle Lab 与 ChatGPT 合作的基础就是利用后者的超级算力和学习能力,通过分析海量的人体机能数据,给出更有针对性,更准确高效的康复方案。事实上,ChatGPT 在此前对运动损伤的诊断上,也完全可以利用自身的算力优势,分析受伤历史、症状、影像结果等数据,帮助医生更快更好地做出诊断。再由此生成一份潜在的诊断列表,按概率排名,帮助医生对病情做出更客观理性的判断,还能节省时间且降低误诊风险,确保运动员接受更合理的治疗。

ChatGPT 可以通过分析运动员的受伤史、年龄和健康水平等各种因素,帮助医疗人员制定个性化的治疗计划。人工智能还可以考虑最新的研究和临床指南,确保治疗计划基于最新的知识。治疗之后的运动康复阶段,正如 Muscle Lab 与 ChatGPT 的合作那样,人工智能可以分析运动员的受伤情况、恢复进度和身体能力的变化,做出更合理的建议,帮助他们恢复受伤前的表现水平。此外,ChatGPT 还可以在运动员康复期间提供实时反馈和指导,确保他们正确进行锻炼并避免进一步受伤。

运动医学一直被认为是 ChatGPT 能够深度改变的领域,运动康复只是其中的一小部分。随着 ChatGPT 的不断迭代升级,不仅运动医学,整个运动领域的高科技都将发生颠覆性的进步。未来的精英职业体育能够将人类的身体机能极限延伸到何种程度,恐怕也将更多由人工智能来决定。



■未来连举重这样的运动器材都会具备人工智能。

共创“最美主场”，济南

记者陈永报道 7月7日,2023年济南市“泉城杯”校园足球赛落下帷幕,济南第一中学最终夺得“泉城杯”高中男子组冠军。近三个月的比赛落幕了,但“最美主场”(济南市校园足球主场赛制)留下的美好记忆和震撼情绪却挥之不去。

4月28日,济南市中小学生校园足球联赛(乙组)启动仪式,历城双语实验学校主场对阵泉城中学,数千名师生观战,见证了主队的胜利;5月31日,仍是这片场地,仍旧是数千名师生加油助威,闯入决赛的历城双语实验学校却在(乙组)初中男子组决赛中0比1输给了济南十四中;故事并没有结束,6月20日,客场作战的他们在(乙组)小学男子高年龄段组决赛中,点球大战4比3击败章丘实验小学勇夺冠军。而足球没有失败者,那场决赛,章丘实验小学创造了“万人最美主场”的奇迹。而这仅仅是“最美主场”的一个缩影、一个画面。

让校园足球真正回归校园,让更多的师生参与到校园足球之中,而不是22个孩子孤独的比赛;让呐喊和旗帜辉映,让激励和压力交织,让足球的一切元素真正的投射,并刻画在他们的内心深处;让征途变得更有意义,让归程带来更多思考,让每一次旅途和每一场比赛都带来每一次成长。这便是济南市校园足球打造“最美主场”的意义,这一个又一个的故事,无疑是对“最美主场”的最好诠释,更一起谱写了济南市校园足球的最美画卷。

章丘实小“万人公开课”

回到6月20日,那场决赛,章丘实验小学坐镇主场对阵历城双语实验学校,章丘实验小学8000多名学生都来到了操场,还有数千名学生的家长。这也是2023年济南市中小学生校园足球联赛现场观众最多的一场比赛,被称为“万人最美主场”,也被称之为“万人足球公开课”。



这是一场足球赛,又不仅仅是一场足球赛,更多孩子们在表演和参与。赛前,章丘实验小学二胡社团1名老师和6名学生演奏的《赛马》热烈又奔放,以磅礴的气势感染着观众;2名小歌手演唱的《如愿》,让更多的孩子们跟着一起高歌。

中场休息,由《早安隆回》改编的《早安章丘》唱响了章丘的声音,由14名学生演出的啦啦操(曾斩获济南市特等奖)让现场气氛变得更加欢快和热烈……

比赛过程中,轮滑社团的孩子们挥舞着“章丘实验小学”的大旗,时时绕场;看台上,大鼓震天响,旗帜标语助威棒漫天舞,数量较少的客队“球迷”也“绝不相让”。赛后,《歌唱祖国》的万人合唱更是震撼。

如此大场面,小球员们有点不适应,紧张在所难免。第5分10秒,主队章丘实验小学便先丢一球,但随后,同学和老师的助威便发挥了作用,第31分钟,队长10号陈一鸣左路突破之后推射破门,扳平了比分。进球后,陈一鸣即兴做了一个C罗式的庆祝动作,现场气氛也随之燃爆。

最终,双方在常规时间(上下半场各25分钟)1比1战平,比赛进入了残酷的点球决战。章丘实验小学率先主罚,他们连入3球,历城双语实验的第一次射门则被扑出,前3轮点球大战,章丘实验小学3比2领先。但这一刻,压力再次回归到章丘实验小学的队员身上,第四个点球,章丘实验小学罚丢,历城双语命中,3比3平;关键的第5轮,章丘实验小学队长陈一鸣罚丢,历城双语再次命中,捧得冠军。

场地的一边,历城双语实验学校校长陈念斌、教练高树群(前山东泰山队员)和孩子们一起拥抱庆祝。而另一边,章丘实验小学的孩子们已哭成一团,校长李枝新赶紧到了孩子们中间安抚起孩子们,她的眼中也泛着泪花,但语气非常坚定:“下一次,我们一定要赢回来!”

在李校长的安抚和激励下,几名坐在地上一哭哭泣的小球员站了起来,他们手拉手绕场一周,向现场观众致谢。这一刻,现场开始一个一个地播报着他们的名字,每一次都是欢呼和掌声,而他们的脸上,笑容慢慢替换了泪水。

这注定是他们人生记忆中永远无法抹去的一刻:他们怀着热情,他们又感受到了压力,他们一度看到了冠军,他们又最终失之交臂,但他们却感受到了关怀,感受到了激励,这是一次无比珍贵的历练。足球带来的绝不仅仅是输赢,更是成长,校园足球又怎么会有失败者呢?

再远也要奔赴“最美主场”

济南市钢城区丈八丘小学,校名就有说头,学校辐射东丈八丘村、西丈八丘村、北丈八丘村、官庄及青冶行村五个行政



村,因村的周围分布着八个土丘,边距一丈八尺,故名丈八丘。丈八丘有金水河(原名舜水河)和汶河源的一条支流,还有青杨峪(沂蒙七十二崮之一)和黑峪山,村子里更有“葛大王”和“老道士”的传说,依山傍水,地灵人杰。

但5月28日前的几天,丈八丘小学有些犯愁:济南市中小校园足球联赛(乙组)小学女子组1/4决赛,她们要和济南市(市中区)白马山小学决定谁来坐镇主场比赛。按照规则,如果两所学校都具备主场比赛的条件,主场将抽签决定。但抽签最终没有举行,经双方学校协商,白马山小学决定客场作战,远征丈八丘。

济南市(市中区)白马山小学和济南市钢城区丈八丘小学交通距离136公里,正常车程两小时起步,但136公里并没能阻挡白马山小学女足姑娘们奔赴“最美主场”的热情。

比赛的常规时间,主队先失球,顶住压力扳平比分。随后的点球大战,主场作战的丈八丘小学笑到了最后,4比3赢得了最终的胜利,晋级四强。

白马山小学的孩子们和家长虽无缘四强,但丈八丘的比赛后,开展了红色研学,踢球之余也受到了更多的红色教育。党旗辉映队旗红,至善润泽白马情——白马山小学“至善”育人在延伸……

这当然不是“最美主场”最远的征程:5月24日,“泉城杯”资格赛,莱芜四中主场对阵济阳职专,交通距离155公里。

7月6日,济南市商河县孙集镇小学的女足姑娘们,客场对阵济南市(槐荫区)大金小学,同样是一场111公里的远征之路。

这场比赛在场地条件更好的济南市育华中学进行,不过,这也是大金小学的“主场”,大金小学的孩子们小学毕业后就会进入育华中学,场上有几个孩子在9月

份就要来到育华中学读书和踢球。

这也不仅仅是大金小学和育华中学的主场比赛了,更是槐荫区的主场比赛:锦绣城小学的7名弓箭手射破了悬挂的气球,“泉城杯最美主场”7个大字跃然而出;闫千户小学的梆鼓秧歌表演,和周官屯小学的抖空竹表演让主持人忍不住感慨,中国的,民族的,便是最美的;古城小学的双轮车队在赛前、赛中、赛后一次次疾驰而过,这是少年的速度;培新小学带来的是武术操表演,英气逼人。

什么是最美主场?最美主场是学校的,也是街道的,更是县区的,而延伸下去,还会有城市的荣誉感、省市的荣誉感,直到国家的荣誉感。

“南征北战”最精彩旅程

五月底六月初,莱芜凤城高中男子足球队有点忙,在“泉城杯”比赛中,他们“南征北战”,经历了惊心动魄又颇为精彩的一段旅程。

5月25日,男子高中组资格赛,凤城高中对阵济南九中,协商之后,济南九中决定前往凤城高中比赛,交通距离为101公里。为准备主场的比赛,凤城高中做出了一个决定,比赛时,高三学生停课,全体到足球场观赛,一方面是为了营造浓郁的主场气氛,另一方面也是希望高三学生能在紧张的冲刺过程中劳逸结合。

比赛开始不久,正好赶上大课间,高一高二的学生也涌上了操场。为了不干扰比赛,学校规定学生们在围栏外观赛,但随着凤城高中打进第二球,兴奋的孩子们直接跨过围栏,跑到了场边,学校老师只好在确保留出安全距离的情况下,让孩子们在最近的距离观看比赛。

高一高二的学生原本随后还有一节课,但看到孩子们的热情之后,学校决定

全面推进赛制升级,构筑校园足球“济南模式”

让“校超”也火起来!



最后一节课暂停,择期补课。这个决定让孩子们高兴不已。最终,在全校师生的助威声中,凤城高中4比0击败济南九中,晋级八强。

一周之后的1/4决赛,这一次主场济南七中,凤城高中驱车94公里做客。济南七中是传统校园足球学校,历来和山师附中轮流称霸济南高中年龄段足球比赛。不过,凤城高中4比0大胜济南九中,还是让七中上下非常重视。济南七中同样组织了全校师生一起观赛,锣鼓、旗帜、助威棒自是一应俱全。

实力相对较弱的凤城高中打得非常顽强,前30分钟你来我往没有进球,济南七中最终在第30分钟凭借李树洲的进球打破了僵局,随后李树洲再入两球,帮助济南七中3比0击败凤城高中。

虽然无缘“泉城杯”四强,凤城中队的球员们在赛后仍旧在互相鼓励,济南七中的队员们则一字排开,跑向了看台,看台上的老师和同学给予了最热烈的掌声,这样一幅最美的画卷,也注定留在了所有七中师生的心中。

“感谢队友们对我的支持,给我的助攻,足球也让我学会了团结。”济南七中球星李树洲说。队员王钧毅的爸爸王亮则表示:“通过足球比赛,孩子的性格变化很大,原来是内向,现在则是外向开朗。”

“泉城杯”男子高中组半决赛则是两场冷门:济南七中对阵济南一中,山师附中对阵商贸学校,普遍的预测是实力更强的济南七中和山师附中大概率会师决赛,结果出人意料:济南一中雨战击败济南七中,商贸学校则通过防守反击2比0击败了山师附中,尤其是商贸学校,防守中可谓前赴后继,拼搏精神和韧劲让人动容。这样的结果让现场观众惊叹,这不恰恰就是足球的魅力吗?

“最美主场”如何诞生? 打造“济南模式”,创造“济南体系”

记者陈永报道 经过两个半月的比赛,济南市中小学生校园足球联赛主客场赛制(“最美主场”),已经成为济南校园足球最热议的话题。对于小球员而言,这是一次次神奇的旅程,一次次全新的体验,对于更多的学生来说,他们感受到了足球的魅力,体验到了拼搏的动人,更一起感同身受地分享着悲伤和喜悦的情绪。

济南校园足球在2023年进行了全面改制,联赛统称为济南市中小学生校园足球联赛,分为甲、乙两个组别,并创立了杯赛性质的济南市“泉城杯”校园足球赛,整体赛事分为三部分:甲组联赛、乙组联赛和“泉城杯”锦标赛。

甲组联赛前身为济南市“体彩杯”校园足球联赛,分为小学、初中、高中男女共6个组别,固定参赛队为16支球队(个别组别不足16支),其中小学组由区县预选赛的前几名(根据比赛成绩、赛事规模分配相应名额)。一个重点是:甲组的初中男子、高中男子和乙组形成了升降级,名额为升4降4。甲组代表济南市校园足球的最高水平,优胜球队将参加山东省校园足球联赛。

乙组联赛则有小学男子低年龄段、小学男子高年龄段、小学女子、初中男子、初中女足,及高中男子共6个组别,由甲组之外的球队组队参赛,其中小学组需要进行区县预选赛,初中和高中由济南市统一组织参赛。2023年,乙组比赛总计91支球队参赛,男子71支,女子20支,参赛人数1900余人,比赛场次178场。

2023年度各项冠军的归属分别是:小学男子低年龄段组,市中区泉海学校;小学男子高年龄段组,历城双语实验学校;小学女子组,高新区稼轩小学;初中男子组,十四中;初中女子组,商河新航实验;高中男子组,山东省实验中学东校。

“泉城杯”是杯赛性质,所有学校统一报名参赛,单场淘汰,组别为小、初、高

男女6个组别,2023年进行了小学和高中4个组别的比赛。冠军分别是:小学男子组,槐荫区大金小学;小学女子组,槐荫区大金小学;高中男子组,济南一中;高中女子组,历城二中。

需要特别说明的是,济南市中小学生校园足球联赛是由济南市教育局和体育局通力协作组织的,其中甲组比赛由济南市体育局、济南市足协承办,乙组比赛由济南市教育局、济南市校足办举办,“泉城杯”由济南市教育局举办。教体两方定位清晰,合作无隙,且有序升降级,这是让人非常欣慰的。

“最美主场”2023年度率先在乙组和“泉城杯”中实施,凡是具备主客场条件的比赛一律放在校园,真正让比赛重新回归校园,规范校园赛事程序,建立家校社合作机制,全校同学为自己的校队加油助威,场上文明参赛,场下文明观赛,充分发挥校园足球比赛强大的育人功能。济南市将“最美主场”创建工作作为今年赛事组织的重点工作,广泛深入开展市区两级的最美主场评选活动。

济南市中小学生校园足球联赛主客场赛制的倡导者,济南市教育局党组成员、副局长宋豫告诉记者:“2023年上半年参与校园足球‘最美主场’的场次达到71场,山东教育卫视对15场关键场次开启‘最美主场’现场直播和解说。为保证‘最美主场’能让更多师生参与,相关比赛安排在周一到周五的下午进行。”

在取得了非常好的效果之后,2024年的甲组比赛也将逐步实行主客场赛制。宋豫表示,2024年济南市中小学生校园足球联赛将进一步拓展参赛规模,完善赛事体系,进一步推动主客场赛制即“最美主场”,其中小学组区县级比赛将于2023年下半年(即2023/2024学年的上学期)举行,2024年9月份之前,举行市级甲、乙组比赛及“泉城杯”比赛。

济南市校足办副主任傅国翔则向记者介绍了“最美主场”保障体系方面的工作:裁判员的安排都按照最高标准进行,比如6月20日的乙组小学男子高年龄段决赛,主裁判是国家级裁判员孟宪祥,第四官员同样是国家级裁判员,边裁则是预备国家级裁判员。直播方面,多场比



济南市教育局副局长宋豫为小球员颁奖。

赛在山东教育卫视和网络平台进行全方位直播,制作标准为4K四机位,这也是中乙联赛和中国青少年足球联赛总决赛的直播标准。另外,赛事组织、医疗保障等方面也都非常完善。

济南市校园足球近年来发展非常迅速,获评全国青少年校园足球改革试验区,其中历下、历城和章丘则获评全国青少年校园足球改革试点县(区),拥有特色校184所,建成以51所高中学校为龙头的小、初、高“一条龙”贯通式培养模式。济南市校园足球以顶层驱动,谋篇布局,打造校园足球“济南模式”;以强化普及,突出竞赛,创造校园足球“济南体系”。

在刚刚结束的2023年山东省全国青少年校园足球特色学校足球联赛(高中U18组、初中U15组)暨第一届山东省青少年校园足球联赛中,济南市校园足球代表队获得四个组别的三个冠军:初中女子组冠军历城区唐冶中学、初中男子组冠军甸柳一中、高中女子组冠军历城二中。

济南市校园足球除了实现校校有队,项项有队,周周有赛,人人参与,其核心在于“育人功能”,“最美主场”的推广也便缘于此。傅国翔也告诉记者:“在团队中,他们培养出团结、协作的精神;在胜利中,他们感受汗水带来的收获;在失败中,他们经历着挫折的教育;在一次次旅途中,他们见证更多的风光;在济南校园足球的‘最美主场’中,所有的师生,和这些校园足球的孩子们,一起成长。”

即便如孙集镇小学校长王长龙所说:“对我们这所乡村小学而言,足球成绩确实很让人自豪,但这还不是最重要的,最让我自豪的是,我们的孩子通过足球走出了乡村,走进县城,走进济南,走到了山东各地,甚至走出了山东,他们的视野越来越开阔,眼神越来越灵动,气质越来越自信。我相信这样的经历,注定会影响他们一生,我想这可能才是足球之于教育的真正意义。”





小豪了？

因为长期在转会市场以及荣誉方面的低迷，阿森纳被自家球迷戏称为“小破厂”。但本赛季的夏窗破2亿欧元的引援投入，他们一举成为英超甚至全球目前最“豪”的买家。和阿森纳在赛场内重回争冠集团一样，他们在转会市场也宣告自己重回英超第一集团豪门。



兵工厂夏窗先夺一冠？

记者寒冰报道 这个夏市谁是英超乃至五大联赛最豪的豪门？不是皇马、曼城、大巴黎或切尔西，而是传统上一直以吝啬著称的阿森纳。7000万欧元的哈弗茨，超1.16亿欧元的赖斯，以及超4500万欧元的廷贝尔，阿森纳仅3笔引援就至少耗资2.31亿欧元，最高可达2.41亿欧元以上！今夏五大联赛的夏市，迄今为止阿森纳也是投资最多的俱乐部，超过了同样投资破1亿欧元的热刺、皇马、利物浦和大巴黎。

这是阿森纳队史夏市投资最高纪录，超过2021年夏市的1.656亿，史上首次单个转会窗投资突破2亿欧元。而且，这也已经是阿森纳队史单赛季的引援投资纪录，超过了上赛季夏窗加冬窗的1.92亿欧元。阿森纳连续3个赛季投资超过1.6亿，最近7个赛季5次单赛季投资超1.5亿，一扫过去捂紧钱袋，终于成为球市投资真正的豪门主角。

兵工厂夏市抢尽风头

虽然皇马早早以固定1.03亿欧元的高价锁定英格兰超新星贝林厄姆，但阿森纳在这一个多月主攻哈弗茨、赖斯和廷贝尔，始终是夏市的绝对主角。哈弗茨已经完成转会官宣，赖斯和廷贝尔也都顺利完成体检，只待官宣。德国顶级攻击中场，英格兰本土顶级防守中场，再加上荷兰一流后防好手，阿特塔不仅填补了上赛季拖了争冠后腿的中后场短板，还增加了进攻端的实力。最重要的是，超过2.3亿欧元的投资让阿森纳球迷终于体验到了球市豪客的感觉。

阿森纳今夏目前的投资额（2.31亿欧元），放在世界足坛夏窗投资历史都能跻身前10位。与2017年年世界纪录转会费购入内马尔的大巴黎相当，如果再有千万欧元以上级别的引援，将有望跻身前5位。虽然与夏窗投资纪录保持

者皇马（3.255亿，2019年夏），以及单一转会窗引援纪录保持者切尔西（3.295亿，2023年初）还有较大差距，但与去年夏市疯狂购入的切尔西（2.97亿）英超夏窗投资纪录相比，差距已经不算大。阿森纳和大巴黎、曼联、切尔西、曼城、皇马、尤文图斯、巴萨一起进入了夏市投资最顶尖的“2亿俱乐部”，在夏市投资额度上成为真正的精英豪门之一。

自从阿布拉莫维奇收购切尔西以来，欧洲球市的主角几乎一直是皇马、巴萨、尤文、曼联四大传统豪门与切尔西、大巴黎、曼城三大新贵引领市场，阿森纳长期都是低投入的代表，几乎从未在夏市引起如此高度的媒体和球迷关注。身价超1.16亿欧元的赖斯不仅是阿森纳队史标王，也是伦敦城乃至英格兰本土球员（与格拉利什并列）的“三料标王”，哈弗茨的身价在阿森纳队史仅次于2019年的尼古拉斯·佩佩（8000万）排名第3位，就连边后卫廷贝尔身价都能位列阿森纳队史第11位，是阿森纳队史上第4昂贵的中后场球员。

去年夏市的大主角是疯狂购入9名新援的切尔西美国老板博利，但今年夏市轮到了伦敦城另一个美国老板克伦克。赖斯的固定转会费用也抢了贝林厄姆的风头，阿森纳也终于能与近年一直在收购英格兰本土顶级球员的曼城并驾齐驱。西汉姆联队长的加盟有着里程碑式的象征意义，证明阿森纳也能购入身价破亿的顶尖球员。在残酷的英超七强竞争中，原本处于第二集团的兵工厂，终于可以拥有跻身第一集团的投资能力和球队实力。

阿特塔投资期进入高潮

自从2019年底入主阿森纳以来，西班牙教练阿特塔就让阿森纳逐渐成为球市的投资大户。连续7个转会窗，阿森

纳在球市的投资总额接近6.85亿欧元，相当于阿森纳此前13个转会窗的总和，超过了温格执教阿森纳前10个赛季球市投资的总额。这3年半被称为“阿特塔投资周期”，阿森纳队史转会费最高的前25位球员，有13人出自这个周期，超过人数的一半。其中前8名有5人是阿特塔签下，可见这个阶段阿森纳投资的密集程度。

上赛季能与曼城一争雄长的阿森纳主力班底，只有中卫萨利巴、后腰扎卡和边锋马丁内利3人不是阿特塔签下的球员。萨卡虽然不是他提拔上一线队，但是在他任内逐渐成为一线队核心球员。上赛季阿森纳险些创造奇迹，差一点就时隔19年再夺英超冠军，这至少在球市上阿特塔的建队思路是正确的。

同期英超六强之中，除了上赛季美国老板博利疯狂输出6.26亿的极端特例，阿特塔时期的投资（6.85亿）甚至超过了同期的利物浦（4.29亿）、曼城（4.92亿）、热刺（5.55亿）、曼联（6.09亿）。算上欧陆四大联赛，也超过了西超双雄，以及德甲双雄同期的投资总额，这恐怕是五大联赛球迷意想不到的。

阿特塔持续的投资，也让阿森纳的球队身价不断上升。算上还未官宣的赖斯和廷贝尔，阿森纳球队身价突破12亿欧元，超过了曼城（11.9亿），成为世界身价最高的球队，两队也是唯二身价超过10亿欧元的球队。拜仁（9.995亿）、皇马（9.9亿）、大巴黎（9.82亿）紧随其后，但与阿森纳还有2亿欧元的巨大差距。

曾几何时，阿森纳的球队身价因主要签下低身价的年轻球员，即便在英超都只能排在曼市双雄，切尔西和利物浦之后，但现在的阿森纳至少在球队身价上，可是完全能与曼城相抗衡的最顶级球队。

记者寒冰报道 曾几何时，因阿森纳新建球场导致的财政拮据，以及温格着力引入新秀和低价球员培养的“点金术”投资策略，阿森纳一度成为英超乃至五大联赛豪门的节俭型代表。早在温格上任初期，法国教练就不是高投入高回报的风格：1997年初的阿内尔卡只花了区区76万欧元，永贝里450万，皮雷不到1000万，1999年夏打破阿森纳队史转会费纪录的亨利也才1600万，当年英伦第一中卫坎贝尔更是自由身加盟。

也就凭借这种“点金术”式的转会策略，温格用不高的代价构建了和弗格森曼联逐鹿英超的兵工厂高光时期。

2003/04赛季不败夺冠后，阿森纳正式进入节约模式。弗拉米尼48万，法布雷加斯320万，森德罗斯350万，范佩西450万，拉姆塞640万，萨尼亚900万，罗西基、科斯切尔尼、爱德华多、张伯伦、沃尔考特、阿特塔、默特萨克、卡索拉、波多尔斯基、吉鲁都是1000万欧元区

从“点金术”到精准豪购

间的低价球星，这还没算免费的加拉，从梯队提拔的威尔希尔、什琴斯尼。

虽然这样接近平民式的引援未能为温格再带来联赛冠军，但如此班底的阿森纳，在英超也一直稳居前四。

这样的“点金术”引援策略一直持续到2013年夏，阿森纳的新球场早已落成并开始盈利，但球队也因引援不力长达10年无冠。温格这才得到了可以高价引援的财务许可，但投资也非常有限。厄齐尔、桑切斯、扎卡、穆斯塔菲、奥巴梅扬、拉卡泽特都超过了4000万，阿森纳争夺前四的压力却越来越大。无奈之下，温格只能离开酋长球场，宣告了长达20余年的温格时代终结。

克伦克给了埃梅里1个多赛季时间，但他同样没有证明自己。花了2.32亿欧元巨资，签下的尼古拉斯·佩佩这位队史标王却成了英超有史以来最失败引援之一。最终还是阿特塔临危受命，依靠克伦克在资金上的鼎力支持，经过3个半赛季的打磨，终于让阿森纳看到了重返英超争冠集团的希望。阿特塔虽然花钱毫不吝啬，但大多数投资都被证明物有所值。5000万欧元的托马斯成为中场铁闸，3500万的厄德高更是物超所值。上赛季豪购的热苏斯没有受伤前状态上佳，加布里埃尔、富安健洋、津琴科和冬窗购入的特罗萨、若日尼奥都打出了与身价匹配的表现。

今夏的3位重量级引援更是切中要害，赖斯升级后腰，哈弗茨补强进攻端，廷贝尔在右路则可以成为攻防兼备的人选。当然3位重金购入的新援能否打出身价还要靠时间检验，但至少他们此前的经历多少还是能让阿森纳球迷很有期待——球队总身价12亿欧元的阿森纳，这才是20年前与曼联一争雄长的那支伦敦真豪门。



小豪了?

在转会市场重手笔投入同时,阿森纳队内主力的续约工作也紧锣密鼓。随着萨利巴的成功续约,阿森纳队内有续约压力的主力,已有5人完成续约。完成引援和续约后,阿森纳的一线队合同年限、年龄构架都将趋于稳定和合理。



续约主力 同样显示雄心

记者寒冰报道 整个夏季,赖斯、哈弗茨和廷贝尔的传闻几乎是英伦媒体和英超球迷关注的焦点。毕竟曼城几乎偃旗息鼓,曼联受累俱乐部出售拖沓难以投入,切尔西忙于清仓,阿森纳豪掷2.3亿欧元购入3位强援,的确过于抢眼。不过,夏季阿森纳的球市运作,除了绵延1个多月的3宗大交易,其实还有另一条对球队至关重要的主线——留住主力班底的续约。

上周末,阿森纳刚刚官宣续约防线核心萨利巴,法国中卫的号码从新人的22号换到主力2号,税前年薪涨到1000万英镑,合同直到2027年夏。此前已完成续约的还有主力门将拉姆斯代尔、中卫加布里埃尔、边锋马丁内利、萨卡和新秀尼尔森,厄德高的续约谈判也即将开始。一俟全部主力班底续约谈判结束,阿森纳一线队阵容球员合同普遍到2027年夏,确保球队未来能有3年左右的稳定期。这对于志在争冠的兵工厂来说,是决定性的关键阶段。

续约主力和引援同等重要

早在去年10月,阿森纳就已开启续约队内主力新人的工作。第一位续约的是25岁的巴西中卫加布里埃尔。加盟球队2个赛季以来他迅速成长为防线核心,身价也飙升到4000万欧元。阿森纳与巴西人续约到2027年夏,周薪也翻倍达到10万英镑。上赛季他在英超近乎全勤,只缺席9分钟,还贡献了3个进球。上赛季结束前后,阿森纳一面着手引援,另一面抓紧时间续约。主力门将拉姆斯代尔率先完成续约,新合同到2026年夏,6万英镑周薪也得到了翻倍。拉姆斯代尔曾是U19欧青赛和土伦杯冠军门将,此前效力伯恩茅斯、谢菲联都曾当选球队赛季最佳球员,还是2023年伦敦足球奖的年度最佳门将大奖得主,配得上阿森纳的续约合同。

在阿森纳已完成的6份续约合同中,

萨利巴的续约非常重要。年仅22岁的法国中卫是上赛季阿森纳险些夺冠的防线核心,去年夏从马赛结束租借后就成为绝对主力。整个赛季身价从4000万飙升到6500万,入围欧洲顶级中卫之列。上赛季冲刺阶段若非萨利巴背伤缺席,英超的冠军归属之争至少会更紧张刺激。也正是看到了萨利巴的顶级能力,阿森纳毫不犹豫抓紧时间完成了续约,法国中卫也拿到了20万英镑周薪的高薪。球衣号码从22号换到2号,也是俱乐部对他防线核心地位的肯定。

锁定主力门将和双中卫续约的同时,阿森纳也及时完成了马丁内利和萨卡两位年轻边锋的续约。马丁内利的续约较早,今年2月就已完成,合同直到2027年夏,周薪从7万英镑飙升到18万英镑,已经处于阿森纳队内的顶薪行列。4年前马丁内利从巴乙球队加盟时,转会费710万,如今22岁的他身价已达8000万欧元。上赛季在英超15球5助攻,对利物浦两回合都上演传射令人印象深刻。5月底赛季结束,21岁的萨卡也得到了续约合同,周薪涨到20万英镑,加上奖金最高可达30万英镑。出身阿森纳青训的尼日利亚裔边锋,上赛季英超14球11助攻,已成长为世界最佳右边锋之一。最新身价已高达1.2亿欧元,是阿森纳队内最高。

至此阿森纳队内有续约压力的主力,已有5人完成续约,而身价9000万欧元的队长厄德高将是续约工作的下一个重点。此外,23岁的牙买加裔右边锋尼尔森也已完成续约,让阿森纳在边路增加了新的选择。对于阿森纳而言,留住主力班底和引入强援同等重要。

核心班底至少保三年

完成3位新援的签约,以及6名一线队球员的续约后,阿森纳队内主力 and 常备球员的合同年限基本都达到2027年夏,为球队赢得了至少未来3年的稳定期。主力

门将拉姆斯代尔合同到2026年夏,双中卫萨利巴、加布里埃尔、中场比埃拉、攻击手马丁内利、萨卡、尼尔森、马基尼奥斯、热苏斯、恩凯蒂亚和新援赖斯都是2027年夏,波兰中卫新援基维奥尔、哈弗茨、廷贝尔都是2028年夏。厄德高如果续约,新约至少也会到2027年夏。

此外左后卫津琴科、蒂尔尼,右后卫本·怀特的合同都到2026年夏,富安健洋、托马斯合同到2025年夏,是下一步考虑续约或出售的人选。若日尼奥、埃尔纳尼都已超过30岁,是否续约将取决于新赛季的表现。同样合同明夏到期的右后卫塞德里克、边锋佩佩,2025年到期的左后卫塔瓦雷斯、中锋巴洛贡都可能离队,为一线队腾出空间。此外,阿特塔还考虑从梯队继续提拔新人,保持球队的新陈代谢传统。

完成引援和续约后,阿森纳的一线队合同年限、年龄构架都将趋于稳定和合理。防线整体年龄居中,正处于上升期阶段,且已有足够的顶级联赛经验。若日尼奥和托马斯为首的防守中场年龄偏大,不过已有中生代的赖斯补强,进攻端厄德高也有哈弗茨形成双保险。锋线三叉戟由经验丰富的热苏斯领衔,年轻的萨卡和马丁内利分居两翼,特罗萨、尼尔森和恩凯蒂亚作为轮换,还有维埃拉、马基尼奥斯这样的新人随时可以顶班。

虽然扎卡已经离队,但以西汉姆联队长身份加盟的赖斯足以成为球队新的领袖。主力阵容平均年龄24.5岁的阿森纳虽然看似年轻,但新援和旧将续约的长约将他们的上升期黄金阶段锁定在酋长球场,可以让阿特塔继续耐心调教,向冠军奖杯发起冲击。而且,阿森纳的主力框架还有拉姆斯代尔、本·怀特、赖斯、萨卡这样的本土实力球员,以及尼尔森、恩凯蒂亚这样的本土新秀,对于阿森纳一改以往“国际纵队”形象,增加本土归属感也非常重要。

记者寒冰报道 阿特塔时代为尽快完成球队的新陈代谢,陆续更替了不少30岁以上的老将,包括姆希塔良、大卫·鲁伊兹、威廉、拉卡泽特等人,今夏又轮到了功勋队长扎卡。扎卡已在阿森纳效力7个赛季,也是阿森纳的温格时代落幕,以及阿特塔周期开启的见证者。

对于扎卡的离开,不少阿森纳球迷有些遗憾。毕竟他才刚满30岁,至少还有3年的稳定发挥期可帮助阿森纳巩固中场。但是,扎卡对离开阿森纳非常坚决。瑞士人希望在德甲继续自己的职业生涯,阿森纳也没有强行挽留,最终谈定了合适的价格放人。

扎卡的离开,对于其他阿森纳队内的老将而言也是一个标准。

枪手继续 不强留老将

不过,阿森纳在阿特塔周期一直秉持对老将的自由态度。瑞士中场自己想要离开,是妻子不能忍受伦敦的阴冷天气,希望回到德国也好,是他自己想要接受新的挑战也罢,阿森纳不会刻意挽留。阿特塔的建设宗旨是年轻化,不过不会过度排斥老将。阿特塔周期也不是只引入新人和中生代实力派,切尔西边锋威廉,今年初同样从切尔西加盟补强中场的若日尼奥都是老将,但都成为球队重要的一分子。威廉待了1年离开,若日尼奥的合同也是到明夏截止,加盟的主要目的就是补强中场。至少从这半个赛季来看,意大利人对阿森纳的中场还是非常重要。

目前阿森纳队内的高龄球员主要集中在中后场,租借回归的右后卫塞德里克、后腰托马斯、若日尼奥、埃尔奈尼4人都将面临去留的考验。

夏市阿森纳是否还会引入老将平衡更衣室,帮助球队的年轻人更快成长尚未可知。但至少阿特塔并不排斥老将,尤其是在中后场还需要经验丰富的老将带给球队更多的稳定性。只是目前球市上能得到阿特塔认可的老将并不多,而且阿森纳的队内已形成新人和中生代为主的更衣室氛围,阿特塔也希望尽可能保持年轻人的斗志和进取心。



小豪了？

阿森纳在转会市场上的形象逆转，“倒逼”外界重新审视和定义克伦克家族对阿森纳的管理。公正说，从2018年全面掌管阿森纳以后，克伦克家族展现出了他们和其他美资不同的价值思路。而小克伦克对阿森纳的全情投入，更是这波阿森纳全面复兴的根基。



克伦克家族的真实面目

记者寒冰报道 提起英超的美资，阿森纳老板克伦克一度与曼联的格雷泽尔家族、利物浦的吉列和希克斯，并列英超三大美资“吸血”金主。阿森纳球迷对2007年开始入股兵工厂的克伦克，也是一度恨之入骨，甚至认为正是克伦克的惟利是图，导致了阿森纳长达20余年无缘英超冠军和温格时代的终结。

但在2018年夏老克伦克完成对阿森纳的100%控股后，一切都发生了改变。美国老板大幅追加在球市的投资，并完全信任此前并无独立执教经验的阿特塔组建球队。在持续投资4.34亿欧元后，年轻的阿森纳向强大的曼城发起了强有力的挑战并险些成功。今夏，克伦克也没有停止投入，而是将投资直接飙升到前所未有的单个窗口2亿欧元量级。

克伦克家族昔日的怪吝刻板印象早已烟消云散，阿森纳球迷看到的是不吝投资且比切尔西的博利更冷静的特殊的美国老板形象。阿森纳在阿特塔周期的逐渐成型和成熟，与特殊的克伦克家族密不可分。

变革源于完全控股

与大多数美资控制的英超俱乐部不同，2018年8月老克伦克出价5.5亿英镑收购俱乐部第二大股东乌斯马诺夫的30%股份后，阿森纳进入克伦克家族完全控股时代，随即俱乐部退出股市成为非上市公司。而此前，从2009年夏，老克伦克持股28.3%成为阿森纳最大股东后，在长达9年时间内，阿森纳与大多数美资英超俱乐部一样，是多股东资本运作，追求利润成为第一目标。

曼联虽然是格雷泽尔家族控股，但家族仅控制俱乐部60%的股份，家族内部成员持有股份也不相同，在俱乐部出售方面都有意见分歧。这也是曼联多年来被广为诟病的主要原因——从俱乐部榨取利润是股东们的首要任务，而不是像阿布拉莫维奇和阿布扎比王室那样追

加投资，只为追求奖杯和全面提升俱乐部商业价值与营收。

2018年夏老克伦克在完全控股阿森纳时，阿森纳不仅时隔14年无缘英超冠军，俱乐部营收也从2003/04赛季的世界第6，英超第3，下降到世界第9，英超第5位。与英超营收最高的俱乐部之间的差距从2003/04赛季的0.85亿欧元扩大到2.27亿欧元，商业收入与曼联的差距几乎达2亿欧元，甚至被同城死敌热刺追上。克伦克完全控股前的2017/18赛季，阿森纳经过10余年的低投入，结束了长达19个赛季的连续欧冠征程，收入更是锐减。

这样的背景下，克伦克开始全力增加投资，试图从竞技上让阿森纳重返巅峰，进而全面提升俱乐部营收和商业价值。他先任命了有丰富欧战经验和冠军光环的埃梅里，随后将希望放在师承瓜迪奥拉的阿特塔身上。阿森纳的克伦克家族时代在球市投入高达7.65亿欧元。

克伦克不仅向阿特塔彻底放开了投资权限，还对这位少帅给予了充分信任。他没有受到引入尼古拉斯·佩佩失败的影响，历经5个赛季，哪怕阿森纳付出了连续5个赛季无缘欧冠的巨大代价，还是坚信持续投资潜力新人和实力派中生代的中长期理念。最终，在上赛季获得了巨大的成功。虽然阿森纳未能夺得英超奖杯，但球队已成长为具备挑战曼城霸权的顶级豪门。

运营职业体育，克伦克更成功

进入英超的美资基本都有美式职业体育的运营经验，曼联的格雷泽尔家族拥有北美橄榄球大联盟的坦帕湾海盗队，利物浦的芬威集团拥有美职棒的波士顿红袜和北美冰球联盟的匹茨堡企鹅队，切尔西的博利运营着美职棒的洛杉矶道奇和美职篮的洛杉矶湖人队。阿森纳的老克伦克更是职业体育俱乐部运作的资深高手，美职篮的丹佛掘金、北美冰球联盟的科罗拉多雪崩和北美橄榄球大联盟的洛杉矶

公羊，都是他完全控股的俱乐部，他还拥有包括北美足球大联盟科罗拉多急流和北美室内橄榄球和曲棍球联盟俱乐部的部分股份，此外还有两个电竞俱乐部。

职业体育的运营方面，其实克伦克的成功经验远胜于同行格雷泽尔家族和芬威集团。最近1年多，克伦克家族旗下的北美三大体育俱乐部全部夺冠，洛杉矶公羊拿下超级碗，科罗拉多雪崩拿到了斯坦利杯，丹佛掘金则夺取了美职篮总冠军。

可以说，目前阿森纳的模式几乎完全复刻了丹佛掘金——8年前老克伦克将球队交给只有1年主帅经验的迈克尔·马龙，给予他充分信任组建球队。如今的阿特塔则是足球版的马龙，两人都靠培养新人打出佳绩，但也有重金引援提升实力。

2013年开始，老克伦克的儿子乔什·克伦克就已开始进入丹佛掘金和阿森纳的董事会。近年43岁的乔什已是丹佛掘金的实际运营者，75岁的老克伦克逐步退居幕后。今年3月，乔什与父亲一道成为阿森纳的联合主席，这意味着老克伦克将运营阿森纳的权力完全移交给了自己的儿子。流媒体平台亚马逊此前为阿森纳拍摄的2022/23赛季幕后纪录片中，乔什充分展现了他的个人魅力和管理能力，终于让阿森纳球迷认可了这位“富二代”主席。

与几乎从不接受媒体访问或公开发表意见的父亲不同，乔什更愿意积极参与俱乐部事务，在公众面前证明自己对于俱乐部的支持。尽管他在2月曾承认很难与阿森纳球迷建立稳定的关系，但他相信随着阿森纳成绩的提升，球市投资的增加，球迷能够看到他像支持丹佛掘金或洛杉矶公羊那样，不断投资支持阿森纳获得奖杯。阿森纳是克伦克家族旗下9支职业体育俱乐部中，唯一近年没有获得重要奖杯的“失败者”。这个夏季开始，小克伦克就要准备弥补这个遗憾。

记者寒冰报道 乔什·克伦克与父亲成为阿森纳的联合主席，被外界普遍认为是克伦克家族长期投资阿森纳的明确信号。年富力强的乔什将把更多精力放在运营阿森纳俱乐部上，早在两年前接受天空体育专访时，他就已表示：克伦克家族不会出售阿森纳，而是希望将奖杯带回酋长球场。克伦克家族拒绝了Spotify平台老板艾克的18亿英镑报价，当时阿森纳的传奇人物亨利、维埃拉和博格坎普都支持这个收购计划，作为回应，在之后的两年，俱乐部在球市投资了接近6亿欧元！

乔什强调，克伦克家族从2018年才真正全面拥有阿森纳，他们也一直遵循在北美职业体育获得成功的模式：寻找拥有激情和才华的年轻教练，培养新人，招募实力球员让他们共同成长，等待他们的成熟为球队带来奖杯。而这个复兴阿森纳的庞大计划中，还有几个关键角色。

2020年夏到来的执行副主席蒂姆·刘易斯负责全方位监督阿森纳的工作，是

“1+3”管理层是成功关键

克伦克父子在英国的代言人。他代表克伦克父子参与俱乐部重大角色并反馈给长期在美国的克伦克父子。

俱乐部的日常运营，主要由英籍印度裔的CEO文卡特沙负责，足球运营总监加里克和体育总监埃杜与他一道管理阿森纳的体育事务。克伦克父子不会像切尔西的博利一样对俱乐部体育管理层的变动和转会操作亲力亲为，而是交给文卡特沙、埃杜和加里克这样的专业人士负责。

埃杜在引援方面与阿特塔交流最多，两人共同确定目标人选，阿特塔曾戏言他和埃杜的交谈比和他的妻子还要多。自从桑列伊离开后，埃杜就成为阿森纳引援的主导者，并且包括帮助阿特塔清洗冗员。春季阿森纳的管理架构调整后，埃杜有了更大权力。助理埃托和首席球探艾里斯，以及数据分析团队会配合埃杜寻找合适的球员。加里克负责转会交易的流程，包括与球员、经纪人和对方俱乐部对接。

阿森纳这样的体育管理构架分工更明确，能让阿特塔确定自己的引援目标后，无需将更多精力放在转会事务上，而是集中在训练场和更衣室。埃杜、加里克各司其职，一个负责前期谈判，一个负责后期流程对接，文卡特沙负责统筹全局。而体育运营的任何计划、进展都由刘易斯向小克伦克汇报。

文卡特沙在2018年克伦克家族完全控股阿森纳后履职，埃杜是2019年夏上任，与阿特塔同步，加里克晚1年，加上蒂姆·刘易斯，这个管理团队已在阿森纳合作了3个赛季，阿森纳各方面都在上升轨道。

