



休刊通知

适逢春节假期,《足球》1月23日报纸休刊一期,1月30日恢复出刊。

更多足球资讯可关注本报新媒体平台。

2023.01.16 星期一
足第3850期

SOCCKER NEWS

本期16版 零售价5元
总第6123期

本报内容,未经许可,不得转载、摘编

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑/雷青峰

山东泰山 足协杯 帽子戏法

P2-4

1月15日,山东泰山队在与浙江队的足协杯决赛当中,以2比1战胜对手,取得了2022赛季足协杯赛的冠军。

这已经是他们连续三年取得的第三座足协杯冠军奖杯,2020赛季他们2比0战胜江苏苏宁夺冠,2021赛季,他们1比0战胜上海海港夺冠,2022赛季上演了夺杯帽子戏法。

中国足协执委会展望2023 秘书长被免职,常务副秘书长神秘缺席

记者程善报道 1月15日,足协杯决赛前夕,中国足球协会第十一届执委会第八次会议在苏州召开。会议上宣布秘书长刘奕被免职,常务副秘书长陈永亮神秘缺席会议。

国家体育总局副局长、中国足球协会党委书记杜兆才出席会议并讲话。会议由中国足球协会主席陈戌源主持。

此次足协执委会的主要内容是听取中国足协2022年工作情况及2023年工作计划,听取了职业联赛2022年工作情况及2023年工作计划。

在会议上,杜兆才指出,中国足球改革发展任重道远,必须全面加强党对足球工作的领导,坚定不移贯彻落实《中国足球改革发展总体方案》。进一步加强男、女足各级国家队建设,实施“三级国家队突破行动计划”;加快落实女足改革发展方案,推动“女足重返世界一流”;坚持以青训为根,加快构建中国特色足球青训体系;坚持以联赛为本,构建中国特色职业足球

发展模式。杜兆才要求,足球工作者要切实增强使命感、责任感、紧迫感,共同谋划中国足球发展之策,走好中国足球新的长征路,对标2035年建成体育强国的目标,卧薪尝胆、真抓实干,打好中国足球翻身仗。

中国足球协会主席陈戌源表示,中国足球协会2023年工作重点将聚焦于强化男、女足各级国家队训练备战工作、持续推动职业联赛健康发展、加强青少年足球工作、深化足球领域改革、强化足协自身建设、加大行业风气治理等。要以时不我待、只争朝夕的精神,积极探索中国特色的足球发展道路,为振兴中国足球努力奋斗。

在球迷关心的职业联赛发展问题上,中足联筹备组组长史强也向执委介绍了职业联赛2022年工作情况及2023年工作计划,目前,中国足协和中足联筹备组有意调整2023赛季的部分联赛政策,对此,史强也在部分政策调整方向如赛制、梯队准入等等进行了初步的介绍,总体上,联赛政策的相关调整是比较温和的。

需要说明的是,此次执委会并不会敲定相应的联赛政策,最终的联赛政策仍旧需要进一步论证和研讨,同时也会和职业俱乐部进行进一步的沟通和协商,然后相应的联赛政策才会出台并公布。

会议决定,免去刘奕的中国足球协会秘书长职务。2019年8月,刘奕当选中国足协秘书长,但2022年至今,刘奕逐步淡出视野,此次执委会,也最终做出了对他免职的处理决定。

值得注意的是,中国足协国管部部长、常务副秘书长陈永亮没有出现在这次会议上,他在14日到过苏州,因为此次执委会会议涉及到联赛和国家队,陈永亮是需要列席会议的。有消息显示陈永亮在会议当天的早晨还曾经露面,但随后的会议他没有参加,中国足协相关部门也撤掉了陈永亮的铭牌。同时,原定的足协杯颁奖嘉宾包含陈永亮,但随后更正的颁奖嘉宾没有出现陈永亮的名字,他甚至没有出现在足协杯赛场。

想拿更多冠军，泰山深化

记者陈永报道 日前，一则“山东能源集团入股山东泰山足球俱乐部”的传闻，引发了泰山球迷的热烈讨论，在他们看来，如果山东省重量级国企山东能源集团能够介入泰山俱乐部股改，毫无疑问，会让泰山的股权结构更加稳定，资金来源更加可靠，未来前景更加光明。不过，这则传闻未得到证实。

与此同时，在泰山俱乐部股改两年之际，球队战绩不错，获得了一个中超冠军和三个足协杯冠军，三年四冠，表现强势；同时，山东鲁能乒乓球俱乐部获得 2022 赛季双冠王；在青训层面，泰山青训梯队获得了中国青少年足球联赛男子组四个冠军的三个。

但在这个过程中，股改后的资金配套，也出现了风险，这种风险，主要来自俱乐部大股东济南文旅发展集团，换句话说，主要来自济南市相关方面的资金配套。所以，泰山俱乐部的股改需要进一步深化，以建立稳定的股权结构和资金配置机制，进而实现俱乐部的稳定运营，否则，目前发生在其它俱乐部身上的股权风险、欠薪风险、包括残酷的准入风险，不排除未来发生在泰山身上。

必须要强调的是，股改是《中国足球改革发展总体方案》的重要内容，国家层面高度重视职业俱乐部的股改，一直在研讨和推动相关事宜，作为中超顶级俱乐部以及青训龙头、榜样的泰山，在这方面责无旁贷，绝不容许出现问题。

2022，困难很多

资金配套未到位，
出现欠薪风险

众所周知，2022 赛季，泰山遭遇了极大的困难，尤其是客观层面，可谓猝不及防，包括费莱尼状态的急剧下滑；孙准浩因世界杯对球队贡献大幅度缩水；贾德松长期处于伤病名单；郭田雨留洋归来状态不复去年；此外，吴兴涵、金敬道、廖力生、王彤、刘彬彬、吉翔、宋龙也不断受到伤病困扰，尤其是王大雷停赛的同时，韩镞泽遭遇伤病，导致泰山在那段时间里输掉了两场比赛。

在如此困难的情况下，泰山在联赛中以净胜球的微弱劣势位居亚军，在足协杯中则连续五年杀入决赛并最终夺冠，这是他们第八次夺得足协杯冠军。

但在 2022 赛季，俱乐部遭遇的困难，不亚于球队，尤其是在资金配套方面，一度出现欠薪的风险，好在在济南市出手化解了危机，但危机并未根本解除。

泰山俱乐部的三大股东是济南文旅发展集团（持股 40%）、鲁能集团有限公司（持股 30.69%）、国网山东省电力公司（持股 29.31%），基本上是 433 的股权结构，三家也敲定，俱乐部的资金配套，按照持股比例出资。



■泰山俱乐部足协杯夺冠官方海报，海报右下角有三大股东 LOGO。

此外，鲁能集团把 5% 的股权，无偿划拨给济南文旅发展集团，国家电网公司巴西国家电网控股有限公司所属的巴西体育中心（海外青训基地），也无偿划转给了俱乐部。泰山俱乐部及鲁能乒乓球俱乐部，五年内可以无偿使用目前正在使用的俱乐部基地和鲁能泰山足校相关设施。

需要说明的是，2021 赛季，俱乐部原运营方，留下了五六亿的资金，来源是过去多年俱乐部在转会市场上的转会收入。

2021 赛季，国网山东省电力公司按照 2021 年度预算，把相应的 30% 左右的配套资金第一时间交付给俱乐部，鲁能集团也在第一时间配套了大部分的资金（另一部分资金后期支付），但在这一年，济南文旅发展集团的资金配套却出现了问题，有消息显示，济南文旅发展集团通过俱乐部借款的方式，筹集了约一半的资金，即便如此，仍旧缺失了约一半的资金。

2022 赛季，俱乐部运营总体顺利，但资金问题更加严峻。赛季初，国网山东省电力公司同样是第一时间就完成了资金配套；济南文旅发展集团却没有完成；此外，鲁能集团也没有支付配套资金。也就是说，2022 赛季，泰山俱乐部使用的资金，均来自国网山东省电力公司的配套资金，济南文旅发展集团除了欠下 2021 赛季约一半的配套资金，还有 2022 赛季的配套资金，鲁能集团同样拖欠。所以，到了赛季中期，泰山俱乐部一度面临欠薪的风险。

经过充分沟通协商，济南市方面直接出手干预，赛季中期筹集了一笔资金交付给俱乐部，这笔资金，是 2021 赛季济南文旅发展集团另外约一半的配套资金，这笔资金到账，化解了俱乐部的欠薪风险。

2022 赛季结束之际，泰山俱乐部两年的资金配套情况如下：国网山东省电力公司完成了 2021 和 2022 赛季的资金配套；鲁能集团完成了 2021 年的资金配套；济南

文旅发展集团（或济南市方面）仅完成了 2021 赛季应有配套资金的一半左右，另外一半是通过俱乐部借款的方式支付，尚未完成 2022 赛季的资金配套。

更大风险在后面

三个和尚没水吃，
未来资金配套成难题

通过对过去两年泰山俱乐部资金配套的梳理，可以清晰看到面临的巨大风险。

目前，需要解决的资金问题有以下几个方面：其一，济南文旅发展集团需要解决 2021 赛季的借款问题；其二，济南文旅发展集团和鲁能集团需要支付 2022 赛季的配套资金；其三，三方股东需要共同支付 2023 赛季的配套资金。

目前，泰山俱乐部尚未出现欠薪的现象，原因就是，原运营方留下了将近六个亿的资金，恰恰对应了 2022 赛季济南文旅发展集团和鲁能集团缺失的配套资金，但如果相关资金配套问题无法解决，春节之后，泰山俱乐部或面临巨大的困境。

所以，虽然泰山拿到了 2020 赛季足协杯冠军、2021 赛季中超冠军和足协杯冠军、2022 赛季足协杯冠军，但俱乐部在球队层面的努力，很可能因为资金方面的困境而毁于一旦。

目前来看，国网山东省电力公司和鲁能集团完成资金配套是没问题的，国网山东省电力公司都是第一时间配套相应资金；鲁能集团也表示，只要大股东完成资金配套问题，鲁能集团的配套资金也会第一时间支付；现在解决问题的关键，仍是济南文旅发展集团（或济南市方面）的资金配套。

需要说明的是，虽然济南文旅发展集团是济南市下属国企，但集团资金力量相对薄弱，依靠自身力量，其实是无法完成资

金配套的，当初之所以把股权配置给济南文旅发展集团，原因是体育是济南文旅发展集团的主业，相应的资金配套，其实更应该由济南市方面来完成。

泰山“自救行动”

梯队五合一，
继续削减危及地位

对于资金配套问题，泰山俱乐部实际上已开始了自救，那就是尽可能减少不必要的开支，比如 2022 赛季，各部门相应的预算，都尽可能精简，确保球队正常运行。

青训层面也是如此，泰山五支梯队获得了中国青少年足球联赛男子组别四个冠军中的三个，即 U13 冠军、U15 冠军和 U19 冠军，同时，泰山 U16 队获得 U17 组别亚军，山东泰山 U17 队获得 U19 组别亚军，可以说，泰山青训在 2022 赛季，获得了全面丰收。

但辉煌背后，泰山青训和鲁能足校，为了减轻资金压力，也在全面收缩队伍。比如在 2021 年度，泰山俱乐部把 2000、2001、2002、2003、2004 五个年龄段合为一个队伍，即泰山精英队，保留了发展潜力最大的球员，而相应的，多名球员要打不同的比赛，比如，泰山 2003、2004 年龄段的球员，既出战了中国青少年足球联赛的 U19 组别比赛，也出战了中足联筹备组组织的 U21 联赛。

实际上，2021 赛季夺取双冠王后，卫冕一直是热门话题，但难度不亚于争冠，泰山要想卫冕，必须进一步补强，但实际上，2022 赛季，泰山在流失了徐新的情况下，仅补充了自由身的廖力生，而在当时的转会市场上，有众多优秀球员，但囿于资金问题，泰山没有采取大的行动。

所以，自救行动虽然在一定程度上避免了欠薪情况的出现，也等来了济南市相

股权改革势在必行

应的配套资金,但这种自救行动,不可能无限制地进行下去。

鲁能足校已经不能再削减了,作为中国青少年足球的一面旗帜,再缩减的话,很可能会影响到地位。

至于一线队,一个好消息是,未来随着超额球员(薪水超过税前 500 万人民币的球员,以及莱昂纳多等人的薪水)进一步减少,一线队的投入会进一步降低,但这种缩减也不可能持续下去,否则将危及泰山的顶级强队地位,如果持续压缩开支,泰山队会逐渐失去争冠的可能性,甚至退出第一集团,回归中游。但问题的关键在于,泰山的球迷可以接受这种命运吗?一个长达二十多年都处于一线强队的豪门俱乐部,如果过穷日子,这种落差,球迷们能接受吗?

更重要的是,两家央企对于山东足球,对于泰山俱乐部寄予了全部的热情,如果因为山东方面或者说济南方面的资金配套问题导致俱乐部退出争冠集团,恐怕是非常尴尬的。

本报了解到一个让人感动的消息:早在 2020 年泰山俱乐部股改之初,国网就一度向国家有关方面递交了一份非常恳切的请求信,希望继续做好泰山俱乐部,因为这是 23 年的传承和坚持,只是因为相关原因,这封请求信最终没有获得许可,国网由此失去了控股股东的地位,但随后的两年间,国网和国网山东省电力公司,一直在尽最大努力帮助山东足球,支持泰山俱乐部。

股改如何破局?

四方应共同协商,
解决资金配套难题

综合以上情况,泰山俱乐部的股权深化改革势在必行,这已经不能说是未雨绸缪了,而是形势非常严峻,必须尽快、加速进行。

泰山俱乐部的首次股改的过渡期是五年(2021 年到 2025 年),目前仅仅过去两年,所以,首先需要解决的是五年过渡期的资金配套问题。

目前来看,三方股东应该坐下来,充分沟通和协商,彻底解决过去两年的历史遗留问题,和未来三年的资金配套问题。同时,对五年后的股权深化改革进行探讨。

实际上,不仅仅是三方股东,山东省相关方面,也应该发挥应有的作用。原因有两方面,其一,泰山俱乐部是维系天南地北山东人、海内外海外山东人的情感纽带;其二,在 2020 年下半年进行的股改过程中,山东省方面充当的是居中的角色,他们一方面和国网(国网山东省电力公司)和绿发集团(鲁能集团)协商联系,确定股改方向,另一方面和济南市相关方面进行沟通,最终,通过由济南市下属的济南文旅发展集团承接大股东。所以,山东省相关方面也



■泰山俱乐部是一步步发展起来的,想要站得更高,必要的投入不能少。

应该介入,促成三方股东形成一个完善的、可操作性的股改资金历史遗留问题解决方

案,和未来的资金配套方案。当然,需要解决和协商的,不仅仅是这五年的股改及资金配套情况,之后的深化股改,也需要未雨绸缪。

目前来看,责任恐怕要压在济南市相关方面,所以,济南市方面需要解决的事情有很多,其一自然是 2021 赛季的借款问题需要解决;其二则是 2022 赛季的配套资金需要尽快到位,如此,鲁能集团的配套资金自然可以到位;其三则是 2023 到 2025 赛季的资金配套,完善资金配套机制。

客观来讲,三个问题都不容易解决。当然,从另一个角度讲,济南市方面在 2022 赛季果断出手,配套了 2021 赛季约一半的资金,也让人看到了希望。现在,各方需要落在实处,让泰山俱乐部能够稳定发展。

解决这个问题,一方面是信守承诺,另一方面也是打造城市名片,更重要的则是一如既往地对中国足球负责。

必须要说明的是,泰山俱乐部的股改及资金配套,解决问题方案的核心是建立完善的制度,而不是通过个人的热情和努力。

目前中超股改情况

政府和国企主导是趋势,
商业开发任重道远

有关泰山俱乐部的股改,其实可以看一下中超其他俱乐部的情况,目前,三支从未降级过的中超俱乐部中,国安存在较大的资金困境;申花已完成了股改,久事集团不仅接下了俱乐部,而且出资五亿人民币,用来解决历史遗留问题,目前来看,申花的发展势头普遍看好。

在中国职业足球的股改过程中,出现的问题,主要有几个方面。

其一,政府主要领导的更迭,或者国企主要领导的更迭,导致相应的支持力度发生了重大变化,此前就有中甲俱乐部出现类似情况导致欠薪,进而被中国

足协扣分。

其二,多方持股的俱乐部,多个股东在责权利,尤其是资金配套方面出现问题,进而导致俱乐部的运营出现困难,目前有中超俱乐部就出现了类似情况,泰山俱乐部则出现了类似风险。

其三,俱乐部主要股东出现资金困难,无法完成对俱乐部的资金配套。

其四,金元足球时代的无限制投入导致无法为继,这在前几年比较典型,但目前基本没有企业和俱乐部进行超越自身实力的投入。

作为中超职业足球俱乐部的典范,作为中国足球青训的龙头和榜样,泰山自然不该出现上述的情况。

还有一种看法是,俱乐部应该强化经营,扩大商业收入,减少股东的投入,这是一个理想化的状态,但目前的中国职业足球,显然不具备这种“造血功能”。国外职业足球俱乐部的收入主要来源是转播收入、商业赞助,也就是职业联盟的分红,但 2022 赛季,中足联筹备组的相关联赛收入,仅仅和中超的联赛运营投入收支平衡,俱乐部几乎无法获得分红,至于俱乐部自身通过运营获得的资金,非常有限,对于顶级俱乐部而言,可谓杯水车薪。

2023 赛季,中超将完全回归主客场且开放球迷,但门票收入又和球队成绩直接挂钩,要想取得好的成绩,就需要更大的投入,这方面的提升难度很大。

当然,这种情况在未来绝不是无法改变的,如果中超足球彩票发行,有可能大幅度缓解职业俱乐部的投入,但这项政策,同样受到很大限制,何时落地,仍是未知数。



■申花已完成股改,久事集团入主。

记者陈永报道 足协杯决赛当天,苏州温度骤降,只有零摄氏度左右,更让人忧虑的是,离比赛还有不到两个小时的时候,苏州仍是雨夹雪的天气,这让人不禁担心,是否会影响球迷的热情。

事后证明,担心是多余的。本场比赛,到场球迷为 21079 名,庞大的浙江球迷助威团和泰山球迷助威团,分列左右两个球门后的看台,而主席台对面的主看台,也有很多球迷。

这样的一幕让人感动,过去三年,由于客观因素,绝大部分中超和足协杯比赛,都采取赛会制且空场进行,只有部分比赛允许球迷入场,包括 2022 赛季,中超从第 11 轮恢复主客场后,部分俱乐部主场允许球迷入场,但人数有限制,而且,多数主场没有向球迷开放。

没有球迷的比赛,其实很难被称为真正的比赛。一个最明显的标志就是,球员们缺乏比赛热情,反过来,有球迷的比赛,主场球队更有气势。

球迷热情 中国足球复苏动力

以泰山队为例,2022 赛季,他们整体比赛节奏相对缓慢,更多控制球为主,只有两场比赛,打出了较高的攻防转换节奏,第一场是泰山和国安的比赛,当时,日照国际足球中心涌入了将近 1 万名球迷,球场是一个上座率只有 15000 人的专业球场,将近六七成的上座率便可以营造出热烈的氛围。本场比赛,泰山和国安大开大合,全场高速转换,联手打进了 6 个球。

第二场便是这场足协杯决赛,泰山和浙江从一开场便进入了状态,双方注意力非常集中,拼抢凶悍,同时,比赛的攻防转换速度也比较快。当然,这有比赛重要的因素,也与现场来了这么多球迷加油助威有关。

尤其让人感动的是,双方球迷一直在加油!泰山丢球后,浙江球迷欢欣鼓舞,而山东球迷拼命为自己的球队鼓劲。同样,当泰山扳平后,泰山的球迷固然兴奋,但浙江的球迷也在鼓劲。

这才是真正的足球比赛。

值得一提的是,中超最后阶段,蓉城主场向球迷开放。第 32 轮,蓉城在凤凰山体育场对阵三镇,入场球迷达到了 31518 人。蓉城不负主场球迷,表现出色,1 比 0 击败了对手;第 34 轮,蓉城对阵大连人,凤凰山体育场涌入了 37928 名球迷,刷新了前两轮刚刚创造的纪录。

至于大连人,本赛季表现出色,与坚持对球迷开放有很大的关系。

2022 岁末,球迷在中超和足协杯上展现的热情,让外界对 2023 赛季球市充满期待,据了解,中超和足协杯届时都将恢复正常赛制,多家俱乐部如国安、海港、申花、昆山都将启用专业球场,加上已经启用的蓉城,足球氛围将更让人期待。

对于目前处于低谷中的中国足球和职业足球而言,球迷的支持,将是全面复苏的最大动力。

山东泰山 足协杯 帽子戏法

泰山击败浙江,第8次捧起中国足协杯冠军,而在中超联赛中他们仅以净胜球的劣势屈居亚军。对备受伤病困扰的泰山队来说,本赛季能取得这样的成绩,不容易。

泰山将士访谈录

困难见证冠军的价值

记者陈永报道 对于泰山队而言,这是一个艰难的赛季,伤病不断侵袭着他们,最终泰山队在联赛中仅以净胜球的劣势位居亚军;但这也是一个坚强的赛季,泰山队没有放弃,最终收获了足协杯的冠军。三年四冠,荣耀在延续,传承在闪光。赛后,泰山将士们也接受了记者的采访。

系统训练了。新的一年,希望他好好总结,有个好的表现。”

陈蒲:生日进球更有意义

在足协杯决赛的比赛中,打进关键进球的是陈蒲,他的进球帮助泰山队扳平了比分,值得注意的是,1月15日也是陈蒲的生日,在生日当天打进关键进球,意义非凡。

“能够为球队得分非常开心,就是想把握每一次机会,其实今天很不容易,先丢一球,在这种情况下能够为球队得分非常荣幸。能够打进这个进球,最重要的还是要相信自己。”赛后陈蒲这样谈及自己的进球。

生日当天进球让陈蒲非常开心,他说道:“虽然每场比赛对我来说都非常重要,但能够在自己的生日进球,同时能够拿到足协杯的冠军,还是非常高兴的,更有意义。”陈蒲同时表示,这个进球是非常好的经历,“这会让我更有信心,也会让我更有动力。”

在这场比赛中,陈蒲先是打了左边锋的位置,然后打了前锋的位置,对此陈蒲表示:“作为队员,我非常相信我们这个团队,也有信心拿下这个比赛,不管是什么位置,能够为球队赢下冠军才是最重要的。”

不管是国奥队还是泰山队,郝伟一直非常重视陈蒲,陈蒲也对郝伟和泰山俱乐部进行了感谢:“非常感谢郝导和俱乐部对我的信任,我也希望用自己的表现回报俱乐部。”有关自己的29号球衣——曾经泰山队最佳射手李金羽的球衣号码,陈蒲也表示:“这是前辈留给我的一种运气,一种眷顾,能够帮助到俱乐部,非常荣幸。”

陈蒲最后总结了自己的2022赛季:“今年回到俱乐部,也是一步一步来,一个

郝伟:感谢球员和球迷

2020赛季中途接手山东泰山之后,在过去两个半赛季中,郝伟率队获得了一个联赛冠军和三个足协杯冠军。

“感谢球迷的支持,还有球员的付出。他们拼尽了全力,拿到了想要的成绩。新的一年,我们要继续努力。球队今天(1月15日)比赛完之后将进入假期,进行短暂调整。新的一年,年轻队员要尽快提高自身,也希望球队在新赛季的亚冠里能够有好的发挥。”在赛后,郝伟表示。

郝伟也谈及了泰山队足协杯决赛的表现:“今天所有的替补球员换上去以后都很好地执行了技战术要求,换上李海龙则是因为张弛的身体有点问题,这是临时进行的换人。今天进攻端的压力比较大,但是进攻线球员在比赛里有很好的整体磨合,个人也有所发挥。”

对于2022赛季,郝伟也进行了初步的总结:“整个赛季从最后的结果来看,我们年中的训练也有不足,我们会好好总结。”

同时郝伟也介绍了郭田雨的情况:“借这个机会,我也要为郭田雨进行一个解释。他的准备期确实没有准备好,后来又有了伤病,此后家里父母的情况不是特别好,请假回去了。但后来他尽快赶了回来,想要帮助球队,但他毕竟七八天没有



山东泰山队长郑铮和本届足协杯最佳球员莫伊塞斯一起举起2022足协杯冠军奖杯。

赛季下来还是有很多总结的地方,每场比赛之后我也都在总结自己,希望自己以后能有更好的成长。总的来说,这个赛季还是比较满意的,拿到冠军也非常有意义。”

泰山将士:2023继续努力

在本届足协杯中,宋龙打进了2个进球,尤其是和上海申花的半决赛中,在泰山队久攻不下的情况下,宋龙打进了关键的一个进球。

赛后队长郑铮就跟宋龙开玩笑:“以后大家必须得叫你球星了。”宋龙就咧着嘴笑。在接受采访时,宋龙也表示:“我的发挥是建立在团队力量之上的,我们有这么优秀的团队,我只是出现在该出现的位置上。今年虽然非常困难,但我们众志成城,我们的目标就是冠军,困难才能体现我们这个冠军的重要性,体现我们这个冠军的价值。也非常感谢球迷,天气这么冷,大家都不容易,最后一场感谢他们远道而来,我们把冠军送给他们。”

最后宋龙也说:“夺冠之后,现在最想做的是买票回家。”在半决赛进球之后,宋龙就隔着转播镜头和儿子进行了互动。

和陈蒲从左边锋转为前锋相反,刘洋本场比赛也从前锋转为右边锋,赛后刘洋也谈及了这次中场休息进行的调整:“郝导在中场跟我们换了一下位置,收到了不错的效果。”

外援孙准浩也非常开心,在足协杯开赛前,孙准浩就表示要拿到足协杯的冠军,最终他也如愿以偿,赛后记者问他:“来中国的这一段时间里,最喜欢中国的什么呢?比如美食?”结果孙准浩的回答让人眼前一亮,他用中文表示:“我最喜欢山东泰山!”

莫伊塞斯获得了2022赛季的足协杯最佳球员,他目前已经和泰山队续约一年,他也表示:“非常开心能够与泰山队续约,我虽然接到了来自西亚的两个邀请,但我更喜欢山东泰山,2023赛季,我们一起继续努力。”

泰山队,中国足协杯之王

记者陈永报道 1月15日,2022赛季足协杯决赛,山东泰山以2比1的比分击败了浙江队,连续三年获得足协杯冠军。在连续两次成功卫冕之后,山东泰山目前以8个足协杯冠军成为了中国足协杯之王。

赛后,足协杯赛事组委会第一时间就在大屏幕上发布了泰山足协杯八冠的海报,冠军“CHAMPION”其中的“1”变成了“8”,同时列上了1995、1999、2004、2006、2014、2020、2021和2022八个夺冠的赛季字样。

同时,在获得2022赛季足协杯冠军之后,山东泰山在过去的3个赛季获得了4个冠军,分别是2020赛季的足协杯冠军、2021赛季的中超联赛和足协杯双冠,以及2022赛季的足协杯冠军,同时在2022赛季的中超联赛中,泰山队仅仅以净胜球的微弱劣势屈居亚军。

此外,数据显示,山东泰山在国内赛

事中总计获得了15个联赛和杯赛的冠军,包括5个联赛冠军、8个足协杯冠军、1个中超杯冠军和1个超级杯冠军,超过了大连实德(8个联赛冠军、3个足协杯冠军和3个超级杯冠军)和广州队(8个联赛冠军、2个足协杯冠军和4个超级杯冠军)的14个冠军。实际上,如果去掉单场决胜负的超级杯的话,泰山队获得了14个联赛和杯赛冠军,超过了大连实德的11个冠军和广州恒大的10个冠军。当然,在国际赛事中,广州队拿到了2个亚冠联赛冠军。

回到15日这场足协杯决赛,这是一场并不容易的比赛,在这场比赛前,泰山队遭遇了重大的人员伤病问题:外援费莱尼确定无法出战;外援克雷桑因红牌无法出战;外援贾德松同样刚刚从伤病中恢复,这场比赛他虽然进入了替补名单但最终没有出场;郭田雨虽然从济南赶到了苏州,但最终没有进入替补名单。

浙江队方面则以四外援出战,相对于泰山队的两外援莫伊塞斯和孙准浩,浙江队阵容更加整齐,在比赛中,浙江队也占据了一定的主导权。

在这场比赛中,双方都展现出了极强的求胜欲望,而且双方进入状态都非常快,这对于往常节奏相对缓慢、而且进入状态往往较慢的山东泰山而言有明显改变,这无疑也是让人非常欣慰的。同时,泰山队在比赛中的注意力非常集中,虽然门前也一度出现险情,但泰山将士前赴后继的拼抢不断化解危机,同时他们利用有效的反击威胁浙江队大门。

不过,双方的前两个进球都有一定的戏剧性:浙江队在第36分钟的进球,是王大雷视线被阻挡,导致扑救不及,皮球神奇地从其手臂下钻入了网窝;反过来,比赛第54分钟,泰山队莫伊塞斯传中,梁诺恒解围失误,陈蒲拿球之后连续摆脱打进

了一个漂亮的进球。

泰山队的制胜球发生在第88分钟,同样是莫伊塞斯的传球,浙江队卢卡斯自摆乌龙,泰山队最终以2比1的比分逆转击败浙江队,获得了足协杯的冠军。

夺冠之后,泰山的球迷们也一直留在场内,泰山队将士第一时间赶到球迷区域向球迷致敬,同时在颁奖仪式结束之后,泰山队再次来到球迷区域向球迷表达谢意。

在2022赛季,山东泰山队在没有补强,且外援费莱尼、孙准浩和贾德松都因为伤病和世界杯征调而无法为泰山队做出更多贡献的情况下,联赛仅仅以净胜球的劣势屈居亚军,足协杯则夺冠,这样的成绩虽然也有遗憾,但总体上展现出了泰山队的努力和韧劲,展现出了泰山队的荣耀和传承。

2023,我们期待山东泰山有更加出色的表现。

特约记者徐毅苏州报道 这是浙江队离队史第一个足协杯冠军最近的一次:顾斌在上半场的进球帮助浙江队取得领先,但山东泰山在下半场连进两球完成逆转,他们在取得足协杯三连冠的同时,也把无尽的遗憾留给了浙江队。

当比赛结束哨声响起的时候,浙江队的球员都倒在了地上。恰逢绿城足球25岁生日,球员们都希望把一个足协杯冠军送给俱乐部当做生日礼物,这也是浙江一队冲击的第一个全国冠军。

尽管没有如愿,球迷们依然还是送上了感谢和祝福:“感谢球队本赛季给了我们惊喜,无论是联赛还是足协杯,我们都取得了队史最佳成绩,也让我们看到了希望。”浙江职业足球俱乐部在赛后也第一时间感谢了各方的支持:“下一个25周年刚刚开始,浙江队已经准备好了。带着荣耀,也带着些遗憾,让我们一起出发,向着新的梦想。”

曾经两次打进四强 进决赛已是最佳战绩

当浙江队的球员站上决赛赛场的时候,每个球员都显得非常兴奋——对于大多数的浙江队球员来说,这都是人生中的第一次。

打进足协杯决赛,浙江队就已经创造了新的历史,绿城足球之前在足协杯上的最好成绩就是四强,而且那两次绿城都是在征战次级联赛。

2002年浙江绿城的主教练是霍顿,英国人带领球队第一次打进足协杯四强。在两场半决赛中,浙江绿城以总比分3比5不敌辽宁队遗憾止步四强。第一次进足协杯四强,成为很多浙江球迷记忆中非常美好的时刻,更何况当时球队还有瓦伦西亚和图穆这样的“经典外援”。

浙江绿城在四年后再一次打进足协杯四强,他们在四分之一决赛中淘汰深圳队过关,半决赛中遇到了强大的大连实德。在首回合主场1比3不敌对手的情况下,浙江绿城在第二回合几乎上演奇迹,他们一度在客场4比2领先对手,但大连实德在最后时刻打进绝杀进球,最终以6比5的总比分淘汰了浙江绿城。

走到决赛

心态不错成为关键因素

升班马浙江队今年拿到中超联赛第三,出乎了很多人的预料,在联赛中创造了队史的最佳成绩,绿城足球曾经在2010年拿到过中超第四名,并且参加了2011年的亚冠联赛。出色的联赛成绩,也让浙江队能更加从容的对待足协杯赛,浙江队一路踢进决赛,可以说是成绩和练兵双丰收。

在足协杯第二轮和大连人的比赛中(直接从第二轮开踢),浙江队派了全华班出战,多名联赛中出场机会不多的球员上场比赛。面对有两名外援的大连人,浙江队由孙正傲在第39分钟打进制胜进球,在锻炼年轻球员的同时,也获得了继续征战足协杯的机会。

在四分之一决赛轻松过了刚刚冲甲成功的济南兴洲之后,浙江队在半决赛中面对的是上海海港。或许正因为放下了包



浙江队,与冠军擦肩而过, 但却有满满收获

袱,浙江队面对一心要拿冠军的上海海港,不仅没有落下风,反而创造了不少机会。90分钟内双方战成0比0后,浙江队通过点球大战5比3淘汰对手,最后终结上海海港的是穆谢奎的勺子点球——看得出球队的心态有多放松。

浙江队队长弗兰克在和上海海港的半决赛前告诉队友:“这个圈子里的人包括我们的对手,没有人相信我们浙江队能够走到决赛。正是因为如此,我们更需要好好享受比赛,为了足球本身,也为了到场的那么多球迷,这就是值得享受的时刻。也就是说,我们不需要有压力,而压力都在对手身上,是他们需要应对的问题,我们不需要去考虑这些。”

浙江职业足球俱乐部副总吴少瑩也说:“我们在足协杯上能走到最后,就是因为大家的心态很不错,能用平常心对待任何一场比赛。而且我们在追求成绩的同时,也在为新赛季练兵,让更多球员通过比赛提升自己的实力。”

不放弃任何一场比赛

靠意志力走到最后

浙江队的轻松让球队能发挥出自己的水平,而对于足协杯比赛的重视,才是赢球的最大原因。

其实在联赛结束后,浙江FC考虑过用全华班出战足协杯比赛,因为根据以往的赛程,年底将结束所有的比赛,外援已经可以回国休假了。但经过和外援的协商后,浙江队决定继续使用外援出战足协杯,浙江职业足球俱乐部总经理焦凤波说:“在中国足球目前的大环境下,放弃比赛很容易,但一旦放弃了比赛,球迷和社会就会放弃对中国足球的关注。所以无论如何,我们都要全力以赴地去面对每一场比赛,无论最终结果如何,我们都要用好的态度去对待比赛,去全力争胜。”

在决定外援出战足协杯后面的比赛后,虽然和济南兴洲的四分之一决赛,因为对方没有外援,浙江队也无法派外援出

战,但穆谢奎、埃沃洛和卢卡斯还是跟随球队去了苏州。球队比赛的时候,三名外援在看台上观看比赛,为浙江队加油助威,平时则跟着球队一起训练。

弗兰克因为有事必须回到克罗地亚,他在处理完事情后以最快的速度返回中国。半决赛比赛当天早上7时,弗兰克才乘坐飞机降落在上海浦东机场。上午10时,弗兰克抵达浙江队在苏州入住的酒店。弗兰克在11时去健身房跑步恢复,经过短暂的休息,他和浙江队一起在下午2时出发前往球队准备比赛。

就是这样的“马不停蹄”,队长弗兰克在比赛中还是表现出了不错的状态,完全看不出身体上的疲劳。在最后的点球大战中,弗兰克第一个代表浙江队出场,稳稳地把点球罚进。

弗兰克把自己的快速恢复归功于“意志力”:“确实连我自己都觉得很不可思议,因为我原本也以为这对我的身体恢复来说会很困难,但我想可能是强大的意志力帮了忙。这场比赛对我们来说非常重要,我们球队里的每个人都拥有强烈的求胜欲和对于杯赛奖杯的渴望,全队上上下下都克服了各种各样的困难走到了这里,在比赛中我和大家一样倾尽所有。最后,胜利顺理成章地到来了。”

而在这个赛季的足协杯上,浙江队的所有球员都和弗兰克一样,靠着意志力走到了决赛。

一万多名浙江球迷到场

感谢球队本赛季带来惊喜

浙江队出色的战绩,让湖州方面非常希望浙江队能继续把主场放在湖州,浙江队下赛季将继续在湖州征战中超联赛,重回中超后的“二年级学生”值得期待。

浙江队在足协杯和联赛双丰收,焦凤波也提到了他眼中球队成功的秘诀:“首先是稳定,稳定是很多球队要取得不错成绩的一个基础;其次是团结,所有人有目标感,为了目标一起去努力。第三是球员的

成长;还有一点就是教练团队很努力,一直在改造着球队,并且做出了很多调整。”

在浙江队打进足协杯决赛后,球迷们就开始“抢票”。萧山球迷刘民和蒋航一着急抢到了山东泰山球迷区的球票,折腾了很久才买回到浙江球迷区:“太激动了,就怕买不到票错过现场见证浙江队夺冠的机会。”

浙江各地球迷都包了大巴,还有很多球迷自驾或坐火车前往苏州,浙江球迷要把苏州奥体中心打造成自己的主场。

在比赛之前,绿魂球迷协会发文呼吁:“这25年来,我们球队经历了太多,有过初出毛犊的勇气,有面临解散的危机,有来自足球圈的舆论压力,有过亚冠首战的荣光,也有连续冲超未遂的遗憾,当然现在的我们还健康的活着,这一年球队给了我们惊喜,在这里号召:去球场的的所有新老绿魂和近万浙江球迷请大家集中在球门后看台,靠近战斗区,再靠近战斗区,穿上绿色战袍,再系上围巾,让我们随着鼓点发出同一个声音:浙江队!祝福我们的球队,生日快乐!也祝福我们和球队能够如愿!”

一万多名球迷从浙江全省各地来到了苏州,加上雪天路滑,原本两个小时的车程差不多要开近四个小时。浙江球迷收获了一个开心的上半场,顾斌在第36分钟的破门让浙江队第一次在全国比赛的决赛中领先。但足协杯夺冠次数最多的山东泰山更熟悉足协杯决赛的节奏,他们下半场连进两球完成逆转。浙江队虽然输掉了比赛,但这次决赛的经历无疑会增加球员们的信心,也会让浙江队有更多强队的积淀。

在输掉足协杯决赛后,浙江队将继续去开创新的未来。浙江队目前引援动作也非常快,虽然赛季刚刚结束,但除了外援引进上可能还有些变数,大部分引援都已经完成,穆谢奎也已经非常接近续约。

联赛第三,足协杯亚军,浙江队的下个赛季依然可期。

一个成功赛季，

记者贾岩峰报道 2023年1月14日，浙江足球俱乐部迎来了25周岁生日。

对于浙江队来说，喜讯不止这——在2022赛季，浙江队夺得中超季军，第一次冲进足协杯决赛，双线创造了队史最好成绩，并后时隔12年重返亚洲赛场，浙江U17队斩获首届中青赛冠军。

可能很多人没有注意到，在2022年的2月份，国家体育总局与浙江省政府签署了一份名为《关于支持浙江省体育领域高质量发展建设共同富裕示范区的合作协议》，双方将在6个方面、33项内容上加强合作，其中在推动竞技体育突破性发展方面，浙江省将足球发展纳入政府考核内容，采取超常规举措，为“三大球”振兴作出浙江贡献。

在中国足球近些年少有的低潮期，浙江省竟然将足球纳入政府考核体系，这种魄力和坚韧，国内罕见，必将对浙江职业足球的发展起到莫大的激励作用。

毫无疑问，2022赛季对于浙江足球、浙江队来说都是一个成功的赛季，这份成功背后能给同行什么启示？浙江职业足球俱乐部总经理焦凤波接受了《足球》的专访，从政府重视程度、股东支持力度到球队成绩、俱乐部管理内核、发展规划，娓娓而谈，既是圈内的经验交流，也是对中国足球发展的深层思考。

稳中向前不冒进，科学运营创佳绩

以中甲投入 夺取中超季军

第一部分 >

《足球》：联赛第三名，足协杯进决赛，这个已经是迄今为止的队史最好成绩了，请问这两个成绩与年初既定目标之间的关系，是比较接近还是距离较大？

焦凤波：应该说距离还是比较大的。我们作为一支升班马球队，重返中超的第一年肯定要更加谨慎与务实一些，同时，俱乐部的发展一直是全体系统化共同向前的，并不是只着眼于某一个点或者面，因此，我们在年初设定本赛季工作目标的时候，永远会考虑成绩和开源节流多个维度，今年我们分了五个方面去设定目标：一，一线队和梯队的成绩，一线队是在保级的基础上尽量向中游迈进，为下一个年度的提升打好坚实基础，梯队方面也要比过去有所提升；二，人才培养，要尽量多地为各级国字号输送人才，提高识别人才、调教人才和提升人才的体系搭建和科学的培养理念；三，商务开发，要继续在前一个年度的指标上完成10%—30%的额度提升；四，品牌建设，与商务开发合作，在主场经营和球迷衍生品开发销售上完成既定目标；五，教练团队对于本俱乐部青训大纲内容的集中培训与考核，想要提升青训质量，就要强化教练团队能力的同时统一认知。因此，一线队的成绩的确很重要，但并不是我们追求的全部，是我们全部目标的核心，从最终结果来看，除了一线队的年终成绩极大地超出了预期外，其他几个目标也都很好地完成了。

2022年度一线队的成绩突破，对浙江职业足球俱乐部而言，最重要的意义在哪？

这是我们对浙江省委省政府、省市体育局和省市足协等多个上级单位和主管部门的领导们，对于在俱乐部危急时刻伸出援手的浙能集团、绿城集团等股东们的最好感谢，没有他们，不会有我们此刻坚定的

信念和心态，没有他们持续稳定的资金支持，我们所有的计划都很难落地与稳步向前发展。众所周知，我们之前曾经以联赛第四名的成绩进入过亚冠联赛正赛，这次是联赛第三名，尽管打的是亚冠附加赛，但是，对我们而言也是一种历史性的突破，足协杯亚军也是极为振奋人心的。虽然，这些年来俱乐部的发展一直都是稳中求进，但能够在此基础上有所突破的话，也会带动和坚定各方面对我们支持的决心和力度。同时，这两个成绩也佐证了我们这些年的坚持是方向正确的，也是有意义和价值的。除此之外，我们其实还完成了一个没有被列为强制性工作目标，但人人为之努力最终达成的计划——我们希望通过努力工作，让股东们不因为球队升入中超后需要更多的资本追加，从而给赞助我们的股东们带来更大的负担。也就是说，我们力求运用与上一年度投资额度持平的资金，完成中超保级的任务。这对于我们整个工作团队来说，也非常具有现实意义。

用中甲的投入却拿到了中超第三名的成绩，这是一份丝毫不逊色于一线队成绩的经营业绩，请问你们是如何做到的？

这是俱乐部上下一心、所有人努力的结果。在年初做预算指标的时候，我们把握了几个原则，在这些大原则下控制好成本与成绩之间的动态平衡。这几个核心原则包括：第一，理性投入不等于生硬削减，控制成本不等于降低各线队伍的既定标准；二，在青少年赛事方面，我们要认真评估赛事级别和参加的价值，严控投入与收益比；三，在引援方面，综合评估整个中超的实力，只做了一些基本补强，设定保级警戒分数，力求不触发二转资金池的补强系统，不给股东们带来更大的资金压力，与此同时，在商务开发方面要加大力度提升净

■因为主教练乔迪带队成绩优异，焦凤波代表俱乐部与他续签工作合同。本版照片 / 浙江 FC



收益，一旦需要追加引援投入，也不能把压力全部都放到股东身上，我们要尽量分担。在这样统一思想指导下，我们把各个层面的工作都做好做细。这是一个充满挑战的赛季，我们取得了阶段性的成果。

我印象中，大多数俱乐部都是设定一个整体投入数额，然后就是有多少钱办多少事，用小钱能够办成大事的并不多见，那你是否担心2022赛季俱乐部运作的起点如此之高，会让今年或未来的经营带来更大的压力？

这个我并不担心，因为我们所做的成本管控，也都是建立在科学合理的基础上，我们不会因噎废食，更不会简单粗暴。如果只是单纯地减少某项总值，这个事情不需要团队来做，任何人都可以，那样就无法体现管理的价值，同时也不会让股东们的资本投入得到最好的收益。另外，我们的决策机制，是董事会领导下的总经理负责制，我们所有一切都是放在会议上集体讨论和沟通的结果，有相对固定的流程和决策体系，所有决定都不会是未经思考的某个人或者某一些人的率性决定，因此对于未来我并不十分担心。

这种科学化的决策方法是否可以详细说说？其中的一些比较好的经验介意与中超中甲同行分享吗？

这个我觉得不合适，因为每家俱乐部的具体情况有所不同，我所表达的也仅仅是目前更适合我们自身的运作模式，其他球队也有适合自己的一套成熟体系。适合我们的不一定适合别人，但是，从整体上来说，我觉得整个决策机制设定要兼顾效率与科学合理，结合实际，事先做好多种可变更预案，比如说，我们计划的是根据第一阶段球队的表现来决定是否需要二转时引援，也许不一定引，但如果需要引进的话，

怎么控制目标？寻找、谈判时机和签约价格，这些都需要事先做功课，因为不同成绩的前提下和不同时段，启动某个谈判目标所触碰的价格，是有一定的浮动区间的。如何做到既能帮助球队，又不至于让资本投入过大，将资本合理利用好，就是摆在我面前的任务，幸运的是，我们队在第一阶段表现不错，没有触发二转时的引援警报。

有一些球队在追求好成绩的过程中，会出现团队成员思想不统一的问题，比如说，对于一些老队员来说，队伍成绩上了一个台阶后，老将失去位置的风险就会增强，请问你们是否担心这样的情况出现或如何避免这样的问题发生的？

这个我并不担心，因为在人员流动层面，俱乐部这些年的基本原则和规律大家都知道了，我们不会大开大合大起大落，但足球运动本身就是一项优胜劣汰的强竞技项目，人员更迭也是正常的，大家都能正确理解，只要做到公正合理。

就拿我们今年的引援来说，有两种思路可以选择：第一是升入中超后，按照常规运作进行阵容升级；第二是先看看再做打算，了解我们与中超各队的实力对比，看完第一阶段的成绩再启动引援。第二种做法，其实就是给予了原有班底最好的尊重和公平竞争的前提，不剥夺原有球员向中超联赛挑战和展现自己的机会。中国球员接受因实力差异被淘汰下去的结果，但他们不能接受不向青红皂白就被拿下的行为，尤其是替代者还不如自身的时候，不仅当事人不满，还会引发其他人的担忧。因此我们在选择球员的问题上，是比较审慎和有明确标准的，“同道共识”、“三观一致”与足球专业能力是同等重要的，我们每个在队的人都有他必须入选的理由，我们不会轻易引进新人，也不会轻易放弃谁。

不只是花小钱办大事!

共同成长,造就共同进步

全体系成长 争进亚洲一流

第二部分 >

《足球》:在中超联赛的最后一场比赛结束后,我采访你时你曾经说过“稳定、团结、职业、成长”这八个字,你现在能详细解读这八个字的内涵吗?

焦凤波:俱乐部在经过了中性名变更后,我们以省名来命名俱乐部,其实就意味着我们的经营与发展必须更加慎重以及注重全局,而浙江省在2022年一直都以稳进为促进经济发展的大原则,以提质为奋斗的目标。在年初,浙江省政府同中国国家体育总局还签订了《关于支持浙江省体育领域高质量发展建设共同富裕示范区的合作协议》,双方将在6个方面、33项内容上加强合作,其中在推动竞技体育突破性发展方面,浙江省将足球发展纳入政府考核内容,采取超常规举措,为“三大球”振兴作出浙江贡献。足球纳入政府考核内容,这对我们真是莫大的荣耀和支持,所以我们要秉承省政府的发展纲领,在稳进中提质,不冒进,科学化管理运营。而这种稳定的环境,也是省政府与省体育局、省足协领导为我们一起创造的,在浙能集团与绿城集团的大力支持下,才有了今天的稳定局面。因此,稳定是开创一切的基础,没有稳定的大环境就谈不上其他理想的实现。在此尤其感谢股东们对我们运营团队的信任,放权的同时赋能,极大提升了工作的质量和效率。

再说到团结与职业,足球是团队运动,没有团结凭借个人力量单打独斗走不长久。自从俱乐部成立以来,做好内部团结一致是工作的重点,我们的团结不是嘴上说说,也不是简单是写在队规里的两个字,我们的团结是建立在奖惩机制合理,给队员们创造更多交流的机会,以及绩效考核的模式也要更多考虑助人等于帮己的因素,否则,如果是千军万马争过独木桥式的考评方法,再怎么强调团结也做不到真正团结。而职业,这个虽然说是职业运动员的基本操守,但是,如果仅仅靠外

力提醒、制度约束还不足够,我们一直做到有序竞争,始终有年轻球员作为后备力量给予一线队一定的压力,这样也迫使队员们必须要做到职业,否则,无法竞争到一个位置,就会被淘汰。

至于成长,这个是很想重点说一说的方面。这个对于俱乐部的长久存在特别重要。

为什么这么说?成长是指谁的成长?

这里的成长,指的是俱乐部上上下下所有人的成长,其中也包括我。俱乐部从成立之初,到完成股改再启程,唯一不变的,就是我们一直想要在未来的某一天,能够挤进亚洲一流俱乐部的队伍中。怎么去实现这样的目标,就需要我们不断进步,那么不断进步指的仅仅是成绩吗?并不是。这种进步,一定是成绩、运营、青训、社会贡献度等综合方面的全体系成长,才能成为亚洲一流,仅仅只是满足一个方面,并不能称为真正意义上的亚洲一流,因此,成长并不是单纯地对着一线队发号施令,不要求教练组要拿到更好的成绩和排名,成长甚至是管理层和运营团队要走到一线队成绩的前面,总是能够为他们做得更多、做得更好的行为示范,这样才是我们所期待和追求的成长。

在2022赛季,你感觉到球队和运营团队在哪些方面成长了?

不只是他们,还有我们的青年梯队教练也都做到了成长。先说一线队,可能过去的疫情这三年,大家都在感慨主场不在,观众流失,经济吃紧,比赛精彩度下降,但是我们却是实实在在地得到了最充分的锻炼,过去这三年平均下来,我们打的比赛数量和质量要远超从前,队员们在此之中得到了充分的身心锻炼,今年球队几次能在逆境中奋起,都源于抗压能力的增加。

很多俱乐部要么股改停滞,要么股改出现和尚多了没水喝的局面,在管理上出现了各种不适应和磨合问题,但这些似乎



■焦凤波在休息室给球员们鼓劲打气。

都没在浙江俱乐部身上发生,请问你们是怎么适应股改后的工作模式的?

我们的股改还是比较成功的,至少到现在,股改是极大程度地保证了俱乐部的稳定和生存,没有影响工作效率。我们采取的是董事会领导下的总经理负责制,同时,我们也要积极主动适应股东们对日常工作的关心与鞭策。在世界上的任何一个角落,大多数情况下都不会是股东只负责掏钱,而不过问运营思路的,因此,出资人过问运营事务是很正常的,毕竟投资人也都需要对资本去向负责,他们也有他们的职责。虽然说股东多元化是对原有工作模式的较大变动,但只要本着相互理解和信任的原则,理顺关系并不是很难。难的问题就在于,彼此怎么建立理解与互信。这点非常重要。

这方面你有什么的经验分享吗?

为股东多想一些,想得再多一些,这是我们工作中不断强调的原则。很多事,在办事人一方和股东利益最大化这中间,有很多步骤要走。足球本身就是一项充满风险和未知性的职业体育,有其不可预知的一部分,但也有可以规避的一部分风险,如果我们想要取得股东的信任,就要尽量以自己的专业能力帮股东的资本规避风险。

比如说在哪些方面呢?

一般来说,不管是选帅还是选援,其实应该建立一个长期的档案库,然后由专人对一些目标人选进行中长期的跟踪调研,战术、打法、成绩这些只是表面数据,还有更深层的,比如这个教练的带队环境、合作者风格、助手的能力和特点以及目标教练在逆境中处理问题的能力等等,这些多方面因素了解清楚了还不足够,还了解自己,因为再好的教练,若不适合自身,也等于零。增加自我评估的准确性和有效性,也是非常重要的。这些工作做好了,然后再去选帅和选援,让资本的效率达到最高,长此以往,与股东们的互信自然就会建立与加深了。

说到选援,不能不提到外援穆谢奎。2022赛季他已35岁了,原本大家都以为他的春天已经结束了,没想到在浙江队又迎来了职业生涯的第二春。

大奎是我们非常出色的外援,他很适合中国。外向型的性格,努力和一丝不苟的职业态度,使他获得了上至教练组,下至每个队友对他的喜爱。我们已经跟他续约。

我看到了这样一组数据:浙江俱乐部的高天语、郑雪健入选U21国家队,赴海外集训持续近3个月;入选U19的刘浩帆、鲍盛鑫、热合米图拉和入选U17的崔泰旭、钱远帆等5名球员共代表两支国字号在相应的亚洲杯预选赛中出场13次,进球2粒;有分布于15个省、市、自治区的合计30个青训合作网点,筛选签约职业球员输送合作点10个,梳理合作网点试训重点球员21人,保质保量扩大选材基数。众所周知,浙江的绿城足校被称为中国四大足球名校之一,这些年我们在青训上是否已收获硕果了?

青训是我们一直在坚持的核心工作。怎么说呢?是不是硕果我们并不能够自我界定,应该说有得有失。我们得到了全运会U20组冠军,上述你提及的球员也是我们工作成果中的一部分,但是,由于受到前些年金元足球的影响,俱乐部在全国布局、挖掘优秀足球资源等方面都受到了限制,因此,我们后来采取的是与地方合作的模式,派教练下基层去指导工作,与重点青训机构达成人才输送协议,现在金元足球的泡沫被挤掉后,青训回归正轨,我们在选材上也有了正常的竞争机制,所以未来我相信我们能做得更好。

青训是浙江职业俱乐部24年来的一张金名片,现在,经过四年雕琢的《浙江职业足球俱乐部青训大纲》又发布了,你能说说大纲对于俱乐部青训工作的核心意义在哪吗?

青训大纲对于一家俱乐部的青训工作来说至关重要,因为青训不只是为了注重球员素质、教练能力,还要有一个整体理念的衔接和统一,有标准的统一,有量的积累才会有质的进步。对于青训教练,我们要求必须要有科学的指导方式,再叠加个人积累的指导经验来执教,这就是我们坚持要制定青训大纲的主要原因所在。

感谢你接受我的采访。通过这次对话,我意识到浙江队这个赛季的成功并不是偶然的,祝福浙江俱乐部在新的一年里百尺竿头,更进一步。

感谢!我们只能说还在路上,我们会继续努力,为浙江足球的进步,为中国足球的发展贡献自己的力量。借用浙江省政府在年终经济总结中的一句话概括就是,“历经艰辛稳进提质,砥砺前行不忘初心”!



■中超季军,足协杯亚军——浙江队在2022赛季取得了联赛、杯赛的双线突破。

谢晖和他的足球哲学，

《足球》VS 谢晖

等待谢晖的专访，整整一个赛季。而他最后也信守承诺，在临出发去英国之前，主动跟记者联络兑现自己的诺言。

“赛季刚结束几天你就要走？去英国度假吗？”记者有些好奇。“我去英超联赛学习，给自己充电，这是难得的机会，我没有太多时间可以休息。”谢晖平静地答道。接下来，我们用了整整一下午的时间，回顾了过去的的一个赛季，讲述他与大连足球的渊源，缅怀旧友，畅谈世界杯与中国足球的差异。

通过跟他聊天的过程，能发现他的确看的书很多。从王德峰到亨廷顿，从儒释道到世界八大文明，无一不晓。但最让记者感动的，是他对老友张恩华的怀念，以及在他血脉偾张的执教风格下，还有一颗感恩念旧和不屈的中国心。



“足球是连接一座城市社会关系的工具”

《足球》：最后一场0比3输给成都蓉城作为大连人队2022赛季的结束让一些大连球迷有些或多或少的遗憾，有人曾经这样问，那么多球队因故退出最后几轮联赛，直接退出也是0比3，打也是0比3，大连人队这场比赛非打不可吗？

谢晖：非打不可，而且必须认真地打。赛前我预计到了大概率会输球，但是我也要打。理由很简单，这是我们的工作，这是我们的战场，而且这是一场无比珍贵的比赛。如果要退出，我们有太多的理由，因为就算是我好不容易凑出来的这支队伍，很多球员也是因为新冠刚刚好的原因，血氧含量上不去，肺部呼吸依然不够顺畅，达不到最高竞技状态，所以用无法奉献出我们最佳水平的理由我完全可以申请退赛。

但是我没有，我征询了队医的意见，确保我能够排出的阵容不会因比赛而带来健康的后果后，我跟大家这样说明了我坚持要打这场比赛的理由：“我当然知道最后一场比赛意味着什么，看了成都怎么赢了武汉三镇后，看了他们在主场的斗志和狂热的几万球迷的表现后，我们能够想象我们去了会是这样的一个结局。可越是这样，我们就越是得去，为什么？因为那里是中超少有的，难得的高上座率主场，成都蓉城也是一支让人尊敬、佩服，直到最后一刻也和我们一样对比赛渴望、对拼搏

不遗余力、为了留住主场球迷努力踢好每一秒的好球队，和这样的球队比赛是我们的幸运，也是我们的福利！我们要去撑一撑这样的主场！撑这样的主场就是撑中超，撑我们自己的未来！”

我告诉大家，这些年由于疫情封控的原因，很难有机会打这样的客场，很难遇到此刻还依然有高昂斗志的强悍对手，这种比赛的价值是我们求之不得的，所以什么都不要怕，就尽量把我们训练中的水平打出来，能够坚持多久是多久。我不能说比分不重要，但肯定不是最重要的。当球员们明白了我想要的是什么后，都卸下包袱去了。最终成都队赢了比分，而我的球队也没有完全输得彻底，我看到了我想要的东西，我们也收获了应有的价值。

难怪很多业内人士都说，谢晖教练在对待比赛的态度上是绝对值得肯定和赞扬的。

我觉得这实在是太过奖了，这是一个职业教练最基本的职业操守。

但是0比3在几万人的目光下被打了0比3，从就压着打到被压着打，您真的一点儿都不介意吗？

为什么要介意？谁说大连人队就不可以输球了，关键要看输球是否有价值。我们打了15分钟好球，前15分钟我们让主场球迷鸦雀无声，但是后来一旦持续需要

高强度和提速的时候，我们受到新冠刚刚恢复的影响，血氧含量不足不能维持高强度比赛，一旦上半场顶不住那就难了。我们以前在海口的全华班比赛，能够平或者赢，其实主要是靠这种主动压迫式踢法，顶住对手70分钟，哪怕实力有差距，也有一定平或者赢的可能。

如果现在回看整个赛季，您对于队伍的表现满意吗？

综合来看，我是满意的但是我不知道大家是否满意。不过我可以给大家说一组数据，可以看看我分析得是否有道理。

尽管我们最终在积分榜上被记录的是45分，但实际上我们拿到了48分；如果用今年的投资总额除以我们拿到的分数，那么得出的每一分所用的资本数量，相当于投资回报率，我相信，大连人在这个方面的成绩，应该比我们联赛的实际排名要好。

在欧洲，衡量一支球队的表现，有时候积分榜上的排名并非唯一参照指标。合理的考量，往往会看投入产出比，资金转化率，否则就不会有温格连续20年执教阿森纳的历史了。温格在阿森纳的20年里，低买高卖，资本良性循环，大多数时间财政都处于蓝字（盈利，红字为亏损）状态下。因此我在带队的时候，往往也会考虑得多一些，我们怎么让投资人投入的每一分钱，都发挥他的最大价值，然后让这些价值，带给球迷们最好的观感，在中超不具备创收能力的情况下，我不敢说花小钱办大事，但是我们尽可能让俱乐部少花冤枉钱，能节省的方面一定不浪费。因此我们在回看整个赛季的时候，除了看成绩，我们还会看投入资金的使用效率，带人更多思考。

似乎在中国做个好主教练，还得兼职操着财务总监的心……

这是足球的重要组成部分，尤其是目前中超联赛普遍运营困难，为了球队长久发展必须想得更多一些。在赛季中期俱乐部直接跟我续签了工作合同，这是将一种

莫大的信任和责任交到了我手里，我必须得更加尽职尽责。

大连球迷对您这套“就压着打”的战术还是挺满意的。您是怎么想到给大连人制定这样的战术的？

这个战术并不很新奇，至少有十几年的历史了，最初是美因茨队在2005/06赛季开始这种踢法，然后慢慢地把这个战术延续提升，是克洛普把这个战术发挥到了极致。这不是什么特别新奇的打法，这是一个对于保级球队拿分比较有效的踢法。只是之前没有人有机会把他们在职业队身上付诸实践而已。大连人队赛季初的整个人员配置并不强，还想要打中超的话，那肯定得想办法赢球，一般弱队赢球需要付出更多努力。

那么现在看来，这套战术您选择对了，所以成就了大连人本赛季还算不错的成绩！

战术是可以的，但是大连人本赛季的表现不可能只依靠战术。真正让大家敢于拼搏到最后一刻的还是心里有底气。说到这里，我真的要感谢大连市的领导们尤其是足球改革小组的领导们，还有俱乐部上下、基地上上下下所有为球队服务的人们，他们为这支球队做了太多太多，球队有成绩有球迷赞扬，但是有许多为这份成绩默默付出的人们我们也不该忽略，我真诚向他们表示感谢。

您说得底气具体是什么？这个赛季有哪些让你难忘的人或者事情吗？

比如说年初大连市胡书记来给球队送行就让我们一下子就有了底气和士气，这比我说一万句动员的话都有效。原本我们是按照中甲级别做的季前准备，临时被通知回到中超，高兴之余也有一些忐忑，而胡书记的鼓励让我们消除了一切顾虑，我们知道为了大连这座城市的荣誉，为了球迷们的期待我们必须力拼到底。第一阶段的表现大家看到了，有其他球队对我们的不了解和轻敌，但

以及他那不屈的中国心

文/贾岩峰

我们自身的斗志是很顽强的。

赛季中期,俱乐部的领导带回了万达集团的消息,他们会信守承诺尽力送大连足球股权交接这三年平稳过渡,所以我们打开了窗口,引进了第二批需要的内外援,也必须要感谢万达集团,没他们,也不会有大连足球的涅槃重生。

再就是大连球迷的热情让我感动,当我们恢复了主场后,球迷们在寒冬中长途跋涉来看比赛,在冷风中为我们加油和呐喊,还有我被罚上看台那次,因为当时设备还没调试好,我指挥比赛的时候,球迷们给我当传声筒,向内场喊话。大连球迷让我看到了足球应该有的样子,也是我喜欢和期待的样子。

今年大连球迷确实让我们见识到了什么是足球城真爱足球,他们不在乎有没有大牌,他们只在乎球队打的是不是好看,卖力!应该说大连人今年的主场氛围在整个中超也要排在前列……

是的,主场也留给我们很多感动。本来有些场次是要空场的,但是鹏宇书记承担了巨大的防疫责任,从鼓舞士气的角度出发,经过严格的防疫检查和层层把关,让几百名球迷到了现场给我们加油助威,这对我们努力拼搏想要及早保级也起到了催化剂的效果。

而我们每个主场比赛,俱乐部的桂冰董事长都在一线工作,给赛事顺利进行做最有力的后盾,而不是只坐在包厢里指挥。有不少球迷都在无法抵达现场看球的日子给我在微博中发私信,说有代表去现场他们很开心,希望我们能够获胜,为球队加油。还有的球迷说,原本几年疫情下的生活和工作都受到了打击,但是大连人队也是凤凰涅槃一般再次逆境起飞,这种精神也燃起了他们重新振作起来的勇气。球迷们的这些留言对我来说很温暖,也给了我继续前进的动力。足球是什么,足球不仅仅是胜利,足球还是连接一座城市社会关系的工具,我们的拼搏能够鼓舞很多人更是我们的荣幸和责任。



■谢晖总在思考,不仅是执教,还有他在发布会上面对媒体的态度。

“来大连 从没犹豫过,也为了黑子”

《足球》:您在大连球迷中的确非常有人气。很多球迷都说,谢晖是上海人,但做事风格挺像北方人,尤其是在训练中和指挥比赛过程中的那个咆哮,比北方教练还北方教练。您是怎么成功俘获大连球迷的心呢?

谢晖:其实我跟大连挺有缘的。以前在国家队时就有来自大连队的好友,跟黑子张恩华的关系尤其好。退役后的他在比利雷亚尔俱乐部工作过,当我知道他可以直接坐在西甲主教练的办公室里开会,就赶紧给他打电话让他想想办法带我去“旁听”,然后他就真把我带到了。我在那里蹭了一个月,收获太多了,真正目睹了高水平俱乐部的运营和教练带队的全过程,从准备比赛、分析对手到演练战术、赛前准备会和赛后总结,所有的细节尽收眼底。黑子给我创造的那一个月的学习机会,胜过我在国内学习一年。对这次帮助,我由衷地感谢。我说有一天,我也想回报他一次同样的感动,当时他还给了我一拳让我别整那些没用的。

那段日子我们经常交流,谈到了大连足球的没落,他说有朝一日也想站在大连人队的帅位上,帮助大连足球重新向好……但谁也没有想到,他突然说走就走了……后来大连人队选帅,我毫不犹豫递了简历。因为我总是记着大黑说过的话,他没给我回报他帮助的机会,所以我来到他的家乡,做一些他没来得及做的事,也算是对他最好的怀念吧。

我相信张恩华在天有灵,也会感谢你这样的想法。

大连足球过去的辉煌,是很多人打下来的江山,未来重塑大连足球的辉煌也同样需要很多人努力和付出。除了张恩华,还有迟尚斌迟导、小王涛以及很多离去的大连籍足球人,他们都是大连足球荣耀的缔造者和守护者。他们不该被遗忘。

您的表达,让我看到了除了发布会上的犀利的那一面以外,还有如此感性的一面。

说到发布会,我有点抱歉,也许有些记者在发布会上善意地提问,但感觉我好像吃了火药一样不客气是吧?我表示一下歉意,因为我是故意的,也不是故意的。

什么叫做既是故意的,也不是故意的?到底是什么?

在欧洲,一些弱旅或者话题度较高球队的主教练会吸引媒体火力,让球员减压。另外,有时候比赛结束了,我还很亢奋,发布会上就刹不住了。等冷静下来后再回看发布会,心想坏了,我这说的是什么呀,完了完了,得罪人了。后来我也总提醒自己,即便立场不同,也不能不顾媒体的感受,大家都是

平等的人。所以,我可能不会每次都表达出我全部的想法,但是态度我进行了调整。

媒体人曾经相互探讨过,谢晖教练被我们看到的一面和看不到的一面是一样的吗?比如说大连人赛季中期的外援引进,如果他觉得不妥,是否也能原样“怼回去”?

没有人强加给我任何外援,我在大连人执教这个赛季得到了很多支持,但我不是一言堂类型的教练。大连人在选外援上的制度我觉得还挺好的:有一个基本的投入标准,然后有专门的经纪公司为球队在资料 and 价格上进行复核,再集体讨论,最终敲定人选的是我。一切都流程化、公开化,防止权力过度集中在某一个人手里,对所有人都好。我觉得我们的外援是当时我们所能具备的引援条件下,能够选到的最好的了。

能详细说说为什么水平那样,还能说是引援条件下能选到的最好的了?可否缩减人数然后提升单个球员水平?

外界并不知道我们当时有多难。开始选外援时,窗口能不能开我们都不知道,开放时多久也不知道,能否完成合同谈判更不清楚。赛季前我们就因为时间太紧来不及引援。因此二转时,我们提前锁定了两个目标,领导想了办法,跟他们签了“保障性条款”,即便不能加盟,也会想办法把他们运营到其他球队,否则我们补偿薪水。用这种方式,我们把特索涅夫和曼巴先敲定了,后来又签了另外几名球员。我们所有球员的整体价格可能都不及一些中游球队一个外援的价格。

缩减人数不现实。我们的后腰来了就伤了,中后卫也伤了,如果引进球员少,出现受伤就被动。因此数量非常重要,必须要充实板凳深度和人数,不行就变阵变打法。有人怎么都能磨,没人就彻底没办法了。基于这样的考虑,我们选择把能够用的名额都用了。最后,这几名外援的贡献值至少对得起他们的身价和工资。

其实外援的引进还是非常成功值得表扬的,比如说商隐和费煜,还有二转的吴龑。说说你怎么发现上海二人组的,大家对他们两个人的传奇故事非常感兴趣。

这两个人跟我都挺有缘的,费煜曾经跟我在申花的时候一起训练过,而我带业余联赛的时候就遇到过“商老师”,我在同济大学执教,商隐是我的队员。后来执教南通支云的时候,我们又再度重聚了。其他的故事看你们报纸就行了,现在大家都叫费煜“励志青年”,你对他的报道感动了全队。

这两个人有点像神兵天将,之前大家都没有听说过他们的名字,但是他们的顽强和拼搏精神,尤其是每球必争、不收脚

的勤勤恳恳的态度,不仅大连球迷称道,外地球迷也认可。

这跟他们的经历有关系,他们多数时间是逆境,凭着执着和坚韧走过来。这种性格是经历塑造的,不是哪个教练轻易能给他们的,我只能顺势激发。他们对足球的态度和性格也是我所需要的,我的战术中,确实需要一批类似的球员。

那么你在年初选择球员的时候,是否意味着他们对待比赛的态度和精神层面的表现力,要大于其他方面的能力,比如说个人能力。

我们一直有个误区,总把一些职业球员的基本素质当成一种特殊的品格来褒奖,正如很多人强调自己遵纪守法是个好公民的逻辑一样,是错的。遵纪守法是公民应当遵守的最低道德标准,是正常的。真正的品质高尚的好公民,不仅不触犯法律,还要利于群体甚至整个社会。

正因为我们对于标准的真正界限不明确,因此每球必争的行为成了可贵品质。可如果放在欧洲,哪怕在训练中也必须每球必争,不然就没有位置。在训练中收脚,在正式比赛中就未必踢得出来那种力度,肌肉记忆不对。但在中国,这个问题就得辩证地去看,如果大家训练中收脚,不收脚的那个就不识时务,但在比赛中不收脚的就是勇士。所以说在一个大家都很职业的环境里,个人能力肯定排第一位;但如果在职素养参差不齐的前提下,那么态度和能力就要结合起来看;如果在能力相差不大的前提下,态度和敬业精神就格外重要了。

欧洲是比较职业,所以我们足协才想尽办法把球员们及早送出去接受足球教育和熏陶。但是我们出人挺慢成材率低。很少有欧洲球探主动来挖我们的球员,都是我们用某种方式送出去的。

你知道为什么吗?我觉得我们有时候对于留洋这件事好像有什么误解,我们看着欧洲好,就想把年轻球员送出去,这是一种单边关系。对方帮中国培养球员,教多少能会多少,能长成什么样子,他们不管,因为你不是他们的人。只有真正变成他们的人,才有效。什么叫做他们的人,被邀请去的才算是他们的人。在国内成为翘楚和顶尖球员了,被人家看中请去的,因为需要你,才会想办法用好你,这样的机会是不一样的。所以我们未来,不要把顺序弄反了。国外水平肯定是高,但是如果打不上比赛,出国的意义就大打折扣,所以我们要想在海外真正获得机会,必须得是国内先自强,然后再变得更强。

谢晖和他的足球哲学

《足球》VS 谢晖

“中国足球 每个人先自尊 自重自强起来”

文/贾岩峰

《足球》：中国足球还能好起来吗？你觉得我们怎么能好起来？

谢晖：我知道这些年大家一直在讥讽甚至谩骂中国足球从业者，如果从业者们就认了这些骂而放弃努力，那我们就真的活该被骂。但如果我们本身从未放弃对完善自身做出努力，那就还有希望。中国足球想要好起来，必须是内部先改变，每个人先自尊自重自强起来。

你觉得今年哪些队伍给你留下比较深刻的印象？为什么？

好多支球队给我印象深刻，比如浙江、梅州、成都等，他们的运营管理和打法都很有味道。浙江队今年真的可以，有可能是今年把资本回报率做得最牛的一支队伍。整体战术素养高，乔迪不管是带黄海的时候，

还是现在，他能够把自己的烙印带给球队。对于像他这样的外教，不靠金元带出成绩，在我们现在的联赛中，非常可贵。

为什么这么说？

乔迪肯定是得到了俱乐部的全力支持，但对于外教来说，带好球队依然不容易。我举个例子，你就明白了，我也曾经跟随过外教做助手，在训练场上，外教说的话能被翻译出来50%，就是很不错的翻译了，并非翻译语言水平问题，而是除了表面的意思，有时候还要表达出外教整体连贯的思维，可能有些话就不是表面的意思那么简单。这并不是一朝一夕就能够懂的。

现在中超各队都举步维艰，投资无法从球迷的购买和消费中收回，既然你心中“装了个财务总监”，请你说说我们该怎么



■谢晖对本赛季乔迪带领的浙江队印象深刻。

改变这种现状？

尊重球迷，并且发自内心地去跟球迷沟通交流，留住球迷。今年我参加了几次大连人俱乐部组织的球迷交流会，我觉得俱乐部在球迷工作这方面做得特别好，桂冰董事长很有心，也全力支持，我们有一个共同观点，那就是球迷是我们的衣食父母，是我们存在的动力也是意义。没有市场，是因为我们从来就不够用心去培育这个市场，

罗马不是一天建成的，球迷市场也不可能是一朝一夕搭建起来的，但是如果不做，永远不会有。所以，中超想要复苏，每个俱乐部都应该从做好球迷工作去着手。我在亚琛踢球时，队里每周与球迷见面的例会轮流出席，大家只能更换出席日期，而不是说谁可以出席谁可以不想去就不去。忠诚度要用耐心和真诚浇灌，尤其是中小俱乐部，成绩起伏不定更需要努力靠近球迷。

“承认别人的优秀 不意味着要把自己人贬低到尘埃里”

《足球》：国家队又要选帅了，这些年有关土帅和洋帅谁更适合中国足球这个争论一直不休，你怎么看这种争论？

谢晖：我看了很多东西方比较哲学和历史方面的书籍，其中有这样一些观点或许能够从一定程度上解释你这个提问，没有绝对地适合，只有相对的。中华文明之所以五千年一直延续，是世界文明史上的一个奇迹，根本原因是什么？因为我们大部分时间都是内陆农耕文明为主，我们所有的战争都发生在同一块大陆上，面对未知的海洋那边的世界，我们并不关心。

我们的地理位置决定了我们可以几千年守住自己的家园，哪怕被两个异族打开过，但也把他们最大限度同化了。在科技没有发达到一定程度上时易守难攻，我们的所有与外部的战争多数是防御性为主的。而西方本身欧洲土地面积小，国家多，国与国之间的斗争也多，抢夺资源让他们斗了千年。大航海时代的来临，哥伦布向美洲和非洲大陆的探索和扩张，表明了西方人的血液里是要不断地抵御和抗争，以及漂泊和扩张。而我们东方人，习惯守望家园。列强们在瓜分时，欧洲的宗教体系让他们能够适应与非家人合作。所以，没有什么土帅洋帅谁更好，洋帅是足球发达国家的代表，但是土帅更了解中国人，更愿意坚定地扎根。

这种争论特别正常，不争论才不正常。

我们需要向欧洲学习在非族人间建立团队合作和利益分配的原则，但我们祖先留下来的文化印记和传统也不可能完全消失。两种文明下不同的思维方式肯定不同，所以我们要辩证地考虑要学习哪些，保留哪些，学到的怎么变成自己的。这种争论还要继续下去，但我不希望看到的是，承认别人的优秀就一定意味着要把自己人贬低到尘埃里。

可日本和韩国也是东方古国，怎么就没有我们这么多与西方文明碰撞的矛盾和冲突呢？为何日韩能做好的事情我们就做不好呢？

肯定也有，但没有我们这么突出的原因，是他们靠向西方的时间比我们早，他们靠得比我们彻底。话说回来，我们不可能跟他们一样。韩国和日本都是单一民族和文化，而我们是多民族文化。他们都是岛国，有海洋文化元素。亨廷顿提到的八大文明里，日本和中国都被列为单独的文明，如果我们相同，怎么就没被写成东亚文明？这个话题太长了，几天几夜说不完。简言之，不是长着接近的东方面孔，就意味着内在精神世界也都相同。有时候长相并不能决定什么，只有思想与价值观的接近才是真正的相近。

卡塔尔世界杯期间，你也担任了一些场次的解说嘉宾，看到了日本足球的进步，而你又曾在德国踢过球，想听听你谈谈日本爆冷战胜德国这场比赛。

这根本就不是爆冷，这就是很正常的一场德甲强队跟德甲弱旅之间的对决，双方都是顶级球队。弗莱堡赢多特蒙德一场那不叫爆冷，中超球队要是把多特蒙德赢了那才叫爆冷。以德甲级别做比喻，一般强弱两队如果打10场，多特可能赢7场，或82比例这样。中国人觉得奇怪，是因为大多数人对于日本足球的印象还停留在20年前。什么时候中国队去了世界杯，把德国赢了，这叫爆冷。日本是怎么赢的德国？这几年来在五大联赛效力的日本球员可以排三四套阵容。赢球是顺理成章的事情。

以前我们总说日本学巴西，但现在看起来好像并非如此。

日本足球的学习是多元的，他们的基本技术学习了巴西的理念，技战术理念学习了德国，而联赛运营学了英超。日本球员去德国非常适应，因为两个民族的很多文化理念很接近，自律、认真、执着和注重细节。德国教练的很多要求，中国球员和日本球员理解和接受的速度完全不同，其实反倒是韩国跟中国的文化更接近，所以韩国足球发展到一定程度，从本届世界杯就可以看出来，跟日本的差距越来越大。这个瓶颈有经济原因，也有文化原因。

有人说这届世界杯是传控足球的死亡，是机会主义打法的复苏。你看我们瞧不起的机会主义打法，日本用得炉火纯青赢了两场。

也不能这么说，应该说是实用主义当道吧。日本并不是说放弃了传控，只是现在弱队想赢强队，必须注重效率。现在是克洛普这类型的打法更盛行，强队都这么踢，日本队现在在高强度对抗也不完全处于下风了。你看凯尔特人的前锋，从世界杯回去就有进球了吧，所以日本队现在就是世界强队了。其实很多国家都在调整足球风格，西班牙也在改，在向实用主义靠拢。

对了，之前我采访戴琳的时候，他跟我说，他对南通支云印象很深，为何呢？因为感觉南通就跟大连人队一样，特别顽强，他们足协杯上赢得很吃力，那时候您刚刚离开南通不久。您的印记刻得很深。

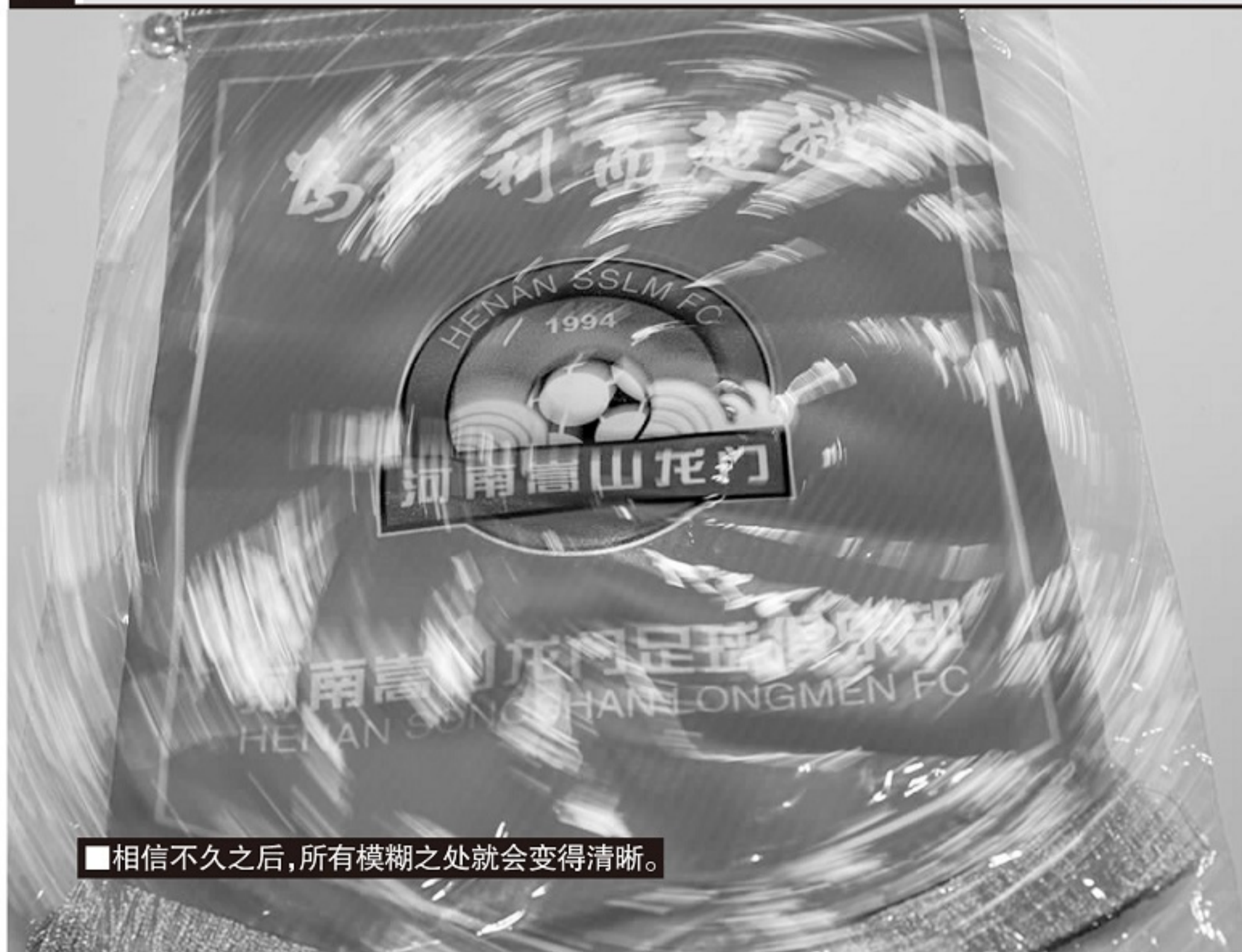
南通升入中超，我也为他们高兴。这个赛季能够相遇了，我又能回到我想念的城市去看看老朋友。

大连人这个赛季的目标是什么？你怎么看这个赛季的前景？

这个赛季仍将非常困难，我们的窗口又被封闭了，然后还有一些球员合同需要续约的，还有一些想留也留不住的。主力会有流失，队伍还要面临重组，中甲上来的队伍也不弱，2023会更难打，会有更大的挑战，但我们不会畏惧。

感谢您接受我的采访，祝愿您英国之行与赛季前的备战顺利。

我也要谢谢你，谢谢所有支持大连足球的人。我们新赛季再见！



■相信不久之后,所有模糊之处就会变得清晰。

河南足球一直坚守—— 寒冬过后， 希望拥有一个 温暖的春天

记者鲁蜜报道 刚刚结束的2022赛季中超联赛,给大家期望值最高的,除了升班马武汉三镇之外,还有稳定开启赛季征程的河南嵩山龙门。

赛季初,球队定下“保六争四”的目标,赛季开局不错,一度稳居积分榜前三,赛季中期,河南队又迎来了中原银行的支持,当时不少球迷还在憧憬河南队来年再次征战亚冠。但其后球队遇上了一些问题,赛季终了,河南队比三四五位的浙江队、海港队、成都蓉城少6分,但“保六”的目标已经达到。对于河南队而言,现在需要的是解决一些实际的困难,比如在2022赛季末段的资金困局,河南队已经欠薪四个月,另外,俱乐部高层以及多名核心球员合同到期,如何构建俱乐部框架成为了迫在眉睫之事。

完美开局因为稳定

现在来回看一下2022赛季河南嵩山龙门的整体情况。

哈维尔重新回归,迎来了这家俱乐部发展的一个新阶段。从俱乐部的角度来讲,河南是率先完成中性名改革,并且同时落实股权改革的中超球队,而这两年“倒下”的中超球队,以及目前不少生存情况不佳的俱乐部,都是因为股权改革没有什么新的推进,导致各方面的情况无法开展,在股权改革这一方面,河南队无疑是在潮流的最前沿。

2021赛季因为各种原因,球队没能实现突破,但在进入2022赛季之时,河南俱乐部的三方投入依旧稳定,在一线队的组建上,进行了进一步的人员升级,引进了黄紫昌、钟义浩、杨帅、赵宏略等当打的球员,还买断了赵宇豪。外援方面,引进了在各支球队里都相当出彩的阿德里安。虽然走了伊沃、周定洋两个优秀的中场,但河南队的综合实力应该说在2022赛季是处于前列的,呈上升趋势。

因此,不论是俱乐部的三方股东,还是俱乐部本身,以及球队、球员,都对2022赛季有一个更高的期待。

赛季的开局如人们期望的一样,在经历了第一场和大连人的平局之后,河南嵩山龙门在海口赛区大杀四方,仅输给山东泰山队,10轮过后,23分,排在积分榜第

三,比身前的泰山少1分,比榜首的武汉三镇少5分。

第一阶段的河南队,之所以能够取得这么好的开局,根本原因就是稳定。虽然哈维尔希望进行技战术升级,希望从传统的防守反击过度到传控体系,但每场比赛其实变化的幅度并不大,哈维尔并没有一步到位的打算,球队的发挥还算是稳定。其次,球队人员一直保持稳定,前场两名外援多拉多和卡兰加已经搭档很久,配合相当默契,加上黄紫昌、阿德里安在前方不停为两名前锋输送炮弹以及分担防守压力,取得了相当好的效果。后防线上,舒尼奇加上中生代力量,让整条防线更加稳固。俱乐部在投入上始终保持稳定,也让球员们没有任何后顾之忧。

球队发挥受到了什么影响?

第一阶段结束之后,俱乐部引入了中原银行作为赞助伙伴,帮助俱乐部良性运营。第二阶段恢复主客场之后,球队的走势却没有如第一阶段般强势,或者说,开始逐渐变得磕磕绊绊,最终悄悄地退出了前四的争夺,后10轮比赛,相对于成都蓉城、浙江队的出色发挥,河南队几乎没有什么存在感。

河南队究竟出了什么问题?

大家能够看到的一大关键原因是人员方面的减员。首先是伤病,赵宏略、赵宇豪长期的休战,无疑打乱了原有计划。在伊沃和周定洋离开之后,原来这两人负责的,现在几乎需要三四个人来完成,阿德里安并不是防守型中场,在他身后需要至少两名防守型国内中场球员进行保护与拦截,才能达到以前的效果。赵宇豪显然是新赛季被委以重任的主力球员,他受伤之后,球队的损失是显而易见的。赵宏略作为主力边后卫的人员补充,情况也是一样。

伤病之外,还有意外减员。多拉多因为不冷静的犯规,葬送了自己2022赛季,他与河南队的合同也只能完结。事实上,在红牌导致人员不整的事情,球队早有苗头,第一阶段马兴煜、钟晋宝到后来的罗歆的红牌,都是警示,虽然俱乐部出过内部文件,加强管理,但还是无法阻止主力因为意外事件而无法再参加余下比赛的事情发生。

哈维尔在夏窗期间火速引进了卡里略作为补充,在他之前,既定的中场补充是西班牙人皮纳也算是顺利完成了引进。后半赛季,两名新援的表现一般,没有给球队带来明显助力。因此,河南队的球迷一直希望看到卡兰加伤愈复出,当看到卡兰加在前场奋战之时,不少球迷都会感叹:要是多拉多一直能够出场就好了。

2022赛季后期的比赛,尤其是进入到12月之后,在争四的关键时刻,河南队在7场比赛里只有2场胜利,其中一场是击败已经降级的河北队,有四场比赛都是在最后时刻被对手绝平或者绝杀。过往河南队在下半时发力逆转绝杀、绝平的次数不少,这个赛季他们却更多成为了其他球队表现出色的“背景板”,连场比赛出现这样的情况显然不是偶然。

众所周知,河南俱乐部在去年年底出现了欠薪的情况,11月底补发了一个月的工资,到目前依旧存在四个月的欠薪以及部分奖金。球员踢球的心态或许也受到了影响。

需要尽快展开新赛季工作

2022赛季的中超已经结束,多支球队都进入了休假状态之中。很多中超球队已经开始了新赛季的筹备工作,包括引援上的动作以及冬训计划安排,但河南队却进入到了一个静默期,球员们目前尚不知道集结的具体时间,而关于俱乐部的传言也越来越多。

相比引援,眼前河南队急需解决的事情是续约合同到期的核心球员,在国内球员方面,柯钊、陈克强、马兴煜以及黄紫昌的合同都在去年年底到期。黄紫昌的去留,是球迷最为关心的事情。上个赛季的所有引援当中,他和钟义浩是性价比最高,对球队作用最大的。黄紫昌一共出场31次,联赛打进7球贡献5次助攻,足协杯打进2球。他对球队的帮助不仅仅体现在他个人的进攻效率,还有他在前场穿插为其他队友创造出来的空间。球迷迫切想看到黄紫昌留队的消息,但到目前为止,俱乐部还没有跟他谈过续约事宜。

至于外援方面,上赛季中期到来的皮纳和卡里略,签的都是短约,在球队效力时间短,期间又经历欠薪,在赛季结束的

时候就已经确定要离队。日前,卡里略已经和河南俱乐部完成解约,加盟了拉普拉塔大学生,皮纳最近收到了西甲加迪斯队的邀约,目前正与河南俱乐部协商,有可能不久后就会回到西甲。

阿德里安与河南队的合同是去年年底到期,但是合同里有自动续约一年的条款,不过阿德里安本人表示,已经收到了多家俱乐部邀约,目前还在考虑去向。后防大闸舒尼奇与俱乐部还有一年的合同,但他也在犹豫是否继续这份合同。

上赛季的五外援,真正能确定在新赛季留队的只有卡兰加一人。

当然,也有球员明确表示希望续约,希望与俱乐部商谈,但现在的问题是一线队高层的合同也在去年年底到期了,也没有完成续约工作,这使得新赛季的引援、备战工作无法开展。

主教练哈维尔在上赛季联赛后期,对于俱乐部的形势感到担忧,如果无法尽快解决管理层以及球员续约、新援引进的工作,对于哈维尔而言,也会是一个巨大的冲击,新赛季的工作,他也很难如常开展。

记者从俱乐部了解到,目前俱乐部正全力解决遗留问题。关于新赛季是否会改变三方共建的格局,此前也有球迷在政府网站上进行过问询,洛阳文旅集团给出的官方回复是:“目前河南嵩山龙门队的股东由洛阳旅发集团变更为洛阳文旅集团,计划明年与郑州沟通将主场部分场次在洛举行事宜。”

建业集团在近几年遇到了一定困难,有传言建业集团会在今年退出俱乐部,取而代之的是一家畜牧业企业,记者从相关知情人处了解到,建业集团并不会退出河南嵩山龙门俱乐部,只要企业在一天,就会坚持下去。

受到疫情影响,中超近三年遇上了不少困难,河南足球一直在坚守,建业集团一直扛着这支队伍前行,并且在中国足球最为困难的时候,率先股改,为整个行业做了示范。到了2023年,中国足球将迎来新一轮变革,主客场的全面开放,对于所有俱乐部来讲都是一个新的契机。在熬过了寒冬之后,河南足球应该也配得上拥有一个温暖的春天,就看未来俱乐部如何把握好这个机会了。

《足球》VS 杨晓伟 (深圳 U21 队主教练)

希望队员能有一颗“大心脏”



记者王伟报道 2022年12月24日,中国足协U21联赛第二阶段在福建漳州欢乐岛足球基地落幕,作为递补球队进入U21联赛第二阶段比赛的深圳队最终获得第5名。以17岁年龄段球员为主的球队获得了很好的锻炼,在中超联赛最后时刻,不少年轻队员驰援深圳队的一线队,获得了难得的参赛机会。

深圳U21队主教练杨晓伟是中国足协A级教练,对于自己带过的这批队员充满期待,“经历过U21联赛以及中超,相信对他们的成长是一笔财富。”

“U21联赛是一个很好的锻炼提升平台”

《足球》:2022年U21联赛圆满落幕,参加了两个阶段的比赛,深圳队的年轻队员们得到了充分的锻炼,你觉得主要的收获有哪些?

杨晓伟:感谢俱乐部,2022年初我接手了这个队伍,感觉俱乐部上下对青训很重视,虽然俱乐部的资金挺困难,但一直对精英队有系统的保障,并且保持系统的训练,为我们参加2022年U21联赛第二阶段比赛奠定了基础。

我们是以小打大,让队员参加高水平的比赛得到锻炼,这一点目的达到了。还有的收获是,U21联赛的水平在青年这个阶段水平是很高的,比如北京国安、广州队派出的队伍实际上就是年初参加亚冠的队伍,整体水平和战术素养都是比较高的,深足U21队以小打大,队员承担相对于同龄比赛更大的压力,通过高水平的比赛,身体对抗、技战术能力有提升,对队员们的锻炼价值是非常大的。

通过两个阶段的比赛看到了球员们的成长。虽然第一阶段我们排名小组第五没有出线,但深足俱乐部很支持球队,第一阶段踢完之后,回到惠州之后继续训练,没有放假,我们利用这个周期将第一阶段暴露的问题进行解决,一个意外的机会到来,因为沧州雄狮没有参加第二阶段比赛,深足U21队伍从第9名递补到前八名,我们接到递补通知后,当天就进入了赛区,俱乐部很支持球队获得递补的机会。通过比赛,球队的心理渐渐强大起来,技战术能力通过对抗得到了检验,这个比赛对年轻队员们的成长是非常大的收获。

今年参加U21联赛的深圳队由哪个年龄段的球员组成的?

以2005年出生的17岁队员为主,总

共报名了18人,其中10个是U17年龄段的队员。我们的队伍每场比赛都有七八个17岁的队员首发,用几个稍微大一些的队员带着这些17岁的队员打比赛。

在两个阶段的联赛过程中,有哪些让你特别难忘的事?

最难忘的是U21联赛第一阶段最后一场比赛,这场比赛无论对队员还是对我都是记忆非常深刻的,是永远忘不了的比赛。这场比赛我们完全有赢的希望,如果赢球我们就会出线,当时的对手是南京城市队,最后两队3比3战平,比赛过程跌宕起伏。通过比赛可以充分看出这些孩子努力不放弃的精神,同时也暴露出在领先之后不能很好控制局面的问题。上半时我们先得分,下半场一开场对方扳平,然后我们又两次领先,但都是在进球后两三分被对方扳平,进球和失球的时间距离太近,我一直在想这场比赛其中的得失,想办法帮助球员们总结和改变。说实话,这场比赛对我们的教训是比较深刻的。三次领先,直到最后几分钟我们还有两次机会,包括一个单刀,但是最后没有把握住,我觉得这些不单单是技术能力问题,而是心理等方面的问题,孩子们缺少一定的稳定性,缺少一些比赛的锻炼。

虽然球队整体年龄比别人小,在经验方面欠缺,但这不是借口,毕竟只要参加这个比赛,球队就是适龄的,既然能跟对手抗衡,既然能够进球,就要能守得住。如果能取得进球而守不住,就不能将优势转化为胜势。希望能够有所改变,让队员们坚强起来,锤炼一颗大心脏。在这个阶段帮助队员从心智、技战术水平、控制力都能提升,包括意志品质、顽强拼搏的精神都能解决好的话,对于队员们今后的发展和以后上到一线队踢职业联赛会有一定的帮助。他们在这个阶段经历到这些问题,也经历过这些得失,我相信对他们的成长是一笔财富。

对于球队的表现满意吗,作为一支年轻的队伍,深圳队在本届赛事的表现,你满意吗?

队员们有冲劲,没有惧怕对手。前一两场比赛可能有点放不开,随着比赛的进行而越打越好,在场上敢于和对手进行拼抢,敢于和对手竞争,自己的技战术水平发挥得也不错。比如在进攻组织上,我一直倡导坚持主动控球组织为主,在场上不盲目,将球控制脚下,通过传接配合向前推进,这一点队员们贯彻得很好,每一场比赛不管球队是领先还是落后,队员在场

上敢于大胆做动作,在对手的高压情况下能正常控球,也能正常去组织,这一点我很满意。第二,在防守上,现代足球倡导前场高位逼抢,我们也坚持这个打法,虽然在场上队员也会犯错,但孩子们在这方面做得不错,让我看到了训练当中的一些成果。在比赛中我们尝试了踢四后卫和三中卫的不同防守体系,通过两个阶段的比赛,队员们对三中卫的防守体系理解达到了要求。

带队参加U21联赛,对于你个人而言,有什么心得体会?

我带过20多年的青训球队,之前各个年龄段的队伍都带过,对各个年龄段的青训球队有一定的了解,所以在带深足精英队之后有一些经验可以借鉴,也有一些东西去探索。虽然第一阶段我们没有直接出线,但比赛中和对手基本势均力敌,基本都是一两个球的差距,队员们的自信心也有很大提升。这个年龄段的孩子可塑性很强,通过训练和比赛提升队伍的实战能力,教练和队员都很珍惜这次比赛。

对于很多U21球员来讲,这个年龄段是一个关键期,如果不能升入职业队的一线队可能会面临其他的选择,设立U21联赛,对这个年龄段的队员有什么帮助?

我觉得给了队员们一个缓冲期。在欧洲足球发达国家,U21这个年龄段的队员基本都是可以踢职业联赛了,在国内的青少年接受系统训练的时间晚一些,过去在这个年龄段如果上不了队就会面对多重选择,现在有U21联赛的这个平台,为这个年龄段的队员们提供了一个缓冲期。通过U21联赛再锻炼提升,接下来有机会进入职业联赛的平台。中国的足球人才不是很多,如果过早结束球员的足球生涯,是一种浪费。在这个年龄段的孩子再提升两年,踢中超、中甲、中乙都可以,所以U21联赛对队员的发展非常好。

“借调打中超,队员的表现超出我的想象”

《足球》:联赛最后阶段参加U21联赛的年轻队伍为一线队输送了不少队员,对于年轻队员在中超的表现,你怎么看?

杨晓伟:2022年U21联赛第二阶段比赛,第一场比赛0比1不敌广州队,我们丢了一个乌龙球,在场上得分机会比对手要多,这场比赛全队球员跑动距离过一公里的有8个队员,跑动最多的队员跑了一万三千八百米,这样的跑动距离在中超联赛也是很可观的。随后我们取得了两

场胜利,比赛踢得一场比一场好,明显看出队员们的进步。此时因为队内出现感染,深足一线队出现人员困难,深足U21队从俱乐部整体考虑,从中国足球的大局考虑,我们服从整体利益,支持一线队从参加U21联赛的队伍调人,所以我们放弃了最后两轮比赛。

准备去一线队的时候,年轻球员们既兴奋又忐忑,兴奋的是有机会去中超踢球了,忐忑的是心里没底。对于他们来说,突然迈进中超门槛,幸福来得太突然了。我们教练组做了很多思想工作,包括开会、引导、个别谈话鼓励他们,我对队员们说,上场后只要展现自己的能力就可以了,把自己的能力水平发挥出来,态度端正,踢出年轻人的气势,帮助俱乐部度过难关。至于其他方面,考虑多了也没有什么用,享受在中超联赛比赛的过程就可以了。

从结果来看,年轻队员和中超的差距还是很大的,这说明我们还有很多工作要去做,还有很多方向要去努力。了解到自己的不足,我觉得对于球队来讲是好事。我原来还担心他们被对手进很多球之后心态控制不住,但总体来看还行,虽然大比分落后大家一直在努力和坚持去拼、去防,做得还算可以,只有十七八岁的球员与中超争冠球队山东泰山比赛,小队员们能顶下来已经很可贵了,他们的表现应该说超出我的想象。

经过2022年U21联赛以及最后时刻征战中超,深圳年轻队员们未来会对深圳队带来什么帮助?

俱乐部和球队开了会,球队梯队最重要的是看出人才的数量和上一队的数量,俱乐部对我们要求很高,对我来讲,任务是尽最大努力帮助这些孩子成长和提高,尽快达到一线队水平的需要。通过一两场中超联赛的比赛来看,孩子们现在还是有一些差距,我们需要扎扎实实把工作做好,尽可能多出人才,尽可能为俱乐部多培养人才。

接下来如何提高和改变?

存在的问题之前说过,在关键场次、在关键时刻能不能咬牙顶住是重要的一点,比如3比3的那场比赛,没有“大心脏”是不行的,心理方面需要去提高。技战术方面,在防守的侵略性上不足,在门前核心区域的控制还是有不足,在传接球方面失误太多,在强对抗的情况下要拿好球、传好球,包括在场上决策速度、决策的正确性等方面都要改变,我们下一步有很多工作要进行。

记者程善报道 阿布拉汗，曾经是中超赛场上一个熟悉的名字，但在2022赛季，他似乎消失了——连他也没有想到的是，去年年初的一小块脚后跟皮外伤，几乎让他蹉跎一个赛季，半年里经历了两次手术，错过了海港队的大部分联赛，也错过了国字号球衣的训练……

一处小伤，错过太多

2022年的春节，阿布拉汗两年以来第一次回到英阿瓦提村的家里，和父母、兄妹一起团聚，带着这样的喜悦，他从国青集训开启了自己的2022赛季征程。那个时候，阿布拉汗因为护照的原因，没能够和国青一起去克罗地亚继续集训，这是一个遗憾的开始。

在2021赛季，阿布拉汗作为中超新人，取得了不错的出场成绩，也有很好的表现。阿布拉汗为自己立下的目标，是2022赛季要在海港队站稳脚跟，代表国青征战国际比赛。而令所有人都没想到的是，在2022赛季开赛前的三天，阿布的伤病爆发了。

阿布的伤病初看并不严重，只是训练中脚后跟磨破了。最初包括他自己在内的所有人都以为只是皮外伤，都没有引起重视，而后去了国青训练，又回到俱乐部备战中超，曾因为疼痛而打过封闭，但伤情并没有缓解，创面反而越来越大，久久无法愈合。2022赛季第一阶段是赛会制，海港队提前去了大连赛区，而阿布拉汗到了大连之后，就直接住进了医院。

脚后跟的一小块磨破创面，让阿布拉

汗在一周之内经历了两次全麻手术。因为疫情的原因，阿布拉汗只能在医院待着，两个月的大部分时间里都只能躺在床上，由护士照顾吃饭、起身等问题。后来阿布拉汗觉得不好意思麻烦人，有时候甚至会少吃一顿饭，来减少上厕所的次数。

在阿布住院期间，中超联赛照常开打，国青也按计划去了克罗地亚。说实话，那个时候的阿布不仅是身体上的疼痛，更多的是内心的煎熬，想回到赛场上，想要和队友一起帮助球队拿到荣誉。回想起年初自己订立的赛季目标，仿佛

阿布拉汗 2023，不负期待！

■2023年的第一天，阿布拉汗在社交媒体上许愿，然后就要再踏上新的征途了。



顷刻间已化为了泡影。

一次加练，感悟深广

上赛季第一阶段联赛结束之后，阿布和球队一同回到了上海。阿布以为回到上海后再恢复一段时间就能在第二阶段出场了，但脚后跟的疼痛，依旧伴随着他的每一次运动。无奈之下，阿布只能去医院继续治疗，在华山医院住了一周的时间，才终于让他的伤病得到根治。后期，就是漫长的恢复，医生特别叮嘱，不能再用封闭，短时间之内不能穿球鞋。于是在长达

八个月的时间里，阿布都一直穿着拖鞋。为了尽早跟队训练，不让伤口再破，他拿着球鞋在上海走街串巷寻找鞋匠帮忙定制，终于把球鞋磨合到了最舒适的程度。

在恢复身体的过程中，阿布虽然只能穿着拖鞋，但还是每天坚持到健身房做一些力所能及的力量训练，甚至在球队休息的时候也会去加练，因为自己之前落下的功课太多了。有一天，阿布在健身房碰见了同样在休息日加练的张琳芃，这让阿布十分感慨，因为张琳芃已经是国内最顶尖的球员了，还这么勤奋加训，自己虽然经

历了伤病失去很多，但想成长为一名优秀球员，还有很长一段距离，所以更不能有一丝懈怠。

于是，当球队再次出去比赛，阿布一个人留守基地时，他的心态已调整了过来，坚信治伤期已过，康复期就不会太远，他会在社交媒体上记录自己每一个阶段的进步，由此来鼓励自己，也鼓励和他有类似经历的人。从恢复后的第一次跟队训练，到重新回到赛场上，阿布只用了两天的时间。

让阿布很庆幸的是，俱乐部和球队从

来没有放弃过他。在海港队征战联赛的后期以及足协杯，阿布已经恢复到了正常的出场状态，中超第32轮，他以12952.33米的跑动距离成为该轮中超跑动最多的球员。在迈入2023年之后，阿布打进了自己的2022赛季第一球。在阿布看来，一切都在往好的方向发展，所有的不开心，都会被时间洗去，留在他心里的，是自己立下的赛季目标——2022年没能完成的，那就2023年再继续吧。

阿布所期待的，就是不辜负别人对自己的期待，要把曾经失去的通通找回来。

严禁电动车在楼道内

停放 关/注 / 消 / 防

生 / 命 / 至 / 上

电动车起火危害大 夺命只需100秒

警示案例

2019年5月12日，汕尾市陆丰碣石镇一住宅起火，造成3人死亡，过火面积约20m²，火灾直接财产损失10万元。经调查，起火原因是停放在一楼电动车电源线发生短路故障引发火灾。

安全小贴士

电动车切勿在楼道、门厅、走廊等公共区域停放或充电，切勿“飞线”充电，也不可以将电池带回家充电；应按照国家标准在场所指定的位置停放或充电。

广东省消防救援总队

更多消防安全知识
扫码关注广东消防



微信：广东消防

租借时代
2.0

1100万欧元,租借半年,切尔西引入菲利克斯的交易创造了租借史上的纪录,更是将“天价租借”这种交易模式推上了风口浪尖。尤其是小菲英超首秀就直红离场,更是给这笔交易打上了一个大大的问号。

史上最贵租借球员 菲利克斯当真租不如买?



记者寒冰报道 切尔西的美国老板博利冬窗没有买下恩佐,无缘以1.2亿欧元刷新切尔西和英超转会费纪录。但蓝军1100万欧元半赛季的租借费从马竞租来菲利克斯,已创造了租借费世界纪录。切尔西在葡萄牙新星身上投资半年的成本,甚至超过马竞2019年夏购入他的转会费分摊成本!当年菲利克斯与马竞签约7年,转会费1.26亿欧元,平均每赛季分摊1800万欧元。切尔西仅租借半赛季支付1100万,折算成整赛季,成本2200万欧元!马竞做了一笔半赛季净赚200万欧元的短线好生意,而对于“病急乱投医”的切尔西来说,却是昂贵的“租不如买”。

菲利克斯的租借,不仅刷新切尔西和英超历史租借费纪录,相同时段内的金额也超越了伊瓜因、洛塞尔索、莫拉塔等租借球员,成为世界足坛历史最昂贵的租借交易。租借价格超过球员转会费的分摊费,这在世界足坛也非常罕见。4年前菲利克斯仅在本菲卡踢了1个完整赛季,就能卖出1.26亿欧元的天价,4年后马竞转手出租也没吃亏。

最贵租借,名副其实

菲利克斯原本不是切尔西冬窗引援的首选,曼联和阿森纳才是主要追求者。但马竞开价半赛季租金高达1300万欧元,还要附加赛季末1亿欧元起跳的买断条款,吓退了两家。而在连续失利的紧迫形势下,切尔西老板博利后来居上,引领就“宰”。不过,切尔西放弃买断,只租半个赛季,马竞在租借费上也做出了让步,史上最贵租借交易就此诞生。

表面看,菲利克斯的1100万欧元,在世界足坛租借费排行榜上仅名列第11位。但是他的租期只有半赛季不到半年时间,相当于每月193万欧元,超过了此前高居榜首的伊瓜因。阿根廷“小烟枪”2018年夏被尤文图斯租借到AC米兰,半赛季1020万欧元,

相当于每月178万欧元,被菲利克斯反超。

如果按租借费总额排名,西班牙中锋莫拉塔两次租借的金额排在前列。2020年夏他从马竞租借尤文图斯2个赛季,租借费2000万欧元;此前的2019年初他从切尔西租到马竞,租借费高达1800万欧元。不过,因为两次租借时间均超过1个赛季,平均每月租金才100万欧元上下,几乎只有菲利克斯的一半。

2019年夏从巴黎圣日耳曼租借到热刺的洛塞尔索,是此前英超租借费纪录的保持者。阿根廷中场租借1个赛季,租金高达1600万欧元排名历史第3,不过每月分摊只有145万欧元,同样落后于菲利克斯。英超历史上曾经最昂贵的租借,当属2007年夏曼联从西汉姆租借阿根廷射手特维斯,耗资1000万英镑(1270万欧元)。当然,特维斯的租金分摊到两个赛季,每月仅有55万欧元,菲利克斯是他的3.5倍。其他租借费超过1000万欧元的高价租将,例如萨帕塔、J罗、小基耶萨、巴雷拉、伊哈洛和德斯特罗,虽然总金额都超过菲利克斯,可分摊每个月下来与菲利克斯相差甚远。

马竞近年两度高价租借引入球员,租借莫拉塔1年半花了1800万欧元,租借格列兹曼2个赛季花了2000万欧元。不过,比起菲利克斯,两人的月租费用都几乎只有菲利克斯的一半。当初切尔西在“铁娘子”格拉诺夫斯卡娅运作下,将莫拉塔高价租到马竞,加上买断费用让马竞合计掏了5300万欧元。马竞买断后转手2000万欧元高价租给尤文图斯,回收了几乎40%的成本。这次,马竞“以牙还牙”让切尔西也尝到了高价租借的苦滋味。

租借也有“博利价格”

20年前阿布拉莫维奇收购切尔西后,曾因出手阔绰让欧洲球市产生了虚高的“切尔西价格”。如今蓝桥易主,美国新老板博利同样没逃过欧洲球市的漫天要价。去

年夏市切尔西已经被“博利价格”狠宰了几刀,中卫W.福法纳、边卫库雷利亚都是双倍溢价收购,像楚库梅卡这样的新人更是3倍高溢价购入。夏季火线租借的尤文后腰扎卡里亚价格还算合理,300万欧元用1个赛季,但菲利克斯的半赛季1100万欧元就是典型的高溢价交易。

菲利克斯目前市场价值仅5000万欧元,葡萄牙新秀外租蓝桥之前还与马竞续约1年。即便从现在算起,5个赛季的合同每赛季价值也才1000万欧元。切尔西为尽快改善攻击力,只能接受球员市值翻倍的费用,算上承担菲利克斯半个赛季700万欧元的税前薪水,蓝军在实际只有4个半月的赛季里,总计在菲利克斯身上烧掉1800万欧元。这意味着,菲利克斯每个月需要切尔西付出至少400万欧元,这还没有计算奖金等其他不确定开销。

讽刺的是,菲利克斯首秀就因恶意铲球被直接红牌罚下,未来将停赛3场,让切尔西租借他每场比赛的成本继续上升。上赛季切尔西已经从马竞租借过中场萨乌,但1个赛季才500万欧元,最终也没激活买断条款,令马竞非常不愉快。此前切尔西曾以3800万欧元从蓝军购入迭戈·科斯塔,3年后利用西蒙尼对科斯塔的执念,将状态低迷的巴西人卖了6000万欧元高价。遗憾的是,这样出色的球市运作来自格拉诺夫斯卡娅的手笔,如今却是完全外行的美国老板博利在操盘蓝军的转会,结果可想而知。

菲利克斯的高溢价租借,将近年不断攀升的高价租借推上了前所未有的高度。租借费超过1000万欧元的14宗交易,只有特维斯这1宗是16年前,12宗都发生在最近5年。而且,逐渐向财力最雄厚的英超倾斜。去年初有库卢舍夫斯基,今年又有价格更离谱的菲利克斯。如果切尔西直接买断菲利克斯,分摊成本或许都不会超过这次的租借,当真是“租不如买”。

记者寒冰报道 16年前,曼联从西汉姆租借特维斯时开出的1000万英镑租金,曾经震惊了整个英超。当年曼联也有高达3000万英镑的买断条款,但最终迟迟没有激活,导致特维斯倒戈加盟曼城,成为曼市德比历史最著名的“叛将”。不过,几年后世界足坛就诞生了第2个1000万欧元量级的租借交易,2012年夏身价1000万欧元的热那亚中锋德斯特罗以1150万欧元的租借费加盟罗马,1年后正式入队,但连同转会费合计才1600万欧元。

真正开启高价租借时代序幕的是皇马“银河舰队”级巨星J罗,哥伦比亚人2017年夏被齐达内放逐到拜仁,租借费高达1300万欧元,打破了特维斯此前保持的纪录。随后,伊瓜因、萨帕塔、莫拉塔、巴雷拉、洛塞尔索、伊哈洛、小基耶萨、格列兹曼、库卢舍夫斯基陆续进入租借费1000万欧元俱乐部,直到菲利克斯的横空出世。

高价租借已成趋势?

高价租借球员全部来自中前场,尤以前锋为多,也体现了高效射手的自身价值。不过,这些高价租借球员最终能够被买断者却不是多数。远有特维斯,近有J罗、伊瓜因、伊哈洛、莫拉塔和接近1000万欧元俱乐部的库蒂尼奥(850万)都被租借方退货。拜仁一家就先后退掉了J罗和库蒂尼奥两位南美球星,莫拉塔租借尤文的2000万欧元至今仍是全年租借费的标王,但并不妨碍去年夏尤文图斯将他送回马竞。尤文图斯连续两年将伊瓜因高价外租,从米兰到切尔西合计赚了1800万欧元,小烟枪也是连续被两大豪门退货,最终无奈远走北美。

尤文图斯通过租借,仅收回了购入伊瓜因20%的转会费成本。相比之下,马竞算是吃一堑长一智,将当初先租后买莫拉塔的成本通过1次租借就填补了37%。格列兹曼也是马竞从高价租借中获利的样板,3000万欧元购入1.2亿欧元卖出,除却分给母队皇家社会的份额,净赚6600万欧元。2021年夏从巴萨租回格列兹曼,再加今夏区区2000万欧元买断,马竞前后用了格列兹曼合计至少9个赛季,实际转会成本是-2600万欧元!

格列兹曼的交易,就是菲利克斯的样板。马竞希望能收回当初投资在菲利克斯身上高达1.26亿欧元的天价成本,切尔西只是第一步。临行前马竞还与菲利克斯续约1年到2027年夏,今夏他租期结束归队,合同还有4年而转会成本已降到1.15亿欧元。之后再高价出租或直接出售,马竞也有很大可能将收益控制在心理价位的1亿欧元以上。

租借时代 2.0

曾经创造了“天价租借”纪录的曼联,这个冬窗选择了理性消费。在菲利克斯被截和后,他们的救火队员在第一时间就换成了平民中锋韦霍斯特。在超高价租借时代,曼联选择性价比也是一种无奈的表现。



冬窗只租不买 低成本救急只看性价比

记者寒冰报道 曼联素有冬窗引援的传统。目前运转良好的曼联,明摆在进攻线上缺人,但曼联球迷还是没盼来传闻中的菲利克斯,只有被斯内德认为“放眼英超有300个水平相同前锋”的韦霍斯特。250万英镑的租金远低于3年前的伊哈洛(900万英镑),也折射出曼联在冬窗引援的尴尬。即便是拥有巨大年龄和履历优势的菲利克斯,租借费曼联也只肯出到400万欧元,何况30岁的荷兰高中锋?

一边是翻倍溢价的高价租借,一边又是超低成本的急就章,切尔西与曼联在租借球员方面的战略,完全是两种不同的思路。当然,今年格雷泽家族确定彻底退出,让曼联的冬窗几无投资可用是意外的特例。但这种追求性价比的低成本租借,是这个“租借时代”的另一番景象。曼联并非没有尝试过高价租借,遗憾在特维斯、法尔考、伊哈洛陆续失败后,即便格雷泽家族继续投入,也不会再在冬窗开出大额支票。

救火队员只求性价比

曼联在英超是开高价租借先河的豪门,早在2007年夏就以1000万英镑高价从西汉姆租借了特维斯,轰动一时。格雷泽时代也并非在冬窗没有大手笔,弗格森退休前后有身价上千万英镑的扎哈、马塔,以及穆里尼奥从阿森纳挖来桑切斯,3年前更是连续吃进B费和伊哈洛,遗憾收效甚微。多年来曼联冬窗引援仅有免费租借的瑞典射手拉尔森,以及塞尔维亚中卫维迪奇值回身价。

B费虽然也是曼联冬窗引援最近还算成功的个例,但身价高达6300万欧元,性价比上难言出色。对于弗格森退休后10年在球市砸了将近16亿欧元的格雷泽家族,烧钱的成本已经太高,面对如今英超惨烈的竞争环境难以为继。去年夏美国

老板为滕哈赫在球市投资了2.4亿欧元,超过2019年夏对索尔斯克亚的投入,创曼联历史新高。但同时,连续2个赛季曼联营收被同城死敌曼城反超,意味着红魔很难像蓝月军团这样长期维系在球市的高投入。

这个冬窗曼联只租不买且追求性价比的低调,背景是俱乐部代售和近年投入过大的后劲不足。同时,连续3宗锋线的高级租借均以失败告终,也极大影响了俱乐部的引援战略。前有特维斯反目成仇倒戈曼城,后有法尔考伤病满身,以及伊哈洛不堪重用,相比投资年轻人还算值得一试的高价冒险,曼联不会对冬窗的救火球员再有更多的投资。

这样的背景下,主动权交给了荷兰教练滕哈赫,他也只能用熟不用生,在曼联允许的投资空间内寻找合适人选。与C罗解约为曼联腾出不小的薪资空间,可愿意接受轮换的高产射手并不多。韦霍斯特能进入滕哈赫视野,也是因为世界杯上对阿根廷的2个进球。虽然上赛季他在伯恩利表现低迷,可本赛季在贝西克塔斯发挥出色,18场9球4助攻,进攻数据超过了曼联目前队内除了拉什福德外的所有攻击手。

最关键的是,C罗离开意味着曼联在中锋位置缺少双保险。拉什福德在前锋位置状态能保持多久无人能知,曼市德比他的伤情也令曼联球迷非常担心。滕哈赫必须尽快签下可靠的轮换射手,确保进攻端不会被伤病影响太多。身高达1.97米的韦霍斯特可以解决曼联进攻端从支点都禁区威胁等诸多问题,也能让拉什福德获得喘息机会。当然,这样的球员也必然不够大牌,无需曼联付出更大的代价。

追求性价比难有高回报

韦霍斯特在曼联将有何成就?考虑到

他的年龄,以及上赛季在伯恩利的失败,人们很难乐观。虽然有同胞教练滕哈赫提点,想要复制当年拉尔森在曼联的奇迹,还是有很大难度。格雷泽时代曼联在进攻端烧钱太多,收效却甚微,尤其是冬窗引援几乎全部失败。

8年前的法尔考让曼联掏了760万欧元租借费,但33场比赛仅6球5助攻,平均超过5场才有进球,租借期满后的买断自然无从谈起。6年前自由身加盟的伊布拉,打出了符合自己地位的数据(46场28球10助攻),遗憾赛季末的十字韧带重伤让他最终无奈告别了曼联转投北美大联盟。桑切斯、伊哈洛和卡瓦尼更是曼联队史能够排名前列的引援失败案例,某种程度上几乎彻底终结了曼联签下救火球员时优先考虑经验丰富的老将这个标准。

韦霍斯特无论名气、技术和实力,都无法与曾经打出超级射手数据的拉尔森、法尔考、桑切斯、伊布拉和卡瓦尼相提并论,他甚至都无法与至少在英超证明过自己的萨哈、扎哈等二流射手相比。

但滕哈赫能够选择的射手本就非常有限,格雷泽家族不会拿1100万欧元租借菲利克斯,甚至连对折赔偿贝西克塔斯,以租借韦霍斯特都不肯。最终是球员自己向俱乐部施压,曼联把赔偿金从250万欧元小幅提升到不足300万欧元才促成交易。

仅凭借韦霍斯特在土超和世界杯的表现,就对这位廉价的“救火射手”寄予厚望显然不实际。滕哈赫没有让他在曼市德比出场,也是为保护荷兰同胞。虽然他实际上只有4个半月的比赛可踢,但也需要在重返英格兰后,逐渐适应进入曼联这样的豪门生活。曼联球迷也要有足够的心理准备:追求性价比的租借,想要有拉尔森这样的高回报是小概率事件。

记者寒冰报道 C罗的离开让曼联不得不寻找新的得力中锋充实锋线,但作为急就章的这些射手从来都不是球队的核心球员。冬窗引入射手救急,一向是曼联的球市策略传统。弗格森时代最早是1995年初签下的安迪·科尔就创下当年英格兰足坛转会费纪录(600万+100万英镑),还引发了纽卡斯尔联球迷因将主力射手卖给争冠对手曼联,与主帅基冈在球场上的冲突。

1999年初,曼联从瑞典的布洛马男孩低价购入了塞尔维亚裔边锋焦吉奇,但恐怕资深的曼联球迷都对他毫无印象。2002年初,曼联从阿根廷独立队以690万英镑(1100万欧元)高价签下乌拉圭射手弗兰,遗憾的是,这是弗格森职业生涯最失败的引援之一。

21世纪曼联冬窗第1位租借射手,还是2007年初从赫尔辛堡签下

冬窗签射手 曼联传统?

瑞典前锋亨里克·拉尔森。但他为曼联仅出场13次,射入3球,4月就结束租借回到了瑞典。虽然进球数少时间短暂,但当年的曼联与今日非常相似。当时范尼离队,索尔斯克亚和史密斯受伤,队内只有鲁尼和萨哈可用。拉尔森进球不多,但在更衣室影响力巨大。弗格森还想挽留,但拉尔森选择尊重与赫尔辛堡的合同。

之后曼联冬窗补前锋就几乎成为传统,遗憾成功者太少。曼联球迷自己恐怕都忘记了安哥拉前锋马努乔、塞尔维亚的托西奇。而昂贵的扎哈、桑切斯,则让红魔球迷几乎出离愤怒,两位身价和周薪都令人震惊的射手,最终都以难以启齿的表现被曼联扫地出门。2020年初,曼联以1200万欧元队史最贵租借费,从上海申花租借了尼日利亚射手伊哈洛。租借的前半年他除了在欧联杯淘汰赛有所表现,在英超11场颗粒无收。曼联在3月早早决定续租半年,到了夏季赛季结束已经后悔,无奈在冬窗重开后才放弃。

2021年初曼联又从亚特兰大耗资2100万欧元签下19岁的科特迪瓦边锋迪亚洛,这笔交易同样令人费解。今年冬窗曼联再次面临与2007年相似的困境,主帅滕哈赫选择的是信任同胞。在格雷泽家族几乎冻结冬窗引援资金的情况下,租借了贝西克塔斯的救火射手。正如英国媒体所言,韦霍斯特注定不是滕哈赫未来建队计划的核心构成,但红魔需要这样的急就章。从拉尔森、伊哈洛到韦霍斯特,背后折射出的恰是格雷泽时代曼联锋线的无奈。



租借时代 2.0

从特维斯到菲利克斯，足坛的租借交易进入 2.0 时代不可阻挡。高额的转会频发，高额的租借也会伴生出现。而未来，FIFA 进一步完善租借条例后，租借交易，或许会进入 3.0 时代。

特维斯曾在球员租借史上是里程碑式的人物。当初他租借加入曼联，打出了顶级水准，但曼联迟迟未能正式购入他，让曼城趁虚而入。从购入特维斯开始，曼城长足发展，从此变成了曼联“吵闹的邻居”，真正开始了蓝色曼彻斯特时代。

Welcome to

高转会费哄抬物价

不仅买不起，租也租不起

记者寒冰报道 菲利克斯仅有 4 个半月的实际使用期，让切尔西付出了 1100 万欧元的天价，刷新了世界足坛租借费月成本的纪录。其实，本赛季像菲利克斯这样的高租借费巨星不算罕见。2021 年夏以 1.13 亿欧元天价加盟切尔西的卢卡库，本赛季就被租借到国米，租借费也有 780 万欧元。租借费达 500 万欧元的还有马竞租借给诺丁汉森林的边后卫洛迪，萨索洛租借给那不勒斯的中锋拉斯帕多里。上赛季租借费超过 500 万欧元的租借交易多达 8 宗，最高的格列兹曼和库卢舍夫斯基也都有 1000 万欧元。

高租借费的巅峰是 2018/19 赛季，当时有 13 宗租借交易的费用超过 500 万欧元，超过 1000 万欧元的就有 3 宗。而在 2016/17 赛季之前，达到 500 万欧元以上的高租借费交易非常罕见。平均每个赛季仅有 2-3 宗，2013/14 赛季甚至没有 1 宗。高租借费交易的增长，与近年世界足坛转会费持续攀升，以及新冠疫情带来的足球经济危机直接关系。高溢价的转会费在无法通过球员出色表现得到回报时，高租租借费就成为损失补偿的普遍手段。

而且，随着高转会费球员的日益增加，必然导致高价低能或者水土不服球员数量的上升，从而进一步推动高租借费交易的多发。与此同时，难以跟进豪门“烧钱竞赛”的中小俱乐部甚至落魄豪门，更多选择租借而不是购买球星补强阵容，同样会在未来频繁出现。

卖不出高价，就租高价

自从 2007/08 赛季曼联以 1270 万欧元的创纪录租借费签下特维斯以来，迄今 16 个赛季世界足坛诞生了 64 宗租借费在 500 万欧元以上的高价租借交易。其中超过 700 万欧元得到 15 宗，超过 1000 万欧元的 13 宗，超过 2000 万欧元的 1 宗。2017/18 赛季以来，合计诞生了 43 宗“500 万+”的租借费交易，是此前 10 个赛季的 2 倍有余（21 宗）。高租借费的趋势

非常明显，而且几乎与高转会费的球员高度匹配。

高租借费的背后，大概率是高转会费的球员未能打出匹配身价的表现，只能通过高租借费“分期”止损。刚刚创造租借费世界纪录的菲利克斯如此，去年夏被切尔西租借到国米的卢卡库亦是如此。比利时中锋被租借前已创造了 3.26 亿欧元的转会费总和，但 780 万欧元的租借费也只是让切尔西回收了 6.9% 的转会费成本。其他租借费突破 500 万欧元的巨星如库蒂尼奥、格列兹曼、伊瓜因、J 罗、法尔考、库蒂尼奥、莫拉塔等，转会费均在 6000 万欧元以上的高位。

这样高价低表现的巨星近年比比皆是，但从他们身上收到较高的租借费止损，同样不是多数。皇马成功高价租借出 J 罗，也只是回收了 17.3% 的转会费投入，还未能让拜仁最终激活买断条款。至于佩雷斯最想甩掉的贝尔，还是因为想要更高的租借费导致租借交易屡屡告吹，只是由热刺分摊了部分薪资，最终威尔士巨星拿足合同期内全额薪资自由身离开。这样的教训，未来也很可能会在阿扎尔身上重演。

巴萨也不例外，5 年前耗资 1.35 亿欧元购入的库蒂尼奥，只在拜仁身上拿到 850 万欧元，同样是送到英超分摊薪资，2000 万欧元低价就半卖半送给了阿斯顿维拉。这样的巨额亏损还有格列兹曼，1.2 亿欧元的转会费投资仅回收了 4000 万。还不如 3100 万欧元购入的特林康，连续 2 个赛季租借回收了 900 万欧元，未来再打折出售基本不会亏损太多。毕竟像保利尼奥这样，4000 万欧元购入 1 个赛季，随后先租后卖（租借费 550 万，转会费 4200 万）套现净赚 750 万的好事，着实概率太低。

冬窗救急，租比买好

虽然大多数的高租借费交易都发生在豪门资金更充裕的夏市，但冬窗作为传统的救急市场，租借球员的比例更高。本

赛季冬窗马竞靠出租菲利克斯和库尼亚，直接赚到 6100 万欧元，其中库尼亚是先租后买。其他租借的名将包括韦霍斯特（曼联）、多尔贝里（霍芬海姆）、马利诺夫斯基（马赛）、耶德瓦伊（艾因），去年冬窗还有库卢舍夫斯基、恩东贝莱、戈森斯、马夏尔、布莱恩·希尔、A.特劳雷、范德贝克、洛塞尔索、库蒂尼奥、马约拉尔等，更加蔚为壮观。

今年冬窗还有半个月才关闭，不少豪门仍在寻找合适的补强球员，或者转手高价低表现的冗员。但毕竟冬窗的资本非常有限，即便大巴黎、曼城、纽卡斯尔联这样的石油土豪，也都谨小慎微，更何况队内还需清理冗员的皇马、巴萨等豪门。这样的背景下，租借或先租后买就成为冬窗的主要交易方式。包括大阿扎尔、德佩在内，还有更多巨星有机会进入市场，以租借方式离开。

比利亚雷亚尔的丹朱马已经飞抵伦敦，有望租借加盟伯恩茅斯。曼联也在尝试从南安普敦租借 25 岁的右后卫皮特斯，巴萨也还在等待切尔西放行奥巴梅扬，但肯定不会是转会，只可能是免费的租借。此外，弗拉霍维奇、蒂勒芒斯、赖斯、米林科维奇都球星，在转会费居高不下之际，先租后买也许是更加现实的选择。

随着国际足联即将全面改革租借条例，五大联赛俱乐部海量签下球员再出租的现象会在很大程度上被遏制。租借也将变得非常谨慎，因为每个赛季租借球员的名额会被明文规定。这样的限制同样会加速提升租借费，毕竟当市场交易量从无限制变为有限制，名额本身就自带经济价值。租借交易变成与有价值转会一样严肃的事情，租借费的水涨船高也就是顺理成章了。就像全新的经纪人条例一样，世界足坛也要开始面对和适应租借规则的变化，以及由此带来的租借市场供需关系的改变。这种改变或许会让高价租借成为能够与高价转会相提并论的模式，成为各大豪门求而不得的 B 方案。

记者寒冰报道 本赛季已经几乎过半，尽管去年夏市有不少动辄接近 1 亿欧元的超级转会，但球员表现能够匹配身价的并不多。即便被认为物超所值的哈兰德，近期也陷入了令人难以置信的“进球荒”。不过，租借球员倒是亮点不少，也因此引起了整个市场的关注。菲利克斯虽然租借费高昂，还在首秀就吃到红牌被停赛 3 场，但没有人可以否认他在球场上的表现超过了其他切尔西球员，正是蓝军迫切需要的进攻核心。

不少租借球员的表现都令人欣慰，阿森纳租借给兰斯的年轻射手巴洛贡在法甲出场 17 次已有 10 球 2 助攻，今夏租约期满很可能被阿特塔留在一线队培养。另 1 位被阿森纳租借到发迹的射手尼古拉斯·佩佩，在尼斯也找回自信，出场 14 次交出 4 球 1 助攻，成为尼斯锋线绝对主力。如果下半程他的表现依旧稳定，尼斯很可能会考虑买断。2021 年夏阿森纳从本菲卡 800 万欧元购入的边翼

租来的便宜又好用？

塔瓦雷斯，本赛季被租借到马赛也是大放异彩。22 场比赛射入 5 球，成为马赛中场绝对主力。

令人意外的租借射手还包括此前职业生涯起伏不定的波兰中锋米利克，本赛季他被马赛租到尤文图斯，出场 20 次交出 7 球 1 助攻。至少会让马赛考虑是否在夏季将他召回，补强自己的锋线。毕竟上赛季米利克在马赛受到膝伤困扰表现不稳，否则也不会被外租。本赛季第 1 位租借费达到 1000 万欧元的球员—库卢舍夫斯基，同样得到了热刺的认可。年仅 22 岁的瑞典攻击手在英超 10 场已有 1 球 5 助攻，这还是在他肌肉拉伤缺席 10 场比赛的情况下获得的数据。孔蒂希望康复的他能在赛季后期帮助球队拿到欧冠资格，随之的奖励就是永久转会热刺。被巴萨外放到热刺的朗格莱，同样恢复了一流后卫的水准，对热刺防线帮助较大，甚至还刷出了 1 球 2 助攻。英国媒体普遍认为，热刺会选择赛季结束购入 27 岁的中卫，作为热刺防线的常备主力。

兰斯租借给大巴黎的 20 岁射手埃基蒂克，作为绝对替补最近逐渐打上主力，近 5 场法甲 3 球 2 助攻，平均 63 分钟就能参与进球，是大巴黎进攻端在 MNM 组合时常无法全勤情况下的最大发现。兰斯会考虑赛季结束后收回这位得到充分锻炼的小将，但大巴黎也有意买断让他成为锋线常备的高效轮换球员。本赛季被维罗纳租借到那不勒斯的小西蒙尼，则是表现最出色的锋线“借将”。作为替补射手他在欧冠 5 场攻入 4 球，平均 62 分钟就能进球，那不勒斯的确已在考虑夏季买断 27 岁的阿根廷人。

