



2021.11.29 星期一
足第 3783 期

SOCCER NEWS

本期 16 版 零售价 5 元
总第 6054 期

逢周一、四出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑 / 雷青峰

专访河北队领队郎征

“付出源于热爱，河北股改底子很优质”

“现在，好消息出现了，这段时间俱乐部李总，廊坊足协的张主席一直都在和省里、市里的领导见面，开了好幾次会，包括省里市里也和集团方面进行了沟通。目前的决定就是球队先集中，争取参加第二阶段中超联赛，这自然是一个让人欣慰的消息。”

P6-7

本报内容，未经许可，不得转载、摘编

国足换帅

必须立足长远



记者寒冰报道 就在国外机构将国足出线概率下调为 0% 之后，世界杯预选赛的洲际附加赛抽签结果也已出炉。亚洲区第 5 名将在附加赛遭遇南美洲第 5 名，也彻底坐实了国足出线的零概率。这样的背景下，国足换帅的目标也肯定不可能是追求概率过低的 12 强赛出线，而是着眼于考察和锻炼新人，形成固定战术体系和人员组合，全力备战明年的本土亚洲杯。争取届时成绩有所突破，在亚洲范围内树立一定自信之余，为 2026 年世界杯预选赛蓄力。

无论是否换帅，12 强赛国足目前的处境都已证明，未来不能以出线作为主要目标。国足距离小组第 2 名日本 7 分，第 3 名澳大利亚 6 分，还剩 4 轮比赛情况下，澳大利亚未来还要主场对最弱的越南，客场对阿曼以及主场对日本，至少可以拿到 4 分；国足 2022 年 1 月就要连续客战日本和越南，拿不到 6 分，连数学概率的出线可

能都将彻底归零。

即便后 4 轮机缘巧合风云突变，能够侥幸反超澳大利亚拿到附加赛资格，面对的也将是南美洲第 5 名。无论实力明显高过国足一个量级的哥伦比亚、乌拉圭或智利，还是坐拥高原优势的玻利维亚，甚至秘鲁，胜算也几乎为零。亚洲第 5 名在 21 世纪的洲际附加赛中，几乎是一败涂地。只有澳大利亚在 2018 年战胜中北美实力较差的洪都拉斯，约旦、巴林、伊朗全部铩羽而归。

因此，国足换帅后的成绩战略方向，必然要做出根本性调整。12 强赛后 4 场比赛，以及明年国际比赛日的热身赛，包括计划在日本举行的东亚杯甚至杭州亚运会，都是为 2023 年本土亚洲杯确定战术体系，考察球员和

锻炼新人。除了继续确定归化球员是否使用和确定使用力度外，还要考虑到 2023 年亚洲杯乃至可能于 2024 年开始的世界杯亚洲杯预选赛，国家队必然要面对的新陈代谢。

12 强赛后，目前国足队内超过 30 岁的球员将很难有机会继续征战 2023 年亚洲杯，国足也将面临大范围的人员调整，更新换代迫在眉睫。2023 年的本土亚洲杯是新国足接受大赛洗礼、力争成绩有所突破的“大考”。之所以从以往传统的“中考”升级为“大考”，就在于这是国足完成新老更替，检验教练能力、战术体系和人员实力的重要节点。同时，也是衡量新国足在亚洲范围内处于第几梯队的重要参考。之后，国足才能以此为依据制定 2026 年世界杯的备战计划。

届时如果一切顺利，国足新人将得到宝贵的大赛锻炼，为 2026 年世界杯预选赛树立自信。如果新帅带队成绩不佳，国足也至少能为继任者留出两年时间磨合球队，而不会像现在这样错失换帅最佳时机，导致 12 强赛成绩一败涂地。

不谋长久者，不足谋一时。中国足球多年的积弊，就是目光短浅，只顾眼前。如今国足的 12 强赛已基本宣告失败，换帅已是亡羊补牢，目的自然也不该是眼下已毫无出线希望的 12 强赛，而是更长远亚洲杯和未来 4 年的世界杯，为国足夯实能在亚洲立足，争取世界杯出线的战略与战术层面的基础。

20 年来足协在换帅上只看重眼前的短视、草率、犹豫和不专业，造成的恶性循环，也该到结束的时候。若这次换帅依然是只顾近忧，没有远虑，中国足球还会重蹈覆辙，哪怕 4 年后的美加墨世界杯亚洲区有 8.5 个名额，国足仍然看不到出线的希望。



足球报
篮球先锋报
每天早间
一期快讯版
手机扫描订阅



扫一扫，更精彩

李铁下课了犹未了

记者程善报道 虽然国家队的隔离还没有结束,但中国足协已经传出消息,国管部已经将李铁执教以来的所有情况整理成报告,上报总局。新任国足主帅也已有了候补人选,只待官宣后就将进入下一个主帅周期。

虽然有媒体报道说此次上报是年度审核的例行公事,但事实上,总局也确实要求中国足协上报相关文件,毕竟李铁此次引发的争议实在是太大了。不谈在技战术和用人上的争议,就说场外,32分钟的发布会甩锅联赛和防疫、怒怼媒体后,第二天还能从容不迫在微博上发布包含四个广告的微博,其中甚至包含两个竞品广告,严重伤害国家队赞助商权益,李铁已经是国足历史上前所未有挑战管理底线的主教练。

虽然赛后发布会现场也有管理人员试图阻止他的吐槽,虽然国家队也有赞助商方面的工作人员随队预防他的动作,甚至近期传出中国足协主席陈戌源和国管部官员多次就“公共关系”对李铁进行规劝和约束,但仍没能让他刹车。当然,围绕李铁的争议远不止这些,近期,李铁在离开武汉队(武汉卓尔)后继续在俱乐部赚取高薪、插手俱乐部管理,还有他在一些球员签约经纪公司和转会过程中涉及到一些具体问题,也被不断曝光。

国足主帅 在武汉队是何角色

“这张照片记录着我职业生涯的一个重要时刻!从这天开始,我就把武汉卓尔俱乐部的所有职务都辞掉了,专心做好国家队主教练的工作。谢谢很多人的关心,也顺便给大家汇报下我最近的安排。再过几个小时,我将会在马德里伯纳乌球场观看齐达内皇马对阵瓜迪奥拉的曼城的欧冠比赛,好好学习一下!明天去巴塞罗那,27号和3月1号观看两场西班牙人队的比赛,希望武磊能在比赛中有精彩的表现。3月2号,飞赴迪拜,在那里迎接国家队的队员们,新的一期集训和战斗又要开始了!希望所有的球迷朋友们都能给我们加油!感谢大家!”这是李铁在2020年2月26日发布的一条微博,配图是2020年1月5日他本人在国足就职见面会上的照片。在这条微博中他宣布,自己



从这天开始(2021年2月26日),“把武汉卓尔俱乐部的所有职务都辞掉了,专心做好国家队主教练的工作”。直到今天还会有人奇怪,他为什么要上在国足上任一个月后,专门发微博说明他辞去了在武汉队的职务。

据知情人士介绍,触发这条微博的是媒体的一篇报道。就在这条微博发布前几小时,有媒体在报道中写道:李铁西班牙之行的目的有两个,一是赴卓尔队在西班牙的集训地点处理公务,二是关注正在西甲西班牙人俱乐部效力的国脚前锋武磊……知情人士透露,虽然李铁目前已成为国足新任主帅,并卸任卓尔队主帅职务,但此前他还曾长期兼任卓尔俱乐部总经理兼俱乐部体育总监,虽然是否继续担任这两份要职还有待各方确认,但从目前情况看,李铁并没有与卓尔俱乐部隔断工作联系。而1月底,卓尔队赴西班牙加的斯拉练的时候,包括现任国脚体能教练薛申、助教庞力等人也都随卓尔队同行,薛申带领卓尔队在海外拉练的图像资料也已传到互联网上。由此不难判断,部分国足教练团队成员近期也还在俱乐部进行各项工作。而李铁此次赴西班牙据说也与卓尔俱乐部的公务有关。

此报道一出,很多人质疑足协的不专业和与李铁与武汉俱乐部的瓜田李下,这才有了李铁这条微博。但,李铁微博所述是否属实?显然不是。

“关于何塞部分。去年一月我在广州的酒店和何塞聊过一个晚上,何塞明确告诉我,‘在武汉队,内援的引进完全是李铁说

运作的中日合作

- 鹿岛鹿角与陕西足协青训项目
- 大阪樱花与河北华夏的青训合作(教练员派遣)青训互访交流比赛,大阪樱花青训总监去中国授课,河北华夏教练员的日本训练班
- 与清水鼓动、李铁8号公园签订三方合作协议、教练员培训项目
- 长期向陕西足协派遣日本教练员4名
- 长期向沈阳李铁8号公园足球俱乐部派遣日本教练员2名
- 长期向成都宇辉仁德足球俱乐部派遣日本教练员2名
- 现中国国家队主教练李铁,为科曼得体育首席顾问,有深度合作

了算,我基本每天要去和李铁开会,听取他的意见。”这是曾在中超多家俱乐部给外教出任过翻译的业内人士的爆料。这里提到的何塞,正是目前大连人队的主教练何塞·曼努埃尔·冈萨雷斯·洛佩斯。2020年1月4日,正是何塞接替了李铁在武汉队的帅位。但何塞是真正意义上的主教练吗?据采访调查,显然不是。何塞虽然也带来了自己的团队,但毫无实权,别说引援权利,何塞的带队执教、甚至临场换人,完全要听李铁的遥控指挥,何塞对队内事务没有决策权限,就算临场指挥换人,他的意见和中方教练不一致时,也得以中方教练意见为准,甚至连球队比赛赢球奖金的分配,都是李铁负责。球队管理李铁一手掌控,而球员的签约转会都是由和他有着密切关系的经纪公司在负责。这也就难怪何塞在离任后会如此吐槽。

为什么会这样?那是因为李铁在国足当选主帅后,与武汉队换了一种合作方式,重新签订了合同,他的职务类似总经理,全面操盘俱乐部。2020年9月,在何塞与中方教练矛盾越来越深的情况下,何塞下课,球队的中方教练组走上前台,最终率队在与中甲球队的附加赛中侥幸保级。在这个过程中,李铁和武汉俱乐部的合作也走到了尽头。

有人把李铁就任国家队主帅后还在武汉队兼职,与里皮在

国足就职、恒大出工资相提并论,但两种情况截然不同,恒大给里皮出工资,和万达给卡马乔出工资情况类似,只是,恒大顾问是里皮在接手国足主帅之前的签约,里皮到了国家队后,他虽然在恒大足校还有顾问一职,但其实他没有再参与过恒大俱乐部尤其一线队的任何具体工作。

李铁则完全不同,2018年和2019年带武汉队执教期间,李铁个人年薪是1200万人民币,在2020年“转为幕后”操盘后,他的年薪直达3000万人民币。当然,这份新的合同应该没有在中国

足协备案,毕竟中国足协大幅度提高国家队主教练的工资,个人达到800万人民币,就是因为原则上不允许国字号教练在俱乐部队兼职。

一个绕不过的问题是,到底李铁承诺为武汉队做什么,才能拿到这份巨额年薪的兼职合同?

背后神秘的 经纪公司

“何止带货,建议启动调查李铁在多位中超球员转会中的参与程度和角色。”在深扒李铁微博广告的文章《李铁的商海江湖》近几天被广泛传播的过程中,还是圈内人在转发的时候,建议调查李铁在多位中超球员转会中的参与程度和角色。

其实,李铁与一家经纪公司保持密切关系,这在业内是公开的秘密,即便目前李铁已经与武汉俱乐部无关,但武汉队几乎所有的球员签约转会还都是经这家公司之手。查阅该公司的介绍会发现,李铁的名字几次出现,“与清水鼓动、李铁8号公园签订三方合作协议、教练员培训项目”、“长期向沈阳李铁8号公园足球俱乐部派遣日本教练员2名”、“现中国国家队主教练李铁,为科曼得体育首席顾问,有深度合作”。“科曼得体育”就是这家经纪公司的名字,全称为日本科曼得体育株式会社。该公司成立于2016年1月25日,本社在日本

东京,在北京和陕西西安都有分公司。公司代表为李毅等四人,当然,此李毅并非“李毅大帝”。

媒体报道过李铁8号公园:2017年,李铁在家乡沈阳建立8号足球公园,这个占地45公顷的足球公园也是健力宝少年足球的北方训练基地。科曼得与李铁8号公园的前两项合作——“与清水鼓动、李铁8号公园签订三方合作协议、教练员培训项目”、“长期向沈阳李铁8号公园足球俱乐部派遣日本教练员2名”——看起来比较正常,第三个所谓的“现中国国家队主教练李铁,为科曼得体育首席顾问,有深度合作”——首席顾问和深度合作,到底深度到什么程度?很值得推敲。媒体报道,登录企查查,可以查到与李铁关联企业共有8家,但其中并不包括这家经纪公司,可见国足主帅“深度合作”经纪公司业务确实没办法放在明处。

该公司2020年发给球员家长的公司介绍文案中,其展示的部分签约球员中,包括刘云、明天、郭田雨、徐新和段刘愚等,但据本报落实,这里的球员有一些并非是他们公司旗下的球员,只是他们一直想签约的球员。为什么业内人士会“建议启动调查李铁在多位中超球员转会中的参与程度和角色”呢?因为围绕这家公司和李铁,从2020年初开始就有传闻,其中包括:有短暂入选李铁国家队的球员,被要求签约这家经纪公司,拒绝签约的球员接下来没能再入选国足,惹得这位国脚所在队的新闻官到处跟记者们抱怨;有国脚转会中超豪门,该经纪公司以李铁帮忙牵线为由向球员要钱,被拒绝后,此国脚也在国足消失;有些球员入选国足后一直被该公司争取签约,但争取不到的就无法取得出场机会,随后就被放弃……毫无疑问,这些传闻对身为国足主帅的李铁来说,是非常不利的,如果传闻属实,那就涉及到李铁用国脚资格帮该公司置换利益,如果只是该公司的行为,那么李铁也不应该让其打着自己的旗号牟利。因此这些传闻的真伪,确实需要足协进行了解和调查。

对于李铁来说,虽然带过国家队了,但他毕竟是年轻教练,这些传闻对他未来发展也是障碍,也希望李铁能够直面这些问题,给出正面回应,还自己一个清白。

绍与李铁的合作关系。
科曼得体育官方如此介

当年引援争议或成审查焦点?

特约记者范华报道 上周末报道了前天津泰达足球俱乐部董事长董文胜被调查一事,由此也引发了外界一片哗然。众所周知,今年初,泰达控股实际已退出了天津足球的管理,引发了天津审计局进入审计。这些年来,这家国企投资的足球俱乐部的所有账目都一一进行审查。董文胜自2017年上任以来,这些年泰达累计投入的资金在中超算中上游水平,但成绩却不能让人满意。俱乐部在引进外援的操作上,屡屡出现怪事,甚至最多的时候多达九名外援在队内。

投大钱没换来好成绩

11月25日,本报报道了前泰达足球俱乐部董事长董文胜、前助理教练迟嵘亮、王霄被有关部门带走调查,同日,新华社也报道了此事,称“前天津泰达足球俱乐部董事长董文胜涉嫌严重违纪违法,目前正接受天津市纪委监委纪律审查和监察调查。”按新华社的报道,今年3月份,天津市审计局进驻俱乐部,对该俱乐部自1998年以来的所有账目进行了审计,今年7月份,董文胜被天津市纪委监委带走接受审查调查。

董文胜在2017年7月成为泰达足球俱乐部董事长兼总经理,这些年泰达除了在2019赛季成绩稍有起色之外,其他赛季均是在最后时刻保级上岸,而在这个过程中,从俱乐部出去的钱却不少。在金元足球时代,中国足协还没有在转会费、球员工资方面“盖帽子”,当时的泰达可以说是在内外援以及教练的更迭上一掷千金。可换来的,却不是与花的钱等价的成绩,这一点也暴露出了这家国企投资的俱乐部内部管理方面存在的问题。

去年年底,泰达投资控股有限公司酝酿退出足坛,很大的原因是来自母公司本身的经营状态不好,同时足球俱乐部也长时间出现严重财务危机,拖欠球员、员工的薪资数额以及负担的国际官司累计超过三个亿。在年初确定泰达退出之后,新的津门虎俱乐部已由天津市体育局托管,虽然工商信息还来不及变更,实际上新的津门虎俱乐部已经与泰达分割开来。一方面是津门虎的重新起步,另一方面,也因为泰达本身的企业性质,在退出足球之后,天津有关部门也进驻俱乐



▲泰达队史上薪水最高的米克尔和转会费标王伊德耶,离开球队后都曾吐槽老东家。

部对以往的账目进行审计。

据了解,董文胜被调查,也与源自2020年12月的一份实名举报有关,虽然举报信很快在网络上被删除,但从内容上可以看出,是有关外援、外教引进方面涉嫌的贪污受贿。

董文胜上任泰达俱乐部董事长的日期是在2017年7月,那一年对于所有关心天津足球的人来讲,无疑是非常惊心动魄的一个赛季。赛季初的引援可谓是大手笔,伊德耶、米克尔、古德利、黄锡镐以及之前赛季的迪亚涅,内援上更有王栋、谭望嵩、邱添一、买提江、滕尚坤等5名球员。可那个赛季,球队的成绩却是一波三折,主教练帕切科在5月份输掉“天津德比”之后下课,同时还曝出了不少更衣室矛盾。李林生作为代理教练,代理期间拿到了一场胜利之后,被成功扶正。也就是在这个过程中,董文胜作为董事长上任。但李林生在泰达的帅位上只待了不到三个月就自己主动辞职,9月泰达官方宣布德国人施蒂利克成为主教练。同时在二转期间,从比利时联赛租借了外援阿奇姆彭作为补充。

在主帅施蒂利克带队之后,泰达队在那个赛季最后七场比赛中实现力挽狂澜,保级成功,最终位列中超第13名。就当所有人都认为施蒂利克与董文胜的搭配能够帮助泰达俱乐部走向成绩上的稳定时,到了2018

赛季,这支球队就再度被打回到了原形。

2018赛季初在施蒂利克的主导下,一线队清洗了很大一部分国内球员,其中包括杨立瑜等年轻球员,也有周通、王栋等老将。外援方面,天津泰达在已经支付给安德莱赫特300万欧元租借费用的情况下,又花了350万欧元买断了阿奇姆彭。阿奇姆彭的转会,也至今被认定是这些年来泰达性价比最高的外援。而后,在德国人施蒂利克的牵线之下,泰达在2018年和2019年分别引进了巴斯蒂安斯、乔纳森以及瓦格纳。根据转会市场的消息,巴斯蒂安斯转会费为100万欧元,他与施蒂利克之间有亲戚关系;而乔纳森也是曾经作为韩国国家队主教练的施蒂利克钦点,当时韩媒披露的转会费为450万美元,年薪200万美元。

2018赛季,泰达在最后时刻才保级成功,最终的联赛排名甚至还比过程最惊险的2017赛季落后一名,只拿到联赛第14名,甚至是在最后一轮凭借胜负关系,才输球保级。其实也是在2018年底,德国人施蒂利克的合同就已经到期,当时泰达内部对于老师是否续约的问题有过讨论,也有不同的意见提出,但最终作为决策者的董文胜,还是倾向于与老师续约。

2019年,同样是在施蒂利克的引荐下,泰达花了约500万欧元转会费引进了中锋瓦格纳,双

方签下两年合同,年薪约为750万欧元。在后来的一年多时间里,施蒂利克逐渐丧失了对更衣室的控制,几名外援的使用上,他始终倾向于自己引进的人员,阿奇姆彭甚至一度在2018赛季初冬训阶段沦为边缘人物。

在位这些年来,泰达在外援、外教的续约以及去留问题上,身为管理者的董文胜深度参与其中,这也是目前他被调查的主要原因。

最贵外援下放预备队

其实光从这几年的引援费用上,泰达已经有逐年缩减的迹象,但过去的引援花销产生的后遗症,着实也让俱乐部的资金开始伤筋动骨。比如在2017赛季,俱乐部名下的外援实际上就高达九人。2016年,泰达一线队的外援有赞纳迪内、约万诺维奇、艾武纳、迪亚涅、蒙特罗、瓦格纳,到2017年球队保级成功后,才猛然发现,除了队中的迪亚涅、米克尔、古德利、黄锡镐、阿奇姆彭之外,还外租着四大外援儒尼奥尔、蒙特罗、埃武纳和伊德耶。

对于这些外援的处理方式,也是管理层一直以来遭到诟病的原因之一。

根据转会市场的数据,当年天津泰达从埃及阿尔阿赫利引进埃武纳的转会费是725万欧元。天津泰达从希腊奥林匹亚科斯引进伊德耶的转会费是1200

万欧元。泰达在这两名球员的转会费上,就花了将近2000万欧元,伊德耶也在当年被称作为是队史身价最贵外援。而后2016年赛季,埃武纳仅仅代表天津泰达参加了10场中超比赛,打入3球。2017赛季,伊德耶代表天津泰达出战中超联赛14次,只有4球入账。而在2017年夏天,伊德耶被天津泰达撤销了一线队报名,下放预备队,那时候距离他和泰达合同到期还有很长的时间。

管理层如何对这名天价外援进行处理呢?那就外租和继续散养的模式。2018年1月,伊德耶曾被租借去了西班牙甲级联赛的马拉加,在那里他也只是打进1球,没能达到这支球队的预期。2019年1月到7月间,伊德耶甚至一度无球可踢。直到后来,希腊超级联赛俱乐部才向他抛来了橄榄枝。离开中国后的伊德耶开启了疯狂的吐槽模式,外媒多次披露了他言论,例如“我在中国遇到的问题是,每6个月球队就会进行一次重组”,甚至表达了要把当年在泰达预备队的日子,写进自己的自传里等等。

接着是2017年签下的米克尔,当时泰达给了他一份三年的合约,据媒体报道,米克尔的周薪高达14万英镑,年薪约合6330万元人民币,成为泰达史上待遇最高的球员。与薪水比起来,这名曾经的切尔西名宿在泰达效力期间表现得有点平庸,当时与古德利同时加盟,却遭遇了相同位置竞争的尴尬。而后2019年,他在合同还未到期的时候就提前与泰达解约,并且以自由身转会到米德尔斯堡。

这些年来这么多名高价外援的引进,对于天津泰达来讲却几乎是过客。不管是之前的伊德耶、埃武纳或者米克尔,到了后期的瓦格纳,也是在有合同的情况下,自己提出解约原地退役,不回到中国参加联赛,对此俱乐部管理层竟然无能为力,更甚者还要应允将瓦格纳剩余的工资补齐。这些操作,让泰达花的银子打了水漂。

这些年,可能除了阿奇姆彭之外,少有外援球员能够在泰达球迷心中,留下一个真正完美的印象。这不仅仅是花钱的问题,关键在于花了这么多钱,却没能给球队带来实际改善。当年引进和处理高价外援过程中留下的争议,在泰达退出俱乐部管理之时,或许成为今日审计的重点。

当股改遭遇债务雪球



记者陈永报道 对于中国足球来说,2021年的冬天,似乎比以往更加寒冷:国足基本确定无缘世界杯;作为基础的联赛遭遇诸多困难,最典型的便是欠薪,从目前来看,中超不欠薪的俱乐部也就那么两三支。理论上,进行股改是正确的道路,但遭遇债务雪球后,部分俱乐部的行动只能停滞。

债务,不止是欠薪

中国足球的经济问题,从目前来看,绝不仅仅是欠薪,欠薪只是俱乐部债务的一部分。

日前,记者和一家足球产业供应商的负责人聊天,他哭诉:“到目前为止,4家中超俱乐部和1家中甲俱乐部拖欠了我超过2000万(人民币,下同)的费用,原来,那些俱乐部会慢慢还钱,但最近一段时间,一分钱都要不来了。”

一家供应商就被俱乐部拖欠了超过2000万的费用,那么,其他类似的债务呢?欠薪呢?投资人以借款方式投入形成的债务呢?

“除了少数几家,现在中超俱乐部债务正在像滚雪球一样越滚越大,绝大部分投资人现在都处于观望状态,有的是确实没钱了,想投也没钱投;有的是比较困难,自己不愿意投了;有的其实没那么困难,完全可以继续投,但现在听说可以混改,政府和国企有可能托底,也就不想投了。多元化改革和混改理论上确实是一条很好的道路,但在滚雪球般扩大的债务面前,改革真的没那么容易。”有中超方面的人士告诉记者。

中国足球债务,正在压弯中国足球原本就不挺拔的脊梁。

俱乐部债务有三种形式

在没有完全摸排的情况下,恐怕没有人能够说出中超各俱乐部一共欠了多少钱,但可以估计的是,这个数字,应该是庞大的。

目前,中超俱乐部的债务主要有三种形式。

一是欠投资人的钱,也就是欠母公司的钱。年初,有两家中超俱乐部在寻求股

改的时候曝出俱乐部拖欠集团数额巨大的债务,其中苏宁由于注资导致拖欠集团债务高达几十亿,而另外一家一度濒临解散的俱乐部,有消息说欠集团债务也超过20亿。

为什么会出现这种情况?投资人向俱乐部注资的时候,可以采用多种形式,如果采用的是冠名、赞助等方式,这些注资被认定为俱乐部收入;如果采用的是借款方式,这些就变成了俱乐部债务。

采用借款方式为俱乐部注资,绝不仅仅只是上面谈及的那两家俱乐部。

二是欠合作伙伴、供应商的钱。之前提到的供应商被多家俱乐部拖欠超过



2000万费用就是这种情况。

一家俱乐部的运营,需要大量费用,涉及资金量巨大的,包括基地建设、场地建设、场地维护等,此外,还有机票、食堂采购、印刷品、水电费等常规费用。在中国足球的历史上,曾多次出现俱乐部拖欠机票钱的情况,此前,河北队也传出拖欠水电费。有人透露,年初解散的苏宁,曾拖欠了青训合作学校几个月的伙食费。

三是欠薪,包括拖欠工资和拖欠奖金。这笔费用是非常高的,很多中超球员签的合同都是税后工资,动辄数百万甚至上千万,税前的话则是上千万乃至两三千万。一家中乙俱乐部一年下来,拖欠的工资和奖金可能超过1000万,至于中超俱乐部,拖欠的工资和奖金总额可能数以亿计,这还是一家俱乐部,如果是整个中超的话,估计会达到几十亿。

更重要的是,这些债务像滚雪球一样扩大。事实上,中超欠薪并不鲜见,过去也有,但大多数俱乐部都能保持正常运营,至少有一半以上的俱乐部不拖欠工资和奖金,还有一部分俱乐部晚发工资和奖

金,只有少部分俱乐部欠薪。

但现在的情况是,大部分俱乐部都进入了欠薪行列,而且,大部分是直接停止发放工资和奖金,所以,欠薪数额越滚越大,这是最恐怖的。

投资人,无奈中的观望

那么,为什么俱乐部停止投入,导致债务滚雪球呢?除了母公司借款形成的俱乐部债务外,近期滚雪球的主要原因是欠薪及其他欠债,投资人非常无奈,而在股改大背景下,他们也普遍持观望态度。

让投资人普遍感到崩溃的是,他们的投入,几乎没有任何回报了。

客观来讲,这一届足协原本不必对联赛的滑落负什么责任,但有一点,中性名一刀切确实不合时宜,一定程度上加大了对投资人的伤害,而疫情这种不可控的客观因素,则加速了联赛的滑落。

事实上,站在投资人的角度上看看,一家俱乐部要想稳定运营,每年投资少则3到5亿,多则6到10亿(目前多家俱乐部仍旧有一些大合同球员),过去联赛正常的时候,有品牌冠名、有球票收入、有持续的舆论效应,但现在,球队只能打赛会制比赛,加起来三四个月,没有主场,没有展示,没有持续的舆论效应,这样,投资人的品牌,投资人的理想,投资人的情怀,根本无从体现——等于把钱扔水里,还听不到响。

在这样的背景下,目前多家俱乐部进行多元化改革或者混合所有制改革,对于投资人而言,观望的心态又成为主流,所以,俱乐部也就没钱投入,局面愈发艰难。

债务已成股改最大障碍

目前,中超、中甲至少有6家俱乐部完成了股改,包括山东泰山(央企和地方国企“混合所有制”)、河南嵩山龙门(地方政府和私企的混合所有制)、沧州雄狮、浙江、陕西长安竞技(上述三家为地方国企和私企的混合所有制)以及昆山。

但更多俱乐部的混合所有制改革,遭遇了困难,停滞不前,包括重庆两江竞技、河北、青岛、广州、广州城等。

原因是多方面的,一是政策问题,这

个此前谈过,因为没有明确清晰的政策,很多省市的相关部门不予配合;二是地方政府的主观能动性,上述6家混改完成的俱乐部地方政府就有主观能动性;三是俱乐部负债过多,“改”不动;四是俱乐部的“高额合同”(其中主要是高额薪水)过多导致俱乐部负担较重。

其中,债务是很重要的一個因素,三大债务,即母公司负债、欠薪及其他负债,都可能致股改陷入困境,年初苏宁最终解散,母公司负债就是重要原因之一。

当然,如果有关方面下定决心推动股改,也并非不可以,方式有以下三种:其一,欠母公司的债务,母公司予以免除;其二,母公司承担,或者(分割日期)共同承担欠薪;其三,母公司承担,或者共同承担其他相关债务。比如,重庆两江竞技和原投资人的协议是2021年5月1日前的欠薪由当代集团负责,之后则由新东家负责。河北俱乐部方面,母公司华夏幸福集团承诺如果股改成功,原有欠债由集团承担。

只是,当债务雪球越滚越大,如果母公司无法承担或者不愿意承担的时候,股改恐怕就很难进行下去了。

未来应设定债务红线

目前的困境,对于中国联赛的未来发展,其实有很多启迪,前提是我们充分反思和总结。

以欠薪为例,未来必须进一步落实限薪令,同时,废除“工资确认表”,取而代之的应该是财务审计,薪水和奖金发放流水单,才是真正靠得住的证据。

更重要的是,针对目前俱乐部负债过多的情况,未来的中国足球职业联赛,应该设定债务红线,把俱乐部的债务控制在一个较低的水平线上,违规将受到处罚。当然,足球俱乐部的资产总额较小,所以这个负债红线如何设定,就需要综合各方面情况进行考虑了,可以以中超、中甲和中乙的支出帽作为基础,设定一定比率的红线。当然,欠薪是不允许的。

需要说明的是,未来的中国足球,不管是投入、薪资,还是负债及其他,都需要全面可控,这一次中国足球大幅度滑落的深刻教训,未来绝对不能重演。

中超第2阶段 不请洋哨,精英回归

记者程善报道 如无意外,中超第二阶段赛事将于12月12日重燃战火,目前,相关准备工作正在有序进行中。无论哪个阶段,裁判工作都是重中之重。相对于第一阶段,第二阶段裁判阵容更加强大,马宁、傅明等第一阶段没有执法中超的精英裁判回归,而且,和此前几个赛季不同的是,今年确定不会聘请洋哨。

统一尺度,继续普及重点规则

来自沈阳体院的国家级裁判于波在接受本报记者采访时曾说,“很多中超赛场上发生的纠纷,有相当一部分是球员与主裁判对于规则理解上的认知差异造成的。”11月26日,中甲梅州赛区一场冲超关键战中,昆山与三镇的比赛发生的一幕就充分说明了这一点。

当时,比赛已经进行到了补时阶段,三镇2比0领先,昆山替补上场的刘宇豪射门被三镇门将吴飞紧紧抱住。吴飞将球压在身下数秒后,起身将球放在脚下,但没有马上将球开出,此时,昆山球员在教练要求下逼抢吴飞的脚下球,慌乱中,吴飞用手再次将球抱起,主裁判何鑫哨声响起,认定吴飞二次触球违例,判禁区内间接任意球。吴飞不认同判罚,双方起了争执。按照规则来看,这个判罚毫无问题,但吴飞似乎不太熟悉这一规则。

事实上,中超赛场此前也出现过这种情况。2018年,山东主场对阵人和,人和外援迪奥普射门,韩镞泽先是将球抱住,然后球二度落在禁区内,慌乱中,他再度将球抱起,也是二次触球违例,只不过,主裁判“漏判”了。

不管主裁判出于什么原因没有判罚,可以确认的是,都会给球员造成困惑或者误解,认为这种行为并不违例,那么下



没有参与中超第一阶段执法的马宁回归。

次因为同样的“动作”被判罚时,球员可能就会很生气。

对于裁判管理部门来说,第二阶段,要在统一尺度、普及规则的基础上,加大力度,和裁判、俱乐部分别沟通。哪怕有一些是主裁判当时漏判了,裁判部门也会根据比赛情况做出跟踪提醒,违例就是违例,无论裁判是否完整看到,毕竟,偶尔一个裁判看不到不代表每个裁判都看不到。

2018年,中超首次使用VAR,今年已是第4年,或许在一些细节捕捉上不够完善。但漏判不等于规则存疑,必须准确掌握正确规则。

据悉,中足联筹备组裁判管理部门已把疑似球员对规则理解有误的动作记录下来,赛季结束后将和相关俱乐部进行沟通,对于一些重点规则,比如防守的过分力量理解、禁区内手球判罚的红黄牌原则、门将的二次触球违例原则等,要求俱乐部进一步加强学习。

马宁、傅明等精英裁判回归执法

由于疫情因素,今年将不

会聘请洋哨,这是近11个赛季以来,中超首次没有洋哨参与执法。不过,没有执法第一阶段的马宁、傅明、沈寅豪,将在第二阶段回归。

本年度,有多名中国裁判受国际足联、亚足联委派前往海外执法,包括国际级裁判马宁、傅明、张雷、沈寅豪,国际级助理裁判员王德馨、曹奕、施翔等,执法的赛事包括亚冠和世预赛40强赛、12强赛。

应该说,中国裁判还是受到了一定程度的重用,其中,马宁以主裁判身份,执法了4场亚冠,7场世预赛(其中12强赛4场),还以第四官员身份,参与执法了7场亚冠;傅明以主裁判身份,执法了2场亚冠,4场世预赛,还以第四官员身份,参与执法了3场亚冠,此外,傅明还以VAR裁判的身份,执法了多场亚冠和世预赛,这才是他的“主业”;沈寅豪执法了2场世预赛;张雷执法了1场世预赛。

从赛后反馈来看,无论任务多少,比赛性质如何,中国裁判普遍受到了好评,尤其是马宁。今年11月1日至5日,马宁、施翔受邀参加了在多哈举行的世界杯候选精英裁判员研讨会,这被视为世界杯裁判选派的“风向标”,圈内人士表示,马宁有希望以主裁判身份执法卡塔尔世界杯。

由于疫情,中国裁判为完成执法任务,不得不多次进行国际旅行。由于手续审批原因,马宁等人未能搭上国家队的包机,而是辗转转机,直到11月23日才返回国内进行隔离。隔

离结束后,他们可能短暂休息几天后,就要参与执法中超。

需要说明的是,虽然没有参与执法第一阶段中超,但在执法国际比赛间隙,马宁执法了两场中甲比赛,一场是淄博1比1新疆,一场是浙江5比4客家。

马宁、傅明等人回归,显然会让第二阶段的裁判选派工作稍稍宽松一些,但由于中甲延迟,两级联赛有赛程部分重叠,导致对裁判的需求量加大。

从马宁等人在国外的执法来看,中国不是没有好裁判,而且,过往一些洋哨的执法,也并非完美无瑕,只是,有时候各俱乐部因为各自原因,“不相信”本土裁判。

重点是尊重球员、尊重比赛

2021赛季,无论是对俱乐部,还是联赛管理者来说,都是难熬的一年。能够坚持下来的俱乐部都很难,至少,他们没有像苏宁那样说散就散。

本赛季,中足联筹备组在与不同层面的人士打交道时,都秉承着互相理解、互相尊重的原则。在裁判管理方面,中足联筹备组和入围中超执法的裁判们反复强调,越是在这个时候,越要谨慎和冷静,在希望获得球员尊重的同时,也必须尊重球员、尊重俱乐部。事实上,相对于往年,球员的情绪可能比往年更紧张甚至脆弱。

对于可能面临的困难,裁判们要有一个心理预期,不能说因为同情球员被拖欠薪水,

就无原则地包容甚至放纵一些行为,重点放在尊重球员、尊重比赛上。尊重比赛,就是要认真执法;尊重球员,就是用审慎的态度对待每一次判罚,因为哪怕球员当时不理解,冷静下来知道规则后应该也能想通。

艰难时刻,裁判不能松懈,并且要体现出一种更高层次的敬业精神,这是一种有利于中国足球整体形象的行为,从管理层角度来说,对这一点必须有清醒认识并且去推动。

目前的现状是,中国裁判的水平很难和中国足球的整体水平完全切割开来,也许,第二阶段还会有人拿着放大镜去看裁判身上的问题,所以,中足联筹备组和各俱乐部一直保持积极沟通,希望届时给裁判们一个相对宽松一些的执法环境。

俱乐部层面,中足联筹备组已经把不同赛区、不同组别的球队拉进了相对应的微信群,对于第一阶段裁判的执法情况,也分别做了一些调研,不偏袒任何一方,但最大限度希望各俱乐部理解裁判,尊重裁判。

虽然2019年的时候,中国足协推出了“职业裁判制度”,马宁、傅明、张雷成为中国足坛首批职业裁判,但实际上,他们和原单位并未“脱钩”,至于其他的裁判,更是如此,所以,无论是执法国内比赛还是国际比赛,他们都是“兼职”状态。第二阶段开始后,各裁判所在的单位应该都会很忙,不会是同一批裁判全程在同一赛区执法,很有可能是分轮轮换。



在昆山和三镇比赛中,三镇门将吴飞二次触球违例,主裁判判罚禁区内间接任意球。



《足球》 VS 郎征

“付出源于热爱，

杀进争冠组

用拼搏精神为股改助力， 球员们让人感动

《足球》：回顾第一阶段联赛，球队表现不错并杀入了第二阶段的争冠组，当时球队面临非常大的困难，是怎么克服的？

郎征：当时的困难大家都知道了，我们是本着开诚布公的原则和大家说明白，毕竟集团的困难是实实在在那里的，并不是故意拖欠球员的工资，俱乐部方面也告诉大家，只有努力，这个俱乐部、这支球队才有希望。大家都在球队效力了多年，这种情感还是很真挚的。另一点就是，我们希望用不放弃精神，为股改提供更多的帮助，希望我们的这种拼搏精神能够打动更多的人，那么球队存活下来的希望就会更大。当然，也有成绩方面的考虑，既然我们有机会进入争冠组，那么我们就努力杀入争冠组，毕竟如果成绩打不好进入了保级组，到了第二阶段比赛就会非常难打。应该说是多重的因素让我们团结一致地完成了第一阶段的比赛任务，在这个过程中，不管是老队员还是年轻队员，不管是教练球员还是工作人员，都付出了极大的努力，这是一段非常难忘的经历。

在第一阶段比赛期间，作为领队是不是压力很大，欠薪的情况下做队员工作，是否也特别为难？

确实，很多时候，我面对他们都非常难受，球员踢球也是一种工作，球员们通过努力工作去赚钱、去养家糊口，这是天经地义的，但现在他们却拿不到工资，这种痛苦和担忧是肯定的。作为我而言，非常理解他们，所以很多时候，我只能努力去和他们沟通，让大家多为未来着想，一旦股改完成，俱乐部稳定下来，那么一切问题就自然迎刃而解。

主力队员潘喜明在第一阶段受伤之后一直进行康复，他现在的情况怎么样了？

他现在恢复情况挺好的，已经开始慢跑，第二阶段中超的时候，我们想让他和球队一起进赛区，这样队医和康复师可以随时关注他的情况，尽可能保证他更快、更稳定地恢复，相信在下个赛季开始的时候，他可以健康地回到球队了。

今年河北队的年轻队员表现非常出色，数据显示 U23 球员出场达到了 8 人，这还不算 97 年龄段的崔麟，他的出场时间在整支球队排名第二，鲍亚雄也是 97 年龄段的。

今年他们的表现都非常出色，像崔麟、鲍亚雄只有 24 岁，U23 球员中么旭辰、张威、张辉和廖伟打得比较多，张威和么旭辰都有进球，张威更是打过中锋和中后卫两个位置。总体上，年轻队员快速成长是让我们最欣慰的，当然，老队员们也发挥了核心的作用，在欠薪的情况下不但努力拼搏，还不断鼓励年轻队员，他们的传帮带，使我们的年轻队员快速成长。



“15 年前，河北队连一个职业队都没有，否则我不会无奈离开河北，15 年后，河北足球实现了跨越，希望短暂的困难不会击垮河北队，我对此也充满信心。”

——郎征

记者陈永报道 在过去一个多月的时间，河北队一直处于风口浪尖。

10 月 26 日，河北队发布停工休假的通知，河北队参加中超第二阶段的比赛蒙上了一层阴影；11 月初，河北足球俱乐部裁员的消息传出，多名管理层及工作人员接到了裁员通知；11 月 14 日，几十名河北队的员工联名发表了一封公开信，表示只要俱乐部能够活下去，即日起将无偿为俱乐部工作。

当然，也有好消息，11 月 18 日，河北队韩国籍主帅金钟夫抵达中国开始隔离；11 月 19 日，核心外援梅米舍维奇和妻子一起踏上了飞往中国的航班。最新消息显示，河北队参加第二阶段中超联赛基本没有疑问了，球队即将在广州集结。

河北足球俱乐部至少不会在 2021 赛季解散了，不过，河北队要想真正存活下来，随后的股改工作才是关键所在。

河北队领队郎征一直都在默默地付出着，他曾经在足协杯比赛中垫付费用，在球队停工休假的日子里，他也在积极联系教练及球员。

在接受本报记者采访时，郎征非常感慨：回顾第一阶段，他为球队在困难中所取得的成绩感到骄傲和自豪；第二阶段，球队可以如期参赛也让他看到了曙光；谈及河北队的股改工作，他表示华夏幸福集团有多重承诺，现在的河北队也有一个非常纯净的底子，他无比期待股改能够顺利和成功；至于球员和员工的付出，他表示这一切都源于对于足球的热爱，对于河北队的感情。

中超第二阶段 集中并参赛，是因为大家都在努力保住这支球队

《足球》：最新消息显示，河北队应该能够参加第二阶段的中超联赛，进展情况如何？

郎征：球队之前一直都在放假，队员们都比较忐忑，不知道何时能够归队，不知道还能否参加第二阶段联赛。但现在，好消息出现了，这段时间俱乐部李总、廊坊足协的张主席一直都在和省里、市里的领导见面，开了好几次会，包括省里市里也和集团方面进行了沟通。目前的决定就是球队先集中，争取参加第二阶段中超联赛，这自然是一个让人欣慰的消息。

球队集中之后，有没有明确是否有资金补助球队？

目前还没有相关的消

息，但我想，既然集中和参赛，那么很重要的一点就是，上面领导们的态度明确了，先集中就是一个好的信号，也说明河北省、廊坊市包括其他方面都在努力保留河北队，这就是一个好的迹象。

球队是全员集中呢，还是集中部分球员，就像足协杯那样呢？

全员集中可能无法实现，但我们会尽最大努力争取更多的球员集中，当然，我们肯定会在足协规定的人数范围内确定出征的人员，因为超出部分就要自己掏钱了，现在的我们肯定尽可能节俭、节约。

目前球员的训练情况怎么样？

我这边和球员们保持着联系，跟踪他们的情况，现在大家都是在自己进行一些体能和力量训练，但足球毕竟是要结合球的，是有对抗的运动，这其实是我们参加第二阶段联赛最大的困难所在，但不管如何，参赛是最重要的。

金钟夫教练已经回到国内，和他沟通得怎么样？

我们一直和金钟夫教练联系，在韩国的时候，他就一直问我，什么时候能够确定球队的情况，什么时候能够回来，能够感觉到，他也非常着急，我这边呢，把球队的情况随时反馈给他，很欣慰他最终还是回来了，而且不会错过第二阶段的联赛。他回

来之后，这两天我们和金钟夫教练商量了一下，因为包括出征的名单等很多情况都需要他来确认。

梅米舍维奇已经回来了，莱昂纳多一直在国内，他们的情况应该比较乐观吧？

是的，梅米舍维奇是一个非常职业的球员，他是我们非常重要的球员，能够回来，说明他的职业精神和职业态度是非常棒的；莱昂纳多一直在国内，可以随时参加球队的训练；此外，我们的另外一名外援席尔瓦也可以参赛。唯一让人纠结和遗憾的还是塞尔纳斯方面，我们一直和他联系，他现在有一些个人事情，他表示处理完之后希望能够回到中国。

河北股改底子很优质”

股改推动 俱乐部的底子很好,集团方面有多重的承诺

《足球》:我们注意到,通过几年的努力,河北足球俱乐部的人员机构逐步实现了年轻化,薪资水平大幅度下降,或许可以这么说,除了欠薪之外,球队的年龄结构、薪资结构都非常合理,负担也非常轻,从这个角度讲,股改的话,可以更顺利地进行?

郎征:确实是这样,这几年的调整之后,我们的年龄结构真的是非常年轻了,相信这一点大家看得很清楚,而且年轻队员们都得到了很好的锻炼,他们的表现也非常出色。此外,我们还有一些租借到其他球队的年轻球员,他们也在成长。可以这么说,现在队里的以及租借出去的年

轻队员,普遍都在20到24岁左右,未来8到10年的时间中,河北队的框架是非常稳固的,这其实就是河北队最坚实的基础。

至于薪资结构,随着逐步的调整,包括重新续约,包括球队有更多的年轻球员,现在球队的薪资结构更合理,薪资的支出也逐渐降低到一个比较低的水平上。

其实,此前省里、市里和集团沟通的时候,集团承诺,一旦完成股改,那么之前的这些欠薪,集团会补上的,这就意味着,我们俱乐部其实是一个非常良性的资产,至少就俱乐部而言,没有给股改制造一点困难,反而不断进行调整,尽可能为股改创

造更优质、更干净底子。

包括我们的青训,也在源源不断地为一线队提供人才,我们其实已经形成了良性的循环。

青训方面目前是怎样的情况?

我注意到,队员的家长甚至自发地组织队员们训练,看到他们这么做,我心里也很难受。所以特别特别希望股改能够尽快完成。现在俱乐部的架构、球队的人员结构,以及青训的框架都是很完整的,一旦完成股改,全新的河北队在投入方面其实并不高,俱乐部、球队、青训的体系又可以保证低投入,实现高产出。反过来讲,如果股改的事情一直拖下去,如果我们一线队的

年轻队员离开了,如果我们梯队优秀的孩子走了,那是无可挽回的损失,即便最后股改成功了,但河北队的基础可能也被破坏得差不多了。

目前据你了解的情况,华夏幸福集团方面对于股改和未来河北队的态度是怎样的?

之前我也说了,我们俱乐部和此前解散的中超俱乐部不一样,我们没有那么多的负债,更重要的是,集团承诺,只要俱乐部股权改革方案能够落实到实处,集团会补齐之前俱乐部的所有欠款,而不会给新的股东增加负担。

除此之外,集团从来没有说

是出售股权,而是想找一些志同道合、稳定的企业,一起经营和运作俱乐部,以便让俱乐部能够长期稳定发展,而且根据改革方案和股权比例,集团还会继续对俱乐部投入,继续参与俱乐部的运营。

我感觉集团方面的态度是非常真诚、非常真挚的,是真心为河北足球负责,为河北队的所有球员、所有工作人员,以及所有的青训人员负责,否则集团直接把俱乐部解散了不就行了。

所以,我们特别希望这份真诚和真挚,能够打动更多的人,让俱乐部获得更多的支持、更多的关怀。

无偿工作声明

将心比心,也是对集团和俱乐部的回报

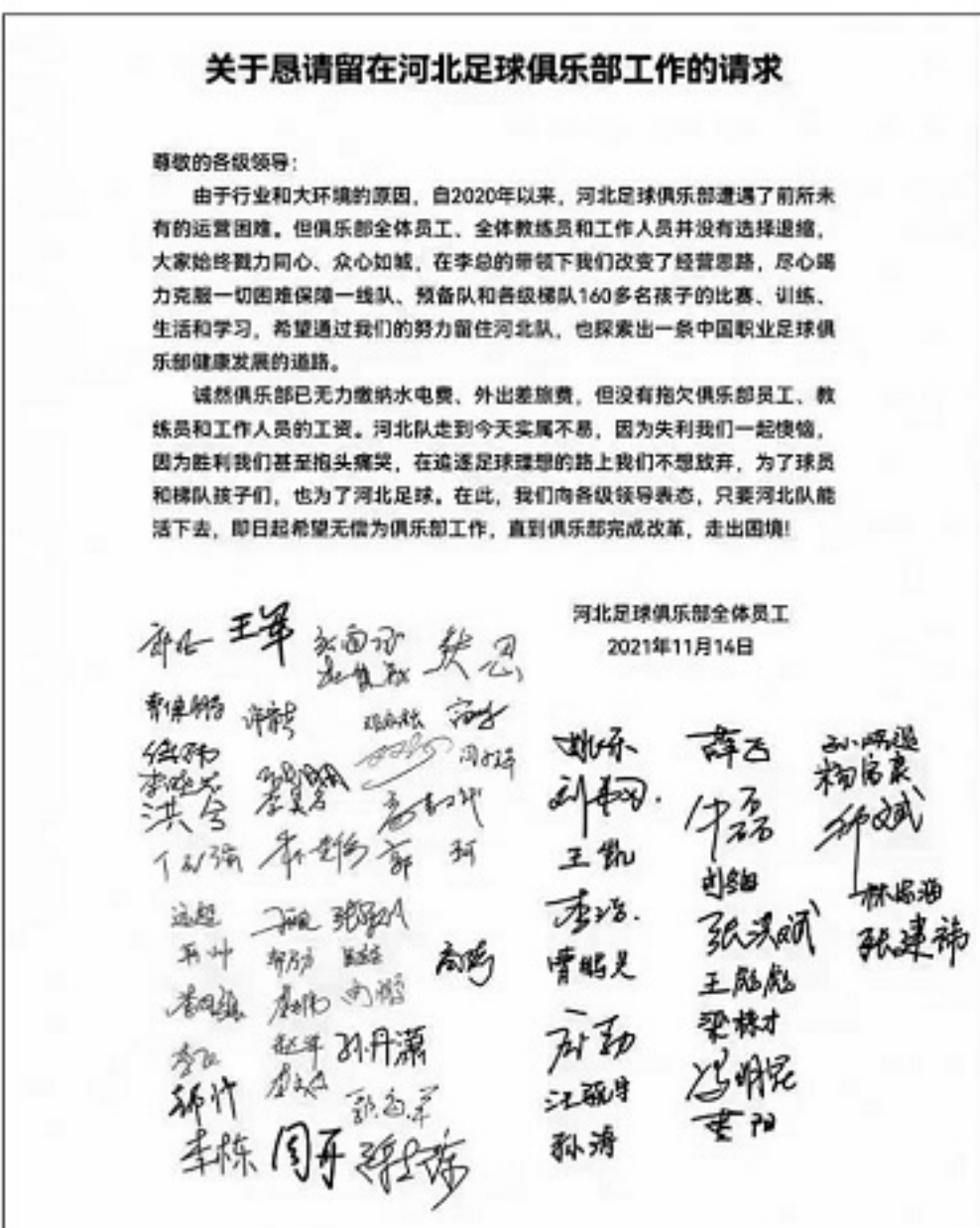
《足球》:俱乐部的员工此前签署了一个愿意无偿工作的联合声明,希望能够为河北队的生存和发展尽一份力量,大家为什么会签署这样的一个联合声明?

郎征:这其实有一个背景,大家都知道,集团方面遭遇了困难,所以也有一些人员的裁撤,俱乐部也是集团的一部分,同样涉及人员的裁撤。但另一方面,股改就在眼前,如果股改完成,大家就可以拥有一份稳定的工作,在此时,大家都不希望离开俱乐部,所以就决定陪着俱乐部一起度过这段最艰难的日子。

这只是一个背景,更重要的原因还是我们这些员工对足球的感情,同时集团的很多举措也让我们感到了温暖,这是一种将心比心的回报。

一直以来,集团和俱乐部对工作人员都非常好,即便在俱乐部非常困难的时候,工作人员的工资都尽可能予以保证,毕竟工作人员一旦没有了收入,日常生活乃至家庭方面恐怕都会出现巨大的困难。

很多事情都是将心比心,再举一个例子,2019年下半年,集团出现现金流问题后,网上负面信息非常多,这个时候一些购买集团理财的员工忐忑不安,备受煎熬,以为购买理财的钱要不回来了。意想不到的,出事后集团第一时间连本带息返还了员工购买的内部理财产品,没让员工蒙受哪怕一分钱的损失,这让



暂时停滞,但有的事情,比如场地养护,一天都是不能耽误的,没有钱支付,大家只能是自己垫钱。

年初请韩国教练团队来,他们其实是了解到了俱乐部的一些情况的,所以有些犹豫,李总和金钟夫在视频里说:你来吧,我信任你,把球队交给你,你尽管去执教,如果俱乐部出了问题,你们的工资我个人来出!

我想说的是,这一切都源于大家对俱乐部深厚的感情,也源于对足球事业的执着。如果不是李总改变经营策略,以及随后的坚持,可能这个俱乐部2020年就解散了;如果不是大家的坚持,河北队也不可能走到今天;如果不是将士们的拼搏,河北队也不会连续两年在困难的情况下打进争冠组。

现在能留在俱乐部坚守的员工都是真心热爱这个集体、热爱足球事业的人,同时,俱乐部还有那么多队员,那么多青训孩子需要我们保障和服务,于情于理,我们都需要坚持,在坚持中等待春天,哪怕无偿为俱乐部工作!

如果连我们这些人在困难的时候都退缩了,那寒冬过后,中国足球还剩下什么呢?

足球感悟

从未经历这么困难的情况,不想15年前的一幕重演

《足球》:对于目前中国足球的情况,有怎样的看法?

郎征:我这么多年踢足球,真的没见过这种情况,整个中超大部分俱乐部都在欠薪,这可能是中国足球最低谷的时刻了。

但我想,只要再坚持坚持,一两年之后,一定会好起来,我相信,不管是国家,还是体育主管部门,都肯定比我们更着急,也肯定不希望中国足球一直这样下去,也在努力想法去改变,所以我们还是有信心的,也是抱有希望的。

你的职业生涯遭遇过欠薪的情况吗?

还真的没有碰到这种情况,其实以前也有不按时发放工资的时候,但俱乐部说得很明白,一定会补给大家,而且也有时间点,所以当时那种情况还是比较正常的,但现在中超这种情况真的没碰到。

现在,对于河北队最终蜕变为一个全新的、稳定的俱乐部有没有信心?

我希望河北队一直存在下去,我们在第一阶段的表现已经证明了我们的朝气,也证明了我们是理想、有目标的球队,球队非常团结。我们不希望中国足球之前发

生过的悲剧在河北队身上重演,我们其实就是希望有一个踏踏实实训练、踏踏实实比赛的环境。

从河北足球的大局来看,目前有2支中超球队,现在河北功夫冲甲之后又有了一支中甲球队,此外还有卓奥这个乙级队,对于河北足球有怎样的想法和看法?

我们打全运会的那会儿,河北足球连个乙级球队都没有,要是有的话,我可能就留在家乡踢球了,但没有职业队,我只能走出河北去寻找机会,这一晃就十多年的时间。

现在,河北有了两支顶级的球队,还有河北功夫进入中甲,河北卓奥在中乙,可以说河北足球的发展在这些年还是非常迅速的,也希望所有的河北球队,都能过上稳定发展的好日子。

作为我个人而言,15年前,我从河北走了出来,2017年的时候,我终于回到了家乡,这种感觉其实很特别,所以我特别渴望河北足球能够稳定发展,特别希望能够在稳定的环境中为河北足球的发展尽一份力量。

无奈离开了河北,这一次,不想15年前的一幕重演。

贵州换帅，另起炉灶的前奏？

记者程善报道 11月27日傍晚，贵州足球俱乐部突然官方宣布(见右边截图)，陈懋教练组集体“下课”，取而代之的是原预备队主教练袁弋。半个多月之前，贵州队才因为长时间的欠薪爆发了停训等风波，经过俱乐部负责人出面，亲自承诺12月开始部分解决欠薪之后，球队正常进驻赛区、打比赛，突如其来的换帅操作，着实让所有人摸不着头脑。列数球队自2017年回到大众视野以来，历经多名国内外名帅更迭，俱乐部再也不具备冲超实力，并且在欠薪的道路上越走越远。有消息称，贵州足球俱乐部老板文伟有意注册一家中冠俱乐部另起炉灶。如果真是如此，那么对于目前还在打比赛并且欠薪还未落实的贵州队来讲，他们的未来将无疑打上巨大的问号。

换帅很突然，队员也愕然

这个月对于中甲贵州队来讲，过得十分“热闹”。月初的时候，因为长时间的欠薪，一线队一直没有正常训练，球员在网络上集体控诉俱乐部的欠薪行为。而后，俱乐部负责人文筱婷出面公开表示，欠薪数额不实，并且会偿还队员的欠薪。由此，贵州队能够在本月下旬中甲联赛再度重启的时候，进入到赛区正常备战第四阶段的比赛。

新一阶段的中甲联赛才开赛两轮，贵州队首战2比4不敌排名第一的梅州客家队，然后0比0和排名第三的浙江队战平。在和浙江队比赛结束的两天之后，11月27日，贵州俱乐部官方宣布，以主教练陈懋为首的教练组集体下课。在官方公告中写道：陈懋不再担任主教练一职，俱乐部另有任用。“同时，任命袁弋担任贵州足球俱乐部一线队主教练一职。作为贵州籍的资深教练，我们相信在袁弋教练的带领下，球队能够继续稳扎稳打，完成好接下来的中甲联赛。”

贵州俱乐部是在27日傍晚发布的换帅公告，而当天下午，球队的训练还在正常进行。当天下午球员进行恢复性训练，官宣之前的陈懋一直在场边观看，但并没有在场边指导训练。在训练结束后，他将球员召集起来，跟他们说了自己即将离开的事情，同时他表示：职业俱乐部换帅都是正常的事，希望球员们要打好接下来的所有比赛。

在主教练主动宣布之前，队

员对此事是完全不知情的，他们都表示听到消息时很愕然，也很惊讶。

据了解，突如其来的换帅，主要原因或者说导火索有两点：首先是老板观看了第四阶段开赛后的两场比赛，认为球队在这两场比赛的场面不错，但是对于结果不满意；当然，还有一个原因与此前的欠薪风波有关，当时球员在网络上发布了对俱乐部长久欠薪的控诉，经过媒体发布以及自媒体转载，这一风波对母公司造成了负面影响，而在这个过程中，整个教练组并没有起到很好的引导作用。于是，陈懋教练组的下课，似乎也并不意外。

目前，贵州队在中甲积分榜上暂排在第10位，29日，他们将在新主教练袁弋的带领下，与昆山队进行新一轮的比赛。

陈懋，来即救火，救完就换

陈懋在贵州队的履历也是相当丰富了。2015赛季，这支贵州队的前身贵州智诚以2014年中乙第三名的身份递补升入中甲的时候，当时年仅34岁的陈懋就成为球队的主教练，是当时中国职业联赛中年龄最小的职业队主教练。

2016年文筱婷正式成为俱乐部董事长之后，很快黎兵就从总经理的位置接替了陈懋主教练的位置，那一年，贵州队成功冲超，黎兵也获得了中甲最佳主教练奖。同年年底，知名翻译赵旭东成为了俱乐部常务副总。

2017赛季，贵州队的中超第一年。在前6轮比赛之后，贵州

换帅后的贵州队仍然在赛区正常备战联赛，不过，让球员有些惶惶不安的是，他们听说贵州俱乐部投资人计划另起炉灶，重新注册一家新的中冠俱乐部——如果此传闻坐实，那球员们被拖欠的薪水则难以追讨。图片/贵州足球俱乐部

贵州足球俱乐部有限公司文件

贵州足球俱乐部人字【2021】20号

关于一线队教练组人事调整的通知

各部门、各队：

因实际工作需要，经俱乐部领导讨论决定，原一线队教练组成员陈懋、徐宁、雷涛、李强及一线队领队李震宇不再任现有职务，后续工作将另行安排。

该人事调整即日起生效，特此通知！



队仅积3分，位列倒数第三，黎兵也因为成绩不佳而下课。取而代之的，是前国安主帅曼萨诺。当年成功保级后，双方年底续约，西班牙老师与贵州俱乐部之间有着一份价值不菲的合同，中超第一个赛季，曼萨诺带领下的贵州队，取得了中超第八的历史好成绩。随着2018年曼萨诺下课之后与贵州队的纠纷公开化，2019年国际足联、国际体育仲裁庭相继支持了原恒丰外援斯蒂夫、主教练曼萨诺团队的诉讼请求，判决贵州恒丰需支付违约金合计人民币约5000万。

曼萨诺的解约金至今没有落实，也成为俱乐部账上最大的资金缺口。在曼萨诺之后，是罗马尼亚人佩特莱斯库在2018赛季的入主。而在佩特莱斯库来到贵州之前，意大利籍足球专家毛罗·佩德佐利就正式担任俱乐部的CEO。即便是在帅位上不断有大动作，贵州队还是没能在当年的中超联赛中保级，最终在

2018年年底提前两轮降级。

降级之后，贵州队一度也有回到中超的想法，但随着资金投入越来越少和国际官司的困扰，球队只能启用国产教练，其中郝海涛、王新欣都先后担任过一线队主帅，在郝海涛、王欣二人下课时，都是由陈懋顶上救火。

2019年，贵州队在中甲联赛中排名第三无缘升级；2020赛季，在陈懋带领下球队赛季排名中甲第七。今年在资金困难、主力流失的困难局面下，陈懋率领球队目前排在中甲第十位，还有6场比赛未打，但想要回到冲超序列已是不可能。

另起炉灶，欠薪难追讨？

今年的贵州队虽然经历了长时间的欠薪和如今的换帅风波，但仍然在赛区正常备战剩余联赛，按目前态势看也不会出现中途退赛的情况，不过，现在围绕在球队内部的一个传闻，却让

球员有些惶惶不安——有球员得到的消息显示，贵州俱乐部投资人计划另起炉灶，有意在黔南地区重新注册一家新的中冠俱乐部。如果此传闻最终坐实，那么现存的这家贵州足球俱乐部将被抛弃，那么现役球员之前被拖欠的薪水则将难以追讨。

这个月初，多名贵州球员在网络上曝出的讨薪贴，经过持续发酵，贵州俱乐部的负责人文筱婷不得不公开露面，表达了会积极解决欠薪问题。本报也了解到，在球员进入赛区之前，还没有真正拿到欠薪，高层承诺的欠薪补偿要在12月份才开始落实，但以目前的资金情况，也只能先逐步解决部分欠薪。

球员担心的问题是，如果这支贵州队要解散，他们的未来何去何从？这并子虚乌有的猜测，从此前一份《贵州恒丰足球俱乐部去留的报告》可以得知，贵州省有关部门已经做好了这家俱乐部年底解散的预案。省内给出的意见是，利用恒丰留下的市场和资源，贵州可以成立中冠俱乐部从头再来，必须具备的条件是：第一，必须要推进职业足球俱乐部股权多元化，民企投资人投资职业俱乐部是为了达到企业的目的，对于一个地区足球运动的进步并无直接责任，在这个领域，要发挥国企压舱石的作用，确保俱乐部稳定发展，确保职业足球对于全局的引领和推动作用；第二，要促进俱乐部健康发展，努力提升造血机制，职业足球俱乐部可持续性发展的必要条件是“长期收支平衡”。

该报告同时也评估了一支中冠球队所需费用：“经初步调查，目前中冠球队一年的运营费用为500-600万元之间。建议体育主管部门发挥自身优势，通过训练场地、解决食宿入股球队；因为很多中冠球队对于升入中乙并无热情，所以目前从中冠升到中乙并无难度。从中乙到中甲至少需要一年的磨合期，目前的投资2000万已经足够。”

未来一段时间内，贵州足球可能呈现的局面是，顶级联赛球队暂无，中甲联赛球队也可能断档，但在低级别联赛出现多支球队的局面，一方面是省内政府部门主导的多元化股权改革后的足球俱乐部，另一方面则是贵州恒丰另行注册的中冠俱乐部。不过，关于现有这家贵州俱乐部的未来生存以及善后情况，目前还没有一个说法。

广州五中 70 年校庆

这所学校培养出两百名广州球员

记者王伟报道 11月28日是广州五中建校70周年大庆的日子,这所以足球为特色的中学经历了70年的沧桑巨变,依然保持着足球的亮色。从校庆日容志行、陈玉良、温志军、叶志彬、黄海滨、李志海、唐德超、卢琳、黄政宇等足球知名人士来到广州五中的场面来看,这所学校堪称广州足球的摇篮。广州市足协副主席叶志彬说,多年来,广州五中至少为广州足球培养了两百名专业和职业球员。

陈敏山是广州五中的毕业生,现在是中山大学肝癌研究所所长、教授,主任医师,博士生导师,中国抗癌协会肝癌专业委员会主任委员,堪称国内这一医学领域最权威的专家。当年他以广州五中高考状元的身份考上中山医科大学。作为广州五中校友突出贡献奖获奖者,11月28日陈敏山代表校友上台发言。他在讲述中说了一个与足球有关的故事:“我当年在五中上学的时候,足球水平只是学校的三流水平,上了中山医科大学之后,我成为中山医科大学校队队长,而



且还在全国医科院校的足球比赛中夺得亚军,广州五中的足球水平名扬四海。”陈敏山讲完与五中足球的故事后,场下的校友们立即爆发出热烈的掌声。

众所周知,大连的东北路小学涌现了众多男女足国脚,堪称大连足球国脚的摇篮,而五中堪称广州足球名将的摇篮,在28日早上庆祝广州五中建校70周年足球赛上,温志军、叶志彬、黄海滨、李志海、唐德超、卢琳、黄政宇、梁剑锋、陈建龙、梁仕铭、梁敬文、曹志杰等过去多年来广州队的球员都重回母校,在全新的草坪上踢场比赛为母校庆祝。

其实除了这些球员之外,像足球名宿赵达裕、孔国贤、胡志军、杜静以及广州城队球员伍承儒都来自这所学校。广州市足协副主席叶志彬说,多年来,广州五中为广州足球培养了两百名以上的专业足球和职业足球运动员。准确的说,广州五中称得上是广州足球的摇篮。

广州五中裘志坚校长一直秉承“成全教育”的理念,“培养人首先要使人成为他自己,学校要破译孩子的生命密码,发现孩子的先天禀赋;让学生认识自我,接纳自我,肯定自我;对于自我、对于生活、对于未来和对于

整个人类都充满自信。基础教育不仅要对学生升学考试负责,更要对学生一生的幸福人生负责。”五中的校园足球是“成全教育”的重要组成部分。

原广州太阳神队的温志军当年是广州球迷耳熟能详的球员,他曾担任国少主帅,这次他作为广州五中校友足球队队长参加比赛,在他眼里,母校多年来发生巨变,无论在场地条件还是学校环境,均提升了几个等级。

唐德超曾在广州日之泉、广州恒大、河南建业、梅州客家等队踢球,退役后加盟恒大预备队担任助教。回想起当年在五中踢球和上学的日子他感慨万千,“当年我在这里的时候,学校的场地还是石灰场地,现在都是漂亮的人工草坪,学校创造了这么好的条件,我们的师弟们更要好好抓住机会,为学校 and 广州足球贡献更多的力量。”他说。

李志海是当年广州香雪队和广州日之泉队队长,他曾担任国少队助理教练,这次他与几位昔日的队友一起回到母校。卢琳和广州城队的黄政宇也都是广

州五中的毕业生,28日也都来到母校。

黄海滨曾是昔日广州太阳神的优秀球员,这次校庆他荣获广州五中校园突出贡献奖。几年来,作为五中校友,他指导广州五中足球队参加国家级、省级及广州市的足球比赛,多次带队夺得冠军。“多年来,广州五中培养了众多广州本土球员,这里是我们的精神家园,更是广州足球的摇篮,希望未来广州五中为广州足球培养出更多的优秀球员。”黄海滨说。

广州足球正在经历着一次历史的变革,参加广州五中校庆的众多球员十分关心广州队和广州城队的近况,参加五中70周年校庆的部分校友有的正在两家俱乐部工作,在采访中他们表示,希望无论是广州队还是广州城队都要尽快完成股改,作为广州足球多年来的传承者,他们希望广州足球能够继续延续火种。

无论这些曾经为广州足球做出贡献的人如今在哪个岗位,都在支持广州足球的发展,都希望广州足球越来越好。

党和人民百年奋斗
书写了中华民族几千年历史上
最恢宏的史诗

潘国洪参加教学工作已有35年,他曾在广州市天河区五所小学担任校长,长期投入校园足球的工作中,如今他力主打造的“渔沙坦小学校园足球模式”又取得了积极的成果。

潘国洪“升级”

原本可以在离家4公里的广州市天河区棠东小学担任校长,但为了发挥自己在校园足球方面的特长,延续自己的校园足球情怀,四年前,潘国洪选择了从棠东小学调到凤凰山脚下的天河区渔沙坦小学担任校长,而他家距离渔沙坦小学16公里。

四年过去了,作为渔沙坦小学校长的潘国洪提前实现了当初下的“军令状”,渔沙坦小学被教育部评为2019年全国校园足球优秀特色学校。潘国洪也获得了2018年全国校园足球感动人物“入围奖”,2019广东省校园足球感动人物。

近日,本报记者在深入渔沙坦小学采访过程中,梳理了该校的校园足球一条龙文化建设:校长直接主导校园足球;学校成立校园足球家长委员会,获得家长的支持和参与;班主任支持孩子们参加校园足球,并积极配合辅导小球员们功课;学校打造了包含5名高水平足球教练的团队。这就是形成了校长、家长、班主任、高水平足球教练直接参与支持的“渔沙坦小学校园足球模式”。

□ 记者王伟 / 报道



迄今,潘国洪参加教学工作已有35年,他曾在天河区5所小学担任校长,长期投入校园足球的工作中。天河区猎德小学、石东小学、棠东小学,还有现在的渔沙坦小学都留下了他的足球身影。

在猎德小学担任校长期间,猎德小学足球队获得2011年“达能杯”少年世界杯足球赛中国赛区冠军,并参加全球总决赛。2013年,在天河区最小的石东小学,他克服重重困难,创造了麻雀学校成功开展校园足球的奇迹,10多人进入市队,为学校成为全国青少年校园足球特色学校打下坚实的基础。

2015年,在没有足球场的

35年,不变的校园足球情怀

棠东小学艰难开展校园足球,使学校成为广州市校园足球推广学校。繁忙的工作之余,他还撰写了凝聚29年经历、经验和研究成果的心血:《我的校园足球梦——兼论校园足球发展》一书。

棠东小学距离潘国洪的家只有4公里,在棠东小学当校长时,回家很方便,步行40分钟即可,来到渔沙坦小学,距离增加到16公里,正常开车时间都需要40分钟,如遇塞车,就得1个小时起步了。一来一回,到渔沙坦小学工作比在棠东小学每天

增加了24公里,一年下来,仅算工作日就多近5000公里。

那么,几乎是天河区最北端的渔沙坦小学到底有什么吸引了潘国洪校长过去呢?

去渔沙坦小学前,天河区教育部门相关领导曾经找潘国洪谈过,而且到渔沙坦小学他是下了“军令状”的:三年之内把渔沙坦小学的校园足球办成全国的优秀校园足球特色学校,让学校的教育、教学均取得进步,实现学校的办学水平全面提高。

“来渔沙坦小学,既有组织的安排,也有个人的意愿。因为

组织的信任,利用我的校园足球特长、经验和履历到渔沙坦小学,把校园足球打造得更强,成为校园足球优秀的学校,给天河教育争光。对我个人来说,这也是一个机会,因为我之前担任校长的两所校园非常小,且缺乏足球场地,足球资源也比较少。渔沙坦小学条件得天独厚,无论在场地,还是在校园足球基础、教练员队伍方面都是突出的。”潘国洪说。

比如足球教练队伍,到目前已经有四五个专业的足球教练,均是拥有中国足协C级和

D级证书的教练,这样的条件在其他学校很少。而且渔沙坦小学的场地非常广阔,有17091平方米,相当于之前潘国洪所在的石东小学的10倍,也是棠东小学的4倍。

潘国洪来到渔沙坦小学两年后,学校就被全国校足办评为全国校园足球优秀特色学校,提前一年实现了他在“军令状”上提出的目标。来到这里,不仅实现了他的校园足球特长,更延续了他的校园足球情怀。

“我是为了校园足球之梦来到了渔沙坦小学,要让更多孩子享受校园足球的快乐,培养更多的足球苗子,为中国足球的振兴腾飞做贡献。”潘国洪说。

推动校园足球是潘国洪的特长,更是他三十多年来不变的情怀。但对他来讲,他首先是一名小学校长,作为学校的主要负责人,他在考虑推动校园足球的同时,也要对学校的全局负责。于是,他在深刻思考后做出决定,使校园足球成为渔沙坦小学的办学特色。

学校推出了一系列推动校园足球发展的举措,包括以校园足球作为“生态教育”的特色载体,普及足球与精英足球齐头并进,体现了生动自主性、生动创造性、生动多元性和生态规律性,培养“足智才谋”的渔小“精彩少年”,推动校园足球向纵深发展,普及加竞技,以足球文化和足球课程化促进学校校园足球的特色化、品牌化发展。

未来三年,学校要建设一支管理理念先进、积极向上、骨干

硬件强了,让每个孩子都上场

教师众多的行政教师队伍,“五育并举”推进学校德育建设,让学生综合素质高、体质水平高,凸显劳动教育、综合实践活动和客家文化特色。

潘国洪2017年8月到渔沙坦小学担任校长,四年后,这里发生了巨大的变化。如今渔沙坦小学的校园足球文化和氛围更加浓厚,首先体现在硬件方面,以前学校只有一块七人制足球场,现在增加了一个五人制球场,还增加了一个三人笼式球场。渔沙坦小学也是广州市中小学第一所有笼式足球场的学校。

“教练配备方面,恒大足球学校教练杨仕炫到学校任教,他是一位非常有经验有水平的教练,拥有C级教练员证书,以前

在恒大足校梯队当过主教练。”潘国洪说,“我来学校之前,主要靠三位足球老师,现在也和青训足球俱乐部合作,教练队伍得到充实。学校里甚至还有一个不是体育老师的老师去参加教练培训,学成之后,可以充实教练队伍。”

很明显,校长直接主导主抓校园足球工作的力度和效果是不同的。理念引领,全面推进,一校之长亲自主导校园足球,对全校的校园足球普及起到了非常重要的作用。

走进渔沙坦小学,首先映入眼帘的是渔小足球文化馆,这个足球文化馆占地大约300平方米,每天学生走过这里,耳濡目染足球文化,文化馆里有很多优

秀队员的照片,榜样的力量时刻激励着这里的孩子们。

潘国洪还牵头成立了校园足球家长委员会,家长可以进入到校园足球的管理和协助当中。每支学校的队伍都有家长担任校园足球家委会委员,每一个梯队都有两三个家委协助学校开展足球活动。同时,学校建立了家长足球队,通过家长参加比赛,对孩子有正向的影响,让家长成为孩子们的示范。这个做法无疑加大了家长支持孩子踢球的力度。

“我来之前,渔沙坦小学足球队在竞技方面就取得过不错的成绩,我来之后,将校园足球融入到学校的发展规划里,成为重要组成部分,提出了渔沙坦小

学生生态足球的思路,既有普及,也有提高和竞技,普及足球和精英足球齐头并进。”潘国洪说。

现在渔沙坦小学有男足校队4支,女足2支,此外还有兴趣班。以前有50多人参加足球训练,现在有140人,接近三倍。

潘国洪来之前,学校有3位专业的足球老师,现在是4位专业教练,还有1位高水平青训教练经常到校指导,共有5名专业教练参加渔沙坦小学的训练。

“全校18个班级,每个班级每周都有一节足球课,全校的孩子都会踢球。班级联赛方面和以前也有不同,现在每个班有男队女队各两支,在年级里打单循环比赛,也就是说,每个班级的男生女生基本上都能上场踢球,每一个学生都是小球员。”潘国洪到来后,加大了渔沙坦小学校园足球的普及力度。

渔沙坦小学模式

先做好校长,再做校园足球校长

每周三上午渔沙坦小学的足球大课间,每个孩子都可以玩足球,每到这个时刻,学校就成了欢乐的海洋。

潘国洪将之前在猎德小学当校长时的足球文化节也带到了渔沙坦小学,“现在学校每年都会举办一次大型的足球文化节,其中有笼式足球班级联赛、足球小裁判培训等,还不定期举办足球嘉年华的比赛。”

校长主导学校的校园足球工作,并不意味着把所有的重心都放在足球方面,在学生整体素质教育方面,教育教学是十分重要的。在开展校园足球的同时,注重与其他学科之间的融合,是潘国洪重点关注的。

准确地说,这是一个从校长角度去思考的大格局,如果说潘国洪是一名校园足球校长,那么他首先是一所学校的校长,除了校园足球之外,他更应该全盘考虑学生综合素质发展。潘国洪认这个理,心中有大格局的他,喜欢别人叫他校园足球校长,但他更不忘校长的本职工作。

“我们在探索足球与其他学科的融合,使校园足球深入到校园各个领域,与语、数、英、综合实践等活动融合,形成主题与课例的探索。”潘国洪介绍:“我们正在探索足球校本课程,在原来《足球新客》的基础上探索校本课程,设计了文化篇、训练篇、教学篇、竞赛篇四个方面内容,其中融合了我们的生态足球的理念。并通过互联网和大数据,数字化分析孩子们参与校园足球的情况,吸引孩子们对踢球的兴趣,甚至通过足球与智慧跳绳的结合,提高学校足球的教学质量。而且我们构建了校园足球荣誉体系,每个学期都召开总结会,设立球学兼优奖,还设立支持校园足球的好家长奖,让孩子、家长、教练都有荣誉感。”



▲潘国洪获评2019年广东省校园足球感动人物。

在孩子们学习踢球的过程中,如何将文化课学好,是潘国洪最为重点思考的。“我很关注孩子们的学习,开展校园足球,我的出发点是,参与的学生,既要足球好,文化成绩也要好。比如我们每学期都要统计校队的考试成绩进行分析,我看到校队队员的学习成绩比年级的平均分要高,而且因为比赛耽误的课程都有文化课老师帮助补课,做到足球和学习两不误。作为校长,我对学生踢球和学习进行统筹,大部分踢球的孩子都是学习好的。我这里有一个数据,学校足球队有1/5的孩子在班级里名列前茅。”

按现在的校园足球开展方式,渔沙坦小学的整体成绩比以前要好,比如今年参加天河区比赛,渔沙坦小学的男女足全部进入前八名,以前男子突出,现在男女足并进,竞技成绩更加全面。

经过四年发展,渔沙坦小学获得了2019年全国校园足球优秀特色学校。潘国洪还牵头成立了天河区教育学会校园足球分会。过去四年里,渔沙坦小学以校园足球为抓手,立德树人,培养孩子们德智体美劳全面发展。

除了宏观把握,潘国洪还长期深入“一线”,经常在下班时间后来到现场观看训练,校队出去

比赛,他也经常亲临现场。有一次,渔沙坦校队和华工小学U10的队伍打比赛,当时正赶上大雨,两队势均力敌,潘国洪带着啦啦队在雨中为孩子们加油,最后渔沙坦小学3比2战胜对手,他也被浇成了“落汤鸡”。

对于自己的事迹,潘国洪总是轻描淡写,但对学校的足球老师却赞赏有加。“在推进校园足球工作当中最让人感动的是威进华的教练,他像老黄牛一样,无论工作日还是休息日都在工作。作为渔沙坦小学的体育科组长,他还担任学校的安全主任,工作非常用心,全情投入,任劳任怨,无私奉献。”

今年,学校在学方面传出喜报,两位老师荣获广州市青年教师教学技能比赛一等奖。这更坚定了潘国洪打造校园足球渔沙坦模式的信心。几年下来,通过过校园足球的锤炼,渔沙坦小学学生的体质测试合格率达到99.24%,优良率达到68.9%,再创新高。

为贯彻落实党的十九大精神,践行党的群众路线,庆祝建党100周年暨更好地进行党史学习教育活动,推动渔沙坦小学校园足球发展,今年10月,广州市天河区渔沙坦小学党支部与广州先锋报业党支部结对共建,共同开展党史学习教育和校园足球推广活动。先锋报业还为校队的孩子们上了足球文化写作课。

“未来我们会更加深入发展校园足球,不断推进改革创新,结合国家的一些校园足球政策,参与满天星训练营,发挥学校场地和师资的优势,为更多孩子提供参与校园足球的机会,更希望在新型足球学校方面进行探索。”潘国洪说,“让每个孩子都有展示自己的机会,让更多的孩子获得成功,最终目标是培养精彩的渔小少年。”

校园足球家委会的特殊作用

足球,建立了亲子信任

记者王伟报道 为了让家长们支持孩子踢球,渔沙坦小学专门成立了校园足球家长委员会。但从成立那一天起,这个特殊的家委会还起到了很多的特殊作用。校园足球家委会崔效伟会长说:“我们的亲子关系都得到了提升”。

许多教育学家说,孩子最需要的是陪伴。校园足球家委会就是一种陪伴。足球嘉年华期间,会里的家长担任义工负责后勤工作。家长们一边见证孩子在球场上奋力拼搏,一边与孩子们一起成长。

崔效伟说:“我女儿在渔沙坦上学的时候踢球,儿子现在也在学校学球,我的感觉是踢球并不影响学习。”崔效伟的女儿名叫崔文晰,现在就读89中。崔文晰从2年级开始踢球,一直踢到6年级。崔效伟的儿子崔文墨现在是渔沙坦小学六年级的学生

崔效伟认为踢球不仅不会影响孩子们的学习,还有助于他们集中注意力:“踢球可以消耗孩子们的一些精力,让他们更能把精力放在学习上。孩子放学之后还会和我们一起聊一些足球的话题,同时家长也学习足球,学会之后与孩子有更多的话题。”崔效伟还发现孩子们踢球有另外一个好处:“踢球之后,他们回家吃饭从不挑食。”

“女儿踢球后给我最大的感受就是独立。她的生活就是踢球、吃饭、写作业、睡觉,很有规律。我儿子踢球之后,他就没有时间去玩别的了,他的运动量够了就没有精力去打游戏,所以调皮的孩子更适合踢球。”他说。

渔沙坦小学踢球的孩子从小学会了在球场上顽强拼搏。“足球培养了小球员之间的相互信任,互相配合,实际上这也是他们未来人生中与朋友间的相互信任,未来工作伙伴之间也要互相成就、互相鼓励与支持。”崔效伟说。

崔效伟在儿子身上也学到了很多。有一次,儿子在中前场拿球后没有选择射门,而

是把球传出去。“后来我问他为什么当时没有选择射门,孩子说,他是在寻找位置更好的队友,将球传给他。所以我在思考一个问题,孩子们的互相信任是很难得的。”他说,“足球对品德的培养也很有作用,我也鼓励其他家长让孩子来参加足球,参加足球运动的孩子与不参加运动的孩子完全不一样。我曾经带孩子班级的孩子们去爬山,我发现参与足球或者其他体育项目运动的孩子永远排在前面,而且在爬到山顶后感觉运动量还不够。平时不参加体育运动的孩子不仅爬山速度慢,而且在过程中哭爹喊娘说累。”

崔效伟是一名急救员,之



前参加其他学校的活动时,他发现个别孩子在太阳底下晒一段时间后就晕倒了。“这样的体质肯定不行,少年强则中国强,这个问题必须得到重视。”他说,“踢足球的孩子根本不用担心这些,这些孩子每天都在跑,养成了锻炼的好习惯。如果一天不动,反而像是缺了什么。”

足球嘉年华是渔沙坦小学的标配活动,其中包含各种方式的亲子互动,比如让家长跟孩子们组成一支球队打比赛。“这样的活动的教育作用是关起门在家里得不到的。足球,成了家长和孩子之间的纽带。有些家长很羡慕我和儿子之间的关系,就像兄弟一样,一起配合、一起进攻、一起防守,这是一种信任、一种默契,如果孩子建立这样的信任关系,非常难得,让亲子关系变得更容易沟通,互相尊重,真心探讨,形成了良好的亲子关系。”崔效伟说。



▲渔沙坦小学班级联赛



▲渔沙坦小学足球文化馆

这把“枪”瞄准了足球

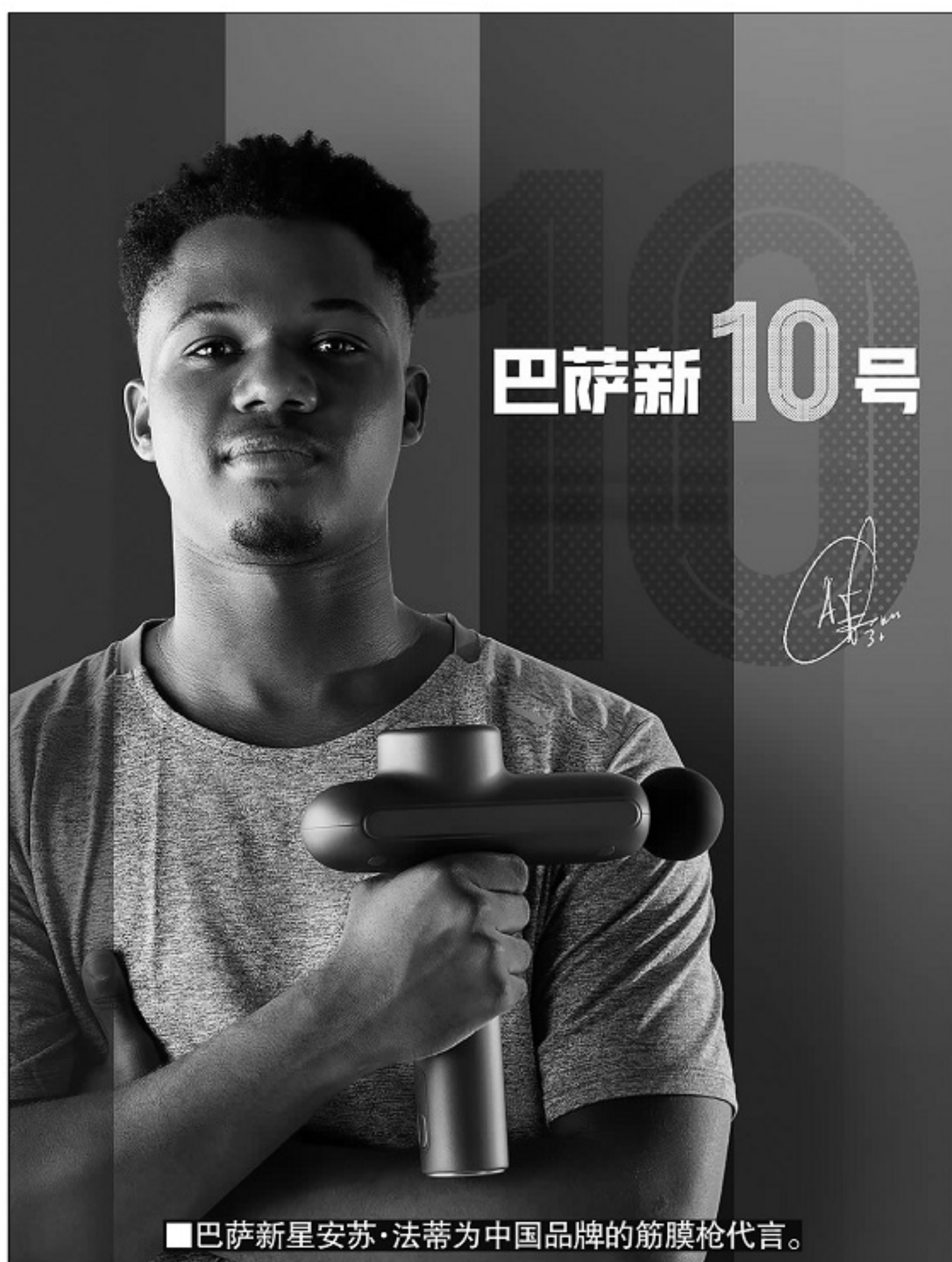
特约记者徐浩报道 AK47 是很多枪迷心中 YYDS, 而近两年有一把“枪”以迅雷不及掩耳之势在运动领域蹿红, 成为运动爱好者的必备用品, 这就是筋膜枪——最早流行于健身圈, 现在已经开始向各个运动项目渗透流行的运动康复黑科技。

这是把怎样的“枪”

什么是筋膜枪? 那就要先认识一下筋膜。筋膜是一层紧密的结缔组织, 它包绕着肌肉、肌群、血管、神经, 它就像润滑剂一样, 帮助大家身体做姿势运动, 对于人体而言可谓牵一发而动全身。当大家身体长期维持一个动作, 筋膜就得不到放松, 日久天长弹性就会变差, 出现脱水、粘连、挛缩等情况, 也就体现出了身体上一系列的劳损和病变, 比如筋膜炎、骨骼肌疼痛、腰肌劳损等多种疾病。

筋膜枪最初源于英文中的 Fascia Gun。原理就是通过高频率震动, 打散粘连筋膜, 加速血液循环, 放松肌肉组织。相比于使用传统泡沫轴或者筋膜球, 筋膜枪技术对于肌肉和筋膜的放松更加深层和精准。而做成“枪”的形状, 让这个产品激起了大多数人的好奇。筋膜枪中的“枪”, 因外形设计和高频击打的功能而得名。市面上的筋膜枪大都为手持式, 以每分钟 2000-26000 的击打率速度来回移动, 振幅约为 16mm。同一个筋膜枪, 还提供不同的按摩转换头, 从而按摩到不同肌肉和筋膜区域。

也因此, 不同于传统按摩器械, 筋膜枪的最主要功能是放松筋膜。按照医学上的定义, 筋膜是一种结缔组织, 主要组成元素为胶原蛋白, 通常附着于皮肤下方。筋膜分为三大类: 浅筋膜, 内脏筋膜和深筋膜。简单来讲, 筋膜最主要的功能是减少肌肉组织之间的摩擦, 从而帮助肌肉更好的恢复。而需要筋膜放松的原因在于, 人体局部肌肉在受损或



■巴萨新星安苏·法蒂为中国品牌的筋膜枪代言。

高强度运动后会产生粘连, 这是身体保护肌肉的方式, 也是阻碍肌肉或者筋膜恢复的保护机制。因此, 放松筋膜也是预防运动受伤的一种方式。

筋膜枪诞生的时间并不长, Hyperice 这个品牌算是其中的鼻祖, 正是他家成功地将筋膜枪推上了神坛。Hyperice 先是将自家研发的产品免费送给 NBA 球星使用。球员下场休息时, 观众从电视转播的镜头中就会看到自己的偶像使用一把枪一样的工具进行肌肉放松, 这些 NBA 巨星的粉丝群体遍及全球、何止千万, 只要是他们使用的产品, 都可能受到粉丝们的疯狂模仿。Hyperice 的这一波营销成功地在众多球迷, 同时也是健身爱好者中种草。

随后, 这个原本小众的健身用品受到越来越多健身爱好者的追捧, 更多的健身用户成为了它的拥护者。在健友的圈子里, 筋膜放松, 甚至成为了健身后不可或缺的一种仪式。

顶级球星也爱“枪”

任何一个运动产品都不会忽视巨大的足球市场。Hyperice 去年杀入英超, 成为了热刺的官方康复产品供应商。当时热刺球员面对着一堆康复“黑科技”产品时都显得特别兴奋, 本·戴维斯还拿着筋膜枪和孙兴慜开起了玩笑,

把韩国人逗得哈哈大笑。

筋膜枪的另外一个元老级品牌 Theragun 更是在今年 6 月成功签下了 C·罗作为其品牌代言人。作为全球扬名的顶尖射手, C·罗的球场掌控能力和追求完美的精神令人称赞, 如何在强手环伺的丛林法则中保持全球最佳地位, C·罗将全身放松恢复放在首要位置。C·罗透露自己的职业长青部分归结于采用最先进的技术恢复身体。而筋膜枪这种手持冲击式按摩设备, 有助于加速恢复, 防止伤病, 提高整体运动表现, 因此也成为 C·罗的日常恢复利器。

早在 2017 年 C·罗还在皇马效力的时候, Theragun 的创始人杰森医生有一次向皇马球员和教练员推广自己的筋膜枪。杰森惊讶地发现, 原来 C·罗早就已经在使用他们品牌的足底按摩球了。相逢恨晚, 杰森医生特别给 C·罗开小灶, 教他如何最好地发挥筋膜枪的优势, 帮助他加快日常恢复。渐渐的, 杰森医生赢得了 C·罗的信任, 最后成为他的运动恢复顾问。

“我的身体就是我决胜的武器。想要出色表现, 你需要更高程度地恢复。”C·罗如此解释自己与杰森的品牌联手的原因。现在 C·罗已经习惯性使用自己代言品牌的按摩产品, 重点用于腿部和足部恢复。

抢占足球市场的筋膜枪不仅仅是国外品牌, 本土品牌也在行动。今年 4 月, 云麦科技与巴塞罗那球员安苏·法蒂正式签约, 后者成为了云麦筋膜枪的全球代言人。

2002 年 10 月 31 日出生的安苏·法蒂, 10 岁就进入拉玛西亚训练营, 2019 年 8 月完成西甲首秀。同年 9 月 18 日, 即将 17 岁的法蒂在欧冠巴萨客场对阵多特的比赛中首发出场, 打破了博扬保持的巴萨历史上最年轻的欧冠首发球员(博扬欧冠首发时 17 岁 22 天)纪录。2020 年 9 月 7 日, 西班牙在欧国联 A 级 D 组第二轮对阵乌克兰的比赛中, 17 岁的法蒂代表西班牙国家队出场比赛, 并以一个精彩的世界波破门收获国家队首粒进球, 成为西班牙队史最年轻得分手。

在去年 11 月与皇家贝蒂斯的比赛中受伤后, 安苏·法蒂被医生告知为左膝半月板撕裂, 这位 18 岁的小将先后进行了多次手术, 历经了近 10 个月左右的康复治疗才得以重返赛场。养伤期间, 安苏·法蒂接触到了按摩筋膜枪, 从此一发不可收, 并最终与云麦达成合作。



■C·罗很早就开始使用筋膜枪。

今年 8 月 5 日梅西官宣离开巴塞罗那, 一时间谁将继承巴萨的 10 号衣钵, 成为圈内热门话题。9 月 1 日, 巴萨宣布把荣耀交给安苏·法蒂, 后者将身披梅西曾经的 10 号球衣征战西甲和欧洲赛场。这对安苏·法蒂来说不是一次简单的换装, 而是表明他的能力得到了巴萨的认可, 他将作为梅西接班人被重点培养, 并成为世界关注的焦点。而对云麦来说, 这笔半年前的签约真是赚翻了。

如今欧美球队已经开始普及使用筋膜枪, 而随着 C·罗和安苏·法蒂这些球星影响力的扩散, 筋膜枪相信会被越来越多业余踢球爱好者所接受。一场酣畅淋漓的比赛过后, 你是否也会拿这把“枪”犒劳一下自己呢?

选“枪”注意事项

目前市场上的筋膜枪多得让人眼花缭乱, 大家在选购的时候需抓住几个要点。

首先是电机, 电机是筋膜枪的核心部件, 电机转矩越大转速越快, 用时感觉越爽。无刷电机体积噪音小, 能耗低, 寿命长, 动力特别强劲;

其次是芯片, 直接选择 AL 智控多编程芯片就对了, 这种芯片最大的优点就是能够快速处理冲击反馈数据, 然后再进行控制;

再者是电池, 电池是筋膜枪的动力源, 虽然不是核心参数, 但如果续航能力太差“充电 2 小时, 工作 3 分钟”这会大大影响使用体验, 这个要特别关注到;

还有噪音, 筋膜枪的噪音越小越好, 毕竟噪音大了容易让人烦躁, 而且好的产品在音量控制方面都不会差;

最后就是重量, 重量合适也非常重要, 过重则难以单独使用, 太轻则较难达到按摩放松的效果。(徐浩)

使用不当有风险

筋膜枪面世以来一直伴随着争议, “低技术门槛”成为众多用户质疑筋膜枪的核心话题, 而筋膜枪运作原理, 更是被形容是高阶版的“曲线锯”。首先从产品原理上, 筋膜枪通过齿轮电机带动往复杆运转, 从而进行高频率的振动, 似乎看起来与“曲线锯”有着相似的工作原理, 也因此出现网络上用户通过改造曲线锯, 来自制筋膜枪的案例。

面对筋膜枪功能性的质疑, 来自美国国家医学研究院发起了一项研究, 通过实验来调查振动疗法和按摩对预防迟发性肌肉酸痛(DOMS)的影响。实验首先将 45 名非专业运动员的健康女性随机分配到三个组, 在确认测量参与者的初始状态之后开始振动治疗, 通过使用 50Hz 的振动器械, 在腹部和肱二头肌上按摩五分钟来观察实验者的肌肉状态。

根据数据观察和对比之后, 该研究的结果表明振动疗法和按摩疗法在预防 DOMS 方面同样有效。按摩在恢复 1RM 方面更有效, 但是振动疗法的效果更多表现在缓解早期肌肉酸痛上, 并且在运动后 48 小时内能有效降低 LDH(血清乳酸脱氢酶)水平。

虽然研究表明振动疗法是可以预防 DOMS 影响, 但是如何科学的运用同样也需要重视。通常来说筋膜枪可以在局部肌肉组织周围运用, 但是在人体骨骼凸起部位以及神经血管密布且没有肌肉保护的区域等情况, 使用筋膜枪会有一定的风险。还有, 儿童、孕妇不宜使用筋膜枪。(徐浩)



筋膜枪最早流行于健身圈。

红军誓取默西塞德德比

【竞彩扫描】

记者嘉桦报道 本周中除了德甲球队休息之外,英超意甲和法甲皆将进行一周双赛,西班牙方面则有国王杯的赛事,不过这只是第1轮,参赛的16支西甲球队(皇马、巴萨、马竞和毕尔巴鄂竞技直接晋级至第3轮)的对手都只是低级别队伍,西甲球队相对也是轻松的。从三个双赛的联赛对阵看,英超最大战,意甲和法甲强强大战的戏码则比较少。

英超周中一轮中最受瞩目的周五凌晨才上演的双红会,曼联主场迎战阿森纳,该场赛事也是朗尼克的主帅首秀。而在周三和周四两天凌晨,英超也有两场引人注目的对阵,分别是默西塞德德比以及维拉对战曼城,利物浦目前拥有超强的状态,在默西塞德德比中当能扭转近年平局当道的走势;维拉新帅杰拉德两连胜开局,面对曼城将是对他的第一场真正考验。

默西塞德德比的交锋战绩十分有意思,利物浦在主场除了上赛季输给对手外,再上一次主场输球便已经是在1999年,埃弗顿在主场也维持着类似的高不败率,自2012年10月以来,埃弗顿在英超主场面对利物浦的战绩是令人惊奇的8平1负,没赢过球却也鲜有败绩,不过往绩的平局走势在本周中能否继续则很难说了,利物浦如今维持着超强的竞技状态,新的“红箭



周中焦点赛事一览

12月1日(星期三)	
03:45	意甲 萨勒尼塔纳 VS 尤文图斯
12月2日(星期四)	
03:45	意甲 热那亚 VS AC米兰
04:00	西甲 皇家马德里 VS 毕尔巴鄂竞技
04:00	法甲 巴黎圣日尔曼 VS 尼斯
04:15	英超 阿斯顿维拉 VS 曼城
04:15	英超 埃弗顿 VS 利物浦
12月3日(星期五)	
04:15	英超 曼联 VS 阿森纳

三侠”引领的进攻浪潮,有很大的机会在古迪逊公园冲散埃弗顿的防线,近况低迷的太妃糖这场德比就算想保一个平局,估计也极度困难。

在此前2比3输给西汉姆联之后,红军最近3场比赛

全在主场作战,两场英超都是4球大胜枪手和圣徒,欧冠轮换阵容之下也以2比0轻取波尔图,三战打进10球且不丢球,三名前锋目前的进球数皆排名英超前列,萨拉赫11球居首,马内和若塔都打进7球,其中在上周六球队4比0大胜南安普敦中若塔打进的第2球,正是克洛普执教时代的第700球,红军目前三线人员整齐,正处于状态高峰期,德比战此前屡屡做客平局的郁闷,在本轮极可能不再出现。埃弗顿近况低迷,贝尼特斯也完全没有应对之法,上赛

季埃弗顿在利物浦最低迷的时刻到安菲尔德拿下了3分,如今强势的红军复仇气焰高涨,誓取德比胜利。

意甲周中一轮并无强强对话,两场具备看点的比赛是萨勒尼塔纳对尤文图斯以及热那亚对AC米兰,尤文图斯在周末联赛主场0比1不敌亚特兰大,这又是一场可以引发球队地震的失利,赛后安联球场里球迷的嘘声震天,尤文在比赛中又有麦肯尼和小基耶萨双双受伤离场,周中做客萨勒尼塔纳是一场不容再失的赛事,阿莱格里能否率领球队反弹,引人关注。

舍甫琴科执教热那亚在主场迎来米兰的到访,则是一场主帅的情感之战,核弹头遇上红黑军团,此时已经是各为其主,热那亚的阵容实力显然还不是米兰的对手,这场比赛对于舍甫琴科来说,仍将是一次艰难的考验。

西甲和法甲也有大战,西甲皇马对毕尔巴鄂竞技是补赛,恰好两队都不用参加国王杯的比赛,以两队的近况,皇马自然是一面倒地受到看好,本泽马和维尼修斯的组合目前状态上佳,皇马也有较大机会在比赛中获胜,继续坐稳西甲榜首位置。法甲巴黎对尼斯是一场前列之战,但实际上两队的分差并不小,巴黎在法甲一枝独秀,而上周末尼斯在主场竟然爆冷输给了副班长梅斯,令人意外,如此一来双赛之下,尼斯来到王子公园球场,应更难给巴黎制造麻烦了。

【足球大赢家】



更多精彩
足球资讯
请关注
足球大赢家公众号

【彩市回顾】

2021年第47周

单周筹集公益金 9.75亿

11月15日至21日,体彩全国联网游戏(大乐透、7星彩、排列3、排列5、传统足彩、全国联网单场竞猜游戏)通过37.31亿元的销量,筹集了9.75亿元公益金。当周销量比上年同期增加4.72亿元,增长14.50%。当周共开出27注500万元及以上大奖,大乐透25注,7星彩2注。

大乐透

开出25注500万+头奖

当周大乐透开奖3期(第21131期至21133期),共开出25注一等奖,全部为500万元以上大奖,其中包括11注1000万元以上大奖。截至第21133期开奖结束,大乐透在2021年已开出730注一等奖,全部为500万元以上大奖,其中包括435注1000万元及以上大奖,千万元大奖占头奖比例超过59%。

传统足彩

开出18注百万大奖

当周竞猜型游戏通过24.51亿元的销量,筹集了5.16亿元公益金。当周销量比上年同期增加4.38亿元,增长21.78%。当周全国联网单场竞猜游戏(竞彩)销售22.38亿元,筹集公益金4.70亿元,其中竞彩足球销售19.92亿元,竞彩篮球销售2.45亿元。当周14场胜负平开奖3期(第21138期至第21140期),开出18注100万元以上大奖。截至第21140期开奖结束,传统足彩在2021年共开出439注100万元以上大奖,其中包括21注500万元。

7星彩

开出2注500万头奖

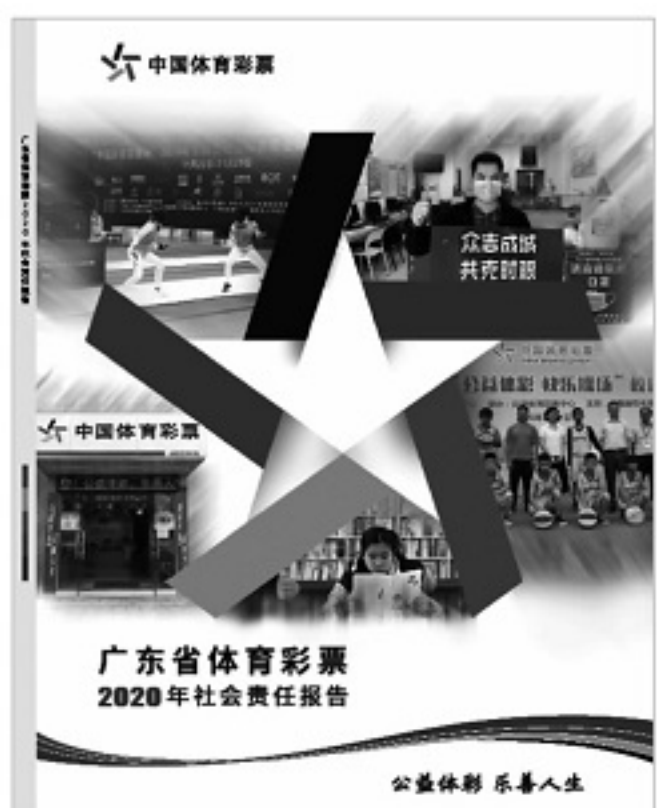
当周7星彩开奖3期(第21132期至第21134期),开出2注500万元一等奖,分落山东、山西。当周排列3开奖7期(第21305期至第21311期),共有3期返奖率超过52%,其中11月19日开奖的第21309期返奖率超过77%。当周排列5开奖7期(第21305期至第21311期),开出702注10万元大奖,周返奖率达67%,截至第21311期开奖结束,排列5在2021年已开出22289注10万元大奖。

【体彩新闻】

近日,《广东省体育彩票2020社会责任报告》(以下简称《报告》)发布,这是广东体彩连续第四年发布社会责任报告。《报告》以“强责任、启新程”为主题,专题聚焦“创新党建方式”“弘扬抗疫精神”两个方面,并用“提高站位,确保安全运营”“守正创新,不忘公益初心”等五个章节,全面展示了广东体彩履行社会责任情况。《报告》显示,2020年,广东体彩为社会筹集体彩公益金44.24亿元,为社会解决就业岗位2万多个。

坚持党建引领,统筹疫情防控。2020年,广东体彩系统不断提升政治站位,坚持党建

粤体彩2020年社会责任报告发布



与业务工作同谋划、同部署、同落实,扎实推进全面从严治党,着力营造风清气正的体彩事业发展环境。同时,广东省体育彩票中心党支部创新党建方式,联合21个市中心党支部组织全省300多名党员

代销者、销售员,同步开展“不忘初心、牢记使命”七一主题党日活动、“三个窗口”创建、“三扶”等系列党建活动,提高了各级党组织战斗力和凝聚力。面对疫情,广东体彩坚持人民至上、生命至上,高标准做好全省体彩系统疫情防控工作,确保全省2万多名从业人员和1.5万多个销售场所安全。

坚持责任为先,高质量发展。2020年,广东体彩坚持以责任为先导,以安全为保障,推动全省体育彩票健康稳定发展。全年游戏结构持续优化,渠道建设提质增效,品牌形象有效提升,理性购彩深入人心。2020年广东体彩主动作

为,建立风险防控工作机制,从政治风险、廉政风险、业务风险和社会风险四个方面梳理了50条风险点,为高质量发展筑牢安全底线。

坚持守正创新,践行公益初心。2020年,广东共销售体育彩票163.59亿元,为社会筹集公益金44.24亿元,提供代销者销售收入超13亿元,为社会解决就业岗位2万多个。除筹集公益金外,广东体彩还积极开展公益惠民、志愿活动等,回馈社会关心支持。积极号召从业者加入志愿服务队伍,参与疫情防控、文明城市创建、社会服务等志愿活动,展现了广东体彩人的责任和担当。

《每日邮报》将“理想主义者”兰尼克上任曼联,比喻为让马斯克去管理百年豪门福特。曼联或许尚且不知,他们选择的是一位体系建立者和足坛革命家。

曼联准备好迎接兰尼克革命了吗? 堪比“马斯克和福特联姻”



记者寒冰报道 兰尼克以半年主帅+2年顾问身份入主曼联,不仅在英超,放眼全球,这样的俱乐部竞技领域管理变革都极为罕见。兰尼克想在曼联复制霍芬海姆和莱比锡红牛式的体系重建野心有目共睹,但格雷泽尔家族似乎还没有做好迎接这场暴风雨的准备。很大程度上,人们看到的只是俱乐部想要找一位能保住欧冠资格的过渡教练。曼联的“拯救计划”只到明年夏,对于兰尼克之后的顾问职位,迄今为止没有任何明确而具体的权力界定。

英媒披露,兰尼克已决定到任后就将进行全队体能测试,考察球员们是否能适应他的高压紧逼战术。显然,德国教练的激进必然会给曼联带来巨大的变化。但红魔管理层和更衣室是否接受这种变化,抑或能够给兰尼克多少时间推进自己的战术改革?未来两年,身为顾问的兰尼克又是否能将这种改革持续推进,而不会遭遇来自曼联新帅和更衣室的阻力?这一切的问题,都是曼联球迷最为关心,但又不可能短期内得到答案。

兰尼克的体系重建式改革让他功成名就,但无论在霍芬海姆还是莱比锡红牛,都需要3-5年周期,他在红牛系的体系打造工程甚至长达9年,覆盖了红牛系旗下4支球队。但曼联目前只给了他2年半的时间,再加上依然影响力巨大的弗格森阴影,兰尼克想要将自己在德国的成功复制到英超第一豪门,难度可想而知。

从高层到更衣室,曼联仍茫然

从一开始,这就是一桩各怀心事,阴差阳错的结合。格雷泽尔家族只想为曼联找到一位足够满足媒体和球迷期望值的名帅,但兰尼克从一开始就对曼联主帅职位兴趣索然,他更希望像在红牛集团和莫斯科火车头时一样,成为统揽俱乐部足球事务的“体系建立者”。曼联在新帅候选人接连退出后,不得已选择了德国人,同时做出了

有限的让步:完成本赛季后给兰尼克短短2年时间,推动他对曼联自上而下的改革。

如果兰尼克能在这段时间内成功,他将开启曼联的“兰尼克时代”,就像他在红牛集团一样,同时也将正式宣告红魔的“弗格森王朝”落幕。但显然,格雷泽尔家族还没有完全下定决心让兰尼克主导大局,获得比穆里尼奥和孔蒂更多的权力。毕竟,早已干夫所指的伍德沃德虽然会如期在年底离开副总裁职位,但得到了与兰尼克一样的顾问职位。这两位顾问之间的权责区别,职能分工,目前还完全是未知数。

简而言之,格雷泽尔家族只想要一位符合大众预期能带队保住欧冠资格底线的临时教练,习惯性的短期计划,并无彻底重建红魔的长远规划。兰尼克则带着掌舵红魔的野心驾临,两年顾问时间虽短,如果效果明显也不排除获得长约,继续推进体系重建的可能。从一开始,曼联老板与未来的“足球领域CEO”之间在规划与目标上就存在本质上的分歧,兰尼克在曼联获得成功的困难可想而知。

当年兰尼克一手打造出的红牛系王朝,也是因为在建队思路与今非昔比的红牛高层有分歧,才挂印而去。在莫斯科火车头,兰尼克的职位是体育和发展主管,意味着对整个俱乐部足球领域的绝对权力。但在曼联他是否能获得这样的权力,依然要打上大大的问号。

半年“考察期”,决定双方未来

对野心勃勃的兰尼克和短视观望的格雷泽尔家族而言,半年的教练任期都是彼此相互考察的关键阶段。兰尼克要像他在莱比锡红牛时一样,带队成绩立竿见影,才能赢得未来“顾问”曼联想要的权力。但至少从目前英国媒体披露的细节来看,兰尼克的高位逼进战术和年轻化理念要在如今的曼联顺利推动,阻力并不小。

2016年兰尼克被问及莱比锡红牛是否会签下C·罗时,他已经回到葡萄牙巨星太老,自己的球队始终坚持U24原则,年轻人是保持90分钟高位压迫战术的基础。但现在,他要面对的是36岁的C·罗,还有早已不被他认可的卢克·肖。《每日邮报》将“理想主义者”兰尼克上任曼联,比喻为让马斯克去管理百年豪门福特。兰尼克对曼联的年轻人而言,显然是足够积极的信号,因为德国人的足球理念始终坚持以新人为基础。

桑乔、万-比萨卡、拉什福德、格林伍德、达洛特会看到备受重用的希望,但C·罗呢?这位格雷泽尔家族不顾索尔斯基亚的意见,坚持签下的“摇钱树”,恐怕将不得不面临更大的压力。兰尼克的挚友对《每日邮报》直言:“曼联不是能踢好高位紧逼足球的球队,兰尼克可能会改造成功,但也可能会带来灾难。不是因为他能力,而是因为曼联的更衣室。”C·罗的影响力太大,但不是兰尼克体系下必须的球队领袖,包括博格巴、马奎尔,都将考验兰尼克管理更衣室的能力。

兰尼克被称为德国当代少壮派教练的伯乐,“红牛足球之父”,可是在德国之外他的影响力和人气并不大,远不如“辈分”比自己低的克洛普。在霍芬海姆和红牛系这种没有历史底蕴和豪门恩怨的新俱乐部,他可以大刀阔斧不受约束地推动自己的足球理念,用充分的时间培养青年才俊。但在资本高度集中,名帅和巨星云集的英超,尤其是第一豪门曼联,他能成功吗?

在曼联更衣室他要面对不喜欢的老将,以纹身强调个性的非团队球员,还可能收敛自己与贝尔萨相似的暴躁脾气。但这位因1974年世界杯迷上克鲁伊夫,又深受“区域和压迫体系”影响的德国人,终究还是要迎接这个平生最大的挑战。成则可能成就曼联的“兰尼克时代”,败也无损他“德国现代足球之父”的盛名。或许,这是兰尼克敢于接受红魔邀请的底气。

记者寒冰报道 从埃夫拉到鲁尼,从默森到基恩,每位曼联或英格兰名宿都对兰尼克发出了自己的警告。在他们看来,兰尼克将遭遇巨大的文化冲击,尤其是更衣室巨星们的消极合作,以及管理层不确定的支持。后者已经让他先后离开了萨尔茨堡红牛、沙尔克04和莱比锡红牛,对此,兰尼克一直异常敏感。另外,兰尼克的足球特别需要团队精神,但C·罗、博格巴不会令他满意。

想要在短期内将“慢步华尔兹”的曼联改造成兰尼克想要的“重金属风暴”,至少数据上难度很大。在前场球员的高位压迫统计数据上,C·罗和格林伍德只能达到兰尼克要求的57%,这显然是不够的。而且任期太短也是巨星们敢于不服从他的重要理由,没有人会公然违背克洛普、瓜迪奥拉或孔蒂这样的长约教练,他们也都能用真正的奖杯证明自己拥有足够的权威,但兰尼克都没有。

每个人都在担心兰尼克?

兰尼克为数不多的优势是,对阵切尔西后曼联的赛程相对轻松,连续的胜利会缓解更衣室的怀疑主义和紧张情绪,球员们会接受不断取胜的教练的战术思维,而且目前的曼联球员其实还是有很大的提升空间。

可能会决定成败的关键因素,是兰尼克如何处理与C·罗、博格巴和瓦拉内这样的巨星球员之间的关系。当他想要做出改变时,是否会得到高层支持,而不是只得到格雷泽尔家族和伍德沃德的沉默以对,甚至劝阻。在德国执教中上等量级的沙尔克04时,兰尼克已经因与更衣室和管理层的矛盾精疲力竭无奈离开,而在曼联面对的这种压力,显然将提升不止一个量级。

英国媒体期望兰尼克能够为曼联带来哈兰德这样的未来巨星,但兰尼克自己能否有幸留在梦剧场进行这项运作都是未知数。明夏除了波切蒂诺,曼联高层又将目光盯准了葡萄牙体育的少帅阿莫林。他上赛季为绿狮军团赢得了19年来的首个葡超冠军,刚刚又击败多特杀入欧冠淘汰赛。但他有3000万欧元违约金。而且无论波切蒂诺、阿莫林还是滕哈赫,他们与届时的“顾问”兰尼克是否能默契合作,同样是未知数。

对兰尼克来说,这次的梦剧场冒险,最终是美梦还是噩梦,至少现在持悲观态度的人居多。



本版撰稿 艾文

兰尼克

Ralf Rangnick

足球画像

先知 设计家 理想主义者

1998年12月19日,德国电视二台的“现在体育演播室”节目正在播出。穿着黑色正装的兰尼克与主持人施泰因布莱舍站在一块战术板前。施泰因布莱舍问道:“拉尔夫·兰尼克,我们谈论四后卫和区域防守已经几年了,甚至感觉有些厌烦。可我们的大部分观众还是不知道究竟是什么意思,这里有一块战术板,您能地谈一下吗?”兰尼克略做思考,然后开始解释自己的思路,德国的球迷第一次对新的足球理念有了直观理解。

这是所有讲述有关兰尼克的故事中,不可能漏掉的一幕。彼时他的态度自信,表达流畅自然,简明易懂,给人们留下了深刻印象。于是在节目后,兰尼克赢得了“教授”的称号。不过这个称呼也带着一点讽刺味道,毕竟此刻的兰尼克没有显赫执教资历,球员时代只是无名之辈,却在电视节目中侃侃而谈新战术思想。

施泰因布莱舍请兰尼克来解释“区域防守”是因为这是当时德国足坛的热门话题。节目播出的四天前,兰尼克执教的乌尔姆以升班马的身份拿下德乙半程冠军,凭借的正是他的新战术。其实在这档节目中,兰尼克谈的不仅仅是防守,还有前场逼抢和高速攻防转换,二十多年后的今天,这已是德甲赛场主流。比起“教授”的称呼,当时的兰尼克看起来更像是一位“先知”。德国《快报》曾评论说:“兰尼克塑造了德国的现代足球。”

先知? 先行者!

意大利名帅萨基在八十年代末的米兰城开始采用“区域防守”概念,保守的德国足坛对这一变化缺少关注。洛兰特、切尔西、切尔西、切尔西等名帅偶尔在比赛中采取

过类似战术,但他们只认为这样的踢法有利于节省球员体能,没有研究其精髓。德国公认地真正将新思想引入到德国足坛的是同一时期两位名声并不显赫的教练:一位是美因茨主帅的沃尔夫冈-弗兰克,另一位则是建筑师兼业余足球教练的赫尔穆特-格罗斯。

弗兰克是利物浦名帅克洛普的导师,而格罗斯深刻地影响了兰尼克。格罗斯在1986年认识兰尼克,当时兰尼克完成了在斯图加特大学的体育和英语专业学习,并拿到职业教练资格证书,然后回到斯图加特预备队执教。格罗斯对新战术的理解,为兰尼克打开了一扇窗。兰尼克勤奋地汲取新知识,不断在自己执教的球队中运用并且改善,同时积极地向外传播。

兰尼克很快超越格罗斯,晋身德国足坛的先行者之一,他用战绩证明了自己代表着最先进的足球思想。他在乌尔姆大展身手,第二个赛季将球队带回德乙,1998年,升班马乌尔姆拿到德乙半程冠军。一年后,他出任斯图加特主教练,但是由于俱乐部内部矛盾,他没有在这里获得成功。2001年,兰尼克回到德乙执教汉诺威,第一年以领先第二名10分的成绩升入德甲。

2004年9月,兰尼克在沙尔克接替海因克斯的位置。他们一度有与拜仁争夺冠军的机会,可惜球队在最后阶段缺少稳定性。2005/06赛季的沙尔克联赛成绩稳定,但杯赛和欧冠的提早出局引爆内部矛盾,兰尼克离职。赋闲半年后,兰尼克受到大富豪霍普的邀请,成为地区联赛球队霍芬海姆的主教练。霍芬海姆实现三连跳,两年间从三级联赛升入德甲。2008/09赛季,首次征战德甲的霍芬海姆获得半程冠军。

2011年,他重返沙尔克担任救火主

帅,将球队带入欧冠四强,这是迄今为止沙尔克在欧战的重大成功。不过同年九月,兰尼克因为“过度疲劳”与沙尔克解除了合同。10个月的休息后,兰尼克成为萨尔茨堡红牛的总监,同时负责莱比锡俱乐部的建设。红牛的足球版图在他的打造下迅速成型,萨尔茨堡成为奥地利足坛新霸主,莱比锡崛起成为拜仁的竞争对手。

足球教练? 指导者!

兰尼克有出色的执教成绩,不过因为“疲劳厌倦症”近年来他更多地做管理工作。今年九月,他在采访中表示:“目前来看,我认为自己的主要工作是一个指导者。如果培养一名球员需要500片拼图,那我们要想办法让这500片拼图都变得更好。看看红牛,球员、教练、视频分析师或者球探只要在这里工作两到三年,都会得到真正的提高。”如今他的理念传递目标不仅是球员,而是更多的人。

其实前往莱比锡工作前,兰尼克已经是一名“指导者”了。他积极地与同行分享心得,以斯图加特为核心的施瓦本地区在近年来成为德国名帅的重要输出地,这与兰尼克有密切的关系。前德国足协技术总监、执教过勒沃库森、不莱梅等俱乐部的杜特说:“我来自符腾堡州,这里是一座有着兰尼克烙印的足球学校。图赫尔来自这个地区,克洛普也来自这个地区。我们在这里了解新的战术思路,菱形中场或者是四后卫,这些是兰尼克20年前在谈论的,我有很多要感谢他的。”

如今顶级联赛教练席上,受兰尼克影响的主帅为数甚多,门兴主帅许特尔、拜仁主帅纳格尔斯曼、多特蒙德主帅罗泽、法兰克福主帅格拉斯纳、莱比锡主帅马尔

施、南安普顿主帅哈森许特尔、埃因霍温的主帅施密特,他们均曾在兰尼克身边工作过。五名德甲现任主帅与兰尼克有关系,让德国媒体惊叹道:“德甲成了属于兰尼克的联赛。”

受兰尼克影响的还有奥地利足球。他担任萨尔茨堡红牛的总经理期间,将自己的理念带到这家奥地利新兴豪门。即使兰尼克离开数年,萨尔茨堡仍然保持着他的风格。兰尼克刚到萨尔茨堡时,前奥地利国脚舍梅尔是队内球员,如今他是球队的助理教练,舍梅尔说:“我们看待足球的方式与兰尼克是一样的,这不是偶然。他塑造了今天的奥地利足球,培养出许多优秀的教练,他们从这里进入了德甲,取得了巨大成功。”

尊重? 不受欢迎!

兰尼克打破了德国足球的常规,取得了了不起的成就,尤其以他的理念打造出霍芬海姆、莱比锡和萨尔茨堡三家俱乐部,现在的发展势头非常好。在德国媒体的眼中,他是一位建筑师,一个可以为俱乐部带来长远发展的人。然而这样一位了不起的教练、了不起的建筑师却从未在大俱乐部获得机会。今年夏天,他一度是德国队的主帅人选之一,最终也未能成行。

这与兰尼克的性格有直接关系。他有勇气破除陈旧的习惯,让德国足球引以为傲的自由人战术成为历史。他喜欢培养年轻人,无论球员还是教练。可是他同样是一个脾气固执,极有控制欲的人。这种控制欲确保他能将意志贯彻到球队中,也导致问题。他与执教的每一家俱乐部几乎都是不欢而散。兰尼克工作的第一支成年队是罗特林根,球队成绩不错,但是他与管理层因为意见分歧而发生争吵,最后辞职。

在汉诺威,兰尼克与主席金德和经理莫阿尔不断争吵后被球队解雇。2006年第一次执教沙尔克期间,他不满意球迷对自己的一些批评,提前宣布要在赛季结束后离队,对美因茨的联赛前,他出人意料地在队球迷面前做了一次绕场告别。这个举动有着强烈的挑衅意味,尽管兰尼克道了歉,但还是被俱乐部解雇。他与霍芬海姆的分手更是闹剧。老板霍普未经兰尼克同意,悄悄将巴西中场大将古斯塔沃卖给拜仁,愤怒的兰尼克选择拂袖而去。

兰尼克在成为职业教练后,先后在罗特林根、乌尔姆、斯图加特、汉诺威、沙尔克、霍芬海姆和莱比锡工作过,大部分执教时间只有一到两年。在霍芬海姆和莱比锡的时间较长,这恰好是他可以完全拥有权力的两个地方。当俱乐部老板开始参与时,兰尼克就离开了。也许正是性格原因,兰尼克无法在拜仁或者多特蒙德这样的豪门获得机会,更错过了执教德国队的梦想。2000年夏天,兰尼克差点入主米兰,最后也失之交臂。今年夏天的欧洲杯后,德国主帅勒夫提前离职,赋闲的兰尼克被认为是接手球队的有力人选,但德国足协担心他的权力欲望过大,没有将他列入考虑。如今兰尼克将要执教曼联,这是他执教生涯中的第一个豪门球队。也许,这也是这位德国足坛“先知”最后一次主理豪门的机会。



意·葡生死决 史上最残酷附加赛

FIFA WORLD CUP Qatar 2022

欧足联昏签 助攻国际足联?

记者寒冰报道 世预赛欧洲区附加赛抽签惊呆了全世界!最近两届欧洲杯冠军二选一!

这意味着,拥有6.2亿社交网络粉丝的C·罗,连同身价高昂的B·费尔南德斯、R·迪亚斯、B·席尔瓦、菲利克斯、坎塞洛、若塔,与“欧洲足球先生”若日尼奥领衔,多纳鲁马、基耶利尼、博努奇、维拉蒂、小基耶萨、巴雷拉、因西涅组成的新科欧洲杯冠军意大利,只有一队可以出现在卡塔尔。

两支身价超过7亿欧元,在国家队身价榜排名第4和第5的豪华军团。但注定将有一支无缘世界杯决赛圈,无论哪个角度来看,这都是世界杯巨大的遗憾。4年前意大利无缘俄罗斯世界杯,导致国际足联至少损失1.8亿欧元,意大利足球产业至少损失10亿欧元。这次无论葡萄牙还是意大利出局,相关的足球产业损失都将更严重。毕竟,新冠疫情背景下,世界杯是各国挽救足球经济必争的机会。很遗憾,欧足联在附加赛抽签机制设置的“失误”,不仅可能导致意大利连续两次无缘世界杯决赛圈,或者史上最有社交网络影响力的体育人C·罗不能征战世界杯,还可能为死敌国际足联的世界杯扩军和两年一届世界杯计划,提供最好的现实说服力“助攻”。

欧洲冠军被抽签“坑”了?

这是世界杯欧洲区预选赛附加赛首次采用两轮单淘汰赛制,决出3个出线名额。此前均是两回合捉对厮杀,并且有半数种子队的设立机制,以避免排名较高的强队狭路相逢。这次欧足联为增加欧洲国家联赛的竞技吸引力,在附加赛增加了2个欧国联小组第1,但并未按照3个出线名额分区设置3个种子队进行抽签,而是以预选赛小组赛成绩最好的6个小组第2为种子队,4个成绩最差的小组第2和2个凭借欧国联成绩入围的球队为非种子队进行抽签,这相当于让种子队价值大大缩水,也增加了强队生死战的概率——如果以3个出线名额为标准设置种子队,无论预选赛小组赛成绩

还是世界排名,意大利和葡萄牙都会成功避开彼此。

现在,全世界球迷最不愿看到的“下签”果然出现,当然无法令人接受。这让本届欧洲区预选赛附加赛的惨烈程度堪称地狱级,远超8年前C·罗对决伊布拉,以及1997年俄罗斯与意大利的冰雪大战。

意大利与葡萄牙争夺1个出线权的概率虽然只有16.7%,却极其“巧合”地实现了。4队争夺1个出线名额的赛制早在2020年欧洲杯预选赛就已实施,但那是欧足联为照顾中小国家队,特意留出4个名额。可世界杯毕竟与欧洲杯不同,欧洲区就13个名额,几乎只有欧洲杯决赛圈一半,断不能成为向中小国家队显示



■不论是谁出局,对球迷都是残酷的。



“雨露均沾”的工具。4年前意大利出局,受影响的全球观众据称达到22亿,如果此次再出局,预期只多不少。C·罗和堪称“新黄金一代”的葡萄牙队缺席,带来的影响甚至比意大利出局更大。

欧足联没有从抽签规则上“保护”豪门,着实令人匪夷所思。毕竟,豪门出局对欧足联的世界杯年收入同样影响巨大。4年前荷兰和意大利出局,4年后又轮到葡萄牙或意大利,世界杯原本就已岌岌可危的商业价值持续被严重削弱,对国际足联而言也绝对不是好消息。

“昏签”为国际足联送大礼?

作为欧足联争夺世界足球市场的死敌,国际足联一直力推世界杯扩军和两年一届世界杯,力争在地缘“空间”和“时

间”两个维度,实现对国家队领域足球市场的全覆盖。2026年世界杯扩军到48支,新增16个名额中欧足联只分到3个,已令拥有强队最多的欧洲非常不满。随着意葡这次在附加赛的生死对决,国际足联有了新理由说服一直反对扩军和两年一届世界杯的欧洲,接受国际足联一统国家队市场的世界杯垄断。

扩军可以增加欧洲区出线名额,葡萄牙和意大利均可直接受益。如果这届世界杯就扩军,两队成绩排名小组第2之中最好的前3位,无需决一死战已经出线。退一步即便这次铩羽预选赛,这些大牌球星也无需像过去一样等待四年,而是只需两年就可再度冲击世界杯决赛圈。为了在年底的国际足联大会表决通过两年一届世界杯的提案,国际足联已在国际比赛日密度上做出重大让步:温格提出的新方案,每支国家队每年国际比赛至多不超过7场(不含大赛决赛圈比赛)。

欧足联这次附加赛抽签的失算在于:对欧足联旗下足协而言,至少目前世界杯仍具有高于欧洲杯的竞技和经济意义。此前欧足联还算铁板一块,旗下足协、职业联盟、俱乐部协会、球员工会集体反对两年一届世界杯。但现在意葡对决让欧洲顶级国家队体会到了切实的危机感,失去世界杯出线权的代价太大。欧足联内部的动摇,也影响了与国际足联讨价还价的底气。

欧足联曾公开表态抵制欧洲杯年的世界杯,但其实所谓抵制的原因归根结底还在于利益分配。毕竟如果两年一届世界杯,将意味着各大洲国家杯的彻底消失。国际足联可以用世界杯的丰厚出场费和奖金,以及其他大洲几乎翻倍的出线名额,赢得支持率。但对于欧洲而言,博弈本身必将是漫长而复杂的过程。欧洲让更多有顶级商业价值和影响力的国家队进入世界杯,才能让国际足联看到欧洲对世界足坛的决定性作用。反之,国际足联就将占据这个重新划分世界足球市场格局的主动。此次意葡的生死签,无疑是欧洲的自乱阵脚,拱手将制度设计上的主动权让给了国际足联。

记者寒冰报道 这次欧洲杯预选赛附加赛,惨烈的还不止意葡决战。贝尔与阿拉巴二选一,伊布拉与莱万多夫斯基二选一……2002年之前,巨星们的缺席更多在于竞技意义上的遗憾。但2002年世界杯开启足球产业的全球化时代后,巨星和顶级球队的缺席,经济意义上的损失逐渐超过了竞技。到现在的社交网络时代,商业价值优势就更为明显。

欧洲五大联赛对全球市场不遗余力的开拓,直接刺激了欧足联和国际足联的强力反制。前者不仅完成了扩军,还新创欧洲国家联赛,就是意在垄断非预选赛的全球比赛日,在国家队复制俱乐部的欧洲赛事金字塔。国际足联不断新增世界杯主办国,从南非、俄罗斯到卡塔尔,未来还可能有中国,在新兴足球市场的开发上有天然的地缘优势。但若想彻底

全球化时代 经济大于竞技

击败竞争力最强的欧足联,世界杯必须在时间和空间上有足够的压倒性优势。

世界杯扩军到48支,保持着对欧洲杯的参赛队两倍量级优势;美加墨三国联办的市场容量,也超过了2020年的全欧版欧洲杯。但因凡蒂诺的野心远不止于此,世界杯扩军赢得欧洲以外大多数中小足协支持只是第一步,随之而来的两年一届世界杯和国际比赛日大缩水,才是彻底击垮欧足联的终极武器。两者相辅相成,既满足了俱乐部和球员工会减少国际比赛日的诉求,又在时间上扼杀了洲际大赛在偶数年举行的可能性。

意葡对决为代表的“史上最残酷附加赛”,能在多大程度上影响世界杯未来的走势,尚未可知。但可以确定的是,经济利益是各足协选择站队时的原动力。欧洲杯无论奖金还是电视转播费、商业收入都与世界杯还有相当大差距,欧足联想与国际足联分庭抗礼最有力的武器,就是尽可能垄断和称霸世界杯。遗憾的是,欧足联这次却是自损实力。在年底国际足联大会全面摊牌前夕,这个抽签结果显然对欧足联不利。

欧洲至上,还是FIFA至上,归根结底还是经济两个字。

