



重回滇峰



云南玉昆冲超，让云南时隔21年再有顶级联赛队伍。21年的等待很漫长，更要珍惜当下，让云南足球在中国顶级联赛版图上长久存在下去，现在是玉昆人的责任。从总经理郭光琪，到队长赵宇豪、主教练安德森，都已经从各自的角度思考和准备未来。

P 10-12

2024.11.11 星期一
足第3941期

SOCCER NEWS

本期 16 版 零售价 5 元
总第 6214 期

本报内容，未经许可，不得转载、摘编

逢周一出版 ■ 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 ■ 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 ■ 广州传媒控股有限公司出版 ■ 总编辑 / 雷青峰

11.14 22:00
巴林 VS 中国

11月战役

11.19 20:00
中国 VS 日本

客战巴林，该拿分了！

2024 赛季中国足球职业联赛全部结束后，中国国家队的 18 强赛 11 月战役即将打响。

18 强赛前四战，国足只在主场战胜印尼拿到 3 分，但就是这 3 分，已经让国足看到了希望，毕竟本组排名第二的澳大利亚也仅仅比国足高出两个积分。“基于国足第五档实力，目标‘小组前四名进入附加赛’，与印尼队比赛是真正战斗的开始。”这是主教

练伊万科维奇在中澳之战前后对国足 18 强赛形势下的预判，按照这个思路，巴林和印尼都是我们必须拿下的对手。

“感谢我们的球员，感谢他们的付出，他们很好地执行了技战术，他们的拼抢和激情，在 100 分钟比赛中精力非常集中。”战胜印尼后，伊万曾这样说，这样的表达，给人的感觉是，伊万与国足的融合渐入佳境。不可否认，虽然有不少的遗憾，但经过前四场

比赛的磨合，中国国家队已经在进攻战术上有了不小的改观，也因为此，此番客战巴林，球迷也期待国足能够在客场拿分，客观现实是，也只有拿到分数，才能让剩余比赛更有价值。

0 比 7 输日本、1 比 3 输澳大利亚，国足此前的 18 强赛客场战绩非常糟糕，对阵巴林也是国足迄今为止最有希望拿分的客场比赛，不容错过。



将玩命贯彻到底 将防反贯彻到底



记者陈永报道 上轮比赛主场击败印尼之后，国足似乎重燃了晋级的希望，但从现实、理智的角度出发，国足没有必要纠结于能否拿到前四，考虑到国足的实力，现阶段更加重要的是比赛的过程，脚踏实地打好每一场比赛并从中得到经验及锻炼。

14日和巴林的比赛，对手是本小组较弱的队伍，但比赛其实并不容易，取分相当困难。上一场赢印尼，对于国足应该是最好的经验，拿出玩命的姿态来打本场比赛，做好自己，才有可能拿分。

彼此视对方为最弱对手？

国足处于历史的低谷，这是事实，但是球迷的期待值一直很高，比赛结果极大影响了球迷的心理，输了比赛无比悲观，赢一场比赛憧憬无限。在赢了印尼之后，很多球迷憧憬国足抢前四晋级，但事实上，国足要从巴林身上取3分甚至拿1分，其实难度还是非常大的。

记者陈永报道 11月8日凌晨，国足一行抵达迪拜，开启了客场和巴林队比赛的备战工作。目前来看，国足让人担心的还是防线，高准翼的缺席会产生较大影响，蒋光太的情况也不太乐观，另外，中场方面也受到了伤病的影响，如何构筑稳健的防线前屏障也让伊万有些头痛。

中后场伤病较多

高准翼因为在亚冠精英赛中受伤而无法随国家队出征。在目前的国足防线中，高准翼是最稳定的球员，同时他在进攻里也能发挥作用，击败印尼一战的第二个进球便源自于他的精妙传球。

防线人员带伤的不少。国足抵达迪拜之后的前两次训练中，蒋光太都是单独进行训练或者留守酒店，情况不太乐观。一直以来，蒋光太都是国足中后卫位置上雷打不动的主力，如果他无法出战和巴林的比赛，国足的防线将再次遭遇打击。

朱辰杰和杨泽翔伤愈，他们回归国足，人员算是还够用。如果蒋光太最终无法参赛，国足防线很可能是李磊、朱辰杰、蒋圣龙和杨泽翔的配置，中后卫是申花组合，边

18强赛四轮战罢，国足在三连败之后收获了一场胜利，进4球丢13球，净胜球为-9，排名小组倒数第一。同组的印尼虽然也仅仅拿到3分，但他们进4球仅丢5球，净胜球是-1。巴林1胜2平1负，进3球丢7球，净胜球为-4。客场战胜澳大利亚以及战平沙特，足以展现巴林的实力。

在一些球迷眼中，巴林是18强国足碰到的最弱对手，但在巴林看来，国足或许也是小组里最弱的对手。

如果从比赛场面、攻防表现、控球时间以及传球成功率等等数据来看，国足确实是18强赛C组较弱的球队。国足在四场比赛的控球率极低，和印尼的比赛虽然赢了下来，但全场比赛国足的控球率只有27%，这是比赛场面一面倒的真实写照。18强赛前四场国足控球率唯一高于30%的是主场和沙特的比赛，但当时沙特队罚下了一人，而且国足最后还输掉了比赛。

所以，赢下巴林固然是大家的期待，

但要想实现这样的结果并不容易。客场作战，如果战平并非不可接受。

做好两点有机会拿分

此次出征，国足并没有对外谈及目标，当然，可以展望的是，在赛前新闻发布会上，伊万科维奇大概率会提出争取3分的目标，但这种表达更侧重于激励。

让人欣慰的是，目前各方包括中国足协的决策层，对于国足的实力有清晰的认知，并没有提出必须晋级下一阶段的目标，而是从现实的角度出发，希望国足能够展现出拼搏和韧劲，打好每一场比赛。

和巴林的比赛，很重要的一点便是吸取此前击败印尼的经验：首先是拼搏，更准确来说是玩命；其次是立足于防守，伺机反击。

在和印尼的比赛中，国足首发阵型是442，是菱形中场的配置，但随着比赛的进行，国足转变为4312的阵型，两个边前卫李源一和谢文能不断回收，实际上主打的

是后腰，和后腰位置的王上源构成了三后腰的防守，前腰位置的韦世豪不仅仅参与进攻，也承担了极为繁重的防守任务。

在整个世预赛（36强赛及18强赛）期间，国足基本上都是防反打法。国足的解围次数高居第一，这反映了国足十分在意防守；拦截高居第一，抢断高居第二，一对一拼抢高居第二，这反映了国脚的拼搏态度，犯规次数也能在一个侧面反映拼搏态度，国足的犯规次数居第一，远高于第二名的澳大利亚队。

国足的进攻完全依靠反击；世预赛期间国足的控球率排在倒数第三，18强赛排在倒数第一；国足的长传居第一，和第二名的卡塔尔形成了数据断档，反击进球同样排名第一。对澳大利亚一战，国足反击进球仅三脚触球——王大雷、张玉宁和谢文能；击败印尼的第二个进球是漂亮的反击，高准翼妙传，张玉宁反越位破门。

客场对阵巴林，国足将防反贯彻到底，将拼搏贯彻到底，或许有可能拿分。

伤病侵袭防线，临场指挥很关键

定位球和反击机会要抓住

18强赛打完的4场比赛，国足取得4个人球，场均一个进球。4个人球是通过定位球和反击打入；和沙特的进球是定位球（角球），蒋圣龙造成对手的乌龙球；和澳大利亚的进球是典型的反击，由守转攻只有三次触球，前场只有张玉宁和谢文能两次触球；打印尼的第一个进球，也是定位球（任意球）造成的进球，蒋圣龙极限救球，拜合拉木抢点破门，第二个进球是高准翼中场直塞，张玉宁反越位进球。

目前国足的4个进球几乎没有中场球员的参与，当然，能够获得前场任意球和角球，中场球员肯定发挥了重要的作用。

费南多因伤无缘客战巴林一战，国足前场缺少了一个可以从容拿球的球员，对国足来说是较大损失。武磊也有伤在身，他和蒋光太一样，抵达迪拜后没有合练，对于他的使用，国足教练组要进行慎重考虑。如果他

能出场，或许将成为一个重要的后手。

国足在锋线大概率会延续和印尼比赛时的组合，张玉宁和拜合拉木搭档双前锋，其中拜合拉木要承担较多的防守任务。前腰位置大概率仍旧是韦世豪，因为国足基本是防守的态势，韦世豪其实不需要承担他不擅长的组织任务，可以拿球突破，或与队友简单配合，直接威胁对方防线。中场方面，谢文能停赛，空出的位置大概率由徐皓阳顶上，当然也有其他的选择，比如曹永竞、林良铭。但左路的李源一需要看最后检查情况才能确定是否能首发。当然，伊万科维奇可以增加一名后腰，让韦世豪回到左路位置，即采用双后腰的442阵型。

总体而言，伤病对国足影响较大，但主要影响的是防线。

比赛很关键的一点是伊万科维奇的临场指挥是否及时、到位，此前对阵沙特、印尼时，国足换人的迟缓引发了不小的争议。

巴林队力求主场首胜!

记者寒冰报道 11月7日,巴林队集训开始,但集训首日缺少两名留洋球员,马洪(科威特 SC/科威特)和阿特德(古晋/马来西亚)因为各自俱乐部训练的关系,推迟一天回到巴林与全队会合。

巴林队主帅塔拉季奇延续了10月球队备战训练时的安排,每天的训练均不对外公开,同时也不接受媒体访问,确保队伍训练不受干扰。巴林足协官方社媒账号每天会更新一些体能训练开始时的照片和视频,方便巴林球迷及时了解国家队的情况。

巴林队总经理利亚德表示:巴林队对国足一战的目标是全取3分。他强调巴林队不会再犯10月对印尼队时的防守错误,同时会继续加强进攻,力争尽快破门,掌握主动权。同时,巴林足协也呼吁更多球迷到现场支持国家队。巴林的《中东时报》透露:塔拉季奇将以不变应万变,延续此前非常稳定的首发阵容。

对阵国足,442 阵型不变

与上一次的名单相比,此次巴林队27人大名单在中前场调整了两人,穆哈拉克队的年轻中场什鲁齐和哈利迪亚队的38岁前锋阿卜杜拉蒂夫入围。巴林《中东时报》认为,克罗地亚主帅塔拉季奇会在对阵国足的比赛里排出球员们已非常熟悉的442阵型。

根据目前的情况来看,巴林队进攻端还是会由阿卜杜勒贾巴尔与阿斯瓦德搭档,两翼是对印尼比赛时梅开二度的左边锋马洪与夏季从阿治曼回归里法的右边锋马丹。阿卜杜勒贾巴尔在新赛季的巴林联赛攻入两球,替补前锋阿卜杜勒卡里姆在联赛也有两球入账。阿斯瓦德在亚冠2联赛主场对伊拉克的巴格达空军的比赛

■几名中前场球员近期在俱乐部比赛里都有入球,状态不错,令塔拉季奇对于击败国足有了更多的信心。



里上演帽子戏法,进攻端的主要替补胡迈丹与阿斯瓦德均在国内球队哈尔迪亚效力,哈尔迪亚客场对巴格达空军时,胡迈丹梅开二度帮助哈尔迪亚取胜。对印尼队一战首发的中场阿斯弗尔代表里法队征战海湾冠军联赛,也取得了进球。进攻端的几名球员状态都不错,让塔拉季奇对14日对阵国足的比赛有了更多的信心。

塔拉季奇今年亚洲杯后才接手巴林队,巴林队的进攻火力不是很足,世预赛36强赛6战打入11球,但其中8球是对阵小组最弱的尼泊尔时打人的。最近6场比赛,巴林队攻入4球,其中还包括了澳大利亚中卫苏塔的乌龙球。塔拉季奇召入了在对阵尼泊尔时有入球的老将阿卜杜拉蒂夫,是希望增加入球的可能性。阿卡杜拉蒂夫职业生涯达到了19年,为巴林队出场次数多达135场,比赛经验足够。对阵东亚球队,阿卜杜拉蒂夫有过入



球——2007亚洲杯小组赛,巴林队2比1韩国,他打入绝杀球。

在防守端,巴林队预期是哈拉姆与阿斯弗尔搭档双后腰,贝纳迪和哈亚姆搭档中卫,对阵印尼时有不少失误的中卫哈亚姆很大可能会被放弃。主力左后卫胡拉西累积黄牌停赛,对于防线会产生一定的影响,里法队的哈扎·阿里预计会成为本仗的首发左后卫。右路防守队员大概率是尼日利亚归化边后卫埃曼纽尔。

设奖金激励球员争胜

巴林足协主席参加了年底海湾杯的抽签仪式,巴林队与沙特、伊拉克和也门分在海湾杯B组。海湾杯将于12月21日到明年1月3日在科威特举行,巴林足协对于此项赛事也较为重视,计划是首先打好11月的两场18强赛,随后将会全力准备海湾杯,争取在海湾杯也能取得较好的成绩。巴林国家队总经理利亚德呼吁巴林球迷尽可能到球场,为自己的国家队助威。

巴林队此役的主场是在里法国家体育场,这座球场可容纳2.4万人。去年3月

的36强赛,巴林对阿联酋主场涌入了1.83万人,上座率达到了75%。巴林队在18强赛首个主场对日本队时,有2.27万球迷入场观赛,上座率高达94.6%。由于首个主场0比5告负,输得有点多,让球迷有点不满,接下来主场对阵印尼时,只吸引了1.08万球迷入场,跌幅超过一半,巴林直到补时最后1分钟才扳平比分。此前两个主场1平1负,入2球失7球,巴林当然希望争取“突破”,在主场赢一次。

巴林足协、媒体都在强调与国足比赛的重要性,认为这是对能否出线有决定性作用的比赛。巴林足协提前一周开始出售对国足比赛的门票,票价非常亲民,就是为了尽可能多吸引球迷入场看球。巴林足协总经理利亚德表示,巴林足协考虑为球迷们提供交通便利。同时,巴林足协将给予巴林队一定的奖金奖励,作为球队击败国足全取3分的褒奖。

巴林队主帅塔拉季奇表示:球队已经做好准备,一定要在主场击败国足全取3分,为球队未来冲击附加赛资格奠定重要基础。

记者寒冰报道 11月,日本队的两场比赛是15日对阵印尼、19日对阵国足。对于日本队主帅森保一而言,这两场比赛的困难不是天气、场地和训练期较短,而是不断出现的伤病。继主力中锋上田绮世重伤无缘大名单后,入选名单的圣特赖登后卫谷口彰悟在11月8日对梅赫伦的比赛中左脚跟腱断裂,需要一段时间休整,只能退出此次国家队的集训与比赛,森保一只能召入柏太阳神的关根大辉顶上。

33岁的谷口彰悟是森保一较为看重的队员,他是中卫位置的主力,此前4场18强赛,谷口彰悟全部首发打满全场。上轮对阵澳大利亚的比赛,他打入了一个乌龙球,日本队最终1比1战平澳大利亚,终结了此前的连胜纪录。赛后,谷口彰悟表示:“我最直接的感受是我毁了比赛,那并不是一个特别难处理的球。”

日本队已有富安健洋(阿森纳)、伊藤洋辉(拜仁)两位留洋后卫因伤缺席,谷口彰悟也出现了伤病无法参加11月

古桥亨梧回归日本队

的比赛,日本队的防线存在隐患。

在进攻端,效力西甲的前锋浅野拓磨和效力荷甲费耶诺德的主力前锋上田绮世受伤。森保一召入凯尔特人前锋古桥亨梧。这是古桥亨梧时隔一年重返日本队大名单,本赛季古桥亨梧的门前效率不如上赛季,15战6入球3助攻,但与其他日本在海外效力的进攻端球员比较,这已经是不错的进攻数据。11月2日的苏格兰联赛杯半决赛,古桥亨梧取得进球,帮助凯尔特人杀入决赛。

森保一在公布大名单的新闻会上强调,古桥亨梧的风格与上田绮世全然不同,不能被视为替补者,而是“另一个选择”。古桥亨梧一直是日本媒体呼吁应该成为日本队常备前锋的人选,因为最近3个赛季他的进球数字都达到了两位数,是日本旅欧球员表现最稳定的球员,媒体与球迷认为他能为日本队带来帮助。

森保一对于古桥亨梧的使用有过变化。去年森保一曾连续3个国际比赛日将古桥亨梧召入日本队,将其视为球队关键进攻点,但古桥亨梧在5场比赛里攻入2球,那段时间日本队总进球数达到20个,或许是认为他的进攻效率并不如自己预期的高,森保一接下来很长时间没有再征召凯尔特人前锋。此次锋线出现了两名球员受伤,森保一经过衡量之后终于再次把古桥亨梧列入名单,毕竟11月的两场比赛,日本队是希望能够取得6分的,必须保证进攻端有足够的人员。森保一表示:“希望古桥亨梧能够增加日本队的得分点,同时融入团队,帮助前场防守。”

古桥亨梧的特点是门前把握机会能力强,跑位非常出色,能够在禁区内敏锐地找到对手后卫的空当,而且也能积极参与前场防守,对遏制印尼和国足的反



■古桥亨梧本赛季为凯尔特人出战15场,6入球3助攻。

击非常重要。

15日客战印尼,日本队在海外效力的球员将直接从欧洲飞往雅加达报到。对于印尼队,森保一不敢掉以轻心,对于归化球员相当多的对手,进行了细致研究与准备,希望能从印尼身上取得3分。森保一还希望日本球迷可以更多支持球队,给球队更好的作战氛围,印尼有不少日本企业员工和侨民,到现场为球队加油助威的人数不少。拥有18强赛转播权的DAZN频道将免费直播日本队对印尼和中国的两场比赛。

中超 | 利空出尽, 只待利好?

记者陈永报道 11月2日,2024 中超落幕,贯穿始终的是上海双雄争冠大戏以及高达 8 队参加的保级大战,联赛精彩、刺激而又惨烈。正常观感背后,中超其实来到了一个全新的节点——“后金元足球”时代第五年,中超处于一个调整期,在阵痛和洗牌后,中超包括中国足球职业联赛有望“迎新”。当然,能否实现复苏,未来仍需各方努力。

【财务】

逐渐甩掉薪资包袱

对于泰山而言,2024 赛季绝对难忘。俱乐部发生了两件事,其一是赛季初发生的补税事件,因为需要球员个人补税,球队战绩出现了大幅震荡;其二便是赛季末,俱乐部管理层进行了变更。

管理层变更后,对济南文旅或者济南方面来说,进一步降低投入是必然选择,如此才有望实现正常配资,避免过去四年的尴尬。目前来看,这项工作有望在 2025 年达成,至少接近于达成。

一个很重要的原因是,俱乐部沉重的历史包袱有望在 2025 赛季降到最低并在年底甩掉,其中国内球员的年薪从税后千万级别降到税前最高 500 万,外援年薪从单一球员税后千万欧元级别降到五名外援总额税前一千万欧元。换言之,按照 10 名本土顶薪、10 名本土 200 万级别、10 名本土 100 万级别以及 5 名外援封顶 1000 万欧元,工资总额约在 1.6 亿人民币左右。算上其他费用如转会费、更换外援费用,俱乐部一年的薪资总额可以控制在 2 亿人民币左右,在“金元足球”时代,这个数字可能还不够付一个外援的费用。

“金元足球”时代结束后五年,中超终究回归了理性。目前来看,目标争冠或者争取亚冠精英联赛资格的俱乐部,不计算梯队的情况下,投入在 3 亿人民币以上便有望进入;目标中上游不为保级困扰,投资在 1.5 亿人民币以上可实现;资金确实紧张的中小俱乐部则可以控制在 8000 万人民币左右,能否保级要看运营和管理能力。

泰山走的是一条稳妥的道路,过去四年,更多的俱乐部选择了另外几种方式,包括近乎强制性降薪、欠薪并得过且过以及走投无路选择解散。据了解,目前中超不欠薪的俱乐部寥寥无几,豪门也就是海港、申花和泰山,另外还有个别中小俱乐部也不欠薪。从这个角度讲,尽管沉重的历史包袱快要消失了,但中超俱乐部的财务状况要想彻底转向良性并不容易。

目前来看,政府支持仍有必要性,包括各级俱乐部。据说,青岛市给了海牛



2000 万人民币的支持,此外,城阳区在场地层面也提供了支持;西海岸则是得到了青岛市和西海岸新区各 2000 万人民币的支持,2024 赛季还有 1000 万的冲超奖励;英博 2025 赛季也有“1+3+1”的支持,即冲超奖金 1000 万人民币、中超征战费用(保级)3000 万人民币,同时,辽宁省还有 1000 万人民币的支持资金,此外,当地政府还会协调一些赞助费用;英博的同城球队鲲城刚刚升甲,2025 赛季是“0.5+1”的支持,即 500 万人民币的冲甲奖金和 1000 万人民币的政府支持资金。

政府的支持有必要,但俱乐部的自我造血能力也必须提升。2024 赛季,国安、蓉城等俱乐部所在地都有金牌球市,自然是大几千万级别的票房收入;泰山因为打亚冠精英联赛,票务也是 5000 万人民币级别。2024 赛季,中甲的英博票房收入也非常不错。

让人有些失望的是,俱乐部的冠名没有什么进展,比如中超只有酒祖杜康冠名了河南队,此外,中甲是国晶酒业冠名了广西平果哈嘹。不过,鉴于 2023 赛季和 2024 赛季中超全面回暖,尤其球市日渐火热,2025 赛季职业联赛的冠名,或许会有一些突破。

【心态】

由奢入简难关渐过

从“金元足球”到“后金元足球”时代,是一个由奢入简的过程,由俭入奢易,由奢入俭难,这一难,已经难了五年,但如今,难关渐过。

发生在赛季初的泰山补税事件,其实并非孤立事件,多少可以反映出足球从业人士尤其是球员的心态。事情发生后,球员的抵触心理其实是非常严重的,所以,泰山成绩一路下滑,外界对其赛季前景普遍看低,但让人欣慰的是,从 8 月开始,泰山逐步恢复了正常,晋级亚冠精英联赛正赛,还打进了足协杯决赛。

这样的事情发生在任何人身上,短期内其实都很难接受,这是人之常情。但经过一段时间调整后,球员们其实会发现,即便是补税,即便是以后的奖金都要全额交税,泰山球员在中超的奖金收入也是较高的,而且不拖欠。

这个由奢入简的过程,泰山消化的时间其实只有两三个月,但整个中超历经了五年,也就是说,2024 年,整个职业联赛的从业者才基本稳定了心态。

两个例证,其一是国足包机。以前国足包机是家常便饭,但后来不包了,每次都坐民航,客场和澳大利亚比赛后,国足返程选择了包机,此时,球员的心态其实发生了变化,就是以前包机,球员们觉得理所当然,不包机的话,恐怕心里早就骂上了;现在坐民航坐习惯了,突然包机了,内心恐怕还有一份感激,主场对印尼的比赛,球员们彻底玩命,恐怕这也是原因之一。

其二则是联赛激烈。最近两个赛季,联赛打得火爆,球员们也很投入。如果说 2023 赛季多少还有全面回归主客场的因素,2024 赛季,这个因素显然没有了,但球员们仍旧投入,这也反映出他们心态的变化,由奢入俭的这个关卡,基本算是迈过去了。

【未来】

联赛变局,即将出现

沉重的历史薪资包袱渐趋消失,从业者心态趋于平稳,这自然成为联赛向上的一个基础。当然,基础还有两个,其一是最近几年,国家层面在足球上给予了极高程度的重视,联赛自然也是其中的一部分;其二,始于 2022 年的反赌反腐扫黑已经进入尾声,法律层面基本结束,行业处罚也已开始,当然,未来仍旧会采取常态化监管,但总体上,重建工作已经开始。换句话说,利空出尽,只待利好。

当然,职业联赛全面复苏或者说复兴并不容易,最关键的是要把各项支持、监

管政策以及行业政策落到实处。

首先,目前正在进行的职业联赛管办分离,除了中足联正式成立外,更重要的是在管办分离上迈出实质性的一步,尽可能捋顺中足联和中国足协的关系,确保中足联有足够的话语权,为职业俱乐部争取更多的利益,比如“比赛日”层面上,要给俱乐部更多的商务权限,确保职业俱乐部在“比赛日”经济层面有发展,进而带动职业俱乐部整体的商务开发取得进步。

其次,对联赛的财务监管是重点所在。涉及以下几个方面:第一是财务平衡政策,比如限薪令仍要执行,避免再次出现“金元足球”,当然,未来也可根据职业联赛的发展,从提升职业联赛质量出发,适当放宽限薪令或以更合理的财务平衡政策替代;第二是继续整治欠薪现象,记者了解到,2025 赛季的联赛准入将比此前更加严格;第三是对俱乐部的整体财务“主要是债务”情况进行监管,同时出台相应制度。比如禁止股东以借款的方式进行投入等等。当然,具体的财务政策,需要各方尤其是专业人士进行详尽而谨慎的研讨。

再次,对违法乱纪行为零容忍。除了行业监管外,必须要有实时的司法监管,避免下一次塌方式贪腐或者假赌黑。

最后,还有几个层面需要进一步落实政策。第一,从国家体育总局、中国足协到中足联,都要树立经营意识和服务意识,以经营为例,今年中超俱乐部约千万左右的分红显然是不够的,这就需要各方竭尽全力为职业联赛招商引资;第二,加速推动中国职业联赛足球彩票发行,这才是职业联赛“长治久安”之计;其三,梯队建设必须落到实处,建议联赛分红中要有青少年的相关指标,比例可以不用高,但要有体现。

综合来说,中超已经进入了变革期,但这并不意味着一定会发展,一定会复苏。向好,需要各方团结和协作,需要各项政策落实,当然,也需要球迷们的全力支持。



裁判
工作

全面公开评议是最大亮点

记者陈永报道 2024 赛季，虽然每次裁判的公开评议结果出炉后都会引发外界热议，但就裁判工作而言，全面而详尽的公开评议制度，无疑是职业联赛裁判工作的进步和最大的亮点所在。此外，更加严格的裁判管理制度也是巨大的变革。当然，裁判工作还存在一些问题，比如机位不足影响了 VAR 质量，中甲等低级别联赛亟需进一步普及 VAR，此外，门线技术等辅助手段也有必要提上日程。

【赛季回顾】

公开评议起到积极作用

足协在 2022 赛季推出了裁判评议制度，但 2024 赛季，全面的公开评议制度无疑是一次巨大的变革和进步。截至本赛季，足协发布了 26 期裁判评议，总计 161 个案例，其中裁判有错的案例 56 个，占比超过 1/3。此外，还有几例虽然结果无误，但 VAR 介入程序错误或其他问题。

进行裁判评议时，中纪委驻体育总局纪检监察组和足协纪检部门人士会进行监督，媒体代表列席，足协领导始终坚持参与，重视的同时也彰显了监督和震慑。值得注意的是，如果评议结果出现分歧，足协还会邀请国际裁判界专家参与，如第二期裁判评议中超第 3 轮西海岸和海牛的比赛，足协便征求了国际裁判界 3 名权威专家的意见。

尽管部分有争议的案例会引发外界的热议甚至非议，但全面和公开的评议，还是起到了非常积极的作用。首先，俱乐部的情绪包括球迷的情绪得到了安抚；其次，公开评议给了裁判不小的压力，进而可以促进裁判提升业务水平；此外，裁判评议本身也是普及相关知识，避免误解。

和公开评议相适应的是裁判管理制



度的变革，包括允许俱乐部申诉；制定裁判升降级制度和裁判黑名单制度；出台了《中国足协 2024 年职业联赛裁判人员升降级实施细则（试行）》，其中裁判评估包含业务能力（60%）、自我管理（25%）以及职业联赛参与度（15%），其中业务能力方面，裁判监督评估占比 45%，关键事件错漏判占比 45%，净比赛时间占比 10%。

【未来展望】

三层需提升，资金是难题

裁判的错漏判，包括 VAR 介入错误，反映的是裁判的业务能力，客观来讲，目前国内裁判的业务能力仍有很大的进步空间。不过，一位圈内人士判定，裁判的业务能力未来有望得到较大幅度提升，原因非常简单，随着青少年赛事的全面铺开和

赛事规模的不断扩大，包括且不限于校园足球、中青赛、足协三大赛以及三大球运动会等赛事，裁判们会得到更多的锻炼机会，业务能力提升是必然也是必须的。

裁判的业务能力提升要循序渐进，不能拔苗助长，但相关辅助技术层面的提升，包括 VAR 更加广泛的运用却是在短期内实现的。这涉及三个层面，其一是转播机位，本赛季中超和中甲在部分判罚需要 VAR 介入时，都出现过没有清晰录像的情况，中甲个别比赛甚至出现了没有清晰录像判定是否越位的情况。显然，增加转播机位是有效的手段之一；其二是本赛季中甲只在收官阶段部分关键比赛中启用了 VAR 技术，而在此前，因为 VAR 技术缺失，中甲、中乙出现了较多误判，所以，低级别联赛引进 VAR 的呼声较

高；其三，各界都希望引进门线技术。

目前来看，更广泛的引进 VAR，资金是最现实的困难，尤其是低级别联赛引进 VAR。可行的办法是延续本赛季的做法但要增加场次，在关键战中引进 VAR。增加门线技术也需较大的资金投入，如果引进的话，俱乐部的分红便会受到影响。相对而言，增加转播机位或许最简易可行，虽然同样会增加资金投入，但相对较少。

除了资金，专业人员不足也是困难之一，不管是 VAR 还是门线技术，都需专业人员，但目前数量无法满足需求。

据记者了解，中国足协目前的做法是一方面继续加强裁判培养，提升专业人员数量，为未来 VAR 的普及和相关技术的使用进行准备；另一方面是和联赛管理部门持续沟通，探讨相关技术的应用。

比赛激烈，但技战术水准需要提升

记者陈永报道 中超包括整个中国足球职业联赛，一方面对接青少年，另一方面对接国家队，同时还要对接亚冠精英联赛/亚冠 2 联赛，所以，联赛的质量尤其是技战术水准非常重要。

纵向对比，2023 赛季和 2024 赛季的中超比赛质量，尤其是强度和节奏层面，相对于此前三年有了质的提升，但横向对比亚冠精英联赛，包括为国家队提供支撑方面，联赛的技战术表现还有不小的问题，目前来看，对抗强度是可以保证的，但节奏以及各队的技战术表现不容乐观。

受当时客观因素影响，2020 到 2022



赛季的中超并不正规，赛会制导致比赛强度、节奏和技战术水准全面下滑，尤其是强度和节奏方面，直接后果便是 2022 年世预赛 12 强赛，国足首战对阵澳大利亚时直接被对手用强度和节奏冲垮，最终 0 比 3 完败。

2023 赛季，中超全面回归主客场，激烈程度层面有了明显提升，主要体现在比赛强度和比赛节奏方面的恢复，比赛也变得相对精彩。2024 赛季延续了 2023 赛季的态势，虽然没了回归主客场的刺激，但球员的投入度非常不错，联赛算是进入正轨。

2024 赛季，中超竞争激烈，尤其是争冠。上海双雄的对抗贯穿了 30 轮，两队最大分差时只有 5 分，出现了多达 9 次分差变化。最终，海港在第 30 轮以 1 分优势夺冠。这种竞争，是 2024 赛季中超的主旋律。在这个过程中，两队尤其是申花打出了很多经典的绝杀以及绝平的比赛，更是增加了刺激性。

此外，中超保级军团扩大化。第 27

轮，三镇完成保级，此时仍有多达 7 队有降级的危险；第 28 轮，有降级危险的球队还是 7 支；第 29 轮，虽然南通降级，亚泰和西海岸保级成功，但仍有 4 队没有确定未来。

事实上，近年来中超外援和外教在接受采访时，普遍认为中超总体上是比较激烈的，对抗较多，展示了一定的强度。

需要说明的是，所谓比赛强度提升，更多是小区域范围内对抗激烈，整体而言还不算高，这和中超的技战术水平有很大关系。中超球队中，强调整体且快速轮转的球队不多，再加上本赛季强弱分明，高质量比赛较少，整体的强度自然打了折扣。

相较而言，节奏慢才是致命的问题，这几乎成为所有教练和球员的共识。崔康熙便认为，中超节奏慢，导致球队在征战亚冠精英联赛时吃了苦头。亚战上，对比非常明显，面对日韩球队，中超球队更多采取低位防守的战术，很难和对手进行全面对抗，这和不适应对手的节奏有直接关系。

事实上，无论是比赛节奏还是强度，都建立在技战术基础上。由于中超财务状况急剧下滑，导致众多大牌外援离开，中超本土球员水平提升缓慢，中超技战术水平也随之下滑。一个尴尬的事实是，“金元足球”时代，中超整体性更好，有绝对的核心，而大牌外援离开后，中超更多地依靠外援单打独斗，尤其是前场。

中超技战术水平落后，在国际赛场上体现很明显，面对日本球队细腻的配合，中超球队的防线往往无所适从，由于技战术的问题，和对手对不上位。至于国家队，0 比 7 输给日本，虽然有临场的因素，但终究是技不如人。

技战术的提升，不是想当然的事情，除了教练因素外，更重要的是球员自己，就中超而言，至少未来三到五年，本土球员能力难有提升甚至可能进一步下滑，外援也难有质变，如此背景下，或许只能依靠更加刻苦的训练和比赛中更积极的跑动来缓解压力，争取缩小差距，但难度太大。

中超5外援报告

齐整度和利用率决定战绩

记者寒冰报道 本赛季中超实行5外援新政。但因外援质量参差不齐,以及受伤病、停赛和更换外援等因素影响,16支球队5外援使用情况差异极大。大多数球队没有真正用足5外援首发名额,4外援首发是更多球队的使用习惯。当然,5外援对于球队成绩的帮助也是显而易见的,上海海港是中超唯一使用5外援首发场次超过半数(19场)的球队,他们最终也如愿夺冠。

山东泰山因外援前锋泽卡、中卫贾德松先后重伤,再加上其他外援伤病和更换,成为中超唯一一整赛季没有1场用足5外援名额首发的球队。山东泰山多达28场比赛外援人数在3人及以下,甚至还有6场是1外援首发阵容。这导致山东泰山成绩大幅波动,最终在争冠进程中早早掉队。整赛季仅有1场5外援首发的南通支云,则垫底降级。

多数球队没用足5外援

虽然本赛季中超将外援同时上场名额增加到5人,赛季初16支球队也都注册满了5个外援名额,但实战中各队却很难用足5外援首发名额。中超16支球队,只有上海海港一家5外援首发场次超过15场的半数(19场)。此外,5外援首发超过10场的球队仅有5支,还有多达6支球队5外援首发场次在5场及以下。中超整赛季合计240场比赛,480套首发阵容中,5外援首发的仅有123套,仅占可能5外援首发球队的25.6%,可见各队远远没有利用好5外援的政策。

上海申花最终在争冠进程中功亏一篑,很大原因在于5外援利用不足。马纳法赛季后期重伤,导致球队几乎只有4



■上海海港是5外援政策最大的受益者,5外援首发的19场比赛赢了16场,胜率高达84.2%。

外援可用。上海申花仅有8场比赛5外援首发,比上海海港少11场。如果上海申花的5外援能同时多首发几场,或许就能更早掌握争冠主动权。武汉三镇赛季初5外援身价排名中超第七位(并列),但因只有5场比赛用足5外援,再加上赛季中段还卖掉了恩里克套现,最终仅获得中超第十一名,战绩排名低于5外援身价排名,是未能充分利用5外援首发潜力的典型之一。北京国安整赛季仅有4场是5外援首发,虽然其中取胜3场,胜率高达75%,但还是因5外援首发场次太少(排第十三位),最终也未能取得更好的成绩。从未使用5外援首发的山东泰山排名跌至第五位,使用5外援首发场次排名中超倒数二三四位的深圳新鹏城、梅州客家(3场)和南通支云(1场),最终战绩排名也在中超后三名。

未能用足5外援名额,导致中超4外援首发比赛占据多数。4外援首发合计

191次,占总数(480套首发阵容)的39.8%。3外援首发115次,2外援首发39次,1外援首发11次,还有1次是全华班首发。中超3外援及更少外援首发场次达到166次,占比超过1/3!饱受外援伤病困扰的山东泰山,4外援首发只有2场,多达12场比赛仅有2外援首发,有6场仅1外援首发。虽然4外援首发的两场比赛全胜,但因4、5外援首发的比赛太少(中超垫底),即便本土球员填补了不少外援短缺的大坑,最终还是仅拿到13场胜利,未能完成从中超拿到亚冠资格的目标。

5外援首发是成功之本

上海海港是5外援政策最大的受益者,全赛季19场比赛5外援首发取胜16场,胜率高达84.2%。上半区8支球队,5外援首发达到10场以上的成都蓉城(10场)、河南(11场)和天津津门虎(13场)也都得到了各自想要的结果。5外援身价仅

排名中超第十二位的成都蓉城如愿进入下赛季亚冠联赛,5外援身价排名中超第十一位的天津津门虎拿到第六名成绩,5外援身价排名中超第十位的河南队也最终成功进入上半区。

5外援首发场次达10场以上的青岛海牛(10场)和沧州雄狮(14场),都在残酷的保级竞争中幸存。保级球队中,使用5外援最多的沧州雄狮是最大受益者。球队7场胜利有6场来自5外援首发的比赛,中超第2至第6轮沧州雄狮连续5场5外援首发,拿到4胜1平13分的佳绩,为保级奠定了扎实基础。之后24轮联赛沧州雄狮合计才取得3胜,可见赛季初用好5外援抢分的重要性。

无论争冠、争亚冠还是保级球队,中超6支5外援首发场次达10场以上的球队都实现了赛季初的目标,足以证明充分利用5外援首发优势是取得更好成绩的基础。虽然5外援首发的比赛胜率未必高,例如河南队5外援首发11场2胜,青岛海牛5外援首发10场2胜,但两队还是依靠尽可能多的外援得到更多积分。

赛季下半程因更换外援、伤病等原因,沧州雄狮、梅州客家、武汉三镇连名义上的5外援都凑不齐。山东泰山的泽卡虽然归队,最终仅出场4次。沧州雄狮在中超最后8场保级冲刺期取得三连胜,其中2场是5外援首发。奥斯卡缺席最后6场联赛,沧州雄狮仅拿到5分,惊险保级的结果也证明5外援对保级球队的重要性。

本赛季中超5外援并未人尽其用,但外援首发人数与胜场数量的正向关联趋势明显。相信下赛季中超球队会尽可能多地用足5外援首发名额,争取更早和更多地抢分,为不同的赛季目标奠定基础。

身价变化体现外援优劣

记者寒冰报道 本赛季中超5外援总身价超过1000万欧元的俱乐部,只有上海海港。他们以赛季初1230万欧元(单位下同)的5外援身价断崖式领先群雄,浙江队(750万)、北京国安(720万)和山东泰山(650万)紧随其后,深圳新鹏城(573万)为首的第二梯队8支俱乐部5外援总身价都在450至560万之间,青岛海牛(330万)、沧州雄狮(293万)、梅州客家(265万)和南通支云(223万)垫底,他们也是公认的保级球队,最终排名也全部在

倒数第五名以下。

随着夏窗部分外援更替,以及大部分外援表现不佳身价下跌,甚至还有4家俱乐部仅剩4名外援可用,外援总身价排名也发生了不小变化。上海海港(1255万)继续遥遥领先,山东泰山(740万)跃居第二位,浙江(730万)、北京国安(625万)、上海申花(600万)紧随其后。440万至550万的第二梯队只剩成都蓉城(445万)、河南(455万)、深圳新鹏城(467万)、天津津门虎(550万)4支俱乐部,青岛海牛、南通支云、沧州雄狮和梅州客家都在250万欧元以下。

外援身价的涨落,也基本能体现外援们的表现优劣。作为上海海港夺冠的最大功臣,虽然奥斯卡的身价从500万欧元降到450万,但14球24助攻的惊人数据让他继续坐稳了中超第一外援宝座。上海海港其他外援也因各自出色的表现,身价普遍上涨:12球14助攻的巴尔加斯从400

万涨到450万,与奥斯卡并列中超第一;20球6助攻的古斯塔沃从60万涨到85万,后腰尤萨从120万涨到150万;上海申花队内金靴安德烈(17球8助攻),身价从90万涨到150万欧元;山东泰山的克雷桑因上半程表现出色(11球4助攻),身价飙升100万到450万,与奥斯卡和巴尔加斯并列中超第一;浙江队的莱昂纳多(21球5助攻)身价没有变化,保持350万欧元位居中超第4;天津津门虎的意大利前锋孔帕尼奥(17球1助攻)身价也从230万涨到300万,排名第五位。身价排名前五位的他们,也是本赛季中超表现最出色的外援。

此外,武汉三镇夏季出售套现的恩里克,半程12球1助攻的表现也让他身价涨了20万欧元。刚与河南队续约的纳萨里奥,凭借9球11助攻的表现身价也涨了20万。上半程发挥出色被认为是归化热门的奥斯卡,身价同样涨了20万。同样表现稳定的塞尔吉尼奥(长春亚泰,200

万)和北京国安的葡萄牙前锋法比奥(14球12助攻,150万),身价都没有下降。

当然,表现令人失望的外援,其身价也随之大幅下降。深圳新鹏城从北美大联盟租借的前锋安德拉德,赛季前以500万欧元与奥斯卡并列中超第一。但赛季结束他仅交出2球3助攻惨淡数据,身价也暴跌至200万欧元,是中超身价下跌幅度最大(60%)、下跌金额最多(300万)的外援。北京国安的葡萄牙中场古加,身价也跌了100万欧元。青岛海牛的巴西中场迭戈(85万)、武汉三镇的哥伦比亚后卫阿沃莱达(80万)、浙江队前锋埃弗拉(60万)、长春亚泰巴西中场吉列尔梅(55万)身价下跌金额都超过50万欧元,吉列尔梅和阿沃莱达也都被俱乐部放弃。

需要指出的是,中超联赛结束后的12月,德国转会市场还会根据赛季表现对球员身价做出进一步调整。届时,中超外援身价也必然会有更多的涨跌变化。



■赛季结束时,深圳新鹏城外援安德拉德的身价下跌幅度为全中超之最。

记者刘翔宇报道 毫无悬念，苏亚雷斯与国安的缘分在2024赛季结束的时候画上了句号。联赛最后一个阶段的连续大比分获胜，并没有让葡萄牙人与国安的故事继续下去，尽管他有意继续留下，但国安换帅的决定是早早就定下来的。

感谢苏亚雷斯付出

国安最终获得联赛第四，足协杯被淘汰，没有进入亚冠精英联赛，也就没有完成赛季目标。这个硬指标也写在苏亚雷斯的合同里，所以双方分手时并没有太多的拉扯，国安不需要赔付解约金，工资付到年末，好聚好散。

苏亚雷斯是个好人，他如果真要计较起来，国安还是免不了麻烦，但他最终绅士地离开了。

国安内部对于苏亚雷斯的定义是，这是一名非常职业的教练，心思全用在足球上，平常除了在大兴酒店里，就是在赛场和训练场上，顶多在酒店附近的公园里散步。“就单凭能住在大兴酒店这么久，就是其他很多外教做不到的”。但一名教练，尤其国安的教练，还是要靠能力说话。苏亚雷斯战术偏保守，国安在这个赛季的大部分比赛中没有将球员的能力发挥出来，几次莫名其妙输给保级球队，只在联赛最后几轮对阵末游球队时才打出攻势足球，苏亚雷斯能力上的欠缺最终让俱乐部决心换帅。赛季结束苏亚雷斯离开时，国安俱乐部一线队的工作人员全部去机场送行，再早些时候，俱乐部投资人周金辉、总经理李明与其告别，感谢了他的付出。

北京国安2025已启动

一个时代画上句号，代表着另一个时代即将开始。到目前为止，国安新帅还是个问号。有几人入选都在接触中，包括在日本执教的教练，以及有过西甲执教履历的欧洲教练，还有带着冠军头衔、有欧战经验的东欧老师。几方面都在接触，最终的人选还未确定，但李明人已经在欧洲开始加快选帅进程，从这一点来看，最终选择欧洲教头的可能性最大。这也符合国安最近几年的建队思路，连续几任教练都是欧洲流派。

新援要听新帅意见

在新主教练定下来之后，新赛季的阵容才能确定，所以一切都要等新帅落听，与此同时，引援只是在前期接触的阶段。

在外援层面上，国安这个赛季有五名外援。法比奥已经续约，这名前锋进攻效率极高而且性价比也很不错，明年依旧将是国安大腿。恩加德乌还有合同在身，他不会有变动。同样有合同的中场古加存在一定的变数，所有人都觉得古加是好球员，但在国安这个体系中一直不太亮眼，是否需要更换一个更强壮的扫荡型后腰还是继续沿用古加，这个需要新任主教练来定，当然古加在欧洲不愁下家。中后卫特拉奥雷和边锋阿德本罗已经合同到期。特拉奥雷本赛季表现中规中矩，国安的双外援中卫让防守上了一个台阶，但将两个外援名额都用在中后卫位置上略显奢侈，

所以是否留下特拉奥雷同样需要新主帅来定，与其续约的可能性较小。

边锋阿德本罗则确定不再续约。提到阿德本罗，又不得不说到苏亚雷斯的决断，他在赛季初制定的打法是要主打边路，要求囤积六名边锋，包括留下进攻特点更鲜明的阿德本罗，放弃姜祥佑，这一决定被证明是错误的。另外，国安一口气引进了多名边锋后，造成了边锋人员过剩，再加上苏亚雷斯执意让张玉宁踢边，这样一来，杨立瑜、曹永竞、方昊等人的出场时间寥寥，浪费了大把时光。在新一轮引援周期到来时，国安外援选择还是要在中轴线上做文章。

塞尔吉尼奥基本确定

国内球员方面，几名老将合同到期。队长于大宝和张呈栋大概率不再续约，其中于大宝会留在俱乐部，逐渐向教练岗位过渡。王刚和池忠国还存在变数，两人从能力和状态来讲，都可以继续为国安所用，能否续约要看谈的结果。张稀哲下赛季还会是国安10号，他将继续留在阵中。

通过最近两个赛季的内援补强，国安已经明确了以97年龄段球员为主搭建框架，目前队里张玉宁、林良铭、杨立瑜、曹永竞、张源、冯博轩都是97年龄段球员；韩佳奇、何宇鹏、方昊是99、00的，国安年龄结构很好，基本都是当打之年。能够将97

一届的大部分国脚汇集到国安，主要因为李明此前曾担任97国青主帅，对于球员特点十分了解，而且国安一直在跟踪这些球员的成长，接下来国安还将延续这个思路，在后防线以及中场方面进行内援补强。

另外，国安已经与外租的多名球员完成续约，和晓强等人也会在明年冬训时回到国安，接受新教练的考核，争取能够留在国安一队。

外界颇为关注的塞尔吉尼奥的确已经与国安非常接近。长春亚泰队长到2025年初即将满足归化条件，其本人也有归化意愿，但流程操作繁琐，争取能够在明年联赛开始前完成相关步骤。塞尔吉尼奥在亚泰是顶薪，倘若亚泰与国安达成一致，他的和合同会平移到国安，一方面亚泰减轻了薪资压力，另外国安也省去了一笔转会费。对于塞尔吉尼奥来说，能来到北京踢球、加盟国安，也算上了一个台阶。他可以出任前场多个位置，10号位、8号位以及边锋，国安如果能够用好塞尔吉尼奥，将会使前场更具活力。另外，在最新一期国足名单中，国安有6人入选，塞尔吉尼奥如果能够以内援身份加盟国安，也可以让他与国安的国脚们更早地开始并肩作战。

国安预计在12月中下旬收队，冬训分三个阶段，但时间、地点并没有完全确定，一方面等待新主帅的到来，另外还要看足协杯的结果。

社会主义核心价值观

富强	民主	文明	和谐
自由	平等	公正	法治
爱国	敬业	诚信	友善

中共广州市委宣传部
广州市精神文明建设办公室



初冬的长春凯悦酒店,42层的嘉宾轩内,窗外是城市的喧嚣与忙碌,窗内却仿佛是另一个世界,一片静谧与温馨的氛围轻轻笼罩。

桌上放着一杯热气腾腾的咖啡,还有一罐冒着凉气的苏打水。冰与火的组合,是焦凤波的最爱。记者问他为什么喜欢这样的搭配,他笑了笑说道:“你不觉得这很像我们的生活吗?有时候热情似火,有时候冷静如冰,生活的本质就是在两者之间找到平衡。每一个高峰之后,都要有平和、冷静去沉淀,而每一次低谷,也需要一点热情去点燃。”

过去这两个赛季对于焦凤波而言,用“折磨”来形容也许有些夸张,或许用“考验”更为贴切。可他对于这段外人看起来称得上“艰难”的考验却没有任何陈述的欲望。“我只是做了我应该做的事情。”他淡然地说,“球队的成长需要每个人的努力,不是靠某一个人的光环。”只有当谈起相关业务的一些具体话题时,他才会打开话匣子。

我们的话题从比较轻松的主场上座率开始,聊到了俱乐部的过去、现在和未来。虽然新股东还没有就目前浙江俱乐部的发展给出准确定位,但实际上,只要坚持目前所走的路线,浙江足球一定会更好。

关于主场搬迁

感恩湖州支持,至今不忘

《足球》:前几天我看了一下各队主场上座率排名的资料,很有意思,浙江队2023赛季场均8000人联赛排名倒数第二,但是这个赛季主场场均19800人,总排名第七。

焦凤波:其实对于上座率的提升,我的内心是有一点复杂情绪的。年初决定离开湖州回到黄龙,做决策的过程非常艰难,主要是从情感和道义上都很难割舍。在我们最困难的时候,湖州方面给了我们极大的支持和帮助,不仅场地免费,还给球队提供了一定的补贴,雪中送炭的温暖,我们至今都没有忘记。从球队训练和生活便利性、从满足周边球迷观赛的便捷性来说,黄龙更适合,加上亚运会以后场地和灯光、座椅等软硬件都升级了,交通方面也更加便利,最终决定回来了。

我听说回到黄龙的运营成本增加了不少,比如说场租费,还有安保费用,所以球市虽然看起来好了,但实际上的收益与在湖州对比是怎样的,俱乐部有统计过吗?

如果与湖州对比的话,总体的收益肯定要更高一些,但是也没有高出太多,因为涉及成本投入也是有差异的,在湖州我们主场不需要付费,但是在黄龙我们是要付场租的,这个一年下来差价就不少。就像前面我跟你说过的,这个不完全是球票收入差价的问题,是一个综合评估后的结果,舍得舍得,有舍有得,不可能什么都是最理想的。从今年的主场运营来看,我们在公益看台、主场球迷增长趋势来说要好于往年。

关于球迷服务

绝对现场体验感,目前难提供

《足球》:说到球迷数量的增长,最近各地都在想办法解决主场开放座椅数量的问题,请问浙江队的黄龙主场是否遇到过主场限售

《足球》VS 焦凤波

特约撰稿 贾岩峰

条条大路,不走捷径!

的情况?对于开放更多的主场看台,俱乐部是怎样的一种态度?

焦凤波:对于主场球票销售而言,我们每场开放的座椅数量是足够的,甚至就目前我们所拥有的这些座椅数量也做不到每场都售完。这是我们回归黄龙的第一个赛季,未来我们还需要从多个方面去努力,争取提升主场的上座率。我们暂时还没有向有关方面提出增加主场座椅开放的计划,还是首先考虑先把目前的观赛球迷数量固定下来。

开放了更多的看台也预示着安保费用的增加,一旦无法销售出对等数量的球票,成本就增加了,因此,如果俱乐部对票房销售没有绝对把握的情况下,对增加座席数量就没有特别强烈的诉求。是不是可以这样理解?

其实每个城市的情况都不一样,并不是单纯地从成本和收益这一个维度来考量。投入产出比固然重要,但座席数量增加

在湖州举办嘉年华活动时,得到了湖州市委市政府相当大的支持。由于是在赛场外的娱乐活动,因此需要一个相对固定的区域来进行,这个区域的划定需要给予支持,嘉年华的内容也需要有相关部门认可和审核,里面有可能涉及到餐饮、销售、表演等多项内容,人一旦聚集的话也势必需要政府部门的批准还有安保部门的保障,因此俱乐部在比赛日的安排、营销工作,是需要当地政府很大的支持与协助的。今年我们主场运营的重点没有放在嘉年华上,而是放在公益看台项目上了,未来如果有可能,我们还会进一步把嘉年华做起来。

我曾经去日本多次采访,看到很多J联赛的主场都有不同的坐席选择,比如说给我印象最深的是那种家庭坐席,其中还有那种儿童安全椅配置,还有情侣坐席,然后坐席的位置、宽度也有个性化的设置,我们有过这样



在赛事运营、服务球迷方面,浙江俱乐部进行了多元化探索,但囿于条件所限,有些设想未能落地。

与否的核心要点不在这里。

在数字化时代的当下,球迷观赛的途径有很多,去现场已不是唯一的选择。举个例子,比如说很多人现在都说网购冲击了实体店铺,但没有人说网络看病的兴起冲击了实体医院的人流,为什么?因为现场就医有很多内容是网络看病无法取代的,比如说抽血、拍片检查这些。足球也是一样的道理,虽然说现场的观赛体验与线上有着诸多不同,但是,现场观赛所付出的时间成本、路费成本也是线上的N倍,如果比赛现场的氛围、服务体验、比赛双方所贡献的比赛质量,加起来让球迷觉得不值得去费时费力费钱的话,那就很有可能不去现场了。目前我们现场的比赛日服务,因为有很多我们想做的但是做不到,也就是还提不了线上观赛无法取代的绝对现场体验感,那么开放座椅数量对当下的我们来说,不是最急需的帮助。

俱乐部的嘉年华活动就很不错,我听到也在网上看到一些参与过嘉年华的球迷们夸奖过。

的经营思路吗?

你说的理念固然好,不仅仅是日本,我在斯图加特出差的时候,也发现了他们的VIP包厢运营非常好,但是,这些球场的所有权应该是属于俱乐部,所以他们有场地的改造权,我们是租用的黄龙主场,所以在球场的设施改造、配置方面是有限的。我也曾经畅想过,如果在我们主场的包厢里,配上杭州的特色小吃,最好的西湖龙井,甚至可以加上两套汉服,无论是想要品尝美食,还是拍照留念,一定能让看球嘉宾记忆深刻,也推广了城市的特色文化。

关于青训

青训工作要上难度,瞄向海外

《足球》:你一直把工作重点放在赛事运营和招商上,就不考虑一下引援的问题吗?要知道很多球迷都非常期待,甚至有些球迷幻想着明年球队能斥巨资买强援,重返前三呢!

焦凤波:目前还处在股改之后的磨合期,俱乐部未来的发展战略规划和未来发展方

向可能还需要进一步确认,但是基本的经营和运营思路延续的可能性较大,即便有了资金支持了,但大概率也不会突然在某一个环节过分发力,追求好的成绩是我们一直渴望的,但对于好成绩的获得方式一定不是建立在突击砸钱方式上的。

青训一直是浙江俱乐部多年来坚持的工作重点,前段时间湖州市委市政府也表示了对足球工作、尤其是对青训的重视,请问俱乐部层面对于青训的规划是怎样的?

这些年我们在青训工作上有很多收获,为各级国字号培养了不少球员,在整个中国职业联赛中也有不少绿城出品的职业球员,未来我们还会坚持做好青训工作,但是,我们想把工作重点做一个升级,给青训增加一点难度,我们想把目标瞄向海外,瞄向世界足坛,希望未来我们可以培育出有能力在世界舞台上立足的优秀球员。经过这些年的摸索和探讨,我们已经有了初步的规划,会把工作重点放在输送球员留洋上,已经做了一些尝试。留洋不是简单地选一些球员把他们送出去,让他们独自去适应,也不是放了团队陪伴他们适应就够了,而是需要更早地做准备,锻炼其相应的能力,是一个系统工程。希望未来我们在这方面能够有所突破,能为国家做贡献。

关于俱乐部文化

传承的不是成绩,而是情感忠诚度

《足球》:球队这两年经历了很多事情,但是俱乐部和球队都一直比较稳定,球员也没有因为俱乐部的困难、形势不明朗而产生负面情绪,还是能专注于比赛。请问这是怎么做到的?

焦凤波:我们在引援中有一个非常系统化的运营方式:首先,在个人能力、性格特点以及足球履历上,都有我们的选拔标准;其次,还会在引援数量上有所控制,我们不会在同一个赛季、同一时间段大批引进国内球员,更不会同时引进四名以上外援,因为那样做会直接改变一支球队的基本生态和队内氛围,融合得好还行,融合不好就会衍生很多麻烦,给球队成绩、俱乐部文化都带来冲击。所有的球员加盟浙江俱乐部都像竹笋那样,一层包一层,都紧紧贴合在俱乐部核心文化和价值观的周围,每个人都是对于整个体系的加强,而不是围绕某个

亚冠 既是舞台也是镜子

除了正在备战亚冠2的一线队,浙江俱乐部旗下的其余队伍目前都已经放假了。一线队在亚冠2赛场上还剩两场比赛,分别是主场对狮城水手、客场对万隆。

国内联赛结束,大多数中超球队都已放假,如果浙江队不是还有亚冠2的比赛任务,他们的球员现在也是在休假调整中,他们是否感到疲惫,甚至对比赛有了些许厌倦?所有接受采访的浙江队球员无一例外地表示:“我们有些遗憾,遗憾没能从小组赛走得更远。我们一直渴望参加更多的亚冠比赛,多看看别人是怎么踢球的。”新闻官小徐说:“我们是一支新军,亚冠曾经是我们梦寐以求却多年遥不可及的舞台,一旦有机会,谁会不珍惜?而且在亚冠赛场上,真的能够感受到差距,学到东西。”

在2023赛季的亚冠征战中,浙江队客场对阵武里南联时,比赛仅进行15分钟后,大部分队员就有了缺氧的感觉。武里南联的攻防节奏之快,是在中超赛场从未体验过的。亚冠前两场比赛,大家都还在摸索,整个过程显得凌乱,因为节奏太快,难以适应,之后才慢慢好起来。国脚程进谈到征战亚洲赛场的感受时说:“踢完亚冠再回到国内踢中超,会明显感觉到速度的差异。”李提香也表示,亚冠赛场的攻防转换速度至少是中超的两倍,原本在国内联赛打进前三提升了全队的信心,但到了亚冠赛场才知道什么是差距。这种差距如果只是在日韩澳这些亚洲足球的传统高水平球队身上体现还好,可是现在就连面对泰国球队时,我们也很难有明显优势了。

“我们曾在泰国巴吞联的基地训练,参观了他们的俱乐部。他们的硬件设施非常完备,比如热水池、冷水池、冰水池都有,我们通常是冷水和冰水共用一个池子,但巴吞联都是分开的。这还不是最特别的,关键是在浸泡池的墙上贴着详细的指引:什么情况下、什么强度后需要如何浸泡,温度和时间都有明确说明,非常专业。”小徐告诉记者,巴吞联的医疗团队有10人,其中5人负责治疗,只做电疗、针灸或康复治疗,按摩组也有5人,只负责按摩。这10人都是俱乐部的正式员工,此外还有一名外聘的全科医生,每周来一次。

日本联赛针对泰国球员有一项特殊政策,即泰国球员在J联赛不占用外援名额,因此,像巴吞联、武里南联等这些泰国球队有许多主力球员在J联赛有近百场的出场纪录,这一点没有任何一名中国国脚能够做到。“看完泰国巴吞联的基地设施,忽然明白了中泰两国国家队之间的差距为何在逐渐缩小,我们的优势也越来越小了。”

在东京比赛时一个小细节也“惊诧”了浙江队球员。原本这是一场亚冠的比赛,但在东京赛区提供的比赛资料中,除了亚冠报名的一线队大名单外,还有一些浙江梯队球员资料,连俱乐部官网上都没有他们的正面照片,但日本方面却把这些梯队小球员的照片、名字和号码都打印了出来,放在场边,浙江队球员至今都不知道,日本人是如何获取这些梯队小球员资料的。比赛结束,浙江队球员返回更衣室时经过日本球迷看台,这些主队球迷都集体为他们鼓掌表示友好,这在国内赛场是难以想象的。在亚冠赛场上,所有的浙江队员都体验到了不同的文化,也让他们越发渴望在这个舞台上多停留一会儿。



“做管理必须放眼全局。”作为职业经理人的焦凤波深信,随着AI时代的到来,未来在元宇宙的世界里,足球发展的空间还会进一步扩大,“仅仅从目前来看,足球也可以在城市走向国际化的过程中,承担起对外交流的积极作用。”

本版照片/浙江队官微

采访手记

“做管理必须放眼全局”

焦凤波是那种让记者十分愿意结交的被采访者,因为在过去这些年,无论记者的提问有多长,问得有多么刁钻,甚至显得业余,他都会认真聆听,然后仔细思考,给出他独特视角下的答案。与这样的采访对象交谈,记者也拓宽了视野和增加了知识储备,比如谈及管理的时候,他随口说出的一些名字和案例,像安迪格鲁夫、宁高宁、拉姆查兰等,总能扫去记者的知识盲点。

在窗台上放着一本书和一些A4纸的文件。书的名称是《人间杭州:我与一座城市的记忆》。记者拿过来翻了翻,里面有很多老照片,文字较多。“这本书是朋友给我推荐的,我也推荐给你,很不错。”焦凤波介绍,这本书与一般写城市文化的书籍最大的不同就是,有典故,有作者的观点,还有很多老照片,文字不是很密,但是写得很有趣,可读,观点又很合理,同时,作者关注的一些内容,即使像他这样在杭州生活多年的新杭州人,也未曾系统地思考和留意过。作为“新杭州人”的焦凤波说:“看完这本书,我更佩服浙江人,更欣赏杭州这座城市了。”

网络上有人称杭州是上海的后花园,是人间天堂。在焦凤波看来,无论是地理位置还是资源禀赋,杭州在高手如云的长三角一点也不出众,但杭州能有今天的成就,聪明就聪明在把扬长避短和创新发挥到了极致,杭州的发展历史,一直都是“我命由我不由天”的最佳写照。就像书中写的那样,“运河时期的杭州富庶且充满才情,商业与文化就像是一对恋人,彼此供养,又各自高贵。当火车和飞机取代了水运后,昔日的繁华陷入了凋零,甚至有那么一段时间像是单调的黑白电视机,在彩电面前矮了一大截。”这何尝不是浙江职业足球的一种写照呢?从1998年俱乐部成立后,就一直在甲A/中超的各路豪强球队光环下做了多年的小透明,绿城青训曾经培养出不少人才,可是只要大球队一招手,基本都走了。时至今日,绿城青训产品已经遍布中超、中甲的每个角落,但从这走出去的

球员始终不张扬,以至于很多人不会把更多的荣誉光环归之于曾培养过他们的那家俱乐部,和那座城市。

焦凤波的涉猎面相当广阔。在那本书的下面,有几份打印好的文件,当中有浙江省和杭州市两级政府部门对足球发展的相关指示,另一份文件是国务院对《杭州国土空间总体规划2021-2035》的批复,还有一份是浙江省和杭州市分别制定的十四五规划文件全文。如果不是采访的是职业足球俱乐部总经理焦凤波,仅仅看这几份文件的话,会让人误以为对面坐着的是某位政府官员或是政策研究人士。

对于许多足球人来说,球队的备战、比赛以及俱乐部管理、与相关部门的对接公关,也许就是自己工作的全部了,但作为一名职业足球经理人,焦凤波表示必须比这个看得更宽、更深、更细、更远:从省市政府对足球未来发展寄予的厚望,站在国家大战略的层面上,号召每个足球人都要在趋势中做出自己和努力和贡献,进一步加强青训体系建设时,就会有更明确的方向性;国土规划层面把杭州定位了国际交通枢纽和国际旅游城市,同时,省和市的十四五规划都要求打造体育强省,发展现代创新高科技企业,焦凤波深信,随着AI时代的到来,也许未来在元宇宙的世界里,足球发展的空间还会进一步扩大,“仅仅从目前来看,足球也可以在城市走向国际化的过程中,承担起对外交流的积极作用。”

“以前搞足球只考虑专业,现在做管理必须放眼全局。”焦凤波一直在不断地学习。在这个过程中,浙江俱乐部所面临的竞争不仅仅来自上海双雄,其实还有与长三角其他城市足球的竞争与合作,浙江职业足球有劣势,但也有长处,就是在青训,尤其是青训网络、青训赛事的搭建方面,浙江俱乐部有足够的优势。“今年的感觉是,为国家队输送的人还是少了些,有点遗憾,希望明年能够多一点,未来,我们还想培养出能立足世界足坛的中国球员,这个过程可能会很长,但我们有计划,有耐心。”焦凤波很坚定地说。

球员去重新打造一套体系。这也是为什么我们球队有比较强的抗压能力之一。

不知不觉之间,你做总经理已经七年多了。这七年多来,你在任上经历了疫情、股改,也见证了中国足球从盛转衰的一段过程,再加上你又是职业球员出身的,所以从你的视角看,重振中国足球最需要解决的是什么问题?

没有形成良好的产业链、价值链,是这30年职业联赛发展中最可惜之处。作为一家俱乐部,可以输出的产品有三块内容:一是精彩的竞赛表演和良好的观赛体验;二是培养出优秀运动员,场上场下正向积极,制造球星成为偶像;三是价值衍生,品牌加持,影响力加持,商业价值转化。在我看来,整个行业错过了一波孵化培育的最佳时期,尤其没有把握好金元足球高光时刻的延伸发展,做好商业价值转换。大部分俱乐部的目光更多停留在赛季成绩上,错过了可持续发展良机,真的非常可惜。事实证明,“猛砸钱、狂堆人、唯竞技”很难走得长久,能够做到持续发展的俱乐部才应该值得被推崇认可。就是百年俱乐部的传承,传承的不是成绩,而是情感、忠诚度,所以我们不能把俱乐部的经营和球迷之间的关系只放在成绩方面,我们需要给球迷提供更多的服务。我相信未来中国足球一定会更好,在坚持党和国家的领导下,在竞技层面,深耕专业,不做伪职业;在产业层面,长期视野,做比不做强;在人才方面,世界基准,走出去学以致用。最重要的一句话:条条大路,不走捷径!



浙江俱乐部的生存理念不是在某一个环节过分发力,以一时的好成绩提升票房,而是探索、追求一条可持续发展之路。

重回滇峰



云南玉昆中超,让云南时隔21年再有顶级联赛队伍。21年的等待很漫长,更要珍惜当下,让云南足球在中国顶级联赛版图上长久存在下去,现在是玉昆人的责任。从总经理郭光琪,到队长赵宇豪、主教练安德森,都已经从各自的角度思考和准备未来。

郭光琪:回来了,就要站稳了

记者鲁蜜报道“中超,云南来晚了。”云南玉昆俱乐部总经理郭光琪在俱乐部夺冠仪式上说道。他的语气深沉,既是向中国足球表达了云南足球归来的诚意,也是对过去21年云南足球在中国足坛版图缺失的歉意。2021年,在云南省体育局牵头下,云南玉昆从中冠打起,历经三年多的时间,逐年升级,终于让云南足球史上第一次有了中超球队。

云南红塔解散21年,作为当年的教练、领队,也是土生土长的云南队足球队员,郭光琪在外漂泊16年,见证了中国足球的金元时代,也历经繁花落尽后的满目疮痍。如今,他带领玉昆从零开始,和球队一步一步走到顶级联赛,还将用他的经验,共同书写属于云南玉昆的新历史。

那一天,恍如隔世

说起郭光琪,他有很多身份,教练、领队,还有总经理。2018年,与河南建业合同到期后,他就从大众视野中淡出。再一次见到他,已是2023年,彼时,云南玉昆刚刚拿到中冠冠军,正在备战2023赛季中乙联赛。去年的玉昆,还没有展示出太多野心,郭光琪回到云南的工作和生活,简单而充实。过去十几年在大城市大俱乐部工作的履历和多重身份的加持,让他坐这个中乙新军总经理位置,显得游刃有余。

谁也没想到,坐落在小城玉溪的这支球队,会在三年多里一飞冲天。“我们组队时的背景,是云南省体育局在十四五规划里提出:希望在2025年云南省能有一支中甲队伍。所以组队和落实过程中,目标也是奔着2025年能踢中甲。”郭光琪说。用四年时间冲甲,对于郭光琪难度似乎不大。实际上,云南玉昆在2021年组队时,云南省还有一支中乙球队——郑和船工,当时玉昆上下对于自己身上所承载的云南足球使命感并没那么明显的感觉。

直到2022年,玉昆重新组队参加中冠时,郑和船工宣布解散,云南在中国职业足球领域再度归零。“对于一家从零开始的俱乐部,我们感到身上承载的重担,希望能代表云南足球,在中国职业足球占有一席之地。”那一年,玉昆在低级别联赛中大浪淘沙,完成组队,一举夺得中冠联赛冠军。2023年征战中乙,在投资人支持下,引进了钟浩然等有中超经历的球员,补充了实力。但整个乙升甲、甲升超的过程并不顺利。

中乙获得第三,历经曲折获得递补资格,今年在中甲,有大量优秀球员涌入,完成冲超的野心也在一场场胜利后,逐渐彰显。李金羽突然辞职,算是曲折之一。球队得知消息时,十分震惊,外界也充斥着不好的揣测。郭光琪作为总经理,没有对外解释一个字,而是第一时间出任救火教练,稳住球员心态,平稳过渡了两场比赛,



在给投资人寻找新帅时间的同时,也保住了积分优势。安德森接手球队后,将一切拉回到正轨,玉昆在剩余比赛中,打出了强队应有的强势,提前四轮冲超,提前三轮夺得中甲冠军。

10月6日,云南玉昆主场击败上海嘉定汇龙,提前四轮锁定2025中超资格,那是云南足球无法忘记的一天。作为云南足球人代表,也作为参与玉昆组队到冲超所有工作的总经理,郭光琪站在两万多人的球场中央,用颤抖的声音告诉大家:“中超,云南来了!”

相比队长赵宇豪发言的铿锵有力,老一代足球人郭光琪在那一刻,满怀着对21年来云南足球在顶级联赛缺失的遗憾,更有对玉昆在中国足球最低谷时期崛起的感慨。这赛季有无数个瞬间,他对于冲超这件事十拿九稳,可当一切真实发生,他还是会觉得不可思议。

21年的等待太漫长

赛季最后一个主场,俱乐部举办了隆重的夺冠庆典,有个环节颇有意义,前国脚、云南红塔名宿区楚良将一件云南红塔的球衣交到了玉昆队长赵宇豪的手上。和郭光琪同为当年红塔的传奇人物,区楚良的到来,给很多现场的老球迷带来了“回忆杀”,仿佛21年前的青春回来了,而玉昆身上更有了一番传承的意义。

玉昆冲超成功,不仅让云南时隔21年再有顶级联赛队伍,也是云南足球史上第一次有中超球队。21年前红塔转让给了重庆力帆,倒在了中超元年之前,是整整21年云南足球的伤痛。“我和区楚良以及一些云南的教练,每每聚在一起,谈及红塔,谈及云南足球,总是充满遗憾。”

当年在红塔效力,区楚良也好,刘越也好,原本都是打算在昆明定居的,但后来俱乐部没了,只能远走他乡。像赵宇豪这样好的青训苗子,一早就被挖去外地,

就连郭光琪也不例外。“对我个人来讲,有机会去更高的平台,只能到省外去了。21年里,我只在云南待了半年,在上海工作11年,又辗转广州、重庆、河南等地,一晃十六七年过去了。”对郭光琪这样的云南足球人来讲,21年的等待是十分漫长的。

郭光琪说,红塔解散后,预备队给了丽江,当时丽江政府也想过往上冲,坚持了很多年,很多人付出了努力,但没有足够的影响力。这次玉昆冲超,带来的影响力是空前的。“云南这么多年没有顶级联赛球队,整个青训体系、竞赛体系受到的影响很大。比如很多孩子在昆明培养起来后,都被挖到了大城市。”在这过程中,云南虽然在民间足球方面气氛火热,但始终没有好的系统去灌溉职业足球的根基,始终处于比较落后的局面。

没有足够的资金和场地,缺少优秀教练员,大量人才流失,相应的经济环境和竞赛环境不佳,导致很长一段时间云南的青少年成才率低,即便中间有过俱乐部打到中甲,最后也在周而复始中难逃解散的结局。郭光琪说:“其实现在摆在玉昆面前的任务也很艰巨,要面对以往那些俱乐部面对过的问题,同时还要争取在中超平台站稳脚跟。只有在中超站住了,才能去想以后的发展,如果一年游又掉下来,这种伤害比没冲上去更大。”

为站稳脚跟行动起来

玉昆今年作为中甲新军,在联赛中一骑绝尘,很大原因是资金投入稳定。首先能招募来有实力的球员,缩小主力和替补的差距,提升球队整体战斗力。除了俱乐部投资人在民企退圈的热潮中逆流而上的坚持之外,俱乐部已在今年开始抓自主运营,“尤其是当地的民企慷慨解囊,使得俱乐部有足够的资金支撑,在省市两级部门的支持下,我们完成了目标。两者缺一不可。”

郭光琪这些年经历过金元足球时代,也看到了泡沫散去后各级俱乐部的困境。玉昆一开始就被认为是“中甲豪门”,实际上他们的核心问题也是“钱从哪儿来”。明年摆在俱乐部面前最大的任务,就是稳住现有赞助商,多从市场角度去获取更多让俱乐部生存下去的办法。“这需要大家有共识,如果我们是以打造一张名片去做,利用这个平台,共同打造企业文化和产品推介,应该会有更多更广的资源范畴。”

郭光琪认为,明年很重要的任务就在此,这是一个需要长期去灌输和推进的概念。“去年我们有了一些基础,但困难会因为平台越高而越大,因为事实证明,资金难度不是某个俱乐部的问题,而是所有俱乐部的问题。”作为职业经理人,他做了一个划分,今年中超前几名的俱乐部基本上上年花销在四五个亿,中游俱乐部在两个亿左右,为保级厮杀到最后一轮的六七家俱乐部在一个亿左右,有的甚至不到一个亿。“基本上还是投入决定了等级,明年我们也可能在这个问题上面临很大的压力。”

好消息是,俱乐部在确保明年中超席位后,省市两级政府已经有了积极表态,会在明年给予玉昆相当力度的支持,在休赛期内,俱乐部会配合落实。

除了运营上需要理顺,确保明年整体平稳之外,新一线队的调整也在紧锣密鼓中展开。联赛末期,已有很多经纪人来到玉溪推荐球员,郭光琪表示:“球队组建,主教练的意见会占比较重要的位置,适当的调整是必要的。比如中超要五个外援,我们至少要再引进两名,国内球员也会考虑引进部分具备中超实力的年轻球员,这是明年的基础。”

更重要的是,球队需要有足够充分的心理准备去迎接挑战,做好冬训,做好备战,以保级为目标,争取在中超站稳脚跟。让云南足球在中国顶级联赛的版图上长久存在下去,现在是玉昆人的责任。

重回滇峰



冲超成功后,主帅安德森已经开始提前观看中超比赛,一是他想看看未来对手的实力和比赛方式,二是也有考察引援对象的目的,为下赛季做准备。

《足球》VS 安德森

让中超看到云南足球的力量

记者鲁蜜报道 今年6月下旬才执教云南玉昆的安德森,带领球队冲超成功并夺得俱乐部历史上的第一次中甲联赛冠军,可谓大获成功。俱乐部的稳定投入,人员的实力强劲,再加上能力不俗的主教练,这是玉昆今年取得历史性成绩的重要因素。

执教这半年,他很忙碌。对球队的训练和比赛,他事无巨细都要亲自过问。球队提前冲超后,他一边率队完成剩余的比赛和训练,一边化身“空中飞人”现身中超各个赛场。玉昆备战2025中超联赛的工作,已经开启。

选择了,就要尽心尽力

《足球》:云南玉昆提前完成冲超和中甲夺冠的任务,从接手球队到联赛结束,您经历了一个怎样的过程?

安德森:这是一个很特别的体验。刚来的时候,我需要更多地去适应中甲联赛,以及球员的思维方式。那时候我们球员的体能并不好,需要一步步增加,以达到我攻势足球和高压打法的要求,体能十分重要。为此,我们在间歇期做了大量的工作去弥补体能上的不足,让球员展示出更强势的一面。我觉得这是非常重要的一个经历。

冲超和夺冠的过程顺利吗?

没有那么容易。要完成冲超并拿到冠军,需要做大量的工作,付出非常多。我为每次训练去设计不同内容,帮助队员在提高体能的过程中,增强他们的技战术意识,提前适应高强度的比赛节奏。每项工作和每个细节都要一点点改进,当然最终我们解决得很好,也完成了预期的目标。

你是一个人来的,挑战是不是也挺大?球队当时处在第一名。如果成绩下滑,帅位是不是有风险?

来玉昆前,我看了很多球队的比赛,也去现场看他们和上海的比赛,我判断自己可以在这里取得成功,能够帮助球队提高,帮他们做得更好。凭借我球员时期和做教练的经验,我还是有这个自信。当然,我们能自始至终保持这么好的势头,与我们队员的共同努力分不开。

刚接手时你加大训练强度,球员在比赛中的表现让你满意吗?

首先我知道,增加强度和加快节奏会让球员感到不适,但我经常跟球员沟通,这是我们必须要做的。即便在改变之初会有一些伤病产生,不过我们有足够的时间去适应,让球员有踢高压足球的能力。他们适应后,在比赛中展现出了攻势足球的样子,并给我们带来了许多酣畅淋漓的胜利。

也有一段时间,球队出现了疲态,有过客场失利,当时是如何总结的?

在足球世界里,没有一支球队可以一直赢下去,巴萨、皇马和拜仁在一个赛季中



也会输球。因为对手不一样,自身状态也有起伏,尤其是客场比赛会遇到各种困难,不会轻松。比如对阵广西队和广州队,他们本身就不弱,所以我们应对起来也不轻松。综合下来看,平局也可以接受。

今年最大的收获是什么?

这是一个比较难回答的问题。这是我第一次执教中国俱乐部,这是一段不同于以往的经历,所以我需要做更多准备工作,也要更刻苦一些。之前我有20年欧洲顶级联赛球员经验,作为教练员,也在欧洲和亚洲顶级联赛执教过,但我对中国联赛比较陌生,也需要得到很多帮助。当然,我既然选择了这里,就会尽心尽力。好在,我们也取得了完美的结果。未来踢中超,我也希望俱乐部能给我更多的支持,有更多的朋友可以来帮我,来帮助到这支球队,明年在一个正确的方向上去争取更好的成绩。

“我喜欢利用好每一分钟”

《足球》:执教大半个赛季之后,你对中国联赛有更深入的了解了吗?

安德森:此前我在中国香港队当主教练,中甲、中超比赛我都看了很多,能明显感觉到中甲联赛的整体水平其实没有那么高,尤其是相比韩国和泰国的联赛而言。所以我想用我的方式去做出一些改变,也许未来会帮助到整个联赛。

从你的角度来看,玉昆取得这样成绩的必要条件是什么?

首先,我觉得是俱乐部的稳定投入,让我拥有了一批实力不俗的队员。联赛后期,所有队伍都有提高,比赛的难度也比前期要大,能够看到我们之前有不少大比分胜利,但联赛后期因为其他球队

的提高,我们想赢也越来越难。所以我觉得,我们队伍的硬实力比较好,加上有了合适的战术,能把球员的能力最大化展示出来。

你好像随时随地都在工作,这大半年你充实吗?

我是一个比较善于观察对手的人,尤其是我们即将进入中超,我也想亲自去现场看看未来对手的比赛,看一下中超球队的实力和比赛方式,这是我工作的一部分。我不是那种一旦有业余时间,就躺在家里沙发上睡觉的人,我喜欢利用好每一分钟的时间,最大程度帮助球队。

冲超成功后,你总是去现场看中超比赛,甚至三天飞了六趟,这是为什么?

跟我之前说的一样,去看一下未来对手的实力和比赛方式,当然也有考察引援对象的目的,为下赛季提前做准备。

你去看了深圳新鹏城对梅州客家的比赛,你的印象是什么?参考价值有哪些?

深圳和梅州那场比赛双方都比较紧张,因为他们都知道那是一场任何一方都输不起的比赛。所以在战术上双方都倾向于防守,所以我感到有一些遗憾。当然,这场比赛对他们都很重要,稳定才是关键。

通过这几场比赛,尤其是保级大战,感觉明年的玉昆适应起中超来会怎么样?

明年我们可能需要做出比较大的调整,要寻找一些强力外援。现在在中甲只有三个外援,明年会增加到五个,所以接下来寻找外援是一个比较重要的工作。与此同时,寻找具备实力的本土球员也很重要,这样才能够按照我的战术去踢好比赛。我觉得备战期要把准备工作做充分,才能为明年的联赛打好基础。

打造一支有性价比的队伍

《足球》:现在有心仪的球员吗?你考察球员的重要标准是什么?

安德森:我更倾向于体能好的球员,尤其是本土球员。我们长期在高原训练,从地域和战术要求来说,这点很重要,我不需要懒散的球员。此外,我要的是在训练场上态度积极,愿意拼、去争取位置、对比赛有饥饿感的球员。当然,我知道适合的引援并不容易,但我们还有时间,也会积极地去寻找。

球队的配置在今年中甲算是比较好的,从球队整体情况来看,明年需要重点补强的部分有哪些?

我觉得每一个位置都需要进行补强。虽然玉昆拿到了中甲第一,但不足以让我们在明年的中超取得一个比较稳定的成绩,所以我希望每个位置上都有更好的补强。今年我们的主要首发球员,大概打了70%和80%的比赛,他们的实力都不错,并且我认为他们中的大多数明年都可以留队,但在中超联赛我们需要做得更好。

明年球队的目标是什么,从你对中超现有的了解看,明年的战术会有变化吗?

明年首先是保级。在此之前,我们要利用好准备期,做好引援工作。明年我们会按照自己的技战术风格去打中超,就需要按照这个标准去挑选球员,可以帮助我们明年在联赛中取得好成绩的球员。

在战术上不会有大幅调整,本赛季球员适应得很好,而且在足协杯和津门虎的比赛中我们也踢得很好,因为运气不好才输掉了比赛。我看了一些中超比赛,很少有队伍会主动高压逼抢,如果我们采取这样的战术,可能会更多给对手制造困难,也给自己带来一些机会。当然,我们也会尝试更多可能,比如在和申花、海港、泰山这样的强队比赛时以防守为主,并且大家也看到这个赛季我们的丢球是最少的,防守做得很不错。

一般来说,升班马在新赛季遇到的挑战是全方位的,你可以预想到的有哪些?

中超联赛的对手,实力要强很多。目前,对我们最困难的是,我们俱乐部规模不大,预算也比较有限,所以我们需要更努力地去组建一支兼具性价比和实力的球队,完成留在中超的任务。

这是时隔多年云南的第一支中超球队,也是你的第一个中超赛季,你希望能够为云南足球带来些什么?

这段经历确实对我来讲是一个新的体验和挑战,尤其是带领玉昆这支很年轻的队伍,我一直在竭尽所能地去帮助俱乐部提高,去完成俱乐部的目标。我更倾向于先去帮助云南足球取得提高,在这个背景下,带领球队在中超联赛书写新的历史,让中超看到云南足球的力量。

重回滇峰



小时候总去红塔基地的赵宇豪,为了自己的职业梦想离开了家乡云南。十来后归来,他已经能够扛起家乡足球的大旗,为云南足球重新崛起作出贡献。

《足球》VS 赵宇豪

他终于扛起心中那面大旗

记者鲁蜜报道“那年,有个二十岁的少年跟我说,他的梦想是能和家乡球队并肩作战冲上中超。当时,我们的家乡没有一支能冲超的球队,但是这颗梦想的种子已经种在了我俩的心里。今年,这个三十岁的男人实现了他的梦想,那颗种子终于结果了。”赵宇豪捧起中甲冠军奖杯的一刻,他的妻子在朋友圈写下了这样的独白。

在外漂泊多年,归来完成自己十年前许下的心愿,没有人比赵宇豪更懂得这座奖杯的价值,以及扛起云南足球大旗的意义。曾经的那个少年,终于带领家乡球队抵达“滇峰”。

“这个赛季很完美”

《足球》:冲超成功那天晚上,球队在主场有个简单的庆祝仪式,你作为球队代表站在中央发言,当时你有什么感受?

赵宇豪:非常激动和兴奋。俱乐部之前告诉我,让我准备在球场中央发言。其实我没有准备演讲稿,我觉得不需要。对云南足球的期待,对我们球队这一年的努力,我的内心有太多想要表达的话。那天我老婆和孩子都在看台上,她也热泪盈眶,很开心他们能和我一同见证这一天。

当你脑海中浮现的画面是什么?

其实在赛季大部分时间,我都认为冲超是一件水到渠成的事。而这天真的到来的时候,我反而觉得有点不真实。脑海里浮现出很多自己这些年经历的画面,从离开到回来,和一帮兄弟完成了一件伟大的事。

回顾整个赛季,你如何评价球队冲超、乃至夺冠的过程?

总体来讲比较平稳。刚开始的时候,我觉得挑战很大,包括人员重组带来的磨合问题,我们是第一次打中甲联赛,对其他队伍也不熟悉,所以开始也有些困难。但是慢慢我们把对手都碰了一遍,感觉我们的实力有优势,那时候才真正踏实下来。

从你回到云南开始,有没有想过冲超这么快就到来?对于这个目标,你有怎样的决心?

其实对我来说,中甲有些陌生,而刚回来就要冲超,我心里也不是那么有底气,因为不知道队伍有没有这个能力。

但就我自己而言,我做了很多准备,要为这支球队付出所有,完成冲超的目标。作为队长,我以身作则,不管是训练还是比赛都尽力做到最好。遇到关键比赛,我带伤也要出场,带领队友们战斗到最后时刻。我知道,只有自己做好了,才能把大家拧成一股绳。

玉昆是一家年轻的俱乐部,大家都好奇,你们是如何做到在短时间内完成连续升级的?

首先是俱乐部很稳定。投资人对我们的支持力度很足,云南省市各级部门也给我们提供了很大的帮助。我们球员、包括



工作人员也全身心地为俱乐部付出,每天都认真训练,在比赛场上也倾尽自己全力去完成目标。

作为队长,觉得自己的这个赛季完美吗?每当你们胜利之后,看到兴奋的球迷们,你的心情怎样?

我觉得这个赛季很完美。球迷当然是我们的动力,回来之前,没想到球迷给我的触动会那么大。赛前热身开始就能听到球迷用家乡话助威,每次听到他们说方言,我就有种“这就是家”的感觉。赢球了,他们激情庆祝,没有发挥好的时候,他们也始终站在我们身后,他们是我们的力量源泉。

冲超,刺激和压力并存

《足球》:在你的职业生涯中,是第一次夺冠,也是第一次代表一支球队冲超,对于你有什么意义?

赵宇豪:如果职业生涯总评分是10分,我觉得冲超能打8分。我小时候有很多梦想,每个阶段都有目标,达成的过程中自己也没有成熟到会去思考和细细体会。到了现在这个岁数,我才明白自己要什么。我想要带着云南足球重新回到中国顶级职业联赛,如今完成了,这种价值和荣誉无可比拟。我职业生涯里经历了很多,谁能想到这是我拿到的第一个冠军奖杯呢?把奖杯捧在手里的那一刻,我切实感受到了它的重量,这不仅是一座奖杯,更是所有云南足球人的荣耀和希望。

你的职业生涯很丰富,第一次冲超,刺激的感觉多,还是压力更大?

感到刺激的是这也算是自己的一次挑战,毕竟没有打过中甲,是个全新的体验。压力也有,因为回到自己家乡的球队,更想让家乡球迷看到我,看到我是那个能够扛起云南足球大旗的人,看到我能够代表云南足球,带着这支球队往上冲。这个目标让我倾注了自己所有的力量,过去这一年是这样,也包括以后。

玉昆这家俱乐部给你的感觉是什么?

现在稳定不欠薪的民营俱乐部已经很少见了,所以我们俱乐部也很不容易。今年我回到这里,是家乡对我张开了怀抱,我用我的汗水和付出,帮助球队完成冲超,帮助云南足球回到巅峰。我觉得俱乐部和我是一种互相成就。未来,我希望我们能在中超站稳脚跟,体现我们更多的价值。

经过了一年的磨合,你如何看待这个团队?

我们这个团队很敬业,很多队友都踢过更高水平的联赛,都以职业球员的认真态度对待中甲联赛,所以大家很容易形成默契。我们的教练安德森履历十分丰富,他给我们制定的打法也很先进。

当你得知安德森接手队伍时,当时有什么反应?

其实一开始,我并不了解安德森教练,后来有朋友跟我说,我跟安德森早就有过照面,是之前东亚四强赛的时候。我专门去看了视频,那年是我第二次进国家队,当时安德森带朝鲜队,那场比赛我踢满了全场。后来回忆起来,他当时带朝鲜的打法就跟现在一样,十分具有侵略性。他来了之后,我们经常交流,他希望我能做好队长的工作,有什么想法都可以跟他沟通。

成为旗帜责任重大

《足球》:当年红塔退出的时候你还很小,还记得当时的感觉吗?

赵宇豪:昆明有一个红塔基地,我小时候,红塔队就在那里训练。那年皇马来华比赛,整个城市都因为足球热闹了起来,红塔基地里人山人海。后来这支球队突然就没了,我那时候刚懂事,每每再去到那个基地,都很失落,对比之前人山人海的画面,只有泛黄的草皮和枯萎的植物,很荒凉。时间久了,好像人们都习惯了云南没有高水平职业足球的日子。

那天在夺冠的庆典上,区楚良把球衣交到你手上的时候,你是一种什么样的感觉?

小时候经常在电视上看区指导踢球,

他是出色的球员和教练。说实话,那天是我第一次和他面对面交流,没想到会在这样一个特殊的场合。他把象征传承的球衣交到我手上,跟我说希望我能代表云南足球在中超踢出好成绩。那一刻,我感受到了这件球衣所承载的重量。

云南足球其实好久没有出现过一个旗帜性的人物了,这个大旗交给你之后,你觉得自己最大的使命是什么?

这些年,我从一个年轻球员,成长为一个丈夫、一个父亲,现在又扛起了云南足球的大旗,我感觉肩膀上的担子越来越重。我觉得这是一个男孩走向成熟的必经之路。没有人会一直为你遮风挡雨,每个人都有自己的使命和职责。从我接过这面大旗开始,我会更多地从细节做起,去帮助球队的每个人,不管是本土年轻球员,还是新加盟的球员。

云南足球在你印象中的风格是怎样的?

我们日常训练在高原,相比平原训练,我们训练的强度要大很多,体能上有优势。其次,云南足球有一种不留余力奔跑,奋不顾身的拼搏精神,不是谁来了我们的主场,都能轻易带走分数。连续两个赛季,我们出色的主场成绩就是很好的证明。

这些年云南也有过职业球队,玉昆之所以最终能取得成功,主要依靠的是什么?

这些年云南有很多职业队,但最后都没有能够活下去。原因有很多,我始终觉得很可惜。我们玉昆建立在投资人踏实投入的基础上,背后也有相关部门的支持。从中冠到中甲,一路上我们一步一个脚印才走到了今天。

云南踢球的人不少,业余联赛也发展得不错,但没有高水平职业队会对云南足球生态带来连锁反应。比如,我从小就出去了,现在很多家长看孩子踢球没有前途,就不培养了。所以我心里一直有一个愿望,就是给这些云南喜欢踢球的孩子当个榜样,让他们真真正正地走到职业足球的道路上来,为云南足球书写新的篇章。

现在开始畅想下赛季的中超了吗?你也有过中超经历,你想要为球队带来些什么?

赛季末我其实都是带伤比赛,现在已经进入到恢复阶段,为的就是要在冬训开始前让身体准备好。我希望我们全队都能充分准备冬训,因为这关系到整个赛季的运转。

我很期待明年的中超,好多朋友都想跟我再叙叙旧。我也会更多地跟队友们分享中超的经验。

你们明年的目标是什么?

我们的目标肯定是在中超站稳脚跟。这些年昙花一现的球队太多了,更希望球队能够长久健康地在中超生存下去。在保级的路上,希望不要太挣扎。

记者鲁蜜报道 2024年，对胡荷韬来说是飞速成长的一年。在下半程的中超联赛中，他有很出色的表现，尤其是在成都蓉城与青岛西海岸的比赛中，正是他的进球帮助球队彻底锁定了联赛第三。在今年的国家队层面，胡荷韬不仅入选了10月的18强赛阵容，并获得了首发出场的机会。

在联赛结束后，我们联系到正在利用短暂假期休整的胡荷韬，让他回顾了在这个美好的赛季。

进亚冠是每个人的努力

《足球》：球队已经打进下赛季亚冠联赛了，在那场和青岛西海岸的比赛中，你是打进决定性进球的人，那个进球对你来讲价值几何？

胡荷韬：那个进球可能是我职业生涯到目前为止最重要的一粒进球了。过去两年，我们距离亚冠资格都只有一步之遥，今年也是一直朝着这个目标在前进，这个可以说是能够直接锁定亚冠资格的进球，也是我和球队一年以来努力的成果。

那场比赛之后，主教练徐正源跟大家是如何庆祝的？回来在机场听到数千计球迷的欢呼，想说的最多的是什么？

如果是联赛中间的任何一场比赛，徐指导可能都会很兴奋地和我们一起庆祝，但是那场比赛其实他并不是很满意，因为我们1比1和对手战平了，他想要的是一场完胜。不过对我们一整个赛季的付出，他表示了很大的肯定，包括达成亚冠这个目标，他也很欣慰。当天晚上就从青岛回到成都，已经很晚了，一下飞机出来，就看到上千球迷在机场等我们，听到大家齐声喊“雄起”，被深深感动，因为进亚冠不仅是我们的目标，更是球迷的愿望。

这个过程中，你自己的心路历程是怎样的？

我自己其实没有想太多，就跟以往赛季一样，比如升班马那年，我们只是打好每一场比赛，整个团队很团结，谁也没想到我们能够拿到第五的成绩。

回顾整个历程，你是否认为成都蓉城2024赛季打进亚冠是一个必然结果？

不是说必然，只是每个人都做好自己的工作，从我们教练组到球员，再到每一个工作人员，从头到尾都尽职尽责，为了亚冠的最终结果去拼搏，包括还有球迷的每一次呐喊，我更认为这是一个水到渠成的结果。

相比之前的赛季人员没有那么富裕的情况，今年球队此前对阵前五的球队没有赢过，后来拿下上海海港，对你们来说是不是意义重大？

这可以说是一个肯定，那场比赛之前的间歇期，我们每个人都辛苦，教练组分析了关于对手的无数个场景。在比赛中，我们也不遗余力地去跑动，对于胜利的渴望是非常强烈的。可能今年大家会说，怎么人员比之前强了，对阵强队还不如前两年。其实过去两年，我们面对强队的心态是不一样的，更多地把自己当成一个挑战者，去挑战对手拼对手，今年实力有一些增强，但我们还是需要保持



《足球》VS 胡荷韬 “国足之旅让我更加自信”

这样的心态。我觉得那场比赛，更多是看到了球队自身积极的一面。

成都蓉城一度左右了争冠格局，老徐在对阵上海双雄之前，对你们是如何动员的？

要左右争冠格局，对我们来讲也是很困难的，徐指导不断地跟我们强调，不要去看局势，局势与我们无关，我们要专注于自己和对手，面对两支强队要有勇气，把自己的风格打出来。也总结了第一回合与他们交手时自己的不足，比较有针对性地做好了最后一战的准备。

这个过程中，很真切地感受到球队的成长了吧？

首先是我们自己总结了前两个赛季的不足，在整个赛季以一个十分专注的状态在完成每场比赛。其次就是今年俱乐部的引援，在各个位置带来实力提升，让我们觉得是时候去拿下这个资格了。

成长的一个赛季

《足球》：你自己对于亚冠赛场是一个什么样的憧憬？

胡荷韬：我没想过自己的第一个亚冠赛季会这么快到来。我的憧憬，主要是想见识一下不同国家不同球队的风格，比如日韩有很多跟我同龄的球员已经是俱乐部、国家队主力了，我想通过和他们的交手，给自己一个学习和锻炼的机会，也获得更多高水平比赛的经验。

踢上中超第一年就脱颖而出，外界给予你很高的评价，当时你对于自己的职业生涯，有一个怎样的畅想？

大家对我有期待是好事，也一直推动着我努力前进。我当时想的是，如果不借助U23必须首发的政策，自己还能够上去比赛，在中超有稳定的发挥，那就更好了。

去年你大部分时间在国字号集训，在联赛中出场的机会也变得很少，那段时间你认为最困难的地方是什么？

最困难的就是回到俱乐部没有比赛了，自己也逐渐脱离了比赛的感觉，包括训练的时候也没有好状态，就感觉调动不起自己。那时候内心会比较焦虑一些，后来在长时间调整之下，也觉得也许不是一件坏事，自己有很多空间去思考一些东西。

那段时间，在为数不多的出场机会里，你的表现也没有达到以往的预期，主教练徐正源有跟你讲过一些什么？

徐指导一直对我是很严格的，会经常要求我们加练，让我们了解到自己不足的地方，然后有针对性地去提高。刚才说到，我自己也有些思考，就是在没有比赛的时候，多学习场上的队员，学习他们在不同情况的应对处理，如何更合理一些。

今年你再度回到场上的时候，队内竞争也很激烈，如何去攻克客观困难？

今年这种状态其实很好，一支队伍要进步提升，这种竞争就是很有必要的，不然守在这个位置上，自己也看不清自己哪儿做的不好。对我这样的年轻球员来讲，是一个机会，自己在训练中努力了，把握住机会好好表现了，就能得到教练的肯定，就有后续的机会。

当你的表现再度获得认可，觉得自己在这个过程中哪些方面更加成熟了？

可能大家看到我去年没有什么比赛，会去说集训什么的，其实我自己心里不是这样想，集训不是一件坏事，我也从中有了更多的认识。在这个过程中，心理上对于外界的说法，包括自己的心态以及状态的起伏，有了很好的应对。我认为，重要的是对自身的认可，凡事都要看到好的一面。

这个赛季哪些瞬间是让你比较难忘的？

自己夸自己会不会不太好(笑)？瞬间有很多，本身这个赛季就是一个很难忘的赛季，我现在能想到的，是自己的两个进球，还有给艾克森的助攻。如果非要说，是对青岛的那个球，刚过去不久，我现在还时不时拿出来看看。

国家队让我学到更多

《足球》：当你第一次收到国家队征召，有没有想过很快就能获得首发机会？

胡荷韬：刚被征召的时候，是开心的，因为第一次离自己的终极梦想这么近，一路上都很兴奋。后来和球队会合的时候，我就开始紧张了，首先是和其他球员并不是很熟悉，我也担心自己有啥做的不好的地方。但后来接触下来发现，大家对我很好很包容。当然，首发机会是真的在意料之外。

和澳大利亚那场比赛紧张吗？

我也是赛前会议才知道自己要首发的，那一瞬间还是很紧张，包括热身的时候，在球员通道的时候，都有点感觉腿发抖。但真正到了场上，都没什么感觉，就是全身心地投入。

你在国足首秀之后，木塔力甫发了一条微博，力挺你鼓励你，你怎么看待你们之间的情谊？

有鼓励到我，木塔是和我一起上一线队的伙伴，也是室友。看到他对我的鼓励，我觉得心里很温暖，也很感谢他一直对我的支持。

国家队之旅带给你最大的收获是什么？

最大的收获，就是回到联赛中之后明显多了很多自信。加上跟着国足也见到了很多优秀的球员，经历了很激烈的对抗，从中学到很多。我认为未来自己还有很多成长的空间，也有了更大的动力去前进。

新一期国家队的名单，这次不是补招的了，是直接征召你去，你觉得，这是对你这个赛季最大的肯定吗？

我不方便对自己的国家队首秀有什么评价，这次直接被征召过去，我感觉应该就是对今年整体表现的一个最大肯定吧，也包括是对我上一趟国家队之旅的一个肯定。从我内心来讲，这种肯定是很重要的，我也十分珍惜这次机会。

通过这三年的职业经历，你觉得自己具备了成为一个优秀球员的条件了吗？

我觉得还不完全具备，不管是去年比赛少，还是今年有比较大的突破，我都清醒地意识到，自己有很多不足的地方。比如说，对比赛的理解，是需要更多比赛去积累的，我认为目前还不够。其次，是在高强度对抗下的转换，我对球权的控制还是差一些，包括自己身体素质也要再加强，毕竟面对更强壮对手的时候还是有些吃力。

未来你会对自己有些什么样的要求？

当然是要求自己一年比一年状态更好，现在是处于上升趋势，要保持这样的势头，争取更好的发展。当然，俱乐部也表示过，如果我们球员有意愿出国留洋，也会很支持，我也希望未来会有这样的机会。

皇家暗流



国家德比大败、金球奖危机、欧冠惨败，过去两周的皇马陷入了汹涌的暗流。球场的危机只能靠胜利来解决！4比0大胜奥萨苏纳，多少缓解了皇马近来的压力，但多人的伤缺以及姆巴佩的连续哑火，预示着皇马的问题还远没有得到真正解决。皇家暗流汹涌，即便如老安这样的战术大师和老江湖，也不免在其中挣扎难安。

安切洛蒂，风浪易躲暗流难防



记者寒冰报道 4比0大胜奥萨苏纳，缓解了皇马连续两个主场失球3个以上带来的危机，但问题并没有得到解决，姆巴佩仍然无功而返，同时米利唐、巴斯克斯和罗德里戈受伤，除了戴帽的维尼修斯，球队恐怕没人能真正轻松，尤其是主帅安切洛蒂。

虽然国家德比惨败后皇马主席佩雷斯已经与安切洛蒂在训练基地一起用餐，再败米兰后双方又有会面，皇马高层展现出的依旧是对安切洛蒂的支持。但外界依旧风声鹤唳，除了西班牙媒体提出的齐达内，德国《图片报》也断言安切洛蒂赛季后将离队，皇马青训的接班人是阿隆索。

显然，这是安切洛蒂回归皇马后面对的最大危机。外界普遍认为意大利教练正在失去更衣室，姆巴佩的加盟导致上赛季发挥出色的前场三巨星都失去了感觉。皇马在比赛态度、体能、进攻方式和定位球防守多方面都出现严重问题，包括贝林厄姆、楚阿梅尼、姆巴佩在内多名球员都公开表达了不满。即便球队4比0大胜奥萨苏纳，颗粒无收的姆巴佩依然独自返回更衣室，而不是与其他队友一起谢场。

对于安切洛蒂而言，赛季之后的时间将是残酷的考验。皇家暗流汹涌，即便如老安这样的战术大师和老江湖，也不免在其中挣扎难安。

还没到山穷水尽时

连败巴萨和米兰后，安切洛蒂被推上风口浪尖，从排兵布阵到临场换人，直到更衣室管理都被西班牙媒体猛烈抨击，甚至连体能教练平图斯都受到牵连。拥有5座欧冠奖杯的意大利名帅仿佛一夜间成了庸人；无法让前场四巨星在合适位置打出巅峰状态，过度依赖球星引发主力球员过于疲劳，这一切又导致比赛态度出现问题。

安切洛蒂非常努力地确保大牌球星出场时间，这也意味着轮换很少，球员受

伤风险大增。本赛季皇马17场比赛首发名单没有重复，但13名主力占据近90%的首发机会，另外8人仅能在剩余的11%时间争取出场。皇马平均每场仅更换2.5名球员，若非库尔图瓦和卡瓦哈尔受伤，主力球星占据首发机会的比例还会继续上升。

前皇马名宿莫伦特斯认为，安切洛蒂低估了克罗斯离队的影响。而且这支皇马没有达到每个位置都有双保险配置，直接导致伤病潮来袭后，球队捉襟见肘。两场大败暴露了皇马团队缺乏默契，不能在“舒适区”踢球的球星们明显欠缺态度，跑动距离与对手的巨大差距证明了这一点。安切洛蒂还在为球员们辩护，强调上赛季皇马也不是跑动最多的球队，但照样拿到欧冠奖杯。

西班牙媒体强调，安切洛蒂的“无为”对皇马而言是最大危机。意大利教练几乎无条件服从主席安排，引援都是高层敲定，安切洛蒂只是做无米之炊的“巧妇”。上赛季本泽马离队皇马需要高质量中锋递补，但安切洛蒂得到的是中场贝林厄姆。他让贝林厄姆担任伪9号解决了问题，但这种无米炊不是每次都能做好，他对姆巴佩的安排不仅没让法国巨星打出应有状态，还连带让罗德里戈和贝林厄姆、巴尔韦德都陷入低迷。同样在中场，皇马主席签下的工兵后腰卡马文加和楚阿梅尼，无法弥补克罗斯、卡塞米罗离队的损失，安切洛蒂也只能照单全收。

米贾托维奇认为意大利教练正在失去更衣室，他没有清晰的战术思维，让姆巴佩、维尼修斯、罗德里戈和贝林厄姆能形成发挥最佳状态的组合。姆巴佩和贝林厄姆的郁闷众所周知，居莱尔和恩德里克本应获得更多出场时间，但被保守的安切洛蒂摁在板凳上。加泰罗尼亚媒体指出：球员们开始表达不满是哈维下课的导火索，现在轮到了安切洛蒂。

危机会议能解决问题？

惨败AC米兰后，皇马高层和全队召开了紧急会议。《马卡报》透露会议气氛很紧张，所有人都已意识到问题的严重性。安切洛蒂强调在冬窗开启前，球队只能内部挖潜，自我调整。对过去两场比赛的总结不是在寻找罪魁祸首，而是在寻找解决方案。教练组向球员们展示了包括奔跑距离、进攻、防守参与度以及能够体现比赛态度不佳的数据，球员们也承认必须改变。

结合对奥萨苏纳一役的表现，显然这次危机会议的结果是积极的。《马卡报》得到的反馈是多数球员都没看到过如此强势的安切洛蒂，一向温和的意大利教练显然已被球队低迷触怒。皇马球员们都意识到球队的体能和比赛态度的不足，将在之后的训练与比赛中做出改变。对奥萨苏纳的比赛是第一个有改变的结果，但赛季还很漫长，皇马高层暂时还对安切洛蒂有耐心，只是等待意大利教练的考验更加残酷，伤病危机的爆发与他上次执教时的2014/15赛季非常相似。

皇马球队的危机，因为大胜并不算强的奥萨苏纳而得到缓解。但姆巴佩和贝林厄姆依然踢得郁闷，球队还新增了主力球员伤病。国际比赛日后一直到冬窗开启，皇马还有10场比赛，其中6场是客场，欧冠对利物浦和亚特兰大都是客场，所幸期间的西甲对手都不算强。12月下旬皇马还要飞赴卡塔尔踢FIFA亚洲杯，1月初又要飞赴沙特踢超级杯，决赛很可能遭遇巴萨。这两个杯赛的结果，很有可能将决定安切洛蒂的命运。

安切洛蒂深知皇马主席不会为任何人保留更多的耐心，如果无法在短期内让皇马高层看到球队的改变，等待他的将是与10年前一样的结果。而皇马高层也在保持对意大利人的关注之余，不排除启动B方案以防不测。

记者寒冰报道 4比0大胜奥萨苏纳，皇马付出的代价着实不小，前锋罗德里戈和右后卫巴斯克斯受伤将缺席1个月，主力中卫米利唐右膝十字韧带撕裂，很可能整个赛季报销。一战伤三将，皇马一线队伤增加到了7人。其中米利唐、卡瓦哈尔和库尔图瓦都是至少半个赛季无法出场的重伤，同样十字韧带撕裂的奥地利中卫阿拉巴虽已开始恢复训练，11月国际比赛日后出场救急可能性不大，到年底冬休期前，皇马只能指望目前的阵容熬过难关。

令安切洛蒂沮丧的是，他从皇马B队上调的年轻中卫拉蒙和马丁内斯也都受伤，后者同样是十字韧带断裂重伤。一线队中卫只剩吕迪格和巴列霍两人可用。中卫的后备人员中，仅有21岁的劳尔·阿森西奥能临时顶班，安切洛蒂应该庆幸夏季带上他参加皇的北美行，给了这位新人充足的锻炼时间。大胜奥萨苏纳一役，来自加纳利群岛的年轻中

伤病如潮雪上加霜

卫迅速与吕迪格形成默契，甚至还以超过35米的精准传球助攻贝林厄姆进球。

皇马唯一的安慰，就是收获了合格的“临时中卫”。劳尔·阿森西奥在皇马B队最近49场出赛45场，本赛季11场全勤打满全场，发挥足够稳定。他是皇马B队夏窗收到最多报价的球员，包括来自城市足球集团的邀请，但最终球员并未选择离开。

除了中卫位置，卡瓦哈尔和巴斯克斯的接连受伤让右后卫已无人可用，西班牙媒体预计只能暂时由巴尔韦德客串。乌拉圭中场对奥萨苏纳一役首次客串右后卫，表现得到认可。不过意大利教练还是决定在一线队注册B队后卫弗尔泰亚，作为右后卫第一备选，随时准备应对可能的新增伤病。

最新的伤病让皇马高层改变初衷，考虑在冬窗签下一名实力派后卫。自由身的前队长拉莫斯迅速成为媒体关注的焦点，虽然38岁高龄的拉莫斯超过5个月没有比赛，但他一直保持着个人训练，以便随时可以加盟球队。拉莫斯拒绝了北美和沙特的邀请，仍期待继续在欧洲踢球。不过他与皇马主席关系彻底破裂，很难再续前缘。皇马还是倾向于熬到冬市再看，毕竟B队年轻中卫拉蒙还有两周就能复出，楚阿梅尼伤愈后也能客串中卫，帮助球队挺过包括这两个月。

皇马在球市急于寻找的优先目标是右后卫，包括热刺的波罗，勒沃库森的弗林蓬都在候选名单上。当然无论皇马签下新的中卫还是右后卫，最快都要明年1月才能入队，此前皇马防线还是只能寄望于B队新人。

皇家暗流



肉眼可见的,姆巴佩的加盟其实打乱了皇马上赛季运转流畅的进攻体系。皇马失去了上赛季横扫欧冠和西甲的进攻效率,整体实力不升反降,阵容攻守失衡,战术错乱。所有人都还在等待姆巴佩融入球队,这需要安切洛蒂重新思考法国球星的战术位置。但更重要的是,姆巴佩要有让自己在新位置找到状态的态度和努力。

姆巴佩“儿皇梦”成噩梦?



记者寒冰报道 过去一周连续两场在主场被对手攻入3球以上,是皇马最近15年都未有过的挫败。媒体口诛笔伐,主帅安切洛蒂身在风口浪尖,作为“银河舰队三期”头号巨星的姆巴佩也成为被质疑的焦点。皇马球迷原本希望看到姆巴佩交出像去年的贝林厄姆一样出色的数据,结果却令人无比失望。16场比赛8球2助攻对于一般前锋都算不错,但对于身价1.8亿欧元,让皇马付出超过1亿欧元签字费才得到的法国巨星,这个数据显然是不合格的。

更何况,姆巴佩的加盟彻底打乱了皇马上赛季运转流畅的进攻体系。皇马失去了上赛季横扫欧冠和西甲的进攻效率,整体实力不升反降,阵容攻守失衡,战术错乱。姆巴佩在皇马的水土不服,不仅让自己没有发挥出全部的实力,还牵连了罗德里戈和贝林厄姆同时陷入低迷。在西班牙媒体眼中,姆巴佩不再是大巴黎和法国队那个进球如拾草芥的超级巨星,而是彻底破坏皇马成功体系的“麻烦制造者”。

姆巴佩危机:1+3<3的失败

今夏姆巴佩加盟皇马,被媒体和球迷普遍认为是梦幻般的强强联手,堪比之前皇马的BBC,巴萨的MSN和大巴黎的MMN超级进攻组合。所有人都期待姆巴佩与维尼修斯、罗德里戈和贝林厄姆携手,创造皇马全新的疯狂攻击体系。但姆巴佩并没融入皇马,安切洛蒂为他和维尼修斯变阵442,也未能发挥出前场四位巨星的进攻潜能。罗德里戈甚至因此沦为替补,贝林厄姆也从上赛季同期的高效射手变成中场隐身人。

去年11月国际比赛日前,姆巴佩在大巴黎15场15球1助攻,场均贡献超1球。本赛季加盟皇马,他的数据几乎只有上赛季同期的一半多点(8球2助攻)。维尼修斯相比上赛季同期从6球4助攻升到12球7助攻,但罗德里戈和贝林厄姆

则是数据惨淡。前者从5球4助攻降到3球2助攻,后者从13球3助攻锐减到1球4助攻。本赛季皇马4位巨星合计交出24球15助攻的数据,居然与上赛季维尼修斯、罗德里戈和贝林厄姆3人相当(24球11助攻)!如果连上赛季与姆巴佩同位置的何塞卢(5球2助攻),姆巴佩加入后的银河舰队四人组进攻数据还不如上赛季同期!

以皇马成绩对比,姆巴佩的确让银河舰队表现不升反降。上赛季同期皇马17场比赛西甲13场10胜2平1负,欧冠4连胜,合计14胜2平1负。攻入37球仅失12球,8次零封对手。本赛季皇马4场欧冠2胜2负,12场西甲8胜3平1负,加上欧超杯合计17场11胜3平3负。攻入33球失18球,仅5场零封对手。这还没算上赛季皇马赢了国家德比,本赛季却是国家德比0比4惨败,欧冠又主场1比3惨败米兰。姆巴佩门前效率不比身价只有他1/30的老将何塞卢高多少,法国球星的加盟实际效果是1+3<4,甚至<3的结果,而不是想当然的1+3≥4的理想愿景。

姆巴佩本赛季预期进球差异是西甲前锋倒数第二差,西甲实际进球(6球)与预期进球(8.02球)差距是-2.02球,仅好于贝蒂斯的阿布德(-3.74球)。对奥萨苏纳,维尼修斯上演帽子戏法,姆巴佩全场5次射门1次中靶,3次被封堵,依旧无功而返。皇马能4球大胜恰恰源于不再以姆巴佩为核心,回到擅长的超长距离快攻。成为大胜背景板的姆巴佩进球荒延长到4场,赛后他独自回到更衣室也就情有可原。

姆巴佩还要磨合多久?

姆巴佩从期待中的长矛变拖枪,连法国名宿都看不下去了。杜加里、罗滕都认为虽然安切洛蒂的战术和人员安排有问题,但姆巴佩自己也要承担责任。杜加里

认为左路已有效力7个赛季的“金球级”边锋维尼修斯之后,皇马还要引入同位置的姆巴佩算是战略失误。即便如此,姆巴佩也应该在新的位置更努力融入球队:“作为世界级球星,必须加倍努力学会在新位置踢球。事实上,他缺乏像罗斯这样能让自己适应更多战术位置的品质。”

但姆巴佩在大巴黎和法国队也经常踢中锋,9号位对他而言也不是陌生的战术位置。

罗德里戈其实也是姆巴佩要学习的样板,巴西前锋原本也是擅长左路,但在维尼修斯占据左路后,他努力让自己能在右边锋和中锋位置表现出色。但姆巴佩的到来打破了皇马在战术体系上的平衡,442阵型让罗德里戈沦为替补,贝林厄姆位置靠后不能更多参与进攻。此前皇马只有维尼修斯可以不回防,现在却是他和姆巴佩都不参与防守,导致防线压力更大。

与之对应的是,皇马上赛季没有特权球员的团结气氛也因之消散。球员们都意识到了姆巴佩的特殊,但法国前锋对团队贡献有限且射门效率不高,对手后卫都已充分研究并了解了他的技术风格和射门习惯。虽然法国队这次没有招募姆巴佩引发了媒体风波,但对急需时间自我调整的姆巴佩未必是坏事。西班牙媒体通过来自皇马的信源认为姆巴佩将在明年3月国际比赛日前专注于皇马,特别是思考自己的战术位置,提高射门和像安切洛蒂要求的那样努力参与防守。

所有人都还在等待姆巴佩融入球队,这需要安切洛蒂重新思考法国球星的战术位置调整。但更重要的是,姆巴佩自己要有让自己在新位置找到状态的态度和努力。已经有姆巴佩团队通过媒体放风,认为安切洛蒂的战术安排并不适合他。这是一个危险的信号,对于刚刚加盟皇马的姆巴佩来说,对教练的安排“有想法”可能会彻底改变他的皇马的地位。

记者寒冰报道 杜加里讨论姆巴佩在皇马的失意时,特别提及了天赋与努力的关系。他强调皇马或许过于看重姆巴佩的天赋,却忽视了他的缺点或还需提高的地方。特别是在尽可能让自己成为团队一部分方面,姆巴佩所做的还远远不够。尽管在对阵奥萨苏纳一役,姆巴佩已经足够努力,他的态度和意愿毋庸置疑,不断向队友要球,尝试各种进攻和射门的可能。但核心的问题是:他是否做好了让自己从7号升级为9号的准备?这是非常难的转型,但并不是没有成功先例。

C罗在皇马就完成了从7号到9号的转型,并获得了巨大的成功。伯纳乌的球迷对姆巴佩的努力给予了肯定,从对米兰时给他的嘘声和哨声,变成了对奥萨苏纳时的掌声和鼓励声。安切洛蒂明确表示不会让维尼修斯和姆巴佩交换位置,意味着姆巴佩必须在9号位让自己尽快融入。经历了上周四的危机会议后,皇马全队的精神面貌也有较大改观。维尼修斯和

天赋之外 努力更重要

贝林厄姆都比以前更积极,也对姆巴佩更宽容。但遗憾的是,迟迟无法进球让姆巴佩的自信心还在不断消退。

姆巴佩需要11月的国际比赛日间歇期进行自我调整。近期围绕他的场外干扰太多,从瑞典的性侵害风波到与大巴黎的劳资纠纷,再到落选法国队带来的各种阴谋论舆论压力,他需要重新将注意力集中到球场上。

安切洛蒂的变阵和围绕姆巴佩的战术,其实法国球星到皇马后,与上赛季在大巴黎相比,场均射门数(5.03比4.75)和场均射正(2.47比2.39)都有提升。问题出在进球转化率上,姆巴佩从上赛季的21%锐减到本赛季的8.8%。

进球转化率是姆巴佩在皇马未能发挥的关键问题,四大联赛其他顶级射手本赛季的射门转化率几乎都超过20%,莱万多夫斯基更高达35%,姆巴佩连10%都无法达到,自然无法令所有人满意。毕竟作为前锋,进球才是真正的终极标准。此外,姆巴佩还面对着防守态度和跑动距离不足的问题。虽然安切洛蒂并没有要求姆巴佩回防,但既然进攻端无法令人满意,至少应该在防守上更多表现弥补球迷的观感。

为了加盟皇马,姆巴佩团队付出了巨大的努力,甚至不惜与大巴黎彻底决裂。姆巴佩在皇马更衣室也非常低调,并不希望在取得成功前过于招摇。不过,姆巴佩显然遇到了职业生涯最大的挑战。毕竟皇马是姆巴佩自幼梦想加盟的豪门,如果不能在伯纳乌获得预期的成就,姆巴佩的职业生涯很可能就此难以再上巅峰。所幸,姆巴佩的优势在于他还有时间。银河舰队的前场结构未来也会不断调整,姆巴佩想要在皇马拥有能够让自己发挥出最大威力的前场组合,首先要自己努力做出改变。

皇家暗流



姆巴佩到来让皇马队内的法语系重新找到了核心人物，与维尼修斯、罗德里戈和巴尔韦德为首的南美系分庭抗礼。原本在银河舰队更衣室占有特殊地位的皇马嫡系本土派，此时却无法像过去那样起到应有的平衡作用。重新恢复更衣室的和谐和平，皇马的确需要新的本土基石。

皇马的本土基石呢？



记者寒冰报道 这次银河舰队的阶段性危机，直接原因在于安切洛蒂为迁就姆巴佩，打破了皇马上赛季赖以成功的阵型和团队。同时，姆巴佩入队也打破了皇马更衣室的平衡。

本泽马离队后，姆巴佩到来让皇马队内的法语系重新找到了核心人物，与维尼修斯、罗德里戈和巴尔韦德为首的南美系分庭抗礼。原本在银河舰队更衣室占有特殊地位的皇马嫡系本土派，此时却无法像过去那样起到应有的平衡作用。

随着纳乔今夏离队，卡瓦哈尔重伤，如今皇马队内的本土球员不仅鲜有主力球员，遑论像耶罗、拉莫斯这样的中坚人物，自然也就没有更衣室内拥有话语权的核心。而且，姆巴佩、维尼修斯和贝林厄姆天然在进球奖上的竞争关系，也在影响皇马更衣室的气氛。除了技战术和用人方面的改变，皇马要重新成为冠军级团队，更需要找到新的本土嫡系领袖。

本土领袖缺位，更衣室失衡

银河舰队连续主场惨败给巴萨和米兰，将球队的问题彻底暴露给媒体和公众。虽然皇马高层和教练组及时召开了危机会议，但更衣室依然暗流丛生。姆巴佩团队通过媒体透露出对安切洛蒂战术安排的不满，楚阿梅尼也间接表达了目前球队进攻球员过多，破坏攻防平衡的观点。正如西班牙媒体所言，当皇马这样的豪门更衣室将不满向外表达时，就已证明了皇马更衣室不再像上赛季那样团结。

西班牙媒体敏锐地察觉到了更衣室失衡的问题。近期西班牙媒体已经在为皇马新的嫡系领袖造势，希望媒体和球迷认可的新领袖能带领球队重返稳定平衡。

此前银河舰队达到三个巅峰期，皇马都有足够有号召力和权威的本土领袖，不仅在球场上，也在更衣室内发挥了至关重要的平衡作用。银河舰队一期时代有耶罗

和劳尔，银河舰队二期有拉莫斯和卡西利亚斯，最近两次皇马问鼎欧冠，队内也有嫡系卡瓦哈尔和纳乔坐镇。

但现在皇马已成为名副其实的“银河舰队”，大牌外援几乎占据了所有首发位置，卡瓦哈尔和巴斯克斯受伤后，本土球员已很难有首发机会，更难有在更衣室成为继承传统的领袖。卡瓦哈尔刚重伤，再加上年龄超过30岁和战术位置的约束，很难在现在的皇马继续发挥理想的作用。

当然西班牙媒体也提出了人选，18岁从佩纳罗尔加盟皇马B队，已在皇马效力8个赛季的乌拉圭中场巴尔韦德是首选。

然而巴尔韦德毕竟不是西班牙人，也没有皇马嫡系球员的“血统”，媒体造势本身都是有些强人所难。今夏曾有传闻皇马有意签下曼城中场罗德里，后者被媒体认为是皇马未来本土领袖的天然人选。但一方面交易难度极大，另一方面罗德里也并非皇马嫡系出身，而且性格一向低调，并非天然的更衣室领袖人选。

虽然皇马青训的成才率在西班牙也算非常之高，但近年银河舰队很少用心扶持嫡系球员上位。11年前回购卡瓦哈尔已是皇马在构建本土嫡系势力方面最近的努力，之后皇马回购或提拔的嫡系球员几乎毫无例外要么被出售套现，要么枯坐板凳等待时机。

对于皇马而言，当务之急还是要尽快找到本土嫡系领袖，恢复更衣室的平衡和延续皇马历代成功团队的传统。

拉莫斯难回，更难复制

西班牙六合在讨论皇马问题时，特意强调了目前自由身的拉莫斯。认为如今赋闲的前皇马队长除了可以填补皇马防线受伤病困扰的空缺，还是皇马最缺的队内领袖，能够将年轻球星们重新聚拢在一起。但拉莫斯与皇马积怨太深，回头几无

可能。

拉莫斯为皇马寻找本土领袖提供了新的思路，塞维利亚人并非出身皇马，但服役时间够长和领袖气质足以让他成为本土领袖。只是目前，现实中能留给皇马收购，并成为拉莫斯第二的本土人选寥寥无几。

曾经，皇马主席佩雷斯还有明确的“齐达内+帕文”战略，刻意为一队留出本土嫡系球员的主力位置。如今的佩雷斯，则更青睐从巴西和南美市场寻找半成品入队培养，维尼修斯、罗德里戈、巴尔韦德、米利唐和恩德里克均是如此。这些成为巨星概率更高的外援半成品，挤占了皇马本土嫡系球员更多一线队空间。此前皇马陆续回购的阿森西奥、巴耶雷等，最终都只能坐在板凳上。

相比内敛的罗德里，气质上与拉莫斯更接近的可考虑球员，是大巴黎的摩洛哥后卫阿什拉夫。他出身皇马青训，但被皇马抛售套现。阿什拉夫能胜任防线任何一个位置，而且在大巴黎也是姆巴佩的好友。如果他回到皇马，完全可以成为皇马嫡系球员、姆巴佩为首的法语系和维尼修斯为首的拉丁系之间的交流纽带。阿什拉夫的强硬个性，也让他可以成为拉莫斯一样的球队领袖。只是至少目前，皇马高层暂时还没有任何回购阿什拉夫的打算。

在短期内无法培养新的本土嫡系球员，也无法立即收购成熟的西班牙球员背景下，身价达1亿欧元并效力皇马时间够长的巴尔韦德，自然就是皇马新任领袖暂时更适合的人选。但巴尔韦德是否能得到皇马更衣室的认可，也还是未知数。毕竟他的年龄和阅历与姆巴佩、维尼修斯相仿，很难服众。而且本赛季，巴尔韦德自己在新体系下的表现也很挣扎。最近他从中场中路到边路，再到右后卫，位置模糊不清，这既表现了球员的多能，也说明了他在新体系下，还没获得属于自己的专属位置。

记者寒冰报道 皇马遍寻不到传统的队内本土嫡系领袖，本质上还是因为近年在培养本土主力球员方面的严重缺失。11月最新一期西班牙国家队大名单，皇马时隔3年首次无人入选，对于皇马这样的西班牙顶级豪门而言，毫无疑问是非常难堪的。西班牙队无皇马球员，原因自然是皇马队内唯一的西班牙本土主力卡瓦哈尔重伤。可以预见未来相当长的时间内，除非安切洛蒂迫不得已提拔的新人中卫劳尔·阿森西奥坐稳主力，卡瓦哈尔伤愈前皇马很可能还将延续国家队无人的尴尬。

相比之下，正常情况下，皇马队内的姆巴佩、卡马文加、楚阿梅尼、门迪都能入选法国国家队。维尼修斯、罗德里戈、米利唐也能入选巴西国家队，其他国家的国脚级主力还有库尔图瓦、卢宁、阿拉巴、吕迪格、巴尔韦德、摩德里奇、卜拉欣、居莱尔、贝林厄姆，甚至年轻的前锋恩德里克都能进入巴西国家队。

而皇马一线队5名西班牙球员，除了队

本土国脚 皇马挂零

长卡瓦哈尔，后卫巴列霍、巴斯克斯、弗兰·加西亚和中场塞瓦略斯因出场时间的影响以及实力使然，几无可能入选西班牙国家队。

今年以来入围西班牙国家队的54名国脚，皇马仅有何塞卢、纳乔、卡瓦哈尔3位老将，现在前两者离队。此外，狼队的边路老将萨拉维亚和马竞中场马科斯·略伦特都出身皇马，但都被皇马放弃。夏季西班牙在欧洲杯夺冠，皇马还有卡瓦哈尔、纳乔和何塞卢3名冠军国脚，以及莫拉塔这位嫡系出身却效力马竞的队长中锋。如今皇马在西班牙国家队的存在感，已经随卡瓦哈尔受伤而荡然无存。

对于皇马而言，培养本土嫡系领袖首先必然是俱乐部主力和西班牙国脚。但在这两方面，目前皇马都不具备条件。劳尔·阿森西奥只是阿拉巴伤愈复出前的救火队员，一旦阿拉巴复出就很可能又坐回替补席。当然，相比姆巴佩发挥不佳带来的尴尬，皇马高层或许对银河舰队没有西班牙国脚一事，目前还没有特别在意。但对于深谙皇马传统的球迷而言，这无疑巨大的遗憾，甚至可以被认为是俱乐部与巴萨全方位竞争中的耻辱。

这并非皇马首次无缘西班牙国家队，事实上2021年欧洲杯西班牙队大名单，皇马就已经无人入围。虽然其中有迭戈·略伦特、马科斯·略伦特、萨拉维亚和莫拉塔4位皇马嫡系球员，但他们都是为其他俱乐部效力。2022年世界杯皇马只有阿森西奥和卡瓦哈尔入选，2026年世界杯，皇马大概率只会卡瓦哈尔一人作为西班牙参赛。至少目前人们看不到皇马高层对此有足够的重视。而没有本土嫡系领袖的皇马，恐怕还要继续经历更衣室的动荡和超出预期时间的高代价磨合。

