



信任危机下， 如何给国足护航？

新一届国家队的启航招来各种嘲讽和批评，扬科维奇上任之初就没有一个正常的工作氛围，这正常吗？中国足协又如何给国足护航？本文梳理了国家队近二十年发展中反复出现的管理问题，希望能够引起对国字号队伍管理体系的一些思考。

P8-9

2023.03.06 星期一
足第 3856 期

SOCCKER NEWS

本期 16 版 零售价 5 元
总第 6129 期

本报内容，未经许可，不得转载、摘编

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑 / 雷青峰

中国足球三级联赛

准入申报截止 生存发展待续

记者陈永报道 3月5日是2023赛季三级职业联赛准入申报的最后截止日期，按照计划，中国足协将用两周左右的时间对申报材料进行审核，预计在3月下旬，中国足协正式公布三级联赛的准入名单，同时三级联赛的递补情况也会明朗。

在此前联赛工作会议上公布的准入申报材料截止日期是3月3日，3月20日正式公布准入名单，随着申报日期推迟两天，预计准入名单公布日期也会适度延后。

作为目前中国职业联赛最紧迫的事情，准入审核及准入名单公布备受关注，目前来看，武汉三镇、山东泰山、浙江队、上海海港、成都蓉城、天津津门虎、梅州客家、长春亚泰等8支球队基本不存在准入难题。2022赛季3支升班马的准入问题也不大，其中至今没有开始冬训的昆山俱乐部，此前只有少量欠薪，准入不成问题，他们面临的问题主要是2023赛季的备战和预算问题。剩余7支中超球队此前或多或少都存在一定的问题，但上海申花、北京国安等队，目前看欠薪都解决了，大连人队也有万达资金护体。深圳队、广州城的问题相对比较严峻，但这两家俱乐部也都在努力争取通过准入，外援外教的欠薪是这两家俱乐部准入的核心困难，截至5日晚，都在紧锣密鼓的协商解决中。中甲方面，俱乐部遭遇的困

难更多，情况也复杂很多，但各俱乐部也都还没有放弃努力。

中国足协在此前多次强调，解决欠薪是中国职业联赛的关键所在，2022赛季已经有几支球队因为未按照制度约定清欠遭到扣分处罚，这也显示了2023赛季中国足协严格准入审核的决心。

准入名单的另一个影响因素是递补方案。2月28日，中国足协公布了《中国足球协会职业联赛参赛资格递补原则及办法》，不允许一支球队连续递补，同时对有资格递补的球队也进行了限定，按照规则，升三降三的情况只允许降级球队和低级别的4到6名球队递补。如此，中超球队2023赛季有递补资格的球队只有广州、河北（理论上）、石家庄功夫、陕西长安竞技和苏州东吴。至于递补顺序，中超未降级球队退出或无法准入，中超降级球队优先递补，中超升班马退出或无法准入，由中甲球队4到6名球队优先递补。目前，诸如广州、石家庄功夫等球队都是在做打中超和打中甲的两手准备。

准入审核、递补审核、准入名单公布是中国足球的当务之急，但这些事情完成之后也并不意味着联赛没有了后顾之忧，在年和近期解决历史欠薪及准入审核的过程中，部分中超俱乐部、众多中甲俱乐部，都面临较大的困难，为了通过准入审核，一方面在资金上东挪西凑，另一方面在规则上打擦边球，同时也不断

和球员协商相应的解决方案，可谓是八仙过海各显神通。无论是与中方球员协商解决欠薪，还是与有官司的外援外教签订还款协议，其实都是把债务押后，让球员和教练先在相关表格上签字。但问题的关键在于，即便这些俱乐部侥幸通过准入审核，延后的债务还是随时可能爆发，个别俱乐部运营费用没有着落，2023赛季很可能又产生新的欠薪。

所以，俱乐部的生存和发展仍旧是关键所在，并不是说过了准入就一劳永逸。从监管的层面看，如何防止新的欠薪也便是重点所在。春节过后，中足联筹备组已经开启了新一轮的财务监管，当时各俱乐部上交了各自的财务资料。据介绍，新一轮的财务监管，中足联筹备组从预算开始就会进行监控，每个月也都会适时监控，尽可能避免问题的积累。普遍的观点认为，备案合同和俱乐部银行流水对应是准入审核的最有效方案，中国足协也有必要尽快推动这一审核办法的落地。

对于俱乐部而言，除了尽可能筹措联赛经费之外，在支出方面量力而行、在管理上精打细算也是避免财务危机的有效办法，中国足球的金元时代已经结束，在欠薪清理的过程中，员工的工资待遇也应该更趋于理性，中超俱乐部以往动辄过亿的投入规模，早已无法延续，砸大钱给更多俱乐部带来的是高负债和难以继，理性投资才能持久。

万达集团能否信守承诺,是大连人通过准入审核的关键

若万达守诺,大连人准入无忧

记者贾岩峰报道 “最初相信大连人能够通过准入审核,随着事态的发展,现在越来越觉得心里没底了。尤其是大家看到了大连人俱乐部须归还贾尼松 610 万欧元并附带 5% 年息的新闻后,更担心俱乐部的准入资格了,会不会有问题?”这是一位大连球迷通过微博私信发给记者的一段话。这其实也是许多大连球迷的心声。

大连人目前面临的欠薪不是小问题,可以说是内忧外患。在万达和一方集团退出之前,留下了不少高薪合同,虽然说当时的国内球员都解约得七七八八了,但也只是解约,欠薪并没有解决。不少球员还拿着解约协议,或是仲裁文件讨要说法,有的还在队内,都等着俱乐部支付被拖欠的薪水。2022 年大连足改小组正式接手后,万达也兑现了承诺,一直在努力归还历史欠款,而且在万达退出、足改小组接手时的公告里特别提及,万达会把所有历史遗留欠薪都归还,而且这个欠薪向前追溯 20 年。除此之外,万达还会负责俱乐部 2022、2023 和 2024 三个赛季,每年 1 亿 5000 万元的中超或 1 亿元的中甲联赛运营费用。比起当初阿尔滨退出时的匆忙,这次万达的承诺要周全许多。既然与大连市委市政府、足球改革小组一起发了公告,就说明万达有信守承诺的决心,只是



■接近一个月前,大连人已开始本赛季的冬训。

目前万达也有一定经济困难,正在努力想办法协调和解决。

万达与俱乐部之间有过这样的协议,在欠薪归还的问题上,属于历史欠薪问题的,即在足改小组接手以前的部分由万达全部承担;万达退出之后产生的欠薪,则在每年的运营费里扣除,由万达代为归还。例如,万达退出时,拉尔森和丹尼尔森的合同都没有到期,理论上说,大连人可以要求这两人归队并支付他们的工资;若大连人不征召他们,那么就是大连人俱乐部与球员之间合同解除的问题,如果这种合同解除涉及到赔偿,万达不会支付赔偿

款。所以,尽管 1 亿 5000 万听起来好像很多,但是其中有一部分是要偿还这些球员的薪水。

贾尼松的情况就有些特殊,他在足改小组接手之前已经获得了自由身,因为他最后一次从大连人领取薪水是在 2021 年的 7 月份,而 2021 年 12 月份他就已经重获自由身了。然而,由于国际足联认为贾尼松的解约属于大连人俱乐部单方违约,所以不仅判贾尼松获得自由身,还要支付他到 2024 年 12 月 31 日的工作合同内的全部款项。也就是说,只要是没有正当理由或者没有与球员协商一致解约,俱乐部

方面就必须承担解约的所有成本。2022 年底前,大连人已经支付贾尼松所需支付款项的 70% 以上,还有一部分没有支付完。目前,俱乐部正在跟万达沟通申请款项。而万达也答应了,不会拖欠外援的工资,也不会克扣内援的欠薪,只是万达本身由于今年的计划有比较大的资金需求,所以目前还差一部分没有完全到位。但是万达方面没有推诿,只要万达信守承诺,大连人俱乐部应该就能通过准入审核。

至于梯队建设方面,俱乐部表示他们的梯队建制是完整的,一切符合要求。根据中国足协的相关规定,球队可以派低年龄段球员为主打高年龄段的比赛,但球队当中也要有一定数量的高年龄段球员,不能全部都是低龄球员。这点需要中超所有球队引起注意。

另外,今年的准入审核应比往年更加严格,大多数俱乐部身上都有困难,足协如果给其中一家通融,那就意味着要给所有人都通融,那么准入审核就又成了一纸空文,所以足协方面对于准入条件卡得还是比较严格。而俱乐部之间,也在相互“监督”,坚决不允许其他俱乐部用不合规的手段准入。监督足协也监督对手,有这样相互监督的行为,谁都不敢放松和侥幸,只能尽快解决问题,争取顺利通过准入审核。

【广州城】

过准入和减负求生一样重要

记者王伟报道 3 月 5 日是中国职业足球俱乐部的准入截止日,此前遭遇投资困境的广州城足球俱乐部能否顺利通过准入,牵动着广州球迷的心。近期,广州城队已经开始备战新赛季。同时,广州城足球俱乐部也在完善各种手续和谈判,以解决外援的国际纠纷。目前,俱乐部与托西奇、吉列尔梅已经初步达成协议,很有希望通过准入审核。

生存和准入同等重要

2 月 20 日是广州城队 2023 赛季首训的日子,记者在广州大学城足球训练基地里,看到广州城队球员在主教练李玮锋的带领下高昂的训练热情。时隔 11 天后,记者再次来到训练基地,球员们的训练依然认真。

两次探营过程中,记者发现队员们在训练之余都会关注一个问题——球队的准入能否过关。只有准入通过后,球队才能活下来,否则球队将面临诸多问题,而即使准入通过,广州城队 2023 年的生存问题也同等重要。

姜积弘已经在广州城队踢球多年,他内心深处对广州城俱乐部有着深厚的感情,虽然一些昔日队友已经离开球队,但他也一直坚守着,他希望球队能够继续留

在中超。有人离开,也有人回归。肖智已经加入了广州城队的冬训阵营,这位球队昔日的中锋希望可以再次为球队效力,他也希望广州城能留在中超,因为这支球队寄托着太多广州足球人的希望。

由于很多工作人员的合同已到期,广州城俱乐部内如今有些冷清,目前只剩下部分工作人员在加班加点地工作。即使离开了俱乐部的人也希望这家在广州足球坚持了 12 年的俱乐部能够生存下去,说不定哪天生存环境好了,他们还能再回来。

广州城足球俱乐部的问题首先是准入资格,然后是 2023 年球队的生存问题。事实上,俱乐部管理层也早有共识,过准入与今年的生存问题是同等大事,是“一揽子”计划的工作。

在解决国际纠纷时,广州城俱乐部的管理层也曾与富力集团管理层沟通过,希望集团能够出手相帮。富力集团向俱乐部提出:俱乐部的准入和 2023 年的生存是一个盘子里的事情,到底要花多少费用要有整体的预算。

去年,国资联合体给广州城足球俱乐部注资近 1.8 亿元,帮助广州城俱乐部解决了上赛季球员的全年工资,如此巨大的投入和俱乐部与球员们此前签署的大额

合同有关。如今,在准入和生存的关口前,俱乐部已无法承受这样的负担,唯有良性的投资和合理的工资体系才能让俱乐部持续发展下去。

准入局面相对乐观

广州城俱乐部在 2023 年元旦后就开始为今年联赛的准入生存问题奔波,向主管部门、集团管理层汇报,而且还向国资联合体之外的一家大型国有企业寻求合作,但目前还没有结果。

为了生存,广州城俱乐部一刻都没有停止努力。广州城俱乐部涉及的 9 个国际球员和教练纠纷中的 7 个已相继得到解决,还剩下托西奇的历史欠薪和吉列尔梅的问题。

广州城俱乐部已与吉列尔梅的团队进行了沟通,双方在解决方案上已经基本达成一致,也有了解决办法,后者将在近期归队训练。

关于托西奇的历史欠薪问题,广州城俱乐部也已经与他的团队进行过多次谈判,截止到 3 月 5 日,俱乐部与托西奇的团队就如何偿还历史欠薪的方案达成了协议,这笔最大的历史遗留问题有望得到解决。

外援纠纷逐步达成解决方案之后,广州城俱乐部的准入呈现出相对乐观的局



■广州城俱乐部董事长黄宇与主教练李玮锋一起观看球队训练。

面。与此同时,俱乐部也将开始关注生存和可持续发展问题。目前,俱乐部明确表态,不管是球队还是俱乐部都有着强烈的生存的欲望。如果准入申请通过,广州城俱乐部接下来还希望获得社会各界的支持与帮助,希望对足球投资有意的企业支持广州城,形成良性发展的职业足球俱乐部新局面。

而经过多年来的金元足球之后,广州城俱乐部的生存方向更为清晰。一旦通过准入,他们必须要考虑怎样用好投资足球的费用。比如,体育部门的每年 2000 万保级奖励,加上每年中超俱乐部 800 万分红,再向社会引进 2000 到 3000 万赞助,同时向母公司申请一定的投入。如果全年投入能够达到五六千万,广州城有机会完成自己的目标。

深陷外援官司,准入艰难

记者王伟报道 3月5日下午,深足与石家庄功夫在深足训练基地进行了一场热身赛,双方最终以0比0握手言和。深足二十多名球员悉数上场,有数十名球迷到现场观看了比赛。面对深足当前的困境,在深足训练基地场边观赛的深圳球迷自发拉起了横幅鼓励,横幅上“29载随你追寻特区梦想,今年只愿你能别来无恙”的内容表达了深圳球迷的心愿,大家希望球队通过今年中超联赛的准入。“这两年的中超联赛的确不易,但深圳队一直在努力想办法将球队打造得更好,现在虽然遇到了一些问题,但俱乐部一直在努力解决,球员们同样努力坚持训练。”深圳球迷说。

准入材料里的特殊情况说明

球迷热切关注着深足的前途命运,因为热身赛这一天也是三级职业足球俱乐部提交准入材料的截止日。据了解,深足俱乐部与国内球员的债务重组工作已基本完结,今年春节之后深足就与目前在队的队员们进行了积极协商,据了解,目前已经与队内绝大部分球员达成债务和解,包括球队老队长郜林也与俱乐部达成一致。

据本报了解,备受外界关注的戴伟浚,尚未与深足就欠薪清理问题达成一致意见。所以在深足上报的工资确认表上,确实没有戴伟浚的签字,深足方面的解释是,戴伟浚正就历史欠薪问题与深足俱乐部在深圳国际仲裁院进行仲裁,双方在欠薪金额上有一定争议,要等国际仲裁院有判决结果才能完整处理。深足也将这一具



体情况随准入材料一起上报,不存在外界担心的在工资确认表上伪造戴伟浚签名的可能。

在外援外教的债务和解方面,虽然深圳队国际纠纷多,记录在案的就有十多个外援欠薪纠纷,全部解决需要两亿人民币左右,但迫在眉睫需要解决的是包括比福马在内的部分外援的纠纷,在这些纠纷当中,深足在经过多方面交流和沟通之后,部分外援已经做出让步。深足向足协提交了针对这些外援欠薪纠纷的处理说明。在接下来的十几天时间里,深足俱乐部必须竭尽全力筹措资金,解决几个重点外援的欠薪,对于深足来说,时间已经相当紧迫。

深足需要反思自身

其实,深圳队近年来获得了深圳当地有关部门的大力支持,比如去年深圳市通过扶植体育产业支持了深足3500万元,龙岗区通过足球产业支持深足2500万元,再加上深圳其他企业的大力支持,深足在生存方面还是有可持续发展空间的。

但过往在俱乐部运营和管理上,深足的问题是,国内球员的工资过高,在外援的引进和更换上又显得过于随意,导致目前出现了这样的困境。对未来的深足来说,需要思考的问题是,在获得政府主管部门和社会各界的大力支持后,如何做好预算、开源节流,并且精打细算生存。在告别金元足

球时代之后,科学合理的构建球队薪资构架是非常重要的,如果接下来深足能够通过准入,以上的问题是必须思考的,因为这将决定俱乐部未来发展。

解决深足当前诸多困难的有效办法,就是推动俱乐部股权改革,引入新的战略投资方、注入新的资金。这项工作深足俱乐部从2021年已经开始推进,前期情况摸底、财务审计等工作已经完成。待深圳市有关方面将股改推入实操阶段后,深足俱乐部有望迈入稳定可持续发展阶段。

当然,这一切的前提条件是,深足能够过得了这次的准入审核,外援官司肯定是最难解决的部分,没到最后时刻,深足不会放弃努力。

广州队也有外援官司

记者王伟报道 3月5日是中国足协职业足球俱乐部准入资料上报截止日,上赛季刚刚降到中甲的广州队也面临着准入问题,除了解决自身的债务和欠薪,广州队还面临重要抉择,那就是面对可能的递补回到中超的机会,该如何抉择。递补中超是一把双刃剑,从俱乐部商务运营角度来讲有益,但从球队的整体实力来看,则面临在中超被打崩溃的风险。

引援? 还是足校小兵!

此前有消息说,广州队会在2月15日开启2023赛季冬训,但从本报了解的情况来看,因为经费紧张,冬训的开启时间还要延后。

目前,国足正在海口进行训练,刚刚被选为国足助教的郑智前往海口报到,所以广州队的集训即便开始,郑智是肯定无法主理的。一切都交给了助教团队,但与其他球队考察新的外援和国内引援相比,广州队的助教将主要精力放在了考察足校年轻球员上。球队技术总监傅博和助教黄博文在负责这项工作。其实,早在2月

26日,傅博就出现在了广东肇庆新区体育中心,现场观看了广东足协U18男足与大连足协U18男足的比赛,其中代表广东足协U18男足比赛的队员就是恒大足校的U18的队员,傅博在看台上边看比赛边做记录,目的也是通过比赛了解恒大足校的梯队球员情况,这是对新赛季广州队的阵容做球员的考察。

之后傅博和黄博文还出现在清远恒大足校现场考察球员,谈到球员选拔情况,傅博表示:“非常好,我们看到了恒大足校这么多年付出了很多工作,有一些非常好的苗子,但随着年龄的增长会分流,是走一线队还是考大学,这是非常现实的问题。很多苗子在成长,梯队也在逐渐完善,我们对未来充满信心。”

从傅博的话和教练组的举动可以看出,2023赛季,广州队有极大可能会延续上赛季的运营模式,那就是不引内外援,继续使用原梯队球员和足校球员。与2022赛季不同的是,韦世豪、杨立瑜等中生代准国脚球员,在2023赛季都将离队,杨立瑜已经率先加盟了北京国安,吴

少聪已经留洋,张修维也在考虑留洋,而韦世豪和严鼎皓也将离队,可以预见的是,2023赛季的广州队阵容,会更加年轻和稚嫩。

递补? 艰难的抉择!

虽然2022赛季广州队的运营资金创造了中超新低,但这不代表球队过准入没有问题,广州队由于历史欠薪原因也同样存在外援的欠薪纠纷,只是在所有面临同样问题的俱乐部中,额度较小,压力没那么小。而国内球员的欠薪清理相对简单很多。总体来讲,广州队过联赛准入问题不大,但真正的问题是新赛季的运营资金,球队为什么还没开始集训?除了缺兵少将,缺少运营费用是主要原因。广州足球俱乐部管理层表示,目前母公司基本上没办法输血,也没有政府层面的帮扶,新赛季球队的运营资金只能在俱乐部层面筹措,虽然目前问题不大,但后面也得走一步看一步。

因此,虽然有机会递补回中超,俱乐部层面也在艰难抉择。俱乐部管理层对

球队递补有清晰思路:“递补有递补的好处,从商业运营的角度肯定递补有益处,但是从球队来讲,从球员的发展角度讲,就不一定是好事了,这个还要两方面辩证去看。”

事实的确如此,从俱乐部商务运营的角度来讲,递补中超之后球队的影响力自然扩大,从而促进招商,但从教练和球队的层面,递补后面对的对手更强,广州队自身没有补强的情况下,教练和队员的压力会很大,持续输球对球员的心理是摧残,对教练员来说,也会影响他们的执教履历和信心。

其实,广州队梯队建设是非常完备,完全符合中超的准入条件。一旦广州队的准入审核过关,而中超有球队没能通过准入,广州队自然会获得递补中超的资格,最终广州队是否愿意递补,需要俱乐部自身的考量。

无论是打中甲,还是打中超,从广州足球俱乐部的角度来说,他们都希望得到社会各界人士和企业的支持,共同为广州足球出力。

准入、主场、外援

2023 沧州雄狮三大关键词

记者陈永报道 众多中超俱乐部中，沧州雄狮一直比较低调。事实上，他们在中超联赛中也曾经有过不错的表现：2015赛季成为中超黑马，2020赛季回归中超之后，他们在2021赛季和上赛季后半段表现都不错。

更重要的是，沧州低调运营和精打细算的经营方式也获得了外界的普遍认可。

但因为疫情等多重客观原因，沧州雄狮近年来在资金方面也遇到了一些难题。其中一个关键难题是，球队迁移到沧州后，沧州市相关方面的支持需要一定的时间予以“兑现”。同时，沧州雄狮也遭遇了部分承诺好的赞助资金未到位的情况。在这种情况下，沧州雄狮的2023赛季准入工作便遭遇了一些问题。

目前，沧州市也在积极解决有关准入审核的各个细节问题。让沧州雄狮感到欣慰的是，目前俱乐部并没有仲裁案件。同时，沧州雄狮对解决欠薪也表现出了足够的诚意。因此在这种情况下，对通过准入审核的概率是非常大的。

当然，对于沧州雄狮而言，通过准入审核是一方面，另一方面还是要规划好未来长远的发展计划。

沧州雄狮原名石家庄永昌，2021年初从石家庄迁往沧州，更名为沧州雄狮。此次迁移的重要原因，是沧州雄狮希望借此获得稳定的支持。遗憾的是，在2021赛季和2022赛季，沧州雄狮都没有能够在沧州主场作战，这也导致沧州市方面对于球队的支持力度有所变化。



■在肇俊哲的带领下，沧州雄狮已在广东佛山开始了冬训。

但就2023赛季而言，中超联赛将完全恢复主客场赛制，沧州也将真正迎来自己城市的中超主场比赛。对于沧州而言，这必然有非常好的宣传效应，这座镶嵌在京沪线上的历史古城也必然会因此焕发出新的光彩。“心在天山，身老沧州”，这是很多人知道沧州的缘由。沧州雄狮足球俱乐部也希望，2023年里有更多中国球迷通过沧州雄狮在中超联赛的表现，更好地了解沧州。

由于沧州雄狮一贯坚持精打细算的经营方式，加上他们坚持平民足球的理念，且没有太多的历史包袱，所以这家俱乐部只需要并不算太多的资金就可以保证稳定运行。

目前，俱乐部方面的另一项主要工作便是积极筹备主场事宜。据了解，中足联筹备组考察组将于近期考察沧州市。按照此前的情况，沧州体育场此前从未承办过中超比赛，而中超比赛对于场馆及场地的

要求又非常高，沧州体育场要想顺利承办中超联赛需要按照中超标准进行包括场地和功能设施在内的整改，还要为此配备相应的团队。

当然，如果沧州体育场无法达到承办比赛的要求，沧州雄狮将寻找其他场地作为主场，河北奥体中心很可能成为他们的选择。

不过，如果沧州市相关方面积极应对，在距离中超开赛还有将近一个半月的情况下，沧州体育场达到中超标准并不是一件多么困难的事情。中超并非没有这样的先例，比如2022赛季的晋江赛区，10月13日足协确定晋江承办中超比赛，17日场地草种便播种完成，11月21日，晋江举办了第一场比赛。

目前，沧州雄狮主教练肇俊哲正带队在佛山集训。球员方面，本土球员中郭皓、杨一鸣、萨比提和历鸿已经离队或者很可能离队，栗鹏则到了沧州雄狮随队训练。栗鹏出身于鲁能足校，成名于青岛海牛，此前在上海申花、南通支云、青岛和武汉长江效力，今年33岁的他是一名能力不错的中后卫，更重要的是，他是河北人。

对于沧州雄狮来说，外援恐怕才是球队成败的关键，上个赛季恰恰是坎特的出色发挥才让球队在后半程打出了极为出色的表现进而顺利保级。本赛季，苏祖和奥斯卡合同到期，坎特则确定离队，所以，如果通过准入，沧州雄狮面临的另一个难题其实是外援。

放弃准入，退出恐无法避免 河北队陷入沉寂

记者陈永报道 在中国足协官方公布最终的准入名单前，很多俱乐部是否能够获得准入资格都存在一些变数，但这种变数恐怕不会在河北队身上发生。原因非常简单，河北足球俱乐部目前陷入了沉寂状态。截至2023年准入资料提交截止时间，他们尚未向中国足协递交准入申请。

众所周知，河北队一直存在较大数额的欠薪，包括此前部分高薪球员的欠薪，而且河北足球俱乐部和球员的谈判陷入了僵局，在这种情况下，即便河北队最后递交了准入申请，通过准入的概率都是非常非常低的。

事实上，河北队遭遇的困境不仅仅是准入问题：2022赛季结束后，河北队便正常放假。进入2023年后，其它中超、中甲队伍纷纷开始集中，河北队却没有丝毫集中一线队的消息传出。不仅如此，目前河北足球俱乐部的运营也陷入了沉寂状态中：很多员工在放假之后一直没有收到到岗复工的通知。

目前，河北队丝毫没有备战2023赛季的意思。球队内部也都认为，无法准入本赛季而退出，或者直接退出恐怕是无法

逆转的事情。河北队陷入沉寂的原因，和河北足球俱乐部多名高层被调查也有较大关系。根据上海证券交易所网站发布的公告，华夏幸福基业股份有限公司董事兼联席总裁孟惊因涉嫌违法犯罪被采取留置措施。孟惊此前曾经担任河北足球俱乐部董事长。此外，也有消息显示河北足球俱乐部总经理李君正在接受调查。

欠薪无法解决，高层缺位，投资人也缺乏继续投资的意向，在这种情况下，河北足球俱乐部的生存问题目前没有得到解决希望。尤其是李君，他在过去几年一直在努力保障河北足球俱乐部的生存和发展，在2021赛季和2022赛季河北足球俱乐部陷入困境之后，他一直在全力支持和协调俱乐部留在联赛，但现在，谁还关心河北足球俱乐部？

让人无奈的是，河北省和廊坊市相关方面对于河北队的生存和发展也没有表现出多少热情。他们虽然也曾拿出了一些措施，但却无法拿出实质性的有效方案。而在河北队陷入沉寂之后，也没有消息显示河北省及廊坊市方面在努力拯救河北队。

在这种情况下，河北队获得准入的可

能性微乎其微，其它俱乐部或许存在反转或者柳暗花明的可能性，但河北队要逆转目前的状况，难度似乎太大了。

在一线队陷入沉寂的同时，河北的梯队反而开始了如火如荼的冬训。二月初，记者在佛山威斯汀足球训练基地见到了河北的U19梯队。当时有队员表示，他们是自费参加冬训的。

3月2日，河北足球俱乐部官方微博在时隔2个月之后再次发布了一条微博，介绍了4支梯队的春训情况。这4支梯队是U19、U17、U15和U13队。据了解，此次他们能够顺利参加冬训，得益于两个方面的原因。其一是河北足球俱乐部在2022年和威斯汀足球训练基地已经签订了协议，双方将在多个层面合作，威斯汀在住宿、餐饮和出行方面将给予河北梯队全面的保障。其二是，青训球员们确实有自费参训的情况，那就是他们在城际交通方面是需要自己掏钱。

河北U19队还参加了正在举行的中赫国安杯，U19队实际上是河北U17队加上5名U19队员组成，结果他们在第二轮2比1击败了上海海港U19队。上半场，



河北队凭借两次角球机会由李嘉腾和邓嘉杰头球破门，取得2比0领先，下半场海港扳回一球。2022赛季中超联赛，邓嘉杰曾在和广州城的比赛中替补出场实现了中超首秀。在第三轮小组赛中，河北队1比3不敌U17国家队。

河北足球俱乐部也表示：“尽管俱乐部在近期遭遇了巨大的资金困难，但是仍在尽一切办法为青训队伍创造训练和比赛的条件，未来河北足球俱乐部也将继续开展青训建设，为河北培养更多的足球人才。”

5亿先期投入 + 新老投资方积极配合 申花准入疑云逐渐消散

特约记者甘慧报道 2022年岁末，“欠薪”两个字，就如同一把达摩克利斯之剑，悬在申花的头上。因为欠薪，申花被中国足协扣罚2022赛季中超联赛积分6分；因为与弗洛雷斯的官司，申花在去年年初被国际足联禁止注册新球员。那个时候，疑云笼罩在很多申花球迷的心头，中国足坛最老牌的职业球队之一的申花，是否还能出现在2023赛季的中超赛场上？按照中国足协的要求，只有解决了所有历史欠薪问题，才能获得新赛季的准入资格。

半个多月前，足协的一纸《中国足球协会关于开展2023赛季中超、中甲和中乙联赛俱乐部准入工作的通知》，让3月5日成为了存在历史欠薪问题的俱乐部的生死大限日。不过，现在的申花，并没有生死大限日到来之时的焦躁不安，甚至于那些当初一度为申花前景忧心忡忡的人，也完全忽视了这个特别的生死大限日。这一巨大的变化，源于新老投资方的积极配合，特别是新投资方5亿元的先期投入，短短的两个多月内，申花基本解决了欠薪问题以及得到最终裁决的与个别外教、外援的国际官司。

2021年，赛季初踌躇满志的申花遭遇重大打击，球队跌入保级组。队伍成绩不佳，再加上疫情等因素导致俱乐部在财政方面出现了较大的困难。从当年联赛的下半场开始，除个别月薪较低的工作人员，



俱乐部暂时停发了其他所有人员的工资，包括俱乐部高层、教练组和球员。

2022赛季，申花俱乐部全年的总投入仅仅一个亿，所以欠薪延续到了2022年整个赛季，俱乐部的绝大部分人员，每个月都只能拿到3万到8万不等的基本生活补助（只有月薪较低的工作人员，每个月还能按时收到工资）。

从2021年联赛下半程到2022年年底，申花欠薪持续近一年半。由于有些球员的合同是在中国足球的“金元时代”签订的，导致欠薪的总额并不低。所以，外界一度认为，申花的欠薪问题很难解决，甚至有可能影响到申花的命运。不过，通过与队员友好协商，申花在短时间内基本解

决了国内球员的欠薪问题。这个过程中，球员们做出了很大的让步，尤其是高薪球员的损失非常之大，因为薪水的打折幅度基本上都在50%左右。

国内球员欠薪问题基本妥善解决，申花获得2023赛季的准入资格迈出了坚实的第一步。2月16日，当球队结束冬歇期长假，在基地集中备战新赛季的时候，除钱杰给、王毅自由身离队，申花基本保留了上赛季的主力班底，队中的核心曹赟定、吴曦等以及老将曾诚、于汉超、杨旭等全部归队，参加备战2023赛季的冬训。

与此同时，申花稳步推进着清偿外援欠薪的工作。在及时结清了欠薪后，巴索戈按时归队，随球队备战新赛季。3月3日

下午，阔别上海滩一年多的前申花队长、功勋外援莫雷诺飞抵浦东国际机场。有人说，莫雷诺此行是来上海讨薪的。事实上，在进行了充分的沟通之后，莫雷诺接受了打折方案，申花也早已将欠薪打入了他的账户。由于一年多前离开上海时走得比较匆忙，莫雷诺此次回上海主要是为了处理一些个人事务，同时他还期待能够跟新的投资方进行沟通。莫雷诺说，“这次回来主要是处理一些个人的事情。我也知道俱乐部有新的投资方加入了，希望能够跟他们有一次沟通，看看能不能帮我做一个退役仪式，我一直想在申花退役。”

众所周知的是，申花还面临着几起与前外教、外援的国际官司，其中影响最大、金额最大的无疑是与弗洛雷斯的官司。由于这起官司，申花被国际足联禁止引援，使得石笑天、李松益最终无法加盟。据了解，到发稿时为止，所有得到最终裁决的涉及申花的国际官司都已得到妥善解决，申花将钱打入了指定账户，国际足联针对申花的引援禁令应该很快会解除。

在3月5日的生死大限日之前，申花俱乐部按照中国足协的相关要求，递交了各项准入材料。随着欠薪问题以及已经裁决的国际官司的解决，横亘在申花获得新赛季准入资格面前的两道难关，其实已迎刃而解。

国安解决遗留问题，新外援陆续到位

记者刘翔宇报道 准入、引援、新工体，国安俱乐部的这个冬天比以往要更加忙碌，所有事情都在加速推进，都有不错的结果。

按要求解决问题，准入无忧

俱乐部这几日一直在加班加点，已经在规定的时间内，向中国足协递交了新赛季准入相关资料，并且按照要求解决了所有的遗留问题，国安准入无忧。

和其他大部分俱乐部一样，国安俱乐部面临了资金周转困难的局面，出现了一定的欠薪情况。俱乐部投资人每次都在最大限度解决资金问题，在几个关键的节点保证俱乐部的顺利过关以及正常运营。过去一年时间，国安在逐渐解决历史遗留问题，包括欠薪以及涉及到外援解约金的一些纠纷，国安始终保持了平稳，俱乐部没有大的变动，球队也按部就班。

前不久，国安资金问题得到缓解，包括内援、外援以及已经离队的球员的所有薪资问题已经全部解决。

中场大将阿代米即将加盟

国安此前被限制引援，问题解决后，限令将解除。

除了已经确定加盟的德索萨外，5月底将满32岁的萨格勒布迪纳摩队长阿代



米，也即将成为国安新的中场核心。

阿代米2010年夏加盟萨格勒布迪纳摩后，效力12年有余，他目前为萨格勒布迪纳摩出场多达357次，射入41球助攻30次，随队获得11次克罗地亚联赛冠军，6次杯赛冠军和3次克罗地亚超级杯冠军。5次入选克罗地亚甲级联赛最佳阵容，2019/20赛季当选为克罗地亚甲级联赛最佳球员。

2010年，阿代米随克罗地亚U19国青队杀入U19欧青赛半决赛，在半决赛对阵后来的冠军法国国青队时打入1球。阿代米与格列兹曼、巴坎布、卡库塔、蒂亚戈、科奎林、巴尔特拉等名将一道入围U19欧青赛最佳阵容，一举成名。

2022年，克罗地亚媒体《Vecernji》发起

“最近50年克罗地亚10大球星”的投票，球迷和媒体投票权重各占50%。阿代米以9.8%的得票率在球迷投票中位居第4，落后于莫德里奇、苏克、普罗辛内茨基，但领先于曼朱基奇、古德利、博班、拉基蒂奇、扎耶奇和博克西奇，两项合并，他最终排名第7位。

阿代米出生在克罗地亚，父母是来自北马其顿的阿尔巴尼亚族人。他曾为各年龄段克罗地亚国家队出场，加盟萨格勒布迪纳摩后，他曾向阿尔巴尼亚媒体抱怨从未收到阿尔巴尼亚足协邀请。2014年世界杯前被克罗地亚国家队主帅科瓦奇放弃后，阿代米决定转投北马其顿。巴西世界杯后科瓦奇决定继续招募阿代米，却遭到了后者的拒绝。阿代米直到2018年初才逐渐成为北马其顿国家队主力中场，参

加了欧洲杯预选赛，是北马其顿史上首次杀入欧洲杯决赛圈的功臣。2021年3月，北马其顿对阵德国，他助攻埃尔马斯打入一球，帮助球队2比1取胜。

李明还在欧洲挑选外援

国安俱乐部总经理李明目前正在欧洲，除了签约阿代米之外，他还在推进另外一个外援目标人选的签约，国安将继续在中后场进行补强。

李明在瑞士迎回了李磊，后者确定将在新赛季回归国安。李磊的能力毋庸置疑，依旧是中超顶级的边后卫，在留洋前李磊曾表示，如果回到中超一定会首选国安，如今国安给了他了一份长约，双方再续前缘。按照计划，李磊近期会回到国内，随后前往海口与球队会合。

国安目前第一阶段集训已经结束，几天假期后，将于3月7日重新在海口开练。在这一阶段，新援会陆续到位，第二阶段将以技战术演练为主。

比李磊更早到队的是杨立瑜，杨立瑜是国安这个冬窗在中前场最重要的补强，他可以出现在边路和中路，丰富国安的技战术。另外，德索萨应该在本月中旬到队。

新工体将在3月底进行验收，国安全队将在3月下旬在北京进行最后一个阶段的训练，届时全队可以看到全新工体。

欠薪问题解决,股改方案完成 河南一切都捋顺了



记者鲁蜜报道 进入2023年以来,河南嵩山龙门俱乐部碰到了一些困难,比如遗留的欠薪障碍以及新的股权变更,近日又增加了主帅变更的问题——3月1日,河南嵩山龙门官宣哈维尔离任,随后上海海港官宣哈维尔成为球队主帅。

各项工作在加速推进。3月3日,河南队新任主帅萨尔科已经到队和一线队见面并且开始带队,新赛季的一线队备战工作真正展开。在同一天,经过俱乐部高层的努力,此前的欠薪问题解决,球员都已经签字,这意味着球队完成准入应该问题不大。

无缝连接,新帅萨尔科到位

哈维尔的离队时间,是在河南队新赛季备战即将开始前,很多球队在此时都已经进入到热身赛的环节了,河南队还仅停留在练体能阶段,训练的节奏也把握得并不是很好。

和哈维尔的解约谈判以及和新帅萨尔科的签约谈判,几乎是同时进行的,河南必须保证一旦哈维尔确认离队,新帅在第一时间到位。同样是西班牙人的萨尔科,在哈维尔离开后的第二天就已经和球队见面,无缝连接。球员并不是太熟悉萨尔科,除了知道他去年带领昆山队成功冲超的经历之外,对于他的其他方面几乎一无所知。

萨尔科是一个人到队,对于球队的人员架构以及新赛季的构想还处于准备阶段,他没有亲自带队训练,在简单和球队沟通了一下,与队员们“认识认识”之后,继续由国内教练组带队进行一些基础的训练。据了解,萨尔科会带三四名助手,组成外教团队,然后将全面展开工作。

俱乐部原定计划是3月4日官宣,但需要与昆山方面进行协商,等昆山方面先做好准备,河南方面才会有官宣的动作,

这也是对于昆山俱乐部的尊重。

上赛季,哈维尔有意改造队伍的打法,河南队从防守反击为主过渡到了追求传控,但从整体发挥来看,改造并没有达到他预期的效果。萨尔科在昆山带队时,风格偏向传控系,接手河南队之后,是继续延续哈维尔的这种改造,还是回归河南队最为擅长的防守反击,至少在目前还没有清楚的答案。这关系到球队新赛季整体风格的确定,以及人员位置补充的后续工作如何开展。

欠薪已补,准入材料上交

过去的一周,对于河南俱乐部的管理层来说,是十分忙碌且紧张的。在紧急处理新帅到位工作的同时,还需要进行各方协调,将新赛季的资金落实。这关系到这支老牌球队在新赛季的准入问题。

说到欠薪,谁也不会想到一向稳定的河南嵩山龙门也会面临这样的问题。俱乐部在去年年底的时候发生了欠薪的问题,欠薪时长为三个月,中间股东协调之后补偿过一个月,剩余的两个个月欠薪在过去的这段时间一直在协调解决。

3月5日是中国足协和中足联筹备组规定的中超俱乐部准入截止日,俱乐部需要上交准入材料并通过足协审核,才能出现在新赛季的联赛中。在这个时间之前,一线队必须完成全员签字。3月3日这天晚上,一线队收到了去年剩余的两个个月欠薪,一线队全员签了字,俱乐部如期上交了准入材料,待中国足协审核。

俱乐部高层在这段时间做了大量的协调工作,当地政府也一直配合推进相关事宜,随着欠薪的解决,河南回到了“满血”状态。经历过去年发生的队史上第一次欠薪,也提醒了俱乐部,在今年要平稳运营的重要性,力争今年在全面降薪的大背景之下,保住中超资格,不让欠薪再发生。

股改方案完成,人员争取稳定

新赛季对于河南嵩山龙门俱乐部最大的变化来说,就是股权发生变更。去年三大股东之一的洛阳文旅已经成功退出,新的股改方案经过多日的协调,在上周终于完成,俱乐部将在新赛季迎来一个重要的战略合作伙伴,是大家非常熟悉的,将是新赛季河南队重要的生存依靠。目前,河南俱乐部已经将新的股改方案上报中国足协,待足协批准之后,俱乐部会适时官宣。

欠薪问题解决,股改方案完成,在准入截止日之前,河南俱乐部已经解决了这些问题,用俱乐部的话来讲,是一切都捋顺了,在往好的方向发展。

接下来,其他的工作将全面展开。目前,最重要的就是尽快确定新赛季的人员架构。上赛季一线队的马兴煜、钟晋宝、石笑天已经不在队中,冯博轩可能会在短暂离开之后重新回归。王上源、牛梓屹参与国字号集训,其他国内球员均已返回参加训练,包括合同已经到期的黄紫昌,他正与俱乐部谈续约的事情。经过了一段时间的谈判,目前还没有结果,但他一直留在河南协商,透露着往好的方向发展的可能性。

新赛季的中超报名需要有5名U21在列,河南队目前一线队有郑钧蔚(2004)、化铭灿(2003)和卢致远(2003)三名U21队员,接下来需要从梯队中征调至少两名U21适龄球员补充到大名单之中,新帅萨尔科将会对梯队进行考察,确定人选。

外援方面,阿德里安、舒尼奇已经在队训练,一线队管理层与他们进行了降薪谈判。因为机票紧张,卡兰加和皮纳的回归时间尚未能完全确定。俱乐部也在进行更充足的准备,一旦人员产生变化,需要在短时间之内确定新的合适人选。

记者鲁蜜报道 对于成都蓉城而言,完成准入并不是什么问题,此前的时间,他们更多的是在进行敲定内外援以及确定赴海外拉练的事宜。在3月5日准入截止日期到来之前,成都队已经提交了准入材料。10日,球队前往韩国,开启海外拉练阶段。据了解,这次成都队前往的是韩国水原市,是徐正源执教过的水原三星所在的城市。拉练期间,球队将和韩国球队水原三星、FC首尔等K联赛球队进行多场热身赛。

成都蓉城在这个转会期,是最出彩的球队之一。早早确定了引援目标,并在最短的时间之内落实到位。艾克森、唐淼加盟,两人前后脚抵达成都,都参与了球队合练。

艾克森这次加盟成都,是希望回

10日前往韩国, 蓉城开始海外拉练



到中超、回到中国国家队。在得知入选了扬科维奇第一期国家队集训名单的时候,艾克森非常高兴。不过,因为此前很长时间没有比赛,也没有专门的系统训练,虽然身材保持得不错,但整体状态还需要提升。艾克森已经返回成都,随蓉城队训练。

艾克森抵达成都的时间较短,在进入国家队名单之前,他只有一次有球训练,情况与其他一直在俱乐部集训的国内球员不一样。成都队训练了多日,已经到了上量的阶段,很多球员都切身感受到了比去年冬训更多的训练内容以及更高的训练强度。徐正源基本保持一天两练,在力量和体能方面,给球员提出了更高的要求。或许,这段时间艾克森返回俱乐部训练,是一件好事,在蓉城的这个训练强度之下,艾克森有可能更快地恢复身体状态。国足近期时间的集训,打热身赛的机会不少,身体没有恢复好的艾克森如果参加比赛,受伤的风险很大,对于国家队、对于成都俱乐部来说,都不是想看到的结果。

随着艾克森的再度回归,球队的人员进一步完整,五名外援都已经到队,大家已经和新来的帕拉西奥斯、艾克森建立起了友谊,闲暇之余球员们会带家人一起聚会。在国内球员方面,海米提已经离队,去向有待确认。国内球员方面除了唐淼、董岩峰加盟之外,沧州雄狮后卫杨一鸣、苏州东吴前锋唐创也在成都队中训练,新赛季有望加盟。

国奥二次欧洲拉练,蓄力亚预赛

记者陈永报道 3月3日,国奥发布了新一期30人集训名单,3月9日到6月8日,他们将前往克罗地亚和比利时拉练,3个月的时间里,将打不少于27场比赛;随后,国奥将返回国内参加“熊猫杯”;9月,国奥将出战U23亚预赛,如果晋级,将参加2024年初在卡塔尔举行的正赛。

【价值】

首次拉练提升明显,这次是延续

此次欧洲拉练,是2022年克罗地亚拉练的延续,那次拉练,国奥84天打了26场比赛,由于当时面临一些客观原因,很多国内球队缺乏足够的比赛,国奥的26场比赛价值非常大。

那26场比赛,除了和克罗地亚二级联赛球队打的12场,还有和一级、三级和四级联赛球队及梯队的14场。

成耀东表示,通过克罗地亚拉练,国奥球员在适应快节奏和高强度对抗两个层面有了明显提升,同时,队员们在中前场的反抢,以及后卫的组织能力方面,也有了进步。

证明国奥取得巨大进步的数据是:在和克罗地亚二级联赛12支球队比赛时,国奥前3场遭遇3连败,对手排名分别是第8的贾伦(0比1)、第3的武科瓦尔91(1比3)、第10的库斯托西亚(1比2),第4场对阵第12名的克罗地亚志愿者时,迎



国奥主帅成耀东

来了一场平局。

前5轮1平4负,后5轮则是3胜2负,击败的球队分别是排名第6的比耶洛布尔多(1比0)、排名第2的施巴利亚(3比1)以及第12名的兹米尼亚夫克罗地亚(3比1)。

所以,这也让外界对国奥新一年的欧洲拉练,充满了期待。

【计划】

比赛27场,欧洲球探继续关注

此次国奥前往欧洲拉练,将不再局限于克罗地亚,还要前往比利时比赛,具体的安排是:继续和克罗地亚二级联赛球队打12场循环赛;和克罗地亚足协安排的球队进行4场热身赛;和比利时第二、三

级别联赛球队进行6场热身赛。

除了这22场热身赛外,国奥还将在3月和6月两个国际足联比赛日约战欧洲同年龄段国家队,总计5场比赛,其中3月国际足联比赛日对阵黑山和波黑;6月1日对阵克罗地亚;6月3日和5日,还将和周边国家同年龄段国家队进行2场友谊赛。

首次克罗地亚拉练,国奥为了防疫安全,一直住在一个地方,有时要坐6个小时的大巴去打比赛,基本是早上8点出发,下午2点抵达,3点或者3点半比赛,然后返程,回到酒店已是晚上12点,球员极为疲劳。这次前往欧洲,自由度更高,部分路程较远的“客场”比赛,会安排住宿。

上次克罗地亚拉练期间,有欧洲俱乐

部和球探对国奥部分队员很感兴趣,此次,他们提前和国奥进行了沟通,确认目标球员是否前往。对于中国球员来讲,在欧洲比赛,也会让他们留洋机会大增。

【取舍】

兼顾俱乐部,“放弃”部分球员

此次国奥欧洲拉练,为期3个月,部分球员已在俱乐部打上了主力或者主力替补,这种情况下,国奥也会兼顾俱乐部的利益。国奥方面表示,欧洲拉练的核心,就是让队员打更多和更高质量的比赛,如果队员在国内能够出场,同样会有非常大的锻炼价值,所以,国奥出征和俱乐部的利益,不会有冲突。

目前,津门虎、国安已和国奥商定,石炎、阮奇龙不会参加拉练,此外,蓉城也正和国奥协商蹇韬的相关事宜,因蹇韬未必能确保联赛出场率,目前,蹇韬暂时进入名单,随后将进一步协商。

如果留在国内的球员无法打上比赛,可以随时前往国奥报到。此外,U20国家队跳级入选的球员,将在参加完U20亚洲杯后回国,稍稍休整再前往欧洲和国奥会合,越级入选亚运队的球员,同样根据情况选择和国奥会合的时间。

除了积极备战外,中国足协也正在努力申办U23亚洲杯预选赛,希望借助东道主之力获得更好的成绩。

关 / 注 / 消 / 防 生 / 命 / 至 / 上

火灾猛于虎 生命大于天

- 不超负荷用电,空调、烤箱等大容量用电设备应使用专用线路。
- 要选用合格的电器,不要购买使用假冒伪劣电器、电线、开关、插头等,以防漏电造成触电事故。
- 对规定使用接地的电气器具的金属外壳要做好接地保护。
- 电气线路应按标准套管敷设,定期开展线路检测,日常应加强用火、用电安全管理。



信任危机下,如何

记者贾岩峰报道 2月24日,中国足协正式宣布扬科维奇为国家队主教练,3月1日,国家队在海口开启第一期集训,扬科维奇以新任主教练身份召开了一次新闻发布会。

随着中国足协公布国家队新主帅,扬科维奇公布国家队第一期集训名单,新一届国家队的启航却招来各种嘲讽和批评。

诚然,比起国家队的前几任洋帅,扬科维奇的履历略显单薄,但对于每一位主教练而言,上任之初就没有一个正常的工作氛围,这又正常吗?

不应该如此。

本文梳理了国家队近二十年发展中反复出现的管理问题,希望能够引起对国字号队伍管理体系的一些思考。

选帅是一选了之吗?

选帅组需承担风险责任

梦想再一次打进世界杯,就得走好脚下的每一步路。国家队的每一次再启航,不管是在何种情况下,这二十年来,只不过是不同的领导带着,用差不多的姿势一次次跌倒。为什么会这样?甚至在扬科维奇还没有开始带队出征时,就已经有人问了,这次国家队又会“发明一种什么新奇的死法”?

未战就等着看笑话。为什么会这样?

别的不说,就说国足选帅。从里皮到李铁,再到李霄鹏,现在是扬科维奇,这中间的逻辑起伏太大,谁也不知道究竟是因为什么。不是说世界杯冠军教练就一定最适合中国足球,土帅就一定不行,事实上,土帅中也有能人,不能因为李铁出了事就彻底否定其他国产教练,关键是,我们每一次选帅,都没有一个特别明确的说法给公众。所谓经过专家组考察,认为他适合,说了一二三四点理由,但不能消除疑问。比如李霄鹏,当时为何是他来接?后来又为什么不让他继续带了?难道世界杯预选赛出局的锅都算他一个人的?扬科维奇比李霄鹏究竟好在哪里?怎么论证的扬科维奇就是目前最适合的人选?谁来论证?

这一切外界都不得而知。这也是大家为何对扬科维奇上任不满的一个主要原因。并不是质疑扬科维奇,也没有任何证据说他就一定不适合,但谁来为这次选帅结果负责?历来没有,只要成绩不好,主教练就下课。我们过去这些年,对于洋帅工作的考核只有成绩,再无其他,没有成绩就等于否定了一切,所以中国足球只留下了一些比分,但是洋帅的足球理念,对于国家队成长建设的意见或者建议都没有留下。不断地推倒重来,总是重复这同一个动作,付出了这么多代价,却没有人为此负责。

我们甚至从来都不知道,是不是国家队的每一任主教练得到的支持都是相近的,外部环境对于国家队取得成绩的影响和监督也是类似的,对于他们工作的评估体系也是完善的……就拿里皮的合同和李铁的合同来说,随意在发布会上发表与国

家形象相关的言论,有没有合同约定或者惩罚?国家队主教练能够公然带货,这个有没有管理或者约束?韩国队和日本队在聘请洋帅的过程中也不都是愉快地结束一个合同的,但是,履约过程中几乎没有出现过重大的负面言论,尤其是上升到国家层面的,难道做这样的约定也这么难吗?

里皮曾经留下过这样的言论:“国家队首先应该是一个群体,不是一些人的群体,而是一个有共识的群体,有共同理念的群体,能够在一起为一个目标去努力。所以我们需要建立一个整体、完整、统一的国家队理念,然后再用这个理念去影响到每个人,让每个人都认同这个理念,让每个人都为了这个理念而努力,这才是我们要做的事情。”里皮认为,国家队不仅是一个由球员组成的集体,更是一个具有明确目标和理念的群体,只有所有成员都认同并追求这个目标和理念,才能够获得成功。

韩国足协和日本足协的国家队管理体制,更像是企业化的风险管理,如果一届国家队的主教练因为成绩不好而下课,相应的,当初选择他的技术委员会、负责提供大赛服务的主要人员也都会连坐下课,不然很难营造一个团队氛围,所有的问题都给主教练一个人背了,其他人对错没有关系,这样的国家队能好吗?

有人做事要承担后果,有人做事永远不需要承担后果,这样的管理效果能一样吗?所以我们的国家队,也应该建立一个共同进退、共同问责的风险体系。国家队的成绩,很多时候不是主教练一个人就能决定的,没有相应的评估体系,里皮来了不也被气走了吗?

队伍管理是小事吗?

必须重视专业人管专业事

扬科维奇能够带领国家队走多远我们不知道,但是,至少之前我们掉过的陷阱,没有必要让他再走一遍。通常国家队的成绩、目标一般包括提高国际足联的排名、参加世界杯、在亚洲杯上取得好成绩等等,但是,这些成绩、目标肯定不应该脱离一个国家队现实实力的基础而凭空制定,对于主教练工作能力和业绩的考核,也不应该只用一个阶段性成绩为唯一参照指标。比如说关于教练的工作质量和方法,对日常训练和比赛的观察、反馈和沟通、战术的分析和调整,这些足协都应该定期评估,必要时督促其改进,而不是最后不可收拾时后直接通知教练下课。此外,足协能够给主教练提供哪些重要的支持和保障,不能干涉主教练工作,但是哪些工作要大家一起做,分工协作,是不是也都该写清楚,这也都算是夯实国家队基础的必要环节。

日本队的成绩让我们羡慕不已,日本足协对国家队的管理也很科学合理,不是只把工作丢给主教练或者国管部,他们分得很细,比如说如下几个部门:一,代表队负责部门,也就是我们的国管部,负责国家



■扬科维奇一上任即身陷不信任漩涡中,足协该如何给他一个宽松的执教氛围?

队管理,负责选拔国家队教练和工作人员、组织球队、制定战术、调整比赛日程等;二,战术情报部门,我们也有技术部,但他们的这个情报部门只是专门为国家队服务的,球探和技术人员负责考察国内外比赛,发掘新人才,同时也要去欧洲与国脚们沟通,了解他们的状态,然后汇集,形成报告回馈给主教练备战,而我们国家队的情报收集,有时候居然要依靠一些记者去客场带回来,据说李铁在备战世界杯的过程中,就有过因情报错误导致排兵布阵出现问题的事;三,体能部门,体能调整部门是负责管理国家队选手身体状态的部门,负责体能训练计划的制定和管理、伤病的治疗与康复、球员的身体状态管理等;四,媒体部,这个中国足协也有,媒体负责部门是负责与媒体和球迷沟通的部门,对代表队比赛进行宣传和报道,安排选手和教练的应对采访等,如果发现有重大舆情出现,会及时进行反馈和沟通的,而我们的国家队呢?当时的“海参风波”伤害了很多国脚,而直到今天,都没有一个像样的解释;五,事务局,也就是广告部门,负责代表队的相关运营业务的部门,负责代表队的预算管理、比赛的运营和安排,对国家队和球员、教练的一些形象进行宣传和推广,我们对应的是福特宝,只是中国国家队成绩不好,难为了这个部门,但不管怎样,国家队的整体形象是要有专门的部门或人员进行专业管理的,而我们的国家队,可以各自带货,这个究竟是归广告部管理(福特宝)还是国管部管理?

并不清晰。

中国足协的国管部工作任务量很大,事无巨细都需要他们来负责,而且一个国管部负责的还不只是一支成年国家队,而是所有梯级的国字号球队,但人手有限,能期望他们的工作质量有多高?这次扫黑行动中,国管部负责人陈永亮被带走,他个人或国管部出现了哪些问题?目前还不知道。

在几级国字号队伍中,成年国家队肯定是最受外界关注的,在互联网时代,也最容易出现舆情,这些仅靠国管部的几个有限的人手兼职管理是难以做到尽善尽美的,得有专业的人员跟踪服务。国家队重启的第一步就出现球迷以过激情绪苛责主教练时,作为相应的管理者部门,首先应该把这个漏洞补上,为国家队创造一个尽量宽松的备战环境。

团队与团伙分得清吗?

以老布的“越俎代庖”为鉴

国家队是一个团队,如果一个团队所有的荣耀和错误都归结于主教练一人,那就不是一个真正的团队,更像是一个团伙。真正的团队是彼此信任和尊重,彼此团结互助,而不是为了一时利益聚集在一起,利来则聚,利去则散。

韩国队和日本队的国际大赛成绩都要远远好于我们,但这并不意味着他们的国家队管理工作就是完全完美的,就是没有矛盾的。凡是有人有利的存在,都会有矛盾,这是一般定律,不分地域。矛盾的多

合力护航国家队？



寄也是来不及了,很难办,提议不如把机票改期。老布当即要求,必须把桌子砸开把护照拿出来。但是,国奥队第二天晚上就要乘飞机出国了,即使砸锁拿护照出来,办理签证也仅剩一个白天的时间了。

当时的老布不仅是中国国奥队主教练,还有克罗地亚国家议员的身份,于是他给自己给克罗地亚外交部打了个电话,说明了情况,然后克罗地亚外交部紧急给埃及大使馆发了一封邮件,请求埃及驻京大使馆紧急帮助中国国奥队办理赴埃及签证。中国国奥队终于在出发的当晚七点拿到了所有人的签证。这件事,当时老布跟谁都没有说过,因为怕影响跟足协的关系。

国奥队的护照风波是一个严重的管理错误,但有时候,一些细节性失误造成的负面影响也不可小视。比如,有一次老布带队去韩国打热身赛,他先给足协圈定了一个23人的名单。他事先跟足协说好了,这份名单中有18个人是比较确定的,只有几个人是需要再考察评估的,高迪是其中一个,最终高迪凭借训练表现征服了主帅,老布希望带高迪去。结果,国奥队当时只带了22人的训练服,签证也只办了22个人的,当中没有高迪的。国奥队员训练服的颜色、款式与教练组的完全不同,因为高迪没有国奥队球衣,只能穿跟他身型接近的拜塞克的衣服,每天高迪穿着教练的衣服跟着国脚们一起训练,大家都穿着长袖,就他一个人半袖,特别别扭。对此事,老布没多说什么,也没有公开发飙。

还有一件事也是涉及球衣的问题,是记者亲眼目睹的。在我们主场打阿曼国奥队之前,老布在排兵布阵时想进行一些调整,他想把10号给巴力,但是巴力身材矮小,国奥队原来的10号球衣他穿不了,只能挑一件合身的球衣印制号码,但是老布被告知,没有新衣服了,10号球衣只能给高大球员穿,巴力不行。以球衣去定人选,而不是主教练以合适的人选安排号码。为这事,老布与管理部门沟通了不下一小时,最后没办法,他要求自己去买一件,亲自致电国奥队的球衣赞助商总部,看到老布实在激动,对方才给巴力调了一件球衣。

这些问题都是赞助商的问题吗?或者是主教练的问题吗?显然都不是。所幸老布之后的国字号球队的装备管理有了改善,赞助商也似乎怕出现类似误会,派了专人跟国字号一起出征,专门提供服务。

还有一件事,也是国字号球队的老问题了。老布带的国奥打阿曼的上半场,全队表现非常不好,当中一个不为人知的细节是,在比赛开始前,有领导在更衣室给球员们讲话,一直到球场广播通知国奥队要出场去升国旗、奏国歌了才讲完,国奥队赛前压根没有热身时间,所有人的肌肉都是僵硬的,整个上半场都是跟着对手节奏跑。

这一类管理问题,可能在相关部门看来只是一个小失误,但之于一支球队或教练组来说,却是影响士气的大问题。

公关意识比近邻差多远?

网暴猖獗时谁给国脚关怀

“海参风波”让多名国脚感受到了被网暴的痛苦。“只要不捎带着我家人,说我什么都行。成绩不好,球迷骂我们也没什么好说的。”这是一名国脚的回应,但是,很多球员的家人也不能幸免被网暴,所以入选国家队对于某些国脚来说,像是上了刑场一般。

收入高,成绩差,似乎是国脚们的原罪,球迷骂起来振振有词,但像“海参风波”那样,谁替漩涡中的国脚澄清事实?没有!

“如果想要球员爱国,那国也得爱他们。如果你想球员们为国杀敌,那么作为国人,就不适合从背后给他们开冷枪。踢得不好,批评完全可以,但是侮辱和谩骂,只能让他们越来越畏缩,越来越麻木。”这也是来自布拉泽维奇的一句忠告,但在当下的互联网时代,在中国足球水平低下的现在,网络暴力似乎无处不在,难以扑灭。

类似的情况在别国也有,12强赛开局不利,日本球迷也多次网暴和谩骂国脚,有日本球员甚至因为压力大而患上抑郁症,卡塔尔世界杯的主力门将权田修一就曾是其中一个。世界杯进行中,日本队首战赢了德国后一片欢呼,但是第二场输给了哥斯达黎加出线前景堪忧后,网络攻击又大规模出现了,而日本国家队新闻组和媒体的沟通在这时候起了作用。《朝日新闻》采访了日本著名的运动心理学家田中京女士,田中女士是1988年汉城奥运会女子花样游泳的铜牌获得者,她退役后主修了运动心理学,后期为很多运动队服务。田中京在谈到日本球迷网暴现象后说:“通常会混淆谩骂、侮辱和批评,而事实上,不管是国家队员,还是普通人,在生活中或者工作上犯了错误,可以被批评或者被制裁,但是这不代表他们是可以

随意被侮辱的。批评是球迷的权利,但侮辱就是违法的,日本足协必要时可以协助国脚,拿起法律武器,替国脚们维护声誉和权利。”田中京举例说明,什么是批评,什么是侮辱和谩骂,甚至是诽谤,比如说“某某球员表现得不积极,看起来跑动速率不快,拼抢不凶猛”、“某某球员好像是没有睡醒的样子,没有吃饱的样子”、“某某球员没有理解队友的意图,头脑似乎忘带了”,这些都可以算是批评,尽管最后一个有些过分,但核心还是针对比赛本身,有些球迷说“某某球员一定是哥斯达黎加的私生子”、“某某球员卖国求荣”、“某某球员忽然变性了像个女人”,这类言语没有任何证据,且上升到种族、民族、家族血缘之类的攻击,就属于诽谤和侮辱了,根据日本的法律,球员可以提诉维权。

尽管没有日本球员这样做,但是日本足协通过专家解读、提醒网络暴民违反法律的做法,也许不一定能完全制止网络暴力,但至少能让每个为国家队效力的国脚感受到团队的信任、支持和温暖。日本队的确在比赛中没有表现好,犯了错误,但是这并不代表他们就应该被侮辱,日本足协及时、合理的动作,也为日本队打好随后的比赛、小组出线提供了最大的保障。

在日本队输掉了点球没有进军八强后,针对球队和球员的网络暴力就少了很多,媒体也在朝着积极的方向引导,提醒大家,日本的球员们已经拿出了所有的实力,呼吁大家接受这样的成绩,尊重球员们的付出。

中国足球一直都是以结果为导向的价值观,以这种唯成绩论的价值观去衡量球队,要么过誉,要么过度贬低,都是脱离事实。成绩不好,临场失误,国脚们也难受,他们需要的不是谁为他找理由,而是应该有一个客观公正的立场和态度,一句公道话——提升国家队管理的公关水平任重而道远。



■为备战2023年亚洲杯、2026年世界杯预选赛,国家队于3月1日至27日期间赴海口市、新西兰组织集训并参加热身赛事。艾克森因身体状态原因已离开国家队,返回俱乐部调整,国足补充魏震、张佳祺、巴顿进队参加集训。

与少,大与小,就要看制度如何约束监督了。中国国家队如果想要取得更好的成绩,先别说主教练水平如何,也别说队员是不是足够努力,首先应该向管理要战斗力,以合理的制度保证教练、球员能把自己的水平正常地发挥出来。这个基本的平台不是教练、球员能搭建的,而是需要管理层去营造的。

2011年,布拉泽维奇担任中国国奥队的主教练时,发生过多起因为管理业余而出现的匪夷所思的怪事。比如说,布拉泽维奇在11月份被官宣为主教练之前,就已经跟中国足协沟通了很长时间,且签下了合约,并且把第一期集训的时间、地点、海外拉练计划、需要中国足协相关部门配合的要求都很明确地列出来了,当时的国家队主管领导同时也负责亚运会的一些事宜,因此他把工作布置了下去。因为布拉泽维奇是第一次带中国国奥队到海外拉练,因此他自己也很重视,他要求中国足协把他圈定的50人大名单之内的球员全都办理好签证,这样他就可以从大名单里随意挑选自己认为合适的球员了。但神奇的事情发生在国奥离开昆明的前一天,布拉泽维奇询问管理人员,签证的事情都落实好了吗?结果当时的领队面露难色,表示负责管理所有国奥队员公务护照的人休年薪假还没回来,护照全部在那个人的抽屉里锁着拿不出来。布拉泽维奇听后都不敢相信自己的耳朵,他说那赶紧把护照拿出来,中方人员表示钥匙不在手,邮

特约记者马晓报道 3月4日下午,2023年女超在中国6座城市同燃战火。卫冕冠军武汉车谷江大女足(以下简称武汉女足)坐镇主场塔子湖体育中心球场,上下半时各进两球,4比0横扫“升班马”永川茶山竹海女足,取得“开门红”,迈出了“四连冠”的第一步。

重装上阵豪气顿生

2日下午,武汉女足在塔子湖体育中心举行出征仪式,主教练常卫魏明确表示,新赛季的目标是取得女超“四连冠”,为武汉这座英雄城书写新的历史,增添新的荣光。

上赛季,武汉女足在常卫魏的带领下,实现了女超“三连冠”的伟业,同时斩获了俱乐部历史上第一座足协杯冠军,成为“双冠王”。

值得一提的是,自2015赛季女超改制以来,只有大连和武汉两支女超球队完成了“三连冠”,如今大连女足早已消失,而武汉女足则有希望获得“四连冠”。

3月2日的出征仪式上,武汉女足揭开了神秘面纱。姚伟、吴海燕、刘艳秋、娄佳惠、古雅沙、王晓雪、姚凌薇等7名国脚回归,王珊珊、张睿、李艳飞、宋端、赵美佳、赵雨欣、何湘楠、孙云鹏等8名强援正式加盟。其中,王珊珊、张睿、李艳飞是刚刚随国家队结束西班牙拉练。

尽管主力中卫王晓雪在国家队集训中遭遇严重伤病,但相比两周前在女锦赛(武汉成绩8强)上抽调近10名青年队球员驰援时的窘境,此时的武汉女足天差地别,一口气增加了14名球员,其中现役国脚多达9人,国家队队长王珊珊更是第二次加盟,武汉女足豪气顿生。

对于新赛季引援,常卫魏非常满意,他认为,这是一种“双赢”的局面。

“这些球员选择武汉女足,是希望在这里冲击冠军,实现职业生涯的追求;武汉这座城市向来以胸襟开阔而著称,是一个可以成就梦想的地方,我们可以提供好的平台,和她们一同去追逐梦想。”常卫魏说。

七大内援登场亮相

3月4日下午,在塔子湖体育中心球场,武汉女足迎来了女超第一战,对手是永川女足。

首发阵容中,常卫魏排出了攻守相对均衡的442阵型,前国门王飞镇守龙门;吴海燕、马君搭档双中卫;双后腰则由队长姚伟和姚凌薇组成;左路通道,依旧是古雅沙、刘艳秋这对老搭档;而在右路则由新援担纲,孙云鹏司职右后卫,宋端司职右前卫;锋线是上赛季女超金靴特姆瓦与另一名外援奥帕。

开场仅10分钟,宋端送出过顶球,特姆瓦挑传门前,永川后卫手球被判点球,姚凌薇主罚一蹴而就;第33分钟,特姆瓦将比分扩大为2比0。

易边再战,武汉女足率先换人,新援



女超重燃战火,武汉剑指“四连冠”

李艳飞、何湘楠换下左、右边前卫古雅沙和宋端,继续用两个边路强攻对手防线。

第51分钟和第52分钟,奥帕和李艳飞连续进球,最终,武汉女足4比0横扫对手。

女足首战,除张睿因为感冒没有报名外,其他7名新援先后登场。在赛后的发布会上,常卫魏对新援的表现感到满意,“联赛首战,武汉女足姑娘们用顽强拼搏的90分钟拿下了胜利,7位内援悉数亮相,她们的表现可圈可点。”常卫魏说,“这是我们3年来的第一个主场,球迷们可以亲临现场感受女足运动,非常不容易。感谢武汉市体育局的关心,感谢武汉市足协对主场保驾护航,感谢俱乐部的全体工作人员付出的努力,感谢球迷朋友们一如既往地支持。”

对于刚刚归队的国脚和内援的状态,常卫魏坦言:“今年加入的新球员都非常优秀,她们到队的时间不一样,在有限的时间内,安排了一场热身赛磨合阵容。国脚归队后,也安排了一堂训练课,让她们相互熟悉。当然,更多的是通过训练和技战术讲解,让她们尽快适应球队打法。我们所选择的球员,都是在相应位置上能力比较突出的,我相信越往后打,我们的整体技战术会更明确、更默契。”

主客场是全新考验

受疫情影响,女超已经长达3个赛季采用赛会制,3月4日,是武汉球迷第一次现场目睹这支“三连冠”女足霸主的风采。

2023赛季,女超扩军,参赛球队由10支变成了12支,同时恢复了主客场赛制。首轮联赛在武汉、上海、南京、郑州、佛山、江油6座城市开战,其中2场比赛战成平局,4场比赛分出胜负,而武汉女

足凭借净胜球优势,暂列积分榜第一位。

正如常卫魏所说,主客场赛制让女超更有氛围,但对于武汉女足来说,却是新的考验。此前的“三连冠”,武汉女足都是在赛会制下取得的冠军,而主客场赛制下争冠,对于她们来说是“新课题”。

2023年中国女足有世界杯、亚运会和奥预赛三大重任,所以,新赛季女超被分成了多个阶段,部分阶段赛程较为紧密。女超第二轮比赛是3月8日,间隔仅4天。武汉女足计划3月6日出征客场,球队将先乘机前往西安,然后乘大巴转至西安火车站,再乘坐两个多小时的火车,抵达陕西女足的主场延安。“从球队出发到抵达客场,差不多需要8个小时,这对球员的体力和精力都是一种考验。”常卫魏说。

武汉女足的赛程,先易后难,前3轮对手永川女足、陕西女足和广东女足相对实力较弱;从第8轮到第10轮,武汉女足将连续遭遇三大劲敌,其中6月2日客场挑战长春女足,6月6日客场对阵上海女足,6月10日主场迎战江苏女足。可以说,6月的这次“魔鬼赛程”,对于武汉女足来说,将是一次残酷的挑战,或许,也是决定冠军走势的“三大战役”。

面对新考验,常卫魏有着充分的思想准备,“联赛冠军哪有随随便便能拿到手的!2023赛季女超,可以说是群雄并起,主要竞争对手都招揽了强力外援,对联赛冠军虎视眈眈。‘四连冠’的征途上,注定将遭遇很多困难。但越是如此,我们武汉女足越要表现出一往无前的气势,打出武汉人那种‘不服输’的精神!我也希望每一位球员都能够将所有力量奉献给团队,帮助俱乐部继续向冠军发起冲击,向女超‘四冠王’和亚冠参赛资格发起冲击!”

特约记者马晓报道 在武汉女足对阵永川女足中场休息时,武汉方面为“三连冠”功勋球员刘杉杉举办了退役仪式,并向她赠送了33号纪念球衣。

2013年,21岁的刘杉杉首次入选国家队;在2015年加拿大世界杯上,刘杉杉代表中国队出场5次,球队晋级8强;在2019年法国世界杯上,刘杉杉出场4次,其中6月26日1/8决赛,刘杉杉首发出场并打满全场,球队0比2不敌意大利。

2020年,刘杉杉加盟武汉女足,在首次对阵2019赛季联赛、杯赛、锦标赛“三冠王”江苏

刘杉杉退役 俱乐部赠送纪念球衣



女足的比赛中,刘杉杉以一脚超远任意球直接破门,帮助武汉女足第一次击败卫冕冠军,那个赛季,她随武汉女足第一次登上了女超冠军宝座。

在武汉3年,刘杉杉以主力身份,帮助球队获得女超“三连冠”,此外,还有一个足协杯冠军,堪称武汉女足崛起的功臣。

在退役仪式上,武汉女足所有球员、教练列队鼓掌,欢迎刘杉杉入场,这彰显了武汉女足俱乐部的深厚底蕴和人文精神。武汉市体育局局长雷利军向刘杉杉赠送了象征着“三连冠”的33号纪念版球衣,感谢刘杉杉做出的贡献。

刘杉杉很激动,“三十年如一日,不想说再见,却还是到了不得不说再见的这一天。首先,我要感谢武汉这座英雄的城市,给我创造了无限可能的机会,也让我实现了自己的梦想;其次,我要感谢武汉市政府、武汉市体育局、武汉市足协、武汉女足俱乐部,是你们给了我家的温暖;再次,我还要感谢一直支持女足的球迷朋友们,你们的支持,是我们在球场上拼搏的动力,最后,祝福武汉女足勇攀高峰,也祝中国女足越来越好,再创辉煌!”

“西北狼”全力应对准入考核

特约记者章鹏报道 按照此前的时间表,3月20日,中国足协将公布准入名单,陕西长安竞技(下简称陕西队)采取了诸多措施,一方面继续招募创始企业会员,尽可能解决资金缺口;另一方面为了不耽误备战,在主帅冯峰辞职离队后,紧急任命黄勇带队继续冬训。

梯队、硬件条件达标

按照准入规程,中甲俱乐部必须下设U19、U17、U15、U14、U13共5支不同年龄层次梯队,陕西队自成立以来就非常重视梯队建设,在该层面,西北狼没有问题。

俱乐部还需参与女足队伍建设,通过多种形式支持女足发展。也就是说,要想通过准入考核,梯队和女足建设同样重要。实际上,早在去年,陕西队就已和陕西省足协合作,冠名了陕西女足,虽然只是升班马,但姑娘们传承了西北狼全力拼搏,永不放弃的精神,提前数轮完成保级任务。新赛季,陕西女足主场移师延安,继续征战女超。

在队伍建设方面,陕西队应该没有任何问题。

此外,准入对场地硬件设施同样提出了更明确的要求,申请准入的俱乐部,必须拥有一座可用于亚足联赛事和俱乐部申请参加中国足协各级联赛赛事使用的体育场,场地要符合亚足联、中国足协相关赛事场地规程、竞赛规程,这其中还细化包括坐席数量、区域设置、新闻管理规定等。此外,准入俱乐部不仅要有符合要求的主场,还必须要有可以进行日常训练的基地。

从现实情况看,陕西队新赛季第一主场是被誉为“圣朱雀”的省体育场,这里举办过世预赛、中超以及开幕式等国际、国内顶级赛事活动,十四运前,场地进行了翻新,完全符合准入标准。备用场地是沣东的西安国际足球中心,属于新建场馆,当初是为举办亚洲杯而建,各项设施届是世界顶级。

至于训练基地,省体育训练中心拥有多块标准足球场,以前国家队来西安都曾在此训练。省体育局一直支持陕西队,西北狼之前打中乙、中甲时也将这里作为训练基地,所以,在场地硬件设施上,陕西队完全可以轻松过关。

全力以赴解决欠薪

与队伍建设、硬件设施都能轻松过关相比,陕西队准入最大的问题就是资金困难。为了扩充资金来源,他们前期做了一系列工作。从短期看,通过创新会员制,出售套票,带来了大约1200万的收入,部分缓解了俱乐部的财务压力,有助于解决欠薪,通过准入考核;但从长远来看,这并非解决财务困难的根本性办法。

在推出创始终身会员的工作后,陕西又着手寻找创始企业会员,通过提供包括赛场内横幅、赛刊封面、大屏幕播出广告、包厢使用权、牵手球童名额、赛前赛中各类活动、场外商棚与宣传活动、专业团队



为企业策划并进行直播带货、赠送俱乐部礼物等各类权益,继续拓宽商业运营通道,努力打造球迷+俱乐部+企业三角共生的模式。

据悉,目前有多家本土企业向陕西队表达出了合作意向,只是由于西北狼现在尚未通过准入,所以,合作尚未进入实操阶段。

扩充资金来源,目前最重要的是解决欠薪。近段时间,俱乐部一直与球员商谈,做队员的思想工作,很多球员对球队现阶段的困难表示了理解,目前,丁捷、王琦、文武斌、徐武、郑一鸣等队员及部分试训球员,都已在西安重新集中,备战新赛季中甲。

自2016年成立以来,陕西队踏实前行,不盲目投入,追求市场化和本地化运营,但受客观因素影响,遭遇了资金危机。目前,西北狼最缺的是时间,只要今年通过准入,随着主客场恢复,市场回暖,以自身能力还是很有希望在经营上打开局面的。

俱乐部高层透露:“我们的工作人员前段时间一直是加班加点工作,全力以赴应对准入考核,如今相关的准入材料,已按要求上报给足协。我们会尽最大的努力,保住陕西职业足球的火种。”

冯峰离开,黄勇接班?

虽然能否准入尚未最后确定,但西北狼的冬训却早早开启,而这期间,主帅发生了变化,据了解,俱乐部曾多次挽留冯峰,希望他能留下与球队一起战斗,但最终,他还是选择了离开。俱乐部经过沟通后,表示尊重他的个人选择。

上赛季,冯峰带领资金陷入困境的陕西队取得了中甲第5名,这是俱乐部成立以来拿到的最好成绩。

目前,球队暂时由黄勇带队训练,他对陕西足球非常了解,也有特殊的感情,球员时代曾代表陕西征战中超,退役后执教过多家俱乐部,还曾涉足女足领域。

据了解,黄勇未来转正的可能性比较大,只是,陕西队目前最主要的工作是应对准入,只有通过,接下来才会公布主帅及内外援引进情况。知情人士解读认为:“如果没过准入,一起都是空谈。俱乐部现阶段无暇顾及主帅和名分问题,应对准入、招商引资……这些工作才更重要。”

江西队 钱到位,将更名

特约记者熊哲成报道 “28号下午5点多,老板把钱打到了俱乐部,讲真的,钱到账上的那一瞬,我的鼻子是有些酸的。”江西北大门俱乐部负责人肖峰说。钱到账,结清此前拖欠的奖金,这意味着,江西明年将继续征战中甲,“老板又是先拿自己的钱垫上了。”

上赛季,当联赛办公室宣布江西因欠薪没解决,扣除6个联赛积分时,不少球迷都有些惊讶,毕竟,此前的江西,以不欠薪而闻名。“欠的主要是2021年的部分球员奖金,以及输了土耳其外援奥坎艾丁的官司。”据肖峰说。

2019年,黄勇接手江西教鞭,为了冲击中甲,引进了一些能力不错的当打球员,最终冲甲成功。当然,能力不错,意味着工资、奖金也不低。疫情突如其来,对联盛集团的经营,产生了不小的影响。而有些队员2021年的部分奖金,没法及时兑现了。

“我还是要感谢他们,虽然大家现在没合作,但以前感情都不错,而且在俱乐部有困难的时候,一些球员在奖金方面做了让步。”补发了奖金的严永敏,特意给记者打来电话,对那些球员表示了感谢。

奥坎艾丁的国际官司,多少让严永敏有些意难平。2020赛季,冲上中甲的江西,引进了奥坎艾丁。但限于当时的出入境政策,他压根没来中国,却赢了FIFA的官司,这次也拿走了一笔不菲的钱。“如果不给,可能导致江西没有球队,损失更大。”

严永敏是想继续玩下去的,这其中,除了他的初心,还有近期江西方面呈现

出来的暖意——无论是政府层面的九江市、瑞昌市(县级)两级政府,还是省体育局,都对联盛方面非常关心。

九江方面,江西一直在推进优化营商环境工程,两级政府都对联盛集团很关心。每次调研,严永敏也会推介自己的名片,这支江西唯一的的中甲队。虽然是中性名,但全省上下都知道这支没有股改的江西队,是老严一个人在苦苦支撑。

“初步的沟通,今年对球队的支持,肯定会比之前大一些。”严永敏告诉记者。

省体育局方面,新到局的局长也让联盛上下觉得“这位新局长是有想法,要成绩的。”

“我去拜访他的时候,局长直接问我有什么想法,有什么困难,不客套也不打太极。”肖峰告诉记者。在今年江西的体总工作会上,江西方面提出了“三大球要上中国顶级职业联赛”的近期目标,而目前尚在中甲的北大门,是最容易实现这个目标的。

据了解,江西北大门近期更名为江西庐山队,到底是因为球迷戏称的“被打门”不吉利,还是市里有意让文旅介入,目前不得而知。但新的江西庐山队,3月15日将在九江瑞昌的基地重新集中。

有意思的是,这居然是瑞昌方面首次迎来中甲。上次在瑞昌打比赛时,球队尚处中乙。队员方面,包括巴西外援马格洛、维斯利在内,上赛季球员有2/3球员都有合同在身。

“今年预算比去年要多20%到30%吧,而且我会买第三个外援,绝不摆烂,力争打进中甲中上游。”严永敏的话里,透着坚毅。

《足球》报持记者证人员名单公示

根据国家新闻出版署关于开展2022年度新闻记者证核验工作的通知有关要求,我单位已对21名持记者证人员资格进行严格审核。现我单位将拟通过年度核验人员名单进行公示,公示期自2023年3月6日至3月16日。监督举报电话:本报020-81330071;广东省新闻出版局020-87197959。

持新闻记者证人员名单:雷青峰、刘晓新、叶凌志、李璇、刘壮、张进、南楠、梁文彦、曾恒清、陈冰、陈永、鲁蜜、王伟、刘翔宇、曹路、卢基琳、许鹤文、李婉怡、苏扬、陈涛、陈忠诚。

“为留洋孩子打开心心中那扇窗”

记者王伟报道 今年36岁的郝伯是天津人,如今是湖北足协U18男足葡萄牙语翻译兼助教。他从小喜欢踢球,从学校足球走向专业足球,13岁离开天津,辗转广东、福建等地追求足球梦想。由于当年厦门蓝狮队解散,郝伯选择去葡萄牙踢球,在葡萄牙第三和第四级别联赛有过比赛经历。

对郝伯来说,让他改变最大的是考上葡萄牙的大学,并且学习了葡萄牙语专业,期间还考取了欧足联C级教练员证书。这样的经历让他的视野变得开阔,他分享自己的体会和心得,“希望为留洋青少年打开心中的那扇窗。”

最大改变:在葡考上大学

记者见到郝伯,是在广东进行的中国足协青少年足球锦标赛结束后。在葡萄牙工作生活多年的郝伯出生于天津市河北区的一个铁路系统家庭,喜欢踢足球,是因为他受到了天津市河北区铁路第五小学校队影响。那时老师在操场教学生踢球,他很幸运地被选拔到了校足球队。

“教我们踢球的教练,有天津元老队的王万多老师,还有王玉俭老师,他年轻时候曾是国脚。”郝伯说,“那时,我每天放学后都会跟着老师练球,周末还会有一些比赛,比如河北区一些学校之间的比赛,甚至还有代表河北区到别的区踢友谊赛。”

随后,郝伯从校园走到专业梯队,分别在广东和厦门蓝狮踢球。后来因为蓝狮解散,22岁的郝伯最终选择前往葡萄牙踢球。这一去,就是十年。“我最初加盟了一支葡萄牙地区联赛球队,在这支球队踢了差不多一年,我又去了里斯本的莫斯卡维德俱乐部。”北京国安的于大宝和前广州恒大前锋克莱奥都曾经在这里踢球。

郝伯此后又辗转阿尔塔、辛特拉等多支球队,踢过第三和第四级别联赛。踢球只是一部分,2011年至2013年,郝伯在葡萄牙北部米尼奥大学报考了语言系,修读了对外葡萄牙语专业,并且取得了专业证书。这使得郝伯的葡萄牙语水平飞速提升,帮助他更好地融入当地生活和训练比赛。而且,如今回国发展,他靠的就是在葡萄牙所学的语言和足球知识。

林良铭们的留洋故事

足球加葡萄牙语,造就了郝伯退役后的发展之路。此后,郝伯与林良铭、严鼎皓、单欢欢、李扬等留洋球员的名字紧紧



■作为葡萄牙语翻译兼助教,郝伯在湖北足协U18男足训练中。

联系到了一起。

当时郝伯受聘于一家中国的足球经纪公司,专门在葡萄牙指导以上这些球员的训练、比赛、生活和学习,不仅担任他们在葡萄牙的翻译,还专门引导这些留洋的中国球员健康成长。

当年郝伯还与林良铭一起到C罗的家乡马德拉岛去“朝圣”,感受这位超级巨星幼时的生活环境和成长之路。了解到C罗幼年时期的生活条件,让这位留洋球员唏嘘不已,也激励了他更加投入自己热爱的足球事业。

目前效力中超大连人俱乐部的单欢欢在葡萄牙踢球期间,郝伯担任他的翻译,围绕单欢欢有很多难忘的故事。“当时单欢欢在吉马良斯U19效力,作为一名中国中锋,他在队中扮演了非常重要的角色。U19主教练阿莱克斯非常欣赏单欢欢。在单欢欢效力的第二个赛季,他和主教练一起升入了吉马良斯B队,随队一起征战葡甲,第一场比赛他就首发登场。”

“当时在一场青年联赛的德比战中,单欢欢打入全场唯一进球。当地球迷都感到这位中国球员非常了不起,认为他无论心理素质、身体条件还是抗压能力都非常不错。”郝伯介绍,“单欢欢懂事有礼貌,见到俱乐部打扫卫生的阿姨也会热情打招呼,他在训练方面特别努力,假日里别的球员都休息了,他仍然会到球场上拉伸、训练。日常生活中他非常自律,得到俱乐部高度认可。”

曾在希丁克的中国国奥队担任队长的李扬加盟吉马良斯U23期间,郝伯又给李扬当翻译。“刚到队时,李扬在很长一段时间里踢不上比赛,经过刻苦训练,他终于获得认可,并在一场重要比赛中贡献精彩入球,让球迷彻底认可了他,现场雷鸣般的掌声让李扬难以忘怀。去年李扬加入广州队踢球,但他对当年的场面依然记忆深刻。”郝伯说,“他们在欧洲联赛学到了

很多,回国后,把好的足球思想和文化带给了中国足球。”

青少年留洋必过语言关

中国足球青少年留洋之路有重启之势,前段时间广州队球员谭凯元加盟西班牙人B队,14岁的邝兆镔也准备去西班牙人俱乐部进行学习,而且,一些从学校走出的足球少年也有可能踏上短期或长期的留洋之路。有十几年在欧洲踢球学习经验的郝伯形成了自己的一些理念,希望分享给这些青少年球员。

郝伯首先谈到了语言关。“有意留洋的孩子们在学习方面不要疏忽,首先不要让语言成为今后路上的绊脚石,因为语言是沟通和情感的最基础体现。”他说,“比如与教练、队友、俱乐部工作人员,在寄宿家庭里与房东,在生活上与室友,或者外出购物等,跟这些人的交流都离不开语言。从我个人经历来说,学习语言一定到胆大,不怕出丑,不怕出错,一定要迈出这一步。另外,与当地交流中,一定要讲诚信,要真诚沟通、虚心学习,大方一点,不要太腼腆。其次,要努力融入当地文化及教育。无论未来当球员还是做教练,在国外学习的足球知识都会对自己有帮助,会学到先进的足球理念和科学的训练方法,留洋踢球扩展了孩子们的视野与见识。”

“我给留洋小球员的建议是,每天记5至7个单词,日积月累词汇多了,慢慢可以和队友进行基本的交流。训练和比赛还可以边说边计划,让队友更能理解,这样时间长了,语言就会有起色和进步。”

在郝伯眼里,国外青少年足球培训与国内不同,比如在足球理念方面,“欧洲的足球理念中,最重视培养球员整体素质,比如球员在场上处理球的思考能力,而不是教练告诉你这个球怎样踢怎样处理。相对来说,在欧洲更注重球员个人的发挥和创造力,也就是充分尊重球员在场上自己的

决策,而不是按照一个固定的模式去踢。”

郝伯说:“在葡萄牙,青少年球员都会注重学业和日常生活能力,这个学业指足球专业技能和文化课成绩。从教练到家长都有一个共识:足球只是生活中的一部分,而不是生活的全部。所以,在这里不会对小球员进行封闭式管理与训练。他们重视生活,因为他们认为在生活中更能创造孩子们的想象力和培养孩子们有爱心的行为。”

强调创造力和意志力

郝伯在葡萄牙工作期间担任翻译职务,接触过很多葡萄牙知名教练,在他眼里,这些教练在足球专业方面很严谨也很苛刻,在技战术方面要求队员形成好的习惯,比如多思考,还要有集体荣誉感,有创造力和意志力,“葡萄牙教练强调队员要有创造力和侵略性,强化心理素质,他们把足球理念形成哲学,强化阅读比赛的能力。对少年球员在攻防三区的意识培养非常重要,如果在这个阶段没有做好,很容易导致球员阅读比赛能力不足。”

“我接触的葡萄牙教练基本上都是同一个战术理念,非常重视赛场上四个时刻场景:第一本方控球时刻,第二对方控球时刻,第三由守转攻时刻,第四由攻转守时刻。他们对于场上的预判和延缓的时机两个场景很注重,赛场预判是指触球前提前观察周边情况,延缓的时机是指早一点跑,早一点传,做好了,进球的时机就自然来了。”

对于父母陪同留洋是否有助于孩子成长的问题,郝伯认为,如果家里有条件,父母陪同是非常好的,因为在孩子成长阶段,父母是唯一精神支柱。“比如父母陪同,可以每周带孩子去当地的足球队观看比赛,享受足球的氛围,和孩子一起度过美好时光,家长其实也是孩子日常生活的一部分。”



■郝伯和林良铭(右)。

生命在于运动,更在于振动

记者寒冰报道 春暖花开之际,正是刚经历了一轮疫情的运动爱好者们重新享受运动乐趣的好时机。不过,如何更加科学地运动,最大限度降低“阳康”后肌体受到的影响,提高减脂增肌效率,是每个运动爱好者都要面对的问题。传统的跑步、撸铁等训练,早已被证实对关节、韧带和肌肉纤维存在必然的磨损,增加训练者受伤的概率。而且,“阳康”后的心肺功能训练更需循序渐进,运动爱好者们应该找到更轻松,对身体损伤更小的替代训练,顺利完成过渡期的锻炼。

21世纪早已风靡全球的振动技术,是运动爱好者们提高锻炼效率,降低运动伤害的首选减脂增肌高科技之一。振动技术面世以来不断升级迭代,其产品近期已“进化”到体积更小,功能更全面且更加数据化。这种外形酷似扫地机的高频振动健身设备,可以让更多运动爱好者在家中就能完成高效的振动训练,无需到健身房使用更大更笨重的前代产品。

突破锻炼“瓶颈”

依靠自身肌体进行锻炼的跑步、“撸铁”力量训练,很容易在一段时间内让训练效果达到瓶颈。在初期减脂增肌效果明显之后,会有为期几个月的瓶颈期,即便依旧定期完成特定的燃脂、力量训练和健康饮食,依旧收效甚微。传统观念认为,减脂增肌仅仅与热量摄入和消耗有关,但其实因人而异,取决于每个运动者个体的健康指数、水合作用水平、运动强度、肌肉激活程度和遗传基因等等因素。

随着运动医学、营养学和科技的发展,利用高科技设备增加肌肉调动范围和程度,可以很大程度上缩短训练时间,提高训练效率。价格昂贵的高压氧舱、冷疗舱可不是普通人能消费得起。可穿戴大数据设备虽然价格低廉,但数据分析报告需要专业团队,同样价格不菲。相比之下,有超过20年的应用实践,不断吸收高科技成果迭代的振动技术产品,更适合普通运动爱好者,使大家能像职业运动员一样,通过振动技术实现运动效果的大幅度提升。

振动技术产品之中,最新一代的Power Plate MOVE就将运动爱好者们从健身房解放出来,只需要9分钟的振动训练,就可以达到传统锻炼30-45分钟的效果。这种看上去更像扫地机的产



■前代振动训练设备(左)常见于健身房,而新一代产品已经可以方便到在家使用。



■最新一代的振动技术产品可以将运动爱好者们从健身房解放出来。

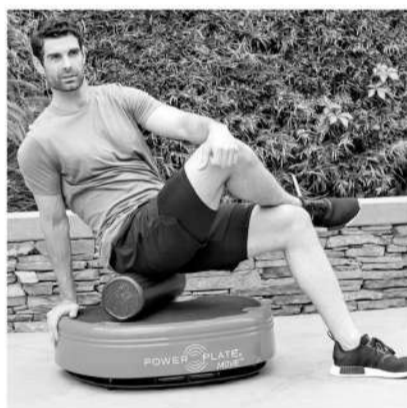
品可以调动人体95%的肌肉,而传统锻炼方式仅能调动55%。除了最大化激活肌肉和燃烧脂肪,还能收紧健康的皮肤,增加血液和内循环,以及腰腹核心力量与柔韧性。微振动还可以针对肌肉疲劳或受伤部位,进行针对性的康复治疗,促进可以让肌肉纤维修复的健康血液流动。

与前代产品不同,它采用的是Precise Wave的技术构建,可以使振动平面的振动频率达到50次/秒,是前代产品的2倍。这种源源不绝向全身发送的高频微振动,可以将力量直接传送到全身绝大部分肌肉,从而尽可能降低运动健身与地心引力之间的抗衡。研究表明,最新的版本可以多激励138%的肌肉纤维。人们不再需要奔跑更长距离,锻炼更长时间才能达到这样的效果。而且不仅是肌肉,振动技术还可以为骨骼系统施加恒定负载,保持和促进骨密度。还能改善血液循环,向细胞供给养分,对于中老年人同样有足够的裨益。

最重要的是,Power Plate MOVE只有不到40千克的重量,上一代产品的支柱被优化掉,现在可以随意移动且更节省空间。长宽高分别为75厘米,60厘米和23厘米,能承受最大135公斤的重量。以往人们必须到健身房才能进行的振动训练,如今在家中就能完成。

获大数据支持

基于Precise Wave技术的进步,新一代振动训练器不仅有上一代产品的上下振动波,还有多个方向的三维振动波,为最大化与最重要的肌肉激活产生更精确的频率。而且,考虑到9分钟的三维振动训练强度已经很大,产品遥控器集成了更多功能,进一步细化时间点。不仅振动训练强度可以调节,分为6个不同频段,还能够在受训者身体适应频率后逐渐增加强度。大数据时代振动训练设备同样少不了基于训练参数收集的数据库,目前已有相应的练习库,



覆盖各种模式下,练习动作的辅导与讲解,甚至可以付费享受高级的一对一虚拟辅导。

除了运动锻炼,减脂增肌,振动训练对于缓解各种疼痛也有帮助,是运动康复的重要手段之一。纤维肌痛、坐骨神经痛和神经痛相关的症状,都能通过振动训练得到有效缓解。威廉姆斯姐妹、菲尔普斯、C罗,英超的曼联和切尔西俱乐部早已是振动训练器品牌的长期合作伙伴。除了职业运动员,像摩根·弗里曼、伊斯特伍德、斯汀、柯特妮·考克斯、希拉里·斯旺克、辛迪·克劳馥、麦当娜等欧美演艺巨星,都已广泛使用振动训练器,促进自身血液循环、保持骨密度和减轻肌肉疼痛。

中国的运动爱好者对振动训练器的了解,更多还是停留在传统的健身房设备上。现在,随着科技的进步,振动训练器正在变得更精致,更高效,逐渐成为居家就能使用的日常训练设备,让普通人能和职业运动员一样得到高效的训练效果。当然,与所有运动一样,运动爱好者进行振动训练前也要对自身有必要的了解。例如,患有已知影响肢体运动能力、神经反应疾病或残疾人群,需要在医生指导下进行练习。进行振动训练时,如果产生头晕、虚弱、呼吸急促和异常疼痛的人,必须立刻停止使用训练器并就医。选择振动训练器时,也应注意了解具体的振动参数,最好是咨询厂商或资深使用者。

运动人士的福音

记者寒冰报道 熟悉健身和职业体育的运动爱好者都知道,振动技术是全面的体能训练科技。风靡一时的筋膜枪,就是振动训练设备的一种。振动技术最早源于20世纪60年代的前苏联航空计划,前苏联宇航专家经过深入研究采用振动技术,解决宇航员因太空中失重引起的肌肉萎缩和骨钙流失问题。这项技术让前苏联宇航员在太空中最高可以安全持续停留420余天,同期美国宇航员最高纪录只有120多天。

1999年,荷兰奥林匹克队教练胡斯·范德米尔改进了这一技术,并将它用于职业运动员的训练。因为效果格外突出,美国的Power Plate公司改进并发展了这项技术,开始向健身领域全面推广,开拓在日常康复医疗领域的应用。振动技术的原理是通过提供的周期机械振动刺激神经肌肉系统,帮助训练者提高爆发力和心肺功能,激活协调和柔韧官能,强化腰腹核心部位的稳定性。在职业竞技比赛领域,振动技术主要用于赛前快速热身,激活肌肉爆发力,以及高强度运动后的肌肉组织的深度放松。在预防运动损伤和伤后的康复治疗方面,振动技术也同样是主流技术。除了运用于航天员、职业运动员、特种部队的训练,振动技术目前已深入到普通人的运动康复、医学康复、健身锻炼和中老年延缓衰老等领域。

目前市面上的振动技术产品琳琅满目,但基本的加速训练频率相当,符合人体工学设计。骨骼肌预先紧张情况下,振动技术产品可以加载每秒25-50次的三维谐振,营造大于地心引力2-6倍的超重力环境,训练者可在15分钟内完成高强度的矩阵阻抗训练,30秒内完成目标部位的神经-肌肉激活,15秒内使疲劳肌群通体放松。振动技术极大缩短了传统体能训练时间,同时训练效果也能够被精确量化。

全面的振动训练可以有效锻炼深层肌肉和小肌肉,快速降低脂肪含量,加强肌肉力量和灵活性,改善血液循环,提高骨密度,同时减少疼痛和酸痛感,使伤病快速康复。临床研究显示,为期8周的振动训练即可使人体产生运动生理变化。根据训练强度的不同肌肉活性可以增加12.5%-82.4%,荷尔蒙分泌水平增加7%-10%,皮质醇分泌水平下降32%,柔韧性提高30%。训练者可以通过超过6个月以上的振动训练,可使膝关节伸肌等长肌力获得16.6%的增长,四头肌动态强度有9%的增长,以及弹跳能力有7.6%的增长。通过调节产品的振动频率,时间和振幅控制训练难度,再配合正确姿势,就可以让训练者得到足够全面的肌体训练。相比传统受地心引力影响的力量练习,振动技术避免了负重带给膝关节、踝关节、软骨、韧带造成冲击带来的磨损,甚至可能的撕裂。

配合振动技术产品最新的迭代发展,训练者可以获得更多高科技和大数据支持,从而更精准地量化肌体与训练效果。



■大家熟悉的筋膜枪也是振动训练设备的一种。

蓝桥魔之

拥有英超总身价仅次于曼城的豪华阵容，切尔西却打出保级队的成绩，难道都是波特的锅吗？这位在布莱顿成名的本土教练，为何离开海鸥军团就“南橘北枳”？波特曾经的魔法，到底是如何消失的？



每一场都是波特的决战



记者寒冰报道 依靠身价8000万欧元的中卫福法纳一粒头球，波特的切尔西终于止住各项赛事6场不胜和英超3连败，波特暂时保住了岌岌可危的帅位，切尔西球迷也看到了球队触底反弹的希望。但其实切尔西锋无力的顽疾并未得到缓解，只是对手防守的疏漏给了蓝军喘息之机。对于波特而言，未来的每一场比赛，都是他的决战。毕竟，即便算上这场胜绩，波特带队27场也仅得到10胜7平10负的成绩，胜率从此战前的34.6%上升到37%，胜率总算是追平了2015/16赛季中途接手的希丁克。但希丁克当时是10胜11平6负，负场少于波特，前布莱顿主帅依然是1994-1996年的霍德尔(34%)以来，切尔西胜率最低的教练。

执教切尔西接近半年，波特的蜜月期仅维持了一个半月，9场不败兼4连胜的梦幻开局，被前东家布莱顿4比1横扫后就急转直下。那之后的18场比赛，切尔西仅4胜4平10负，包括3个3连败，胜率低至22.2%。18场比赛合计才射入10球，新年以来12场比赛仅射入4球，成绩也是2胜4平6负，胜率继续下降到16.7%，进入保级队状态。

人们无法理解：两个转会窗投入达6.26亿欧元，引入17名新援还上调2名U21新秀，一线队多达32人的蓝军，何以会如此狼狈不堪？拥有英超总身价仅次于曼城的豪华阵容，却打出保级队的成绩，难道都是波特的锅吗？这位在布莱顿成名的本土教练，为何离开海鸥军团就“南橘北枳”，与此前在北欧和布莱顿的表现判若两人。但切尔西低迷这口锅，真的要波特一个人扛下所有吗？

波特到底有没有东西？

波特执教切尔西后，尝试了4231, 4312, 3421, 352, 343, 433, 4141等多种阵型。尤其是新年以来12场比赛，先

后排出过6种阵型，首发名单也屡屡变动，可谓拼尽全力也尝试了几乎所有可能的组合与搭配。对利兹联一役之前坚持了4场4231，结果1平3负，最终不得不改回343，这才时隔6场终尝1胜。切尔西时隔3场终于取得进球，时隔4场终于零封对手。

球迷们诟病波特的切尔西场面乏味，战术凌乱，进攻无方防守无序。似乎布莱顿时代让海鸥军团惊艳英超的那个波特，在切尔西彻底消失。但事实上，除了伤病潮和不断磨合新援的困难，布莱顿时代的波特本来就不擅进攻。上赛季他执教的布莱顿同样高开低走，25轮7胜12平6负排名第11位，得失球25:27，场均进球仅1个。本赛季切尔西25轮9胜7平9负，得失球24:25，积34分排名第10位。显然，攻防数据决定的积分几乎相当，人们对波特的过高期待值，很大程度建立在切尔西这个豪门平台，人为增加了波特的光环效应。

波特在布莱顿的所谓魔法，其实也并非足够光鲜。连续两个赛季，波特的布莱顿都是依靠赛季初的冲击力高开。只不过本赛季还未等到走低就被切尔西挖到蓝桥，掩盖了他的真实水平。波特在布莱顿的成功依靠的是边路强大的助攻能力，以及中场强悍的高位拼抢。但其实无论进攻核心特罗萨德还是凯塞多、麦卡利斯特，以及助攻能力强的库库雷利亚，赛季发挥都不算事稳定。波特的球队更多依靠的是关键球员的状态保持，而不是波特个人技战术体系为主导的成功。

当波特在切尔西不得不因伤病和新援磨合，不断尝试新阵型和人员组合时，战术理念带给球队的正面影响也几乎被消耗殆尽。波特有一定能力可以将牌面40分的球队打出60分的成绩，就算是成功；但面对牌面90分的球队，他也只能打出60分的成绩，不是能力不足，而是能力就是如此。

一副好牌，却要无米炊

虽然波特手握牌面价值仅次于曼城的好牌，但事实上无论去年9月火线接替图赫尔，还是新年以来艰难的2个月赛程，波特始终面对的都是新援尚未磨合成型，只能边打边磨合的严峻挑战。更糟糕的是，他手上的好牌还因大规模伤病潮，导致不少王牌根本无法出手，当真是为无米炊。

波特上任后，蓝军主力之中防守端的核心坎特、福法纳、詹姆斯、门将门迪都缺席至少10场英超，坎特缺席高达17场，至今还未在波特手下出过场。此外，奇尔维尔、奇克、普利西奇、斯特林和布罗亚也都至少缺席过5场英超。如此大范围的伤缺加上新援融入还需要时间，波特大部分情况下只能拼凑阵容，把联赛和欧冠当成不断考察球员的季前赛对待。此役对利兹联，切尔西也少了需要休养6周的蒂亚戈·席尔瓦，以及詹姆斯和芒特。

这导致波特治下的切尔西，同期在英超20队之中使用球员人数高居榜首，但进球数仅排名第15位，预期进球数第14位，射门转化率更低至第19位。冬窗之前波特没有中场防守核心坎特，进攻端没有高效中锋，甚至连能够为进攻端提供有效火力支援的可靠边翼卫或边锋都付之阙如。冬窗虽然引入了恩佐提升中场攻防，却放走了若日尼奥；穆德里克、菲利克斯入队，又要面临重新磨合的进攻组合。最麻烦的是，切尔西依旧没有可靠的支点中锋。

如此源源不断的伤病潮，以及几乎一直在磨合的庞大一线队，对于任何教练而言都是巨大的挑战。至少在布莱顿，波特没有经历过这样的双重打击。更何况，他还要面对空前的豪门舆论压力和成绩压力。此前波特收到极端球迷死亡威胁，足以证明。在北欧和布莱顿，不会有球迷因为排名中游或6战不胜，做出如此极端的事情。

记者寒冰报道 波特的2月至暗时刻，美国老板博利为首的切尔西高层虽然不断公开力挺，但事实上并非没有考虑过换帅。博利当然不希望自己接管蓝军的第一个赛季，球队就一败涂地，甚至连欧战资格都无法获得。但摆在切尔西老板面前的残酷现实是：开局草率炒掉图赫尔，切尔西在波特身上付出了过高的代价，此时炒帅意味着要支付至少5000万英镑赔偿金。这对于原本新赛季开始，就要大幅度开源节流，降低转会窗超过6亿欧元支出分摊成本的切尔西来说，是雪上加霜。

去年为强挖波特，切尔西付出了2200万英镑的英超最高教练违约金。5年合同年薪高达1200万英镑，如今才半年就要让波特卷铺盖走人，5000万英镑赔偿金的压力可想而知。波特与切尔西赛季中才任

换帅？ 代价很大 意义不大

命的双体育总监都非常清楚，造成蓝军如今混乱局面的罪魁祸首不是教练，而是引援过于疯狂的俱乐部，以及始料未及的伤病潮。再加上被世界杯拦腰截断的赛季，更增加了新教练带队的难度。博利此前也承诺过会给波特足够多的时间，打造完全属于自己风格的球队，此时食言颇有些不近人情。

不过，随着切尔西战绩的不断恶化，蓝军董事会对于波特命运的看法也产生了巨大分歧。对利兹联和多特蒙德两场，被普遍认为是波特证明自己的最后机会，英媒已经透露切尔西接触过波切蒂诺、恩里克和齐达内，甚至还有去年被博利解雇的图赫尔，为波特可能的离开预选备好B方案。不过，时至今日才想起启动换帅，其实已经无济于事。与此前阿布时代的斯科拉里和博阿斯春季被换不同，彼时切尔西赛季后段还有竞争锦标的希望。尤其是2012年的迪马特奥，居然以救火教练身份带队拿到了欧冠奖杯。

但现在波特侥幸熬过利兹联这第一关，本周中对多特蒙德的欧冠1/8决赛回合已是蓝军赛季最后希望。如果出局，剩余赛程对志在欧冠资格的切尔西基本已无意义，换帅也是徒劳。如果晋级，取得两连胜的波特更加没有了被炒鱿鱼的理由。更何况，坎特已恢复训练，蒂亚戈·席尔瓦虽然重伤但W·福法纳伤愈复出，加上奇尔维尔和奇克在两翼，波特终于可以回到自己擅长的3后卫+边翼卫助攻战术。此时换帅，切尔西一线队又要与新帅重启磨合，徒劳无益。



蓝桥魔之

布莱顿上赛季在英超的巨大成功,让聚光灯都对准了被称为“魔术师”的波特,以及队中的明星球员。但事实上,造就布莱顿奇迹的真正导演,是俱乐部老板布鲁姆。

强的是布莱顿,不是波特?



记者寒冰报道 波特在布莱顿和切尔西带队表现的反差,远超大多数人的预期。但布莱顿在夏窗失去主力边翼卫库库雷利亚,后腰比苏马,冬窗再失主力攻击手特罗萨德之后,成绩依然能保持稳定。波特带着开局7战5胜1平1负的佳绩,被切尔西高价挖走。继任者德泽尔比虽然经历了5场不胜的阵痛期,随后就以3连胜宣告了更强大的布莱顿归来。

意大利人带队期间,22场比赛11胜5平6负,胜率50%。同期的波特27场10胜7平10负,胜率仅37%。同期波特的切尔西在英超19战仅拿到24分,德泽尔比的布莱顿17场拿到25分,7胜4平6负的成绩也好于波特的切尔西(6胜6平7负)。同期得失球方面,波特的切尔西是19战16比16,布莱顿是32比24,进球数是切尔西的2倍。虽然失去了3名主力,但成绩貌似并没有受到影响。

切尔西不仅挖走了库库雷利亚和主帅波特,去年11月还从布莱顿挖走了招募总监温斯坦利。以至于现在英媒突然盛传蓝军又对布莱顿现任教练德泽尔比有意后,布莱顿的CEO巴伯尔开玩笑地表示,最害怕切尔西的挖人电话,还调侃说,自己提醒过布莱顿的清洁工以防被挖。但凡此种种的背后,事实上证明的不是波特的成功,而是布莱顿的成功。

失去主力球员和功勋教练,甚至招募总监,海鸥军团依旧能保持稳定的发挥,甚至比上赛季的波特时代还要出色。

布莱顿主席布鲁姆和CEO巴伯尔在教练选择上的慧眼识人,再加上温斯坦利在球市的独特眼光,共同缔造了布莱顿奇迹。而以往这个奇迹被人们片面地几乎完全归因于教练波特,直到德泽尔比治下的三笺薰爆发,才让更多人看清了真相:强大的是布莱顿的足球经营体系,而不是体系内的前任教练波特。

海鸥胜在可持续发展

布莱顿上赛季在英超的巨大成功,聚光灯都对准了被称为“魔术师”的波特,以及特罗萨德、凯塞多、麦卡利斯特、比苏马、库库雷利亚等球员。但事实上,造就布莱顿奇迹的真正导演,是俱乐部老板布鲁姆。早年从体育博彩业发家的布鲁姆,经营布莱顿时着眼于长远规划而不是短期效应。他率先借助博彩公司的大数据计算模型,分析对手与球员,并应用于招募教练和球员。

切尔西不仅挖走波特的5人教练团队,还有布莱顿的招募主管温斯坦利和引援分析师麦考利。不仅如此,2021/22赛季后半段纽卡斯尔联已率先挖走俱乐部技术总监阿什沃斯,去年夏天球队还失去了最近3个赛季的队内金靴莫佩,2021年夏还有5000万英镑高价卖给阿森纳的本·怀特。但看似整个俱乐部足球运营团队、教练和主力球员几乎被挖空,布莱顿的运营和成绩并未受到影响。

布鲁姆对布莱顿的投资基于长线 and 随时可替代的B方案,布莱顿在青训体系、训练设施、高科技训练与康复设备、大数据分析能力方面,丝毫不比英超传统六强差,甚至比某些豪门还有过之。小小的布莱顿训练基地拥有英超顶尖的训练软硬件,以及大数据分析和引援团队,这确保了球队必然无法留住核心球员背景下,随时可以有实力相当的人员顶班,保持球队表现的稳定。

德泽尔比不是布莱顿在波特突然被挖走后,匆忙寻找的救火教练。意大利人早在上赛季就已被列入可能的替代者名单。如今,不仅切尔西,尤文图斯、米兰双雄等意甲劲旅也都有意于德泽尔比,但他们都要面对高达1300万欧元的违约金。与波特一样,德泽尔比获得成功之际,布莱顿已经做好了失去他的准备。而且,与出售球员一样,教练们的离开同样能够给俱乐部带来丰厚回报。至于挖走

的技术总监和招募总监,布莱顿已完成了内部擢升,新的技术总监大卫·维尔是前任的助理,招募总监朱厄尔已在俱乐部球探经理位置任职4年,同样是随时能升职的资深人选,确保了俱乐部运营和引援战略保持原样。

体系的成功胜于个人

意大利教练德泽尔比临危受命,但他的技战术风格早已被布莱顿管理层熟知。德泽尔比主打4231阵型,与前任波特风格不同。不过,仅经过短暂的5场比赛磨合,德泽尔比就让球队适应了新的战术理念与阵型。英超4比1横扫波特的切尔西,3比0大胜克洛普的利物浦。此外,杯赛布莱顿还曾击败阿森纳和利物浦。不过,德泽尔比得到的主力阵容,引援成本仅有3000万镑。

布鲁姆始终坚持青训和引入有足够潜力的球员,而且都有明确的预案。对于可能产生高价值的主力球员,提前续约或精准定位能报出最高价的买家。布鲁姆的原则是无论球员还是教练,都要卖给有足够购买力的豪门,让俱乐部得到的利益最大化,再反哺青训以及进行性价比更高的引援。布莱顿耗资3200万镑,2014年落成后又花费1500万镑升级的训练基地,以及未来翻新球场的投资,都来自球市运作。

1800万欧元买人的库库雷利亚卖了6500万,1680万买的比苏马卖了2920万,1550万买的特罗萨德卖了2400万,布莱顿青训培养的本·怀特更卖了5850万高价。500万欧元的凯塞多,800万欧元的麦卡利斯特如今标价都超过8000万欧元。300万欧元的三笺薰,今夏预计也不会低于5000万。库库雷利亚收益的1/4购入了埃斯图皮尼安,一样撑起了球队的边路。他们即便再离开,布莱顿还有青训新秀E.弗格森、厄瓜多尔前锋萨维托、巴拉圭中场新秀恩西索、阿根廷中场布纳诺特作为后备,随时可以撑起球队。

记者寒冰报道 43岁的德泽尔比早在5年前执教萨索洛时,就已得到了布莱顿的关注。意大利少帅的攻势足球理念和引援思维,都得到了布莱顿老板的赏识。去年夏因乌克兰危机,德泽尔比离开了顿涅茨克矿工,他在乌克兰联赛的经历也丰富了他的更衣室管理经验。从去年夏开始,德泽尔比就已被列入布莱顿未来的教练候选人名单,随时可接替波特。

德泽尔比主打4231,强调边后卫助攻和边锋对进攻的主导,这一点与前任波特比较相似。虽然他上任时球队已失去了库库雷利亚,冬窗又被阿森纳挖走特罗萨德,但德泽尔比将三笺薰推上主力位置,很快就得到了回报。德泽尔比坚持主导控球,同时给予年轻球员足够信心,特别是将三笺薰定位为进攻核心,彻底释放了布莱顿的进攻潜力。

德泽尔比下一个波特?

人们很难想象,布莱顿这样班底的球队,本赛季在英超控球率超过70%的比赛场次,居然超过了曼城的。德泽尔比充分调动中场球员的助攻能力,前场高位逼抢限制对手,一旦成功就能以简明高效的小组配合完成进攻,这在追求攻防高速切换的英超赛场,很难被遏制。而且,德泽尔比和波特一样,鼓励球员在进攻细节上自主做决定,这样布莱顿的小组进攻很难防守。

某种程度上,德泽尔比的布莱顿可以被视为平民版的曼城:本赛季在英超,他们连续传球10次以上的攻防回合次数仅次于曼城,但他们的进攻对禁区更有威胁,在禁区内射门或触球结束的传控回合次数也是仅次于曼城。但在基于传控战术由守转攻和进入禁区的威胁方面,布莱顿甚至比曼城更好,只有阿森纳在这方面比布莱顿更出色。曼城在进攻终结方面仍存在问题,导致哈兰德的接球数和射门数都不尽人意。但布莱顿将进攻重心放在边路速度够快突破更坚决的三笺薰身上,进攻效果就好很多。

这方面,德泽尔比的前任波特是自愧不如。在进攻向高位压迫,以及由守转攻的高效方面,德泽尔比的战术更成熟和有效率,这也是他的球队同期进球数是切尔西2倍的根本原因。德泽尔比以传控战术为基础,但并不拘泥于传控,高位压迫之外他也看重阵型回收后的防守反击,追求每次进攻的效率。赛季初波特带队的布莱顿7战5胜1平1负,被认为难以逾越。但现在,德泽尔比的球队有很大希望拿到欧战资格,这是比上赛季的波特更出色的成绩。

今夏德泽尔比有可能也会离开布莱顿,同时带给海鸥军团1300万欧元违约金收入。不过布莱顿对此已习以为常,还会有早已安排好的新教练上位,延续两人的传奇。布莱顿的成功,从来都不是个人的成功,而是一种体系的胜利。



蓝桥魔之

准确地讲,美国资本对切尔西真正的职业化管理,是从今年2月才开始。足球管理团队的搭建完成,对切尔西而言,波特的时代才算正式开始。所以,此刻炒掉波特,对切尔西来说,是非常不利的选择。

美式切尔西,波特真有未来?



记者寒冰报道 上周六可能是决定波特命运的一夜,英国媒体注意到波特提着背包走下球队大巴,还揶揄他是不是准备输球后就直接走人。或许是世界名模克劳迪娅·希弗意外驾临斯坦福桥,蓝军也迎来了好运。伤愈复出的年轻中卫福法纳为波特拿到了关键的3分,蓝军也终于得到喘息机会,能以胜利的士气迎接周中决定蓝军赛季命运的欧冠1/8决赛次回合。

波特对于自己的命运持谨慎乐观态度,赛后他承认赢球的感觉总比输球好,还把近期球队的低迷揽责上身,颇有担当。虽然大部分英国媒体和球迷仍然持谨慎悲观态度,毕竟进球的不是高价攻击线,蓝军进攻效率没有明显改善。中卫福法纳射入了切尔西自1月以来第1个主场进球,结束了长达397分钟的进球荒。但周二主场对多特蒙德,蓝军必须要净胜对手1球以上才能逆转,难度依旧很大。

对于切尔西的美国新老板博利而言,这两场比赛几乎可以为波特乃至蓝军整个赛季定下基调。自1996/97赛季以来,切尔西在此前27个赛季仅有1次排名跌出前6位。灾难般的2015/16赛季切尔西也是中途换帅,12月中旬希丁克接替了穆里尼奥。蓝军在欧冠1/8决赛主场加时赛不敌大巴黎出局,赛季四大皆空。随后的赛季也是切尔西自1997/98赛季以来,首次无缘欧冠。不过,孔蒂却带领没有欧冠压力的切尔西问鼎英超。

这次,如果切尔西重演7年前的历史四大皆空,博利是否能兑现对波特的承诺,给这位本土教练一个完整赛季证明自己?至少作为美式切尔西完成结构重建的角度而言,波特应该得到这样的机会。

美式蓝桥管理架构初成

尽管战绩不佳,英国媒体和不少教练、像卡拉格这样的资深专家都在呼吁多给波特一点时间。除了中途接手、伤病大面积爆

发,新援过多磨合时间拉长等客观“技术原因”,最主要的因素在于,波特处于切尔西整个管理架构重建的过渡期。他上任时俱乐部没有体育总监,没有负责引援的团队,甚至没有俱乐部自有的医疗团队。波特所面对的执教环境,不仅是他个人生平仅见,也是绝大部分英超教练从来没有遇到过的。

直到2月1日,博利才正式确立了切尔西的足球管理框架。劳伦斯·斯图尔特和波特在布莱顿的前同事温斯坦利担任双体育总监,共同辅佐波特。37岁的斯图尔特9年前从英格兰男足代表队的数据分析师起步,之后担任过曼城的数据分析助教和埃弗顿的球探。2018年夏进入红牛系,从RB莱比锡球探主管开始,1年后连同纽约红牛、萨尔茨堡红牛和布拉干蒂诺红牛,兼任4家红牛系俱乐部的球探主管。2020年夏跳槽到摩纳哥担任技术总监,直到今年初被切尔西挖到蓝桥。

44岁的温斯坦利则是2014年夏开始担任布莱顿的首席球探,去年11月中旬带着引援分析师麦考利跳槽到切尔西。不过,蓝军在冬窗的引援运作仍然是博利主导。这也意味着直到冬窗结束,作为英超俱乐部的切尔西才算真正完成足球部门的管理结构重建。两位体育总监组成的足球部门管理团队,都是围绕波特搭建,这也是切尔西董事会迟迟没有作出炒掉波特决定的重要原因。

以炒掉图赫尔为句号,博利彻底摧毁了阿布时代切尔西的足球管理结构。但管理层面的重组,比从球市买人重建球队要难得多。准确地讲,美国资本对切尔西真正的职业化管理,是从今年2月才开始。斯图尔特和温斯坦利接替去年离开的格拉诺夫斯卡娅和切赫,全面负责切尔西的足球事务,包括转会、青训体系和各级别足球队的招募战略。两人下设5个职位,从RB莱比锡挖来的德国人维维尔担任技术总监,乔·谢尔兹是引援和青训负责人,麦考利是引

援分析师,哈兰姆是数据分析师,弗拉瑟是青训主管。

波特时代现在才开始?

从去年7月开始,切尔西经历了长达7个月的足球管理过渡期。博利代行体育总监职务,但俱乐部实际上没有专业的英超式管理团队。直到2月初足球管理团队的搭建完成,对切尔西而言,波特的时代才算正式开始。波特在布莱顿熟悉的合作者,实际上从世界杯后才到位开始与波特继续合作。而来自红牛系的斯图尔特和维维尔两位高管,与球员新援一样都需要与波特磨合。虽然他们提前运作了RB莱比锡的中锋恩昆库今夏加盟。

波特首先面对的是当下一线队多达32人的臃肿阵容,其中还有1/3的球员极有可能夏季就要被出售套现,以降低俱乐部薪资和支出成本。波特坚持冷置的32岁中锋奥巴梅扬,就是早已确定将被扫地出门的冗员。尽管切尔西董事会承认波特的执教环境过于艰难,球队的失败不该由教练一人负责,但毕竟球队战绩实在惨不忍睹,董事会的意见也开始出现的分歧。

事实上,切尔西董事会对波特的态度动摇,很大程度上也影响了更衣室的士气。波特频繁更换首发球员和阵型,球员们无所适从,甚至出现了训练场上部分球员无人理会,只能自行安排训练的怪现象。正如2011/12赛季和2015/16赛季一样,欧冠是切尔西拯救赛季的救命稻草。但第1次迪马特奥成功了,第2次希丁克失败了。波特能用一周内的2场比赛就赢得切尔西董事会的信任吗?至少他已完成了50%,虽然剩余的50%更难,也更有挑战性。

波特唯一的信心,在于博利去年对他做出的承诺:围绕他重建切尔西的足球管理架构,以及大量新人的加盟,都是在蓝桥复制布莱顿模式。波特是否有时间验证这种复制的成功,就要看他的运气了。

记者寒冰报道 3月2日,阿布被迫出售切尔西是一周年,博利和澄湖资本随后入主切尔西并彻底清除了阿布时代全部管理层人员。但一年来美式切尔西的管理层重建刚刚完成,球队重建却依旧看不到接近完成的迹象。波特不得不再次变更了首发阵容和阵型,对利兹联的胜利更像是源于对手防守羸弱的意外。正如《每日邮报》所言:如果阿布还在蓝桥,波特根本不会有机会成为切尔西主帅,而图赫尔则会在格拉诺夫斯卡娅和切赫帮助下,在他第2个完整赛季向冠军发起挑战。

但现在一切都已不同,切尔西球迷对博利的希望正在转为失望。因为美国人虽然豪掷超过6亿欧元引援,切尔西却可能遭遇7年来最失败的赛季。切尔西上次的低谷,随后催生了孔

博利不会轻易否定自己

蒂带来的英超冠军。可波特毕竟不是孔蒂一样的冠军教练,如果博利继续给波特足够的时间,他是否能复制孔蒂的成功,谁也不知道。至少目前,波特仍旧没有给切尔西找到合适的战术阵型和首发阵容。

博利仍然希望波特成为他的切尔西长期规划的一部分,让自己一掷千金的“一劳”,变成能让切尔西保持5年以上冠军竞争力的“永逸”。但切尔西球迷的耐心似乎已经到了极限,整个2月,图赫尔的名字一直在斯坦福桥回响。来自媒体不断放出的所谓继任者名字,都在考验博利和波特的耐心。当然,考虑到博利和全新的足球管理部门已在规划夏市,裁汰大批合同在3年以内的球员,以腾出薪资空间,波特留下的可能性依旧不小。

博利对切尔西的重建,在完成管理层和球队层面的“软件重建”后,已着手向“硬件”发展。切尔西训练基地的翻新,以及斯坦福桥球场的推倒重建都在计划内,而且正在推进。未来几个转会窗,切尔西将紧缩银根,全力确保硬件升级。以博利在北美经营职棒大联盟的经验,他不是轻易更换教练的人。入股洛杉矶道奇10年,他仅更换过1次教练。当然,美职棒的运营经验与英超并不能完全兼容,但至少是一个值得借鉴的参考。在博利看来,无论从资本、效果还是长期规划方面,中途换帅都不是最好的解决方案。更何况,炒掉波特无异于对他自己重建切尔西的关键性否定,美国老板不得不三思而行。

