



2023.11.13 星期一
足第 3891 期

Soccer NEWS

本期 16 版 零售价 5 元
总第 6164 期

《足球》VS 扬科维奇

“韩国肯定是小组头名的大热门球队，其余三个队抢夺另外一个名额。然而真正的比赛到来时，经常会出现意外的情况，结果可能与预期不同。中国队在小组中仍然有机会争夺出线资格，但需要制定合适的策略和采取一系列措施来提高竞争力。”

P 2

本报内容，未经许可，不得转载、摘编

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑 / 雷青峰

16日，世预赛36强赛打响 国足开局就是“生死战”

11.16 19:00 韩国 VS 新加坡

11.16 20:30 泰国 VS 中国

记者陈永、寒冰报道 11月16日晚，中国国家足球队将正式开启36强赛征程，小组赛首轮客场对阵泰国队，在小组出线名额4选2的背景下，这是一场关键的比赛，甚至可以称之为“生死战”。而客观展望国足的世预赛之旅，晋级18强赛是我们必须要达成的目标，要想完成这一目标，精神和心态层面，及临场的发挥及应变，都是关键所在。

国足力求胜利

国足9日在深圳集中，10日开始训练，留给国足的训练时间只有6天，其中还包括赛前一天的踩场训练。12日，中国足协主席宋凯前往深圳调研青训工作的同时，也探望了集训中的国家队，这也是宋凯首次和国家队队员见面，他和部分老队员进行了交流。

此次探营，宋凯仅仅利用国足训练前的时间进行了简单讲话，表达了对国足的支持和信任，也鼓励球员们放下包袱展现出更好的精神面貌。

人员方面，蒋光太因伤暂别国足，扬科维奇临时征调了深圳队右后卫徐浩峰。目前来看，国足在后腰和右后卫位置上存在短板，国足最后一场热身赛先进球后被逆转，就是因为比赛中后腰和右边翼卫两个位置上出现了巨大的失误。

相比较而言，右后卫或者右边翼卫的问题更容易解决，比如使用进攻型球员出任右边翼卫，但后腰事关成败，我们也只能寄希望于扬科维奇能够找到有效的办法。

扬科维奇在接受本报采访时表达了对足协领导对其信任的感谢，他同时表示，蒋光太虽然缺席，但他看到了朱辰杰、蒋圣龙和吴少聪这些年轻球员的进步和成长。关于客场有可能有高达5万名泰国球迷助威，扬科维奇表示：“我们很多球员都有丰富的比赛经验，如果真有5万名球迷那就太好了，我坚信这会激发球员的斗志和追求胜利的信念。”

扬科维奇表示，国足通过合适的策略和一系列

提升竞争力的措施，完全可以争取小组出线，他同时表示，他从未改变打进世界杯决赛圈的目标。

客观来讲，单就实力层面而言，国足36强赛出线的几率可能在5成或者5成多一点，和泰国队的两场比赛是决定性的。必须要说的现实是，随着国足整体实力的下降，和4年前(2019亚洲杯)相比，国足对于泰国已经没有必胜的把握，但如果能够展现出更顽强的意志品质，带着良好的心态尤其是必胜的信念做好技战术细节，同时临场有针对性地应变，国足仍旧有较大的概率从客场拿分甚至带回三分。

至于第二场和韩国队的比赛，时间是21日，地点是深圳，目前深圳方面也做了充分的准备，包括给球迷在出行方面尽最大可能提供便利，中韩之战注定极为困难，但那是后话了，这一刻我们所能期待的是：国足将士们用最大的努力打好中泰之战，带着分数，最好带着三分回到深圳，然后再放下所有的包袱，和球迷们一起面对韩国，继续战斗。

国足即便在首个客场不能取胜，也不能轻言放弃，毕竟36强赛是一场拉锯战。但国足必须鼓足勇气拼尽全力，已经坚持了这么久，就必须坚定地往前走！已经承受了巨大的压力，就没必要再患得患失！既然背水一战没有退路，那就用拼搏换来前途。

泰国队信心十足

上周四，泰国队正式集中开始备战36强赛对中国队的比赛。26人大名单中的17人抵达了巴吞他尼府的训练营。报到的球员包括周二亚冠小组赛客场2比4不敌川崎前锋的巴吞联的4名球员。其中包括这场比赛梅开二度的中场核心颂克拉辛，以及老前锋当达。不过，当达因伤甚至没有进入客战川崎前锋的比赛名单，目前仍然只能进行单独的恢复训练，能否赶上中泰之战还是未知数。

武里南联在亚冠客场1比0击败墨尔本城，因为舟车劳顿，武里南联的提拉通、潘萨、素帕猜稍晚

报到。泰国队的伤病危机还在继续加深，曼谷联中场老将隆拉特在一周前的泰超联赛受伤已退出大名单，主帅波尔金补招了春武里的国奥队中场昌纳隆递补。昌纳隆和俱乐部队友克里萨达上周五对素可泰的泰超比赛后才进入泰国队训练营。泰国队主帅波尔金将在中泰之战前，将国家队名单从26人削减到23人。

57岁的泰国华裔名流伍伦盼女士(泰文姓名Nualphan Lamsam)是泰国队经理，同时是泰港俱乐部女主席。36强赛首战前，她也亲临泰国队训练营激励士气。被泰国球迷尊称为“盼夫人(Madam Pang)”的她，首先向球迷和球员们致歉，因为三大豪门拒绝放人，10月国际比赛日泰国队只能以二队阵容到欧洲拉练。0比8惨败格鲁吉亚极大挫伤球队士气，也让泰国队失去了与实力更强球队交手历练的机会。

中泰之战前，她表示欧洲行对泰国足协而言是负面教训，并承诺下不为例。之后泰国队无论预选赛还是热身赛，都将全力以赴，尽遣精英。盼夫人强调中泰之战是球队和球迷重新团结起来的契机：“足协、国家队和俱乐部都理解球迷对国家队的厚望，泰国队将继续进步。即便输给强敌，也要保持应有的尊严。”

泰国队将实行双队长制，颂克拉辛和提拉通分别在对中国和新加坡的比赛担任队长。亚冠客战川崎前锋梅开二度的颂克拉辛信心十足：“我已准备好对阵中国队，我想帮助泰国队取胜。中国队很强大，但我们不怕他们。”主帅波尔金也公开表示，对击败中国队信心十足。

此役将在曼谷的泰国吉祥球场举行，这里曾举办1998年亚运会和2007年亚洲杯，也是巴吞联在亚冠联赛的主场。球场可容纳5.1万人，2019年为承办2020年U23亚洲杯进行了翻新。2018年6月，泰国队曾在这个球场与国足热身，结果武磊梅开二度客场取胜。泰国队上次在这座球场击败国足，还是2007年5月的热身赛，1比0小胜。



“打进世界杯？ 只有不断努力， 才会把希望实现！”

《足球》
VS
扬科维奇

记者贾岩峰报道 最新一期的国家队大名单公布以后，记者采访了主教练扬科维奇。上一次对他进行这种正式的采访，还是在八个月以前他刚刚接任中国国家队主教练的时候，这八个月对他来说过得并不轻松，他一共带队打了8场热身赛，3胜2平3负，国家队的表现饱受质疑，他也面临着巨大压力。而接下来他就要迎来最严峻的挑战，世界杯预选赛36强比赛16日就将打响。

从他上任的第一天起，扬科维奇就始终坚信，他带队的终极目标就是美加墨世界杯的决赛圈。那么，他要怎样去完成这个目标呢？

我们要更多检讨自身

《足球》：祝贺您扬科维奇教练，10月您被塞尔维亚的武契奇总统接见，在我印象中，您是第一个在任期间被本国总统接见的中国国家队主教练……

扬科维奇：是的，这对我来说也是一生莫大的荣耀，为此我更加感谢中国，因为我是中国国家队的主教练，所以我才能有这样的荣幸。

执教中国国家队，您身上的压力还是很重的。请您先介绍一下这次备战世界杯国足名单制定的原则和过程吧。坦率地说，好多人都说没有什么新意……

实际上这份名单的最后敲定并不是那么简单的，也是经过了一个漫长的过程和认真筛选的。球员是从一线队和U23国家队中联合挑选出来的，这个也是我跟久尔杰维奇教练通力合作的结果。上半年我们的备战重点是亚运会，因此在亚运会之前，一线国家队进行热身时也会考察亚运队即将使用的球员，然后到了杭州亚运会后，根据表现再把一部分亚运队的球员补充到一线队里，久尔杰维奇在亚运队的组建和人员挑选中也是充分考虑了国家队接下来的世预赛任务。因此，我们一直都是两支足球队在一起工作，联合选人，用人，最后经过商讨，最终确定了这份备战人员名单。

大家之所以觉得没有新意，可能是因为我过去这八个月的时间里，没有特别大幅度地进行人员征召和更迭，我们是有一个基本框架然后进行局部调整的，因为只有这样才能让整体战术体系有一个延续性，所以大家觉得看起来熟悉和没有太多惊喜。其实对于国家队选人来说，排在首位的原则肯定是成熟和稳定的发挥，在

此基础上才能制造出惊喜。如果只是偶尔有惊喜，但是大部分时间发挥不稳定、配合不默契，那么惊喜也并没有实际意义。

您跟久尔杰维奇教练进行了充分和密切的沟通，你们在选人和用人时一致的标准是什么？

是的，自从久尔杰维奇教练到了中国以后我们就一直保持着紧密的联系，我们经常探讨我们共同使用和关注的球员在我们各自队伍中的表现，同时还会分析是什么原因让一些球员的表现出现波动，力求用我们两个人的视角和智慧去用好每一个球员。同时，我们在选人和用人的标准上有一点是非常一致的，那就是态度是第一位的，然后才是能力。

以前米卢教练在中国执教的时候，曾经把“态度决定一切”这句话写在了帽子上，我们想听听您对球员态度问题的理解。

首先态度决定一切，肯定是建立在一些球员具备基本的国脚素质、能力上不存在不可逾越差距的基础上。这意味着在能力接近的情况下，态度更积极的球员会被首先选择。如果是俱乐部队，或许可以有足够的时间去改变一些球员的态度或者用一些奖惩措施来辅助，但是，国家队集训时间有限，因此每个成员的积极态度和凝聚力都至关重要。

一个懒散的队员可能会对整个团队的氛围产生负面影响，降低凝聚力，甚至影响其他球员的表现。因此在这种情况下，我肯定会优先选择那些态度积极的球员，因为他们更有可能为团队带来积极的影响，提高团队的凝聚力和合作水平。这有助于确保在有限的集训时间内，团队能够更好地准备比赛，并最大程度地发挥潜力。

您如何看待球迷给亚运队和国家队球员表现的评价？看起来球迷对国家队并不满意，反而赞赏亚运队的拼搏精神。

球迷的评价是对的，国家队在此前的多场热身赛中表现得确实不够好，其中主要原因是球员们在短时间内达不到思想上和价值观上的高度统一，这点跟亚运队是有本质区别的。亚运队是2018年组建的，组队之初对于球员挑选的标准是大体上一致的，他们无论是在技战术水平、能力、斗志和彼此的熟悉程度上都有着很大的一致性，所以他们表现得更像是一个团队，这不是偶然的。这支国家队，队员与队员之间过往的阅历、斗志、欲望甚至人生目标都不尽相同，但是他们又都在各自的职业生涯中取得过不同的荣誉，不然他们

也不能成为一线队的队员，他们对于自我的认知和对于他人的认知都有非常强烈的主观性，因此很难在短时间内对他们进行大幅度的改造，而只能是在选择的时候尽量选择价值观和斗志欲望相对一致的人员，从而能够在短时间内把战术打法磨合到一定的高度。

未来，杭州亚运队的球员将会是国家队人员的主要竞争者，目前我已经挑选了多名球员进了一线国家队的体系，更多的亚运队队员成长了，能够撑起国家队主力体系的大旗了，我坚信国家队还会更好。

国家队总是饱受质疑和批评，队员努力了，态度端正了，但是成绩不好，或者场面不好看，可能一切改变都会被无视。

人们对于国家队看法的改变也不可能是一开始不被认可就放弃努力。所有今天的局面并不是球迷的问题，而是更多源自国家队自身在很多细节上做得不够好，我们要更多检讨自身而不是抱怨外界。有人批评说明还有人关注，有人关注恰好说明了这项运动承载的价值。

所有的一切以团队为先

《足球》：武磊，颜骏凌和张琳芃，他们是过去8场热身赛出场率最高的三个人，请问他们身上有什么特质让您做出这样的选择？

扬科维奇：(笑)因为我的执教理念是所有的一切以“团队为先”，所以一直以来我都非常欣赏团队型球员，因此不只是你说的这三个球员，只要他们以团队利益为先，在训练和比赛中最大限度的贡献自己，那么就是我心中之选。除了他们，还有吴曦，谭龙，朱辰杰，张玉宁等很多球员，他们都是那种不仅仅在比赛中有强烈的团队观念，在平时的生活和训练中也总是能散发积极正能量的球员。

说到张玉宁，他刚刚伤愈复出，您是如何考虑的呢？

我们要从一个长远的方式去看问题，张玉宁虽然处于恢复期，但是他这样一个有能力和特点的球员，只要我们走下去，他一定是用得着的球员。但是我们不能到那个时候再去征召他，而是要让他从一开始就熟悉和了解国家队的一切，然后一点点地找回状态，这样等到他的体能和力量完全恢复了，就可以很顺利地出战了。

蒋光太因伤病缺席，请问这会对您的备战造成很不利的影响吗？

如果在亚运会以前，我可能会有一定的担心，但是经过了过去这个赛季的锻炼，还有亚运会，让我看到了朱辰杰和蒋圣龙的进步和成长，再加上吴少聪，这些年轻球员可以逐渐承担起后防的任务。

今年的中超联赛您都看了吗？对于36强赛的小组对手，是否做了充分的了解和准备？

今年的中超联赛，去年的，前年的，每一场我都亲自看了，还有韩国联赛，日本联赛，泰国联赛，很多很多，只要与我们相关的联赛我都看了，做了很多功课。中国足协在备战方面给了我很多支持，一直在全力协助我去做好备战世界杯的每一项工作。

您觉得足协新任领导给予您帮助最大的是哪个层面？

首先我们合作得很好，中国足协的领导还有工作人员，我们相互信任和尊重。而我觉得最让我感动的是，在我面临外界质疑的时候，足协领导跟我进行了沟通，帮我分析原因，也认真听我分析并且给予积极的鼓励，他们对我信任且从不干涉我的任何决定，努力给我创造好的执教环境，这是我最需要的。

泰国的主教练说，等到泰国主场迎战中国队时，会有近5万名泰国球迷到现场给国家队加油。这是否会对国足构成压力？我们会提前准备一下吗？

不需要太刻意，目前的国家队里，有很多球员都是有非常丰富的比赛经验的，如果泰国真的能够去5万名球迷那太好了，我坚信会更加激发我们球员的斗志和追求胜利的信念。

在中国队所在的这个小组中，大家都默认韩国队已经拿走了一个出线名额，其余的将在泰国，中国和新加坡三者中产生。您认同这样的观点吗？

目前看来形势发展趋势是这样的，韩国肯定是小组头名的大热门球队，其余三个队抢夺另外一个名额。然而真正的比赛到来时，经常会出现意外的情况，结果可能与预期不同。中国队在小组中仍然有机会争夺出线资格，但需要制定合适的策略和采取一系列措施来提高竞争力。有关于战术层面请理解我不能说太多。

您的终极目标还是打入决赛圈吗？您还依然认为我们具备这样的实力与可能性吗？

是的，从未改变。我认为一切皆有可能，不是因为知道肯定的答案才去为之努力，而是只有不断努力，才会把希望实现。

2023 球迷点亮中超

476万球迷进场加油助威,场均观众为1.98万,这是2023中超最亮眼的数据。职业足球,市场才是核心,无市场不职业,球迷几乎等同于市场。让人欣慰的是,2023赛季的中超,球迷回来了,市场也回来了,中超发展自然也就看到了曙光。

476万球迷,让大家看见了曙光



■国安主场对阵申花的比赛,有5.25万球迷入场观看。

记者陈永报道 2023赛季的中超联赛,在经济层面仍旧处于过渡期,生存和发展是关键,在两三年内,这必然是主要的话题。在竞技层面上,中超展现出了向好的迹象,很重要的一点是比赛变得更加激烈,球员更加投入,不过竞赛水平的恢复受限于投入、青训等因素,提升需要一个过程。

展望未来任重道远,但一道曙光让人激动不已,这便是中超的球迷:2023赛季,总计4763464人次球迷现场观看了中超比赛。在俱乐部球市方面,北京国安和成都蓉城一票难求,并驾齐驱;天津津门虎、山东泰山和上海申花球市火爆,交相辉映;青岛海牛、大连人等俱乐部球市也颇有亮点,16个中超俱乐部中有13个场均上座超过了1.5万人。

球迷回来了,中超整个发展看到了曙光。更多的球迷自然值得更好的政策,值得政府更多的重视和支持。

国安蓉城一票难求,专业球场助力

476万人次的入场观众里,北京国安和成都蓉城两家俱乐部贡献了接近1/4(24.7%),其中北京国安15场主场比赛有656531人次球迷,成都蓉城15场比赛有520590人次球迷。需要特别说明的是,因为大运会的比赛,成都蓉城有3场比赛没有安排在凤凰山专业足球场进行,如果都在凤凰山专业足球场进行比赛,成都蓉城的球迷入场数据可能会达到58万人次。

天津津门虎和山东泰山的主场入场观众都超过了40万人次,上海申花则无比接近40万人次,津门虎、泰山、申花和北京国安及成都蓉城,构成了中超联赛2023赛季的五大“金牌球市”。

大连人、青岛海牛、河南、长春亚泰、武汉三镇、上海海港、南通支云及梅州客家8支球队,上座人次都超过22

万,场均上座人次都超过1.5万。

上座较少的球队浙江、沧州雄狮和深圳。浙江的情况颇为特殊,因为亚运会的原因,浙江一直在湖州进行比赛,城市人口相对较少,球迷体量更少,导致比赛上座率难以提高;沧州雄狮是从石家庄迁移到沧州的,球迷认同感不足,加上雄狮一直存在经济层面问题,也影响了上座率;深圳早早地锁定了一个降级的席位,输球成为常态,在这种情况下场均近8000人次球迷现场观看比赛,已经算是不错了。

总体而言,2023赛季中超球市虽然不如金元足球时代火爆,但绝大多数俱乐部球市比较稳定,北京国安和成都蓉城的比赛堪称一票难求,赛季打到24轮之后,一名成都球迷还在抱怨:“今年我就没抢到过球票。”

必须要说的是,专业足球场提供了极大的助力:5大金牌球市除山东泰山外的另外4家俱乐部都是专业球场;第二集团前列的大连人和青岛海牛同样是专业球场,大连人在梭鱼湾专业足球场上座人数均达到了3万人次,在大连体育中心只有1.4万人次,在普湾体育场只有1.2万人次;津门虎在主城区(奥体)和新区(泰达专业足球场)的场均上座颇为接近,也说明了专业球场的吸引力。

球迷回来了非常可喜,球迷文化的打造更让人动容:首先是球场颜色趋于一致,比如北京工体的满场绿色,济南奥体的满场橙色,构成了绝美的视觉享受;其次在特殊球迷文化方面,以成都凤凰山为代表的赛后大合唱和灯光秀,在享受足球比赛的同时也拥有了类似演唱会的奇妙感觉,在济南奥体北看台,“we are one”的谢场仪式让人激动不已。

以球迷为核心,拥抱未来市场

青岛海牛负责商务的副总经理冯

文静在赛季初和青岛几个企业谈判的时候,对方只是表示看看再说,到了赛季末期再聊起来,对方表示赛季结束后可以好好聊一聊了。原因很简单,近27万人次到青春足球场观看比赛,打三镇的比赛有3.3万的上座,齐鲁德比也有近3万的观众,打海港、国安、蓉城等球队的比赛上座人数大约是2.5万,这些数据都对潜在的赞助商产生了推动力。

包括中超联赛方面,赛季初赞助商谈判极为困难,赛季中期潜在赞助商们就开始表现出兴趣。

门票收入(算上其他赛事),目前北京国安和成都蓉城的数据应该让俱乐部颇为开心,预计在5000到8000万左右,天津津门虎、山东泰山、上海申花预计门票收入在2000到5000万区间。

对于目前中超的经济困境,更合理化的政策支持以及地方政府的支持是非常重要的,但职业联赛终究要落在“职业”二字上,还是要和市场挂钩,如果未来球市能够稳定并攀升,那么中超联赛经济困境的解决无疑便有了更多的“内在驱动力”。

实际上,即便是寻求政策支持及地方政府支持,更多的球迷也意味着更重的话语权:老百姓所喜欢的自然是政府愿意去支持的。

2024赛季,中足联和中超俱乐部需要做的工作还有很多:出台更合理和更细致的商业方案,增强对中小赞助商的吸引力;减少商业限制及安保限制,全方位激活比赛日经济;出台更细致、体验性更好的球迷服务,让全家一起看球、亲子看球、好友团看球包括商务看球成为主流和时尚。

以球迷为基础,彻底告别金元足球(甚至可以称之为“金主足球”),减少对“政策足球”和“政府足球”的依赖(希望支持但不依赖),进而更多拥抱市场,稳步发展,才是中国职业足球的方向。

记者寒冰报道 全面恢复主客场的中超,观众人数稳中有升,日韩联赛虽然本赛季的观众人数也在上升,但仍然与中超有距离。

日本J1联赛场均观众人数与中超较接近。J1联赛截至31轮,总计观众5195万,比去年增加了25.3%,J1联赛有18支球队,联赛轮次比中超多4轮。18支俱乐部观众人数全部都有增长,横滨FC增幅73.8%,增幅超过30%的还有新泻天鹅、名古屋鲸鱼、大阪樱花、广岛三箭、湘南海洋、神户胜利船、鹿岛鹿角、FC东京和横滨水手9家。J1联赛场均观众数1.86万,比中超少1200人(1.98万)。单场观众人数最多纪录5.7万,是8月5日名古屋鲸鱼在东京国立竞技场对阵新泻天鹅时创造。

本赛季东京国立竞技场承办6场J1联赛,FC东京、鹿岛鹿角、名古屋鲸鱼、湘南海洋和神户胜利船都在此踢过比赛,其中5场观众超过5.3万,J1联赛单场观众超过5万的比赛都在并非俱乐部专属主场的东京国立竞技场,是因为球场容量问题,东京国立竞技场容量6.87万人,按照上座人数最高的一场,单场最高纪录上座率是83%。中超单场观众最高纪录5.25

日韩联赛观众上升与中超有一定距离

万,是8月19日北京国安对阵上海申花时创造。新工体本赛季有开放容量的限制,每场只有75%-80%的容量开放售票,按此计算,此役实际上座率达到了97%。

本赛季J1联赛8支球队场均观众人数超过2万,但J1联赛没有一支球队的场均观众超过3万人。场均观众最高的是FC东京,29564人,浦和红钻场均29045人排名第2,名古屋鲸鱼场均28069人排名第3位。中超场均观众人数最多的北京国安是4.38万。J1联赛场均观众人数最多的FC东京,单场人数最多是5.67万,但那场比赛是在东京国立竞技场进行,FC东京的正式主场味之素体育场单场最高观众人数3.8万,上座率是76%。浦和红钻在埼玉世界杯体育场单场最高观众4.91万,上座率79.2%。5月名古屋鲸鱼对神户胜利船,丰田体育场观众达4.08万,上座率达到93.25%。

本赛季J1联赛单场观众人数最少是横滨FC(3401人),场均观众人数也最少(8848人)。中超场均最少观众的是浙江队和深圳队,场均观众约8000人。

韩国K1联赛虽然观众总数创新高,但相比中日联赛仍有较大差距。本赛季截至第35轮,K1联赛合计观众人数2222万,2018年以来首次突破200万。场均1.06万人,已是2012年以来最高,但不到中超的一半。单场观众最高纪录4.5万(FC首尔),这场最高纪录比赛的上座率是67.5%。本赛季至今K1联赛单场观众超过3万只有5场,J1联赛有33场,中超高达42场!场均观众最高也是FC首尔(2.19万),是K1联赛12支球队里唯一场均观众超过2万的球队。

K1联赛有6支球队场均观众低于9000人,最低的光州仅4459人。光州FC18个主场观众总数才刚突破8万人,水原FC略好,也仅有8.7万人。中超观众总数最少的浙江和深圳总计都超过11万,两队场均观众人数超过4支K1联赛球队。单场最低观众人数的纪录同样是光州FC创造,只有1871人。

记者陈永报道 2023 赛季的中超联赛,给人最直观的印象便是比赛激烈,球员跑动更积极,对抗更激烈,除了个别球队如深圳队的比赛之外,其他球队之间的比赛差距都较小,往往是平局或者一球定胜负,绝大部分比赛的悬念都持续到了比赛最后一刻。联赛倒数第二轮,冠军的归属才尘埃落定,联赛最后一轮,亚冠名额、降级球队以及最佳射手等悬念才水落石出。

必须要说的是,赛季初,各方对于联赛的预期并不乐观,但赛季进行到中后期,球迷热情高涨,比赛非常激烈,总体进程非常顺利,超过了绝大部分球迷最初的预期。

当然,联赛仍旧需要进一步提升技战术含量,进一步提升比赛的节奏,进一步提升净比赛时间,对抗增强之后,提速是接下来的任务,最后是终极的技战术含量提升。中国足协、中足联筹备组和各队也必须加强替补席管理和场上的纪律管理。

更疯狂的对抗,更激烈的比赛

2023 赛季,显著的变化体现在对抗层面:中超 240 场比赛场均对抗次数达到了 101.64 次,这一数据远远超过此前 3 个赛季,这三个赛季此项数据分别是 98.32 次、90.13 次和 93.39 次。对抗数据的横向比较,略高于日本 J 联赛(100.68 次)和韩国 K 联赛(101.60 次)。

换言之,在对抗层面,中超联赛接近日韩联赛,直观观看比赛我们可以发现,虽然中超联赛在技战术层面存在不足,但对抗确实贯穿始终(包括火爆的对抗层面),在此前的采访中,很多外援也谈及中超的对抗程度是非常激烈的。

一个有意思的数据是,中超的场均黄牌数(3.79 次)远高于 J 联赛(2.82 次),也高于 K 联赛(3.57 次),除了纪律管理以及个别的暴力犯规之外,比赛中最多的便是阻断式的战术犯规,这其实也是比赛激烈的一种体现。

中超各队本赛季在进攻层面投入更多:本赛季平均进球 2.77 个,这个数据并不算太高,但场均创造机会(18.17 次)和场均射门(24.65 次)都比此前的赛季高出了 5%到 10%。

另一项数据是,平局及一球之差分出胜负的比赛更多,本赛季 240 场比赛有 67 场平局,占比 27.92%,远高于 2022 赛季。另一项数据是,一球之差定胜负的比赛更多,以前 12 轮为例,96 场比赛,平局 34 场,44 场比赛是一球定胜负,超过 8 成(81.25%)的比赛在最后一刻仍旧悬念十足,这意味着各队之间的实力趋于均衡,比赛更激烈。

2023 赛季,场均跑动距离 213064 米和此前类似,但高强度跑动距离 15524 米和此前相比有了提升,2019 到 2022 赛季这一数据分别是:9812 米、10074 米、12172 米和 15439 米。

悬念留到最后,未来集团分层明显

联赛第 28 轮结束时,还有 2 轮比赛的情况下,争冠、亚冠名额和降级球队仍



■海港主场战平泰山的比赛,出现了 5 张红牌。

2023 比赛更激烈 2024 提速是方向

未产生。当时,争冠方面,上海海港领先山东泰山 5 分;争夺亚冠名额方面,除了上海海港已经获得一个名额之外,山东泰山、上海申花、浙江队、北京国安、成都蓉城等球队都有机会获得亚冠精英赛、亚冠 2 联赛的名额。冠军在第 29 轮决出,上海海港捧杯。联赛前四名的排位最后一轮才决出,第 28 轮结束时排名第 4 的浙江队最终成为了第 3,排名第 6 的成都蓉城杀到了第 4,一个赛季都在三甲的上海申花最终排名第 5。降级球队也在最后一轮产生,大连人和南通支云一直拼到了最后,南通支云输球,但大连人在 2 比 0 领先的情况下最终输球,不幸降级。

2023 赛季,联赛积分榜一个明显的现象是两大集团泾渭分明。最明显的表现是:联赛第 8 名的天津津门虎领先联赛第 9 名的长春亚泰达到了 9 分。实际上,这两支球队实力是比较接近的,只是因为部分场次的表现稍有差别,就出现了较大的积分差别,中超哪支球队都没有放松的空间。

最终降级的深圳队和大连人队,其实都是金元足球的受害者,他们因为此前赛季的一些问题背上了沉重的包袱,深圳队股改无力,大连人直接被禁止引援,2023 赛季,某种意义上来说是金元足球的尾声。2022 赛季的冲超球队(青岛海牛和南通支云)以及 2023 赛季的冲超球队(四川九牛和青岛西海岸)都是平民球队。

经济基础决定上层建筑,这一规律在 2023 赛季也体现得淋漓尽致:积分榜排名和球队实力基本成正比,个别球队除外。

以现在的情况看来,2024 赛季,中超各个集团分层也较为清晰,上海海港、山东泰山、浙江、成都蓉城、上海申花、北京国安和武汉三镇,7 支球队如果不出现大的变故,这应该是联赛的上游集团。

天津津门虎、长春亚泰以及河南实力居中,但目前来看距离上游集团有一定的实力差距。再之后,梅州客家、沧州雄狮、青岛海牛、南通支云、四川九牛和青岛西海岸,预计投入都在 1 亿左右甚至不足 1 亿,是典型的平民球队。

两大方向:提升节奏及净比赛时间

必须要承认的一个事实是,中超的技战术水平和日韩有着明显的差距,整体的差距和个体的差距都非常明显,这在亚冠联赛中得到了充分的验证,即便是亚冠战绩出色的山东泰山,其整体技战术水平方面也不如日本球队,和韩国球队交手时获胜,更多是依靠针对性的战术、强悍的意志品质以及关键球员的出色发挥。

在亚冠联赛中,中超球队的大部分丢球不是被反击打进,而是在阵地防守乃至摆大巴防守的情况下被对方打进,证明了中超整体技战术水平的不足。

众所周知,一个高质量的联赛,更激烈的对抗、更快的节奏和更高的技战术水平是三个重要的方面,这三个层面提升的难度是依次增加的:强化对抗更简单,提升节奏不容易,提升技战术水平最困难。

前面我们讲到,2023 赛季中超的对抗更激烈,这意味着中超的复苏完成了第一步。技战术水平提升的基础是中超本土球员技战术素养的全面提升,很显然这不是短时间内可以实现的。因此,2024 赛季的中超,其关键点便是提速,即提升比赛节奏和净比赛时间。

2023 赛季,中超净比赛时间全面下降,这是最让人忧虑的地方:净比赛时间是 50 分 51 秒,2019 到 2022 赛季净比赛

时间分别是:52 分 13 秒、52 分 23 秒、54 分 30 秒和 52 分 11 秒。

净比赛时间必须建立在高强度对抗和更激烈的比赛基础之上才有意义,遗憾的是,2023 赛季,比赛激烈了,净比赛时间却大幅度减少了。对于这一点,一个有效的办法是进一步严明替补席纪律及赛场纪律,近年来,“替补席骚乱”和“场上球员围攻裁判”几乎成为家常便饭,个别关键性判罚出现一些争辩还可以理解,问题是,现在这些现象已经蔓延到大大小小的各种判罚,替补席工作人员和场上球员也抱着“法不责众”的心理肆意妄为。

对此的建议是:一方面,中国足协和中足联筹备组加强裁判员培训,减少误判,减少尺度不一的情况出现,同时对外界公开判罚标准,进一步“普法”;另一方面,要对俱乐部明确严格执法的态度。在这两个的基础上,对于“替补席骚乱”和“围攻裁判”要严格判罚及处罚,绝不留情,对于拖延比赛时间等行为更要严格执法,同时对于各种拖延比赛时间的行为,一定要在补时中明确作出回应,十多分钟的补时也在所不惜。

2023 赛季倒数第二轮,上海海港和山东泰山的比赛中,双方出现多次纠纷,这场比赛高达 5 张红牌(场上 4 张替补席 1 张),除了正常的判罚之外,中国足协纪律委员会对两家俱乐部都处以 10 万元人民币的罚款,已经初步展现了这种决心。

至于进一步强化比赛节奏,需要各个俱乐部的努力,比如更多的高位逼抢,更多的中场争夺,尽可能减少摆大巴及其他恶劣犯规、“卧草”等拖延时间行为。希望更多的俱乐部在强对抗的基础上实现快节奏的转换,这不仅仅是对中国足球负责,也是对自己、对球迷负责。

中超成绩依旧看外援



记者鲁蜜报道 本赛季，中超全面恢复到正常状态，金元足球退潮后，中超进入到相对平稳的一个赛季。没了超级外援，也没了天价球员，相对于疫情时期，联赛的质量反而有所提升。数据显示，中超外援进球能力有所下降，但助攻数有提升，关键传球以及进攻组织，中超还是比较依靠外援。

外援表现有所回暖

疫情3年，中超的比赛质量经受了考验，从2020年开始，采取赛会制，当时有不少球队外援归队较晚，或者干脆没回来，此后也有外援选择离开。

去年，联赛后期逐渐开放，今年完全

恢复主客场，外援回归问题已经不存在，不过，由于各种原因，不少俱乐部在外援选择上更加注重性价比。

今年中超，一共有89名外援打了比赛，占582名注册球员的15.29%，外援场均出场人次为7.4次，这项数据，在过去4个赛季是有所起伏的，比如2019赛季，外援场均出场人次为6.1次，2020赛季提升到场均7.4次，最差是2021和2022赛季，场均出场人次只有5.4次和5.2次。

造成外援出场次数减少的原因，一方面是因为疫情影响，另一方面，很多俱乐部生存有问题，薪水下降，导致外援离开，当然，也有一些存在国际官司的俱乐部，受禁令影响无法引援。

虽然今年中超外援的场均出场人数已经恢复到了疫情前的状态，但一项数据特别有意思，那就是外援场均进球数没有恢复。

统计数据显示，2019赛季中超外援场均进球2.08球，2020和2021赛季持续走低，分别是1.97球和1.2球，今年的进球数相比前两个赛季有所回升，但1.56球的场均进球数，还是明显低于2019和2020赛季，这也说明，外援进球能力较以往有所下降。

以每年金靴的进球数为例，2019年可以说是中超外援最后的鼎盛期，当年的中超，有扎哈维、保利尼奥、特谢拉、卡拉斯科这样的超级外援。那年的金靴是扎哈维，进球数多达29个，排在第二的保利尼奥和艾克森则是19球和18球；而到了2020年，由于是赛会制，联赛轮次减少，当年的金靴巴坎布只有14球；上赛季，金靴马尔康赛季总进球数为27球，有所回

升，但也没有超过疫情前的金靴进球数。

金元足球退潮后，限薪令+经济危机，超级外援纷纷离开中国联赛，俱乐部重回以前看重性价比的时代，所以，外援进球能力下降，和现在俱乐部购买力下滑有关，短期内，中超很难再回一掷千金砸外援的时代。

不过，虽然进球数减少，但在联赛中，各队体系依旧依赖外援。本赛季，外援场均助攻明显回升，0.88次的数字，高于疫情3年，只比2019赛季少0.01次；此外，场均创造机会的次数，也高于过往3年，只比2019年的7.84次低0.5次。可以说，在进攻端，中超球队依旧依赖外援，而且程度较高。

外援能力与排名挂钩

由于中超一直依赖外援，所以，球队成绩的好坏，与该队的外援整体水平有很大关系。

近些年，虽然外援质量整体下降，但从球队间横向比较看，还是有差距的，从中超前八球队中，海港、泰山、浙江以及蓉城的外援配置都不错。

海港有奥斯卡、巴尔加斯、卡隆、平科，中期又引进了若昂，虽然主教练哈维尔除了奥斯卡，对其他几名外援使用率不高，但不可否认的是，他们的能力是有的，加上国内球员配置不错，最终夺得了中超冠军。

泰山的外援质量一直比较稳定，这是他们成绩的基本保障，克雷桑今年中超进球12个，多次替补上场即建功。他去年表现更好，打进25球。此外，费莱尼和莫伊塞斯虽然都已是35岁高龄，但在进攻端的数据依旧非常突出，费莱尼本赛季11球2助攻，莫伊塞斯5球10助攻，是泰山获得亚军的功臣。

连续两年杀入亚冠区的浙江，外援实力也不错。联赛初期，他们一度4连败排在倒数第一，此后凭着自己实力，追到联

赛季军。双线作战下，虽然亚冠成绩不尽如人意，但在联赛中，他们经受住了考验。穆谢奎虽然36岁了，但仍有18球入账；莱昂纳多是夏窗从亚泰过来的，彼时排名射手榜首位，来到浙江后，他继续着自己的好状态，在亚冠和中超共打进12球，其中中超9球，加上在长春的10个进球，成功将金靴收入囊中；而在中场方面，弗兰克是进攻枢纽，他的作用就是执行主帅乔迪的进攻战术。

排名第四的蓉城，今年在外援方面没有太大动作，只引进了第5外援帕拉西奥斯，此外，在罗慕洛受伤赛季报销后，引进了替代者安德里戈。蓉城最大的特点，在于外援实力本身就不弱，而且状态一年比一年好，罗慕洛和费利佩此前在中甲时，其实作用不是特别明显，升到中超后，两年中超，逐渐适应和融入的他们，有了用武之地，即使是顶替罗慕洛的安德里戈，他起到的作用和罗慕洛一样；至于替补奇兵帕拉西奥斯，本赛季完成了多次绝杀，其中就有斩杀领头羊的好戏。虽然球队今年没有拿到亚冠精英联赛资格，但相比去年，还是有了名次的提升。

申花是前八中进球最少的，外援配置不算强，马莱莱虽然有11球入账，但整个赛季，他浪费的机会不在少数，至于其他外援，巴索戈、阿马杜、特谢拉的数据不够出彩。他们能够取得联赛第五且打进足协杯决赛，更多的是依靠国内球员的能力，可以说，在排名前列的球队中，申花算是比较特殊的存在。

三镇和国安外援配置同样不算强，而且经历了外援中期流失的情况。

三镇核心斯坦丘今年上半年的表现明显不如上赛季，前场的戴维森状态也有下滑，上赛季的中超金靴马尔康夏窗回归后，由于伤病不断，导致没有发挥出应有的水平；国安的情况类似，年初引进的阿代米和德索萨备受争议，夏窗提前离队，本赛季早早退出了争冠序列。



青岛新势力

11月5日,青岛西海岸俱乐部投资人徐尚从青岛市领导手中接过“足球振兴特别贡献奖”时,代表着这支来自西海岸新区的新球队,将在2024赛季的中超赛场展现新力量,也将展现足球城青岛在中超版图的新势力!

记者陈永报道 青岛西海岸17年的历程,是一个从草根球队到顶级联赛球队的蜕变过程。从2017年至今,已经出战和即将出战的赛事高达五级:青岛城市联赛、中冠联赛(2017年到2019年,含中国足协业余联赛)、中乙联赛(2020年、2021年)、中甲联赛(2022年、2023年)以及最终的中超联赛(2024年起)。

青岛西海岸足球俱乐部投资人、青岛中创恒泰集团董事长徐尚是一名“80后”——1984年出生的他,今年的39岁生日还是在赛场上度过的。在接受《足球》报专访时,徐尚谈及了球队的神奇之旅,以及俱乐部过去的经历和未来的发展。

【中超】

有波折,有困难,但不放弃,更团结

《足球》:球队成功冲超的那一刻,你是什么样的心情?

徐尚:当时的心情很激动,感觉像做梦一样,缓了很长的时间才醒过来——梦想成真了!

其实中间的过程还是有些反复的,有一波三折的沉浮。

我们的冲超之旅确实是一波三折,赛季初时曾排名第一、第二,但中间掉到了第四,经历了换帅,期间球员的伤病也让我们非常头疼。还有冲刺的关键时刻,我们客场被黑龙江冰城绝平,接着又被丹东腾跃绝平,后来打济南兴洲时,在11打9的情况下也仅仅拿到了平局,为此一度被球迷质疑。最大的波折是和石家庄功夫的比赛,我们在第92分钟打进一球,以为能绝杀对手了,结果3分钟之后又被对手绝平,当时葛振就说,我们是刚到了天堂又回到了人间。但我们最终克服了种种困难,终于可以站到了中超的赛场上。

在困难面前不放弃,更团结,是我们最终来到中超的法宝。

当时换帅是怎么考虑的?

当时主教练周新承受的压力挺大的,球迷方面也有很多质疑,但他一直在坚持,在输给了济南兴洲之后,他考虑了很多,给我打了个电话,说想休息休息,我当时是极力挽留的,但他也很坚决。感谢周导的一路陪伴,冲超的压力太大了,他也是出于对俱乐部负责的态度,同时也想继续充电和提升。

此前扬戈维奇在中国只有中乙和U21的执教经历,你如何作出这个决定的?

当时有多个选择,但对方也各自有不同的困难,比如时间问题,扬戈维奇之前和我们有交流,他关注过我们之前的9场比赛,这个队的情况他是了解的,综合考虑后最终选择了他。

【中超】

面对更高平台,开始补强

《足球》:两名老队员葛振和田勇发挥了怎样的作用?未来他们会继续踢球吗?

徐尚:田勇是我们俱乐部的功勋队员,明年他还是要接着踢的,踢中超是我们的共同梦想,之前他也没踢过中超,当



■冲超成功时,徐尚从青岛市领导手中接过“足球振兴特别贡献奖”奖杯。图/西海岸官微

“80后”中超老板的神奇之旅

徐尚 | 梦想支撑蜕变, 团结是冲超法宝

然,明年他可能会以轮换身份为主。他在球队起到了老大哥的作用,对外地队员和年轻队员都非常关心,在团结这一块,田勇和葛振都发挥了重要作用。

葛振是我们的副总,我们这个俱乐部比较年轻,葛振这么多年一直在外面,经历过很多优秀的俱乐部,有丰富的理念和经验,他主要是协助申总工作,比如在引援方面发挥了很大的作用。他现在的身体情况是没问题的,明年自然会继续踢球。

明年在阵容方面如何补强?

我们到了一个更高的平台,肯定需要补充更多的优秀球员。至于具体如何补强,申总和葛总都在全力筹备之中。

【历程】

政府支持给予我们底气

《足球》:从一支企业球队到一支中超球队,你如何看待这个蜕变过程?

徐尚:我一直有踢足球的梦想,只是没能完成。最初的时候,我就是召集员工和喜欢踢足球的朋友组了个队,大家一起踢踢球,踢的时间长了,加入球队的人员也多了,球队进一步强大了,就在想,要不踢个城市联赛吧?踢了城市联赛,球队就慢慢地走向正规了。

踢了几年之后,蓝总(俱乐部副董事长蓝立宁)说,我们踢中冠联赛吧?半职业的。我说那咱去体验一下,结果成绩还不错,我一看这个平台挺好,还看到了中乙的希望,就决定冲乙。

到了中乙就成了职业球队了,从管理到球员引进都开始正规化了。踢中乙的时候,感觉球队的能力达到了中甲的水平,当时市里也有政策支持,就想再往中甲冲冲试试。

到了中甲,梦想就在眼前了,那就不

能错过,想着往最高的平台冲击。

我们的企业不是一个大企业,考虑到投入的因素,我们也一直保持理性的态度,盲目冲超的话,冲上去也会很累,所以我们就做了很详细的规划。当时我们俱乐部到处漂泊,没有固定的场所,这个时候,西海岸新区对体育发展非常重视,青岛市是足球城,足球自然不可或缺,最终我们到了青岛西海岸落户中德生态园。

一路走来,作为我们本身来说,梦想是支撑我们一步一步向前蜕变的关键,从草根到职业,从职业到顶级,没有梦想、没有坚持是无法实现的。我特别感谢青岛市和西海岸新区,给了我们很好的政策,给了我们更多的底气,最终,青岛足球打开了一城双超的新局面。

到了西海岸,我们就不会动了,我们这个俱乐部,就是西海岸新区的俱乐部。

目前是中国足球的低谷期,低谷中逆势而上,需要很大的勇气,你怎么看中国足球的未来?

我们开始踢职业联赛的时候是金元时代的末期,还是那句话,梦想支撑着我们前进,现在我们到了中超,金元时代已经退去,我们相信中国职业联赛会往更好的方向发展。

【发展】

打造“新”文化,期待更多德比

《足球》:未来在主场方面有什么考虑?

徐尚:明年的主场还是青岛西海岸大学城体育场,2万人的座位,短期内我们应该够用,球场的灯光、功能设施也非常好,足协在准入方面也有一个缓冲期。未来如果有了更新的需求,相信也会有更好的解决方案。

梯队建设方面的情况如何?

我们梯队现在最大年龄的是06年龄段球队,之后的年龄段也都有相应的梯队,有些队伍略显仓促,发展比较好的是13、14年龄段的梯队,在青岛市的的成绩很好,同时也组建了15、16年龄段的梯队。明年我们一个现实的任务是参加U21联赛,目前队伍正在组建中。

在球迷发展方面有怎样的想法?

今年打中甲,我们场均进场人数在5000到6000人左右,也有了我们数百人组成的北看台,客场和广州的比赛更是有500名球迷为我们加油助威,见证了我们的冲超,特别感谢我们的球迷。现在我们在建设我们的省外球迷组织,希望我们每一个客场都有青岛的球迷。明年的情况,现在来看的话上座1万人左右应该是可以达到的,我们也在积极建设我们西海岸的球迷文化,目前我们也在支持西海岸校园联赛,支持球迷协会建设。我们会一步一步完善西海岸新区的球迷文化。

青岛的两支中超球队其实已经有了区域差异了,这可能是以前其他城市的德比不曾有的特点。

很多人开玩笑说,明年中超的青岛德比其实应该叫青岛东西海岸德比。西海岸虽然是一个新区,但常住人口已经达到了260万,完全可以培养出更多的球迷群体。我们是西海岸的球队,更是青岛市的球队,我们深耕西海岸球迷文化,但也期待着更多的青岛球迷给予我们更多的支持。

青岛海牛是老大哥俱乐部,有30年的历史,底蕴和文化建设得也很好。我们是新的球队,在新区,我想,大家会一边竞争,一边共同成长,包括德比也一定要打出德比的激情。大家一起促进青岛足球的发展,促进山东足球的发展,进而一同促进中国足球的发展。

青岛新势力

36岁的田勇,曾两度退役;同龄的葛振,今年曾在朋友圈言誓:如果冲不了超,就原地退役。现在,他们双双梦想成真,2024赛季,他们将一同参与、见证一段历史——中超舞台上的第一次青岛德比,这也是青岛足球的荣誉。

记者陈永报道 在青岛西海岸从草根球队到中超球队的神奇之旅中,1987年出生的葛振书写了自己的传奇:少小离家老大回,本是职业暮年,却不想焕发了职业生涯的第二春。

小20年的旅途和经历,让青岛西海岸非常看重葛振的阅历和经验,他也因



葛振在外地早已达成中超百场里程碑,但在家乡球队打中超还是将来时,所以特别憧憬。

葛振 正在组织新队友

此拥有了中超罕见的副总经理兼队员的身份。目前,葛振人在欧洲,2024赛季青岛西海岸的新阵容,他注定要贡献自己的一份力量——或者可以这么说:葛振正在组织自己的新队友。

葛振的职业生涯仍旧会延续,他会迎来在家乡球队的中超首秀,也将见证青岛足球在中超赛场的首次同城德比。

《足球》:在上海申鑫、杭州绿城和深圳佳兆业等队效力时,你在3年前就完成了中超100场的比赛,如今又回到了中超,是一种怎样的感受?

葛振:每个球员特别是中国球员,最终的努力目标自然是中超联赛。我重新回到中超是一件非常幸福的事情,这一次也是首次代表家乡青岛出战中超联赛,特别不一样,作为职业球员而言,也真的没有任何遗憾了。

2021年帮助梅州客家冲超,2023年帮助青岛西海岸冲超,你怎么看待这段奇妙的经历?

其实之前我也帮助过深圳队冲超,这种感觉确实是挺奇妙的。作为一名职业球员,如果职业生涯中有三次帮助不同的球队冲超,那一定是他的荣誉,这种感觉真的非常好。

可能大家见得比较多的是助理教练兼球员,但副总经理兼球员很罕见,你是如何兼顾这两个截然不同的岗位?

这一点首先要感谢老板对我的信任。给我副总兼球员的职位,这自然要

面临更多的责任担当和压力,除了在足球场上要表现出竞技状态和表率作用之外,在训练比赛之余还要做好管理团队、协助引援方面的工作。对我而言,两个职位是很大的挑战,但我肯定会竭尽全力去兼顾好两方面的工作。

明年就37岁了,作为一名老将,你的体能和竞技状态感觉如何?

作为一名球员而言,37岁还在征战中超联赛,还在踢职业足球,这是一件非常幸福的事情。年龄越大,自然就要更加自律,在训练中要付出更多,防止自己的竞技状态下滑,在有限的出场时间里给球队更多的帮助。

如何看待青岛西海岸的冲甲?

西海岸能够冲超,是非常值得高兴的一件事情。我很少看到一个投资人,从业余联赛一步一步走到了中国最顶级的联赛,徐总对于足球的热爱是值得足球人学习的,尤其是在目前的情况下,还能如此热爱,一如既往地支持,能够为家乡足球做出贡献,这是非常难得可贵的。成功也是一点点积累的,我们从最低级别到最顶级,一步一个脚印,走得非常踏实。

冲超之路也颇为坎坷,但最终笑到了最后,这个历程怎么看?

球队成绩在赛季中出现了一些下滑,也经历了一些挫折,不过,球队在冲超的道路上起伏其实很正常,很多时候都很难一帆风顺,但球队的稳定和团结是我们冲超的底气。在这个过程中,管理层和教练组一直积极地鼓励球员,球员们也始终在努力,最终我们成功了。

明年俱乐部在引援方面肯定是要加大力度的,这项工作是不是现在就已经开始了?

明年是球队打中超的第一年,作为升班马而言,第一个赛季是非常困难的,因此今年联赛还未结束的时候,我们其实已经在着手准备下个赛季的相关工作了,我们现在在重点考虑包括引援在内的相关工作。作为升班马,我们必须把各项工作做到前面。

中超的青岛德比即将到来,你是不是也特别期待?

非常期待!我相信也是青岛所有球迷非常期待的事,大家将在中超的舞台上见证历史的一刻,这是青岛足球的荣誉。

回到中超,会碰到很多的老队友老对手,你是不是也在憧憬那样的场景?

肯定会遇到很多老朋友、老队友包括老对手,到时候肯定也会和他们好好聚聚聊聊,这是一种足球文化、足球氛围。我踢了这么多年球,可以说每个队都有几个老朋友和老对手,再见到他们一定会特别开心,也特别期待。

田勇 曾两度退役,现身兼助队队长两职 连串不相信后,恨不得马上打中超

记者陈永报道 2013年年底,出生于1987年的田勇在短暂复出了一段时间之后返回了青岛,随后决定退役,这是他的第二次退役,之后选择在青岛鲲鹏队踢业余足球。

1年、2年、3年……很多年过去了,田勇已经习惯了自己业余球员的身份,以至于6年之后,当33岁的田勇再一次站在中乙赛场时,他说完全不敢相信自己能再踢职业足球;两年又过去之后,站在了中甲赛场上的田勇又说,他不敢相信自己能再踢中甲;而如今,青岛西海岸成



田勇是青岛西海岸队中唯一一个从业余联赛一直打到中超联赛的球员。

功登陆中超。10年前,4年前和2年前的田勇,自然都不敢相信自己还能站在中超联赛的赛场上——这是他此前作为职业球员时都不曾实现的梦想。

《足球》:13年前第一次退役,10年前第二次退役,现在随队一路杀回了中超,你是一种怎样的感受?

田勇:我的足球道路并不顺利,更确切来说是非常坎坷,两次退役,也经历了中国足球大大小小的事情,所以,这一次青岛西海岸成功冲超非常开心。西海岸队从10年前的一支草根球队,慢慢杀到了中国职业联赛最高级别的赛场,这一路我也是亲身见证了。我和青岛西海岸一起,书写了我个人足球生涯的一段传奇,我也是球队中唯一一个从业余联赛一直打到中超联赛的球员,此刻我的心情还是无比激动。梦想成真了!

这么多年来,是什么支持你一路走过来的?

说实话,十几年前退役时,我没想过会重新站到职业联赛的赛场上,但我从8

岁开始踢足球,足球已经融入了我的血液,始终放不下,这也是我后来踢业余足球的原因。现在,梦想成真,非常感谢我的家人这么多年来对我的支持,最重要的是感谢我们球队的老板徐总,没有他这么多年给我们提供的始终稳定的平台,我们也坚持不下来,也得不到现在的成就。

在冲超过程中,你作为助理教练、队长和老队员,如何看待自己的三种角色?

这么多年担任球队的队长是我的荣幸,也非常感谢徐总、俱乐部、教练和队友对我的信任。现在我的角色和任务,更多是传递足球的精神,在私底下我们相处得非常融洽,大家也是把我当老大哥看待的,我会竭尽所能帮助球队。

你现在的竞技状态怎么样?对于明年的中超联赛,你会进行怎样的准备?

足球是一项竞技运动,只有保持充沛的体能和力量,才能在赛场上发挥出最好的水平,这期间要保持自律。中超比赛的强度一定会比中甲更高,所以从现在开始就要加强训练。

扬戈维奇提出更多的地面进攻,当时大家是如何适应的?

扬戈维奇接手球队之后前几轮打得并不理想,这是因为我们之间也需要一个适应磨合的过程,但我们球队的很多队员都是很有经验的,经过短暂磨合之后我们很快适应了扬戈维奇的要求,越打越好,最终完成了冲超的目标。

这个赛季过程中出现了一些困难,包括成绩一度有所下滑,赛季末也一度客场平黑龙江冰城和丹东腾跃,你们是如何战胜困难的?

这其实是一种正常现象,足球没有常胜将军,但我们球队上下非常团结,包括老板也一直在鼓励我们,我们这些老队员也一直在鼓励大家,正是这种团结一致的精神让我们最终完成了目标。

对于青岛西海岸2024赛季的中超比赛,你有怎样的渴望?

对于下个赛季,所有人都非常期待,甚至渴望比赛马上开始,我们会在准备期刻苦训练,争取在赛场上给大家呈现出更多精彩的比赛。

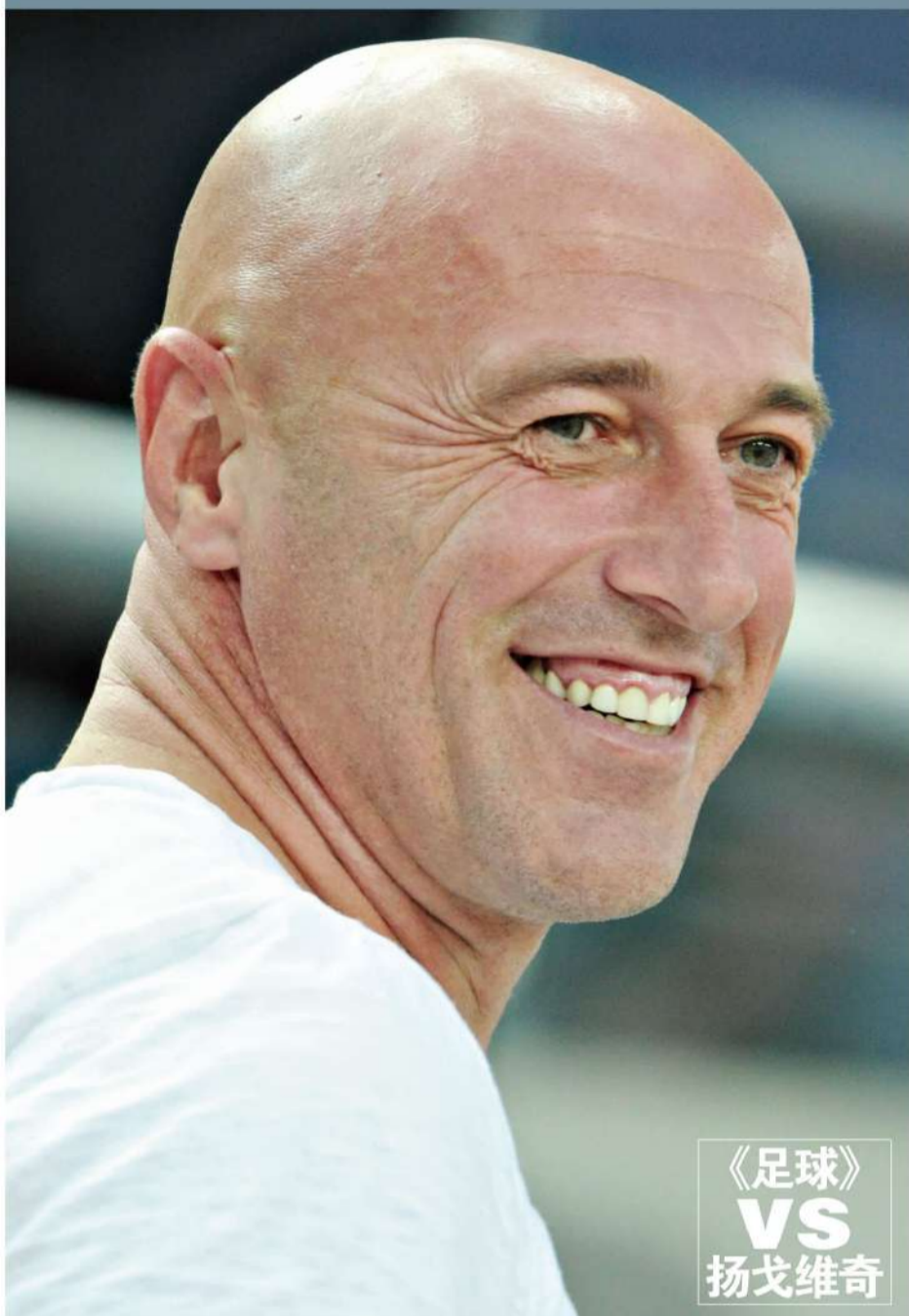
明年的青岛德比,会碰到你的老朋友们,你有什么样的期待?

青岛西海岸每上一个台阶,我都会收到以前队友们发来的祝贺,他们都让人非常敬佩,非常不容易。现在我们到了中超联赛,有了机会和老队友们在顶级联赛相逢了,也想再次证明自己。想想青岛足球历史上首次出现的青岛中超德比,想想即将和老队友们过招,内心真的非常期待。

青岛新势力

扬戈维奇,当年中国顶级联赛最出色的外援之一。在中国执教过中乙球队,也当过梯队教练,按照他自己的话,他满意中超,但不满意中超的时间点。这个愿意扎根中国联赛的塞尔维亚人,还有一个心愿,就是带队征战中超联赛。

专题撰稿 / 贾岩峰



《足球》
VS
扬戈维奇

“你好！哪位？请问找我有什么事吗？”当记者拨通扬戈维奇的电话时，电话那头一串流利的中文脱口而出，记者不禁怀疑是不是自己拨错了号码。也许因为记者一时的错愕，电话那头又传来了扬戈的大笑声。

最近扬戈心情不错，他刚刚率领青岛西海岸队提前两轮中超。迄今为止，他应该是第一个在中国顶级联赛踢过球又带队中超的外籍教练。扬戈维奇与西海岸的合同将在年底到期，是否能够继续带队要看双方的选择。谈及俱乐部，他说：“我很喜欢青岛，这里跟大连一样有海。能够带队中超是我的荣耀，我很感谢投资人在众多候选人中选了我，这充分说明了他们独到的眼光。至于未来，时间自然会给出答案。”

【中超和中甲】

差距不在技术上

《足球》：提前两轮中超，是否符合你原来对于球队的预期，对于现在的结果你满意吗？

扬戈维奇：完成中超任务我很开心，但还不到最满意的程度，因为我觉得中超的

时间其实晚了两轮，我们应该更早锁定升级名额。有些场次我们本应该打得更好，不过还好不是最后一轮才中超，否则就真的太尴尬了。

你对自己的要求是不是太高了？冲超不就已经是很好的结果了吗？

高要求是应该的。这支球队得到了市里、区里和投资人等多方的大力支持，给我们创造了非常好的条件，所以不对自己要求高一点不行。

你为什么会上中途接手青岛西海岸队呢？你是怎么打动投资人的？

这个问题我觉得你应该去问投资人！在我自己看来，可能是我的坦诚以及我对中国足球的了解。当然，还有合适的价格，综合起来有一定的优势。在正式接受工作前，我给球队做了一些评估，指出了目前的问题，也给出了解决方案，同时也立下了必须中超的军令状，所以最终投资人选了我。

你在中国的时候一直都踢顶级联赛，现在你执教的是次级联赛，你能适应这其中的落差吗？

当然可以。执教和踢球是两回事，我之

“我想扎根中国

前也曾在中乙执教。更广泛的执教经历、更全面的了解中国足球对我这样想要扎根中国联赛的人来说是好事。我在黑龙江、上虞俱乐部和北京国安都执教过，当过主教练，也做过青训教练。我不会用我踢球时的思维去面对现在的球员，我也能够理解大环境的改变对于球员心态和状态的改变，以及大部分球员的心态和想法，因为我非常了解中国足球的过去，所以我的思维是动态变化的，我的执教方式可以随着环境和对象的不同而调整，该坚持的坚持，该变化的也要变化。

俱乐部给你配的是英语翻译，似乎用英语执教对你来说也是个挑战。

准确地说，是用英语加汉语一起执教。其实我可以用汉语表达一些意思，尤其是训练中的一些足球术语，我都可以用汉语表达。也许未来某一天，我可以用汉语接受你的采访。

我很期待那天的到来。那么接手球队后你做了哪些工作让球队的成绩稳步提升？

接手之初，我发现球队攻强守弱，进攻中的体系建设更好，套路也更多。相比之下，防守弱了些。想要中超，肯定要做到攻守相对平衡。所以我接手球队后，把训练重点放在了调整防守体系上。效果看起来还可以，所以我们中超了。

你感觉中甲球员和中超球员的实力差距大吗？

差距不一定是技术上的，而是心理上和习惯上的。比如说对一些细节的坚持，一对一防守，有时候中甲队员不是做不到，而是他们对防守要求执行的持续性不够，他们给予自己的信心也不够。这需要通过更多训练来调整。今年中甲有一个比较明显的现象，每个球队都有四五个优秀的本土球员，发挥特别稳定。其中，广州队很特别，他们的主力阵容非常出色，具备打国家青年队比赛的实力。

中甲联赛中哪些俱乐部是你比较欣赏的或者说觉得很具实力的？

四川九牛很不错，石家庄功夫的打法让我最有亲切感，球队的战术理念和我的理念很像。广州队的球员最有潜力，我想多说几句这个队，我觉得他们整个主力框架都能够进青年国字号，他们的实战经验足以匹配该年龄段的国脚身份。

【关于国家队】

现在的国脚缺乏性格特点

《足球》：你曾去泰国执教过，还带过泰国的U23国家队。当时为何选择去泰国？

扬戈维奇：最初我是作为助理教练加盟的泰国U23国家队，后来继任了主教练的职务。多了解各国不同的足球文化，对我的执教有帮助，尤其是泰国还是一个经常会跟中国在国际大赛中交手的国家。

你怎么评价泰国球员的普遍实力？以及泰国球员和中国球员之间的差异？

泰国球员的技术，尤其是小技术要比中国球员强。他们灵活，柔韧性也好，但是在身体强度、对抗能力和战术执行力上，略

逊中国球员。

这些年泰国足球进步太大了，以往中国队面对东南亚球队就是赢多赢少的问题，但是现在我们都不敢说一定能赢泰国。究竟是他们进步太快，还是中国足球退步太多了？

很多人都忽略了一个问题，就是时代不一样了。在互联网不发达的时候，各种信息的传播很慢，在足球领域也不例外。互联网的发达让以前需要花费很多时间和精力才能学到的东西变得简单和快速，也缩短了各国在足球认知上的差距。大家总是觉得中国足球不思进取才导致了今天的局面，这可能只是部分原因。

现在的实际情况是，这个世界变化飞快，泰国、越南等东南亚球队取得进步也很正常，这几年他们都在努力学习韩日和欧洲的先进足球理念，大力发展青训，反过来再看中国，其实中国这些年也从未停止追求更好足球的脚步，只不过付出的方式和方法存在问题，与得到的结果显然不成正比。

从球员性格的角度而言，你认为泰国国脚的性格与中国国脚性格特点上最大的不同是什么？

我不知道你指的是哪个时期的国家队，因为中国国家队的整体性格特点是有颠覆性的改变的。目前很多中国国脚身上，已经找不到特别突出的性格特点，甚至说，没有性格可能是他们最大的特点。过去的十多年里，中国国家队把自己身上的所有性格都擦拭干净了。

我在中国效力多年，以不同角色与中国足球相处过。我满怀对中国足球的感激，以及对这个国家的感情，所以才说出这样的实话。中国国家队走到今天，恒大至少要负一半的责任。恒大改变了中国联赛的比赛模式，改变了很多中国球员的理想和思维方式，也加速了很多俱乐部的消失。



扬戈维奇是当年大连实德在亚冠赛场击败日韩球队的功臣之一。

那个时期，他们对中国国脚的使用方式是简单化、大材小用化，因为复杂的都给外援做了。这样一来，中国球员没有了太大的压力，也就不需要进行太多连续思考，在高压状态下处理关键球的机会更是几乎没有，一切都是建立在剔除中国球员核心作用的基础上去运作。久而久之，球员们的真实心态会怎样？

现在许多人说球员们赚得越多成绩越差，很多国脚也因此被戴上只认钱不爱国

联赛,执教中超是我多年心愿”

的帽子,所以大家认为金元足球是祸根,才有了后面大幅降薪。

其实钱不是原罪,发钱的人、用钱的方式和用钱的目的才是根本所在。欧洲很多高薪但是也并没有带来球员的惰性和对国家队比赛的懈怠,所以我不认同是钱多毁了中国足球的观点。只能说,没有积极作用的钱越多,才是对中国足球的伤害。

你在中国职业联赛效力的年代,为国家队效力也没钱。刚刚职业化那会儿,大连队也是收入最高的,但是怎么没有太影响他们在国家队的发挥呢?

那时候,很多中国球员的名字都是响当当的,哪个队没几个当家的中国球星?就拿大连的球员来说,我们交流得最多,那个时代的球员还会跟我打听去欧洲踢球的事情,他们有理想,有向更高目标挑战的愿意。很多时候,追求胜利根本就不是钱的事情,是男人就要追求胜利。

拜仁,巴萨还有皇马,不也是银河战舰一堆球星聚集的思路吗?

欧洲有财政公平法案,他们买人也得卖人,这是第一点。第二点,不管是什么战舰,你说的这几个俱乐部,是跟中超联赛的很多俱乐部一样,就靠三四个唱主角,其余都打酱油的踢法吗?不是吧?上述球队有没有刻意强化某一类球员的作用?没有。最重要的一点是,你问的这几个俱乐部,他们的球员在联赛和在国家队所承受的压力,比赛的难度,肯定不像中超之间差距这么大。

你还关注中超联赛吗?关注哪些球队?

我一直都关注中超,北京国安、大连、上海的两支队,还有山东,浙江,天津……其实,每个队都有自己的特点和值得关注的地方。

大连队是你昔日效力过的球队,你觉得今年的人员实力,就是降级区水平吗?

应该不是,但是我同样认为深圳队更不应该是早早锁定降级名额的水平。对于一支球队来说,保级从来就不完全是纸面实力能决定的。成绩受到很多因素影响,球队的前途命运、球员的心态、球员与教练之间的关系和默契度、投资人的决心、临场发挥以及球迷的支持等都是重要因素。以前效力大连的时候,那支球队感觉被整个城市所需要,现在这种感觉似乎平淡了很多。



2020年,扬戈维奇曾率领北京队参加全运会足球男足U20资格赛。

今年海港拿到了冠军,但是他们夺冠的过程确实有些波折,那么你怎么评价海港的实力和他们这种起伏的原因?

海港还没有从他们以往的打法和战术体系中走出来,或者说他们的转型还没有彻底完成。不仅是海港,也有其他球队处于这种转型期。当超级外援核心陆续离去只剩下其中一至两人后,其他中国球员并不能很快调整自己的战术习惯。

尽管海港引进的中国球员也都是国脚级别的,但他们在原来俱乐部踢球思路也都大同小异。现在中国联赛的战术风格肯定要面临一次新的转型了,这个蜕变的过程肯定要暴露很多问题。或许换个思路去看,即便海港如此,也依然没有其他球队能够抢走冠军,这要是放在昔日超级外援遍地的联赛里,是绝对不可能发生的。

【恢复足球实力】

需要稳定和长久的发展

《足球》:据说今年联赛结束后,中超可能又要球队退出。这些年退出成了主流。你在中国多年,你怎么看这个问题?

扬戈维奇:做中国人真的很幸福,这些年我就看着中国一点点变化,越来越好,生活水平也越来越高。可能因为人们的选择越来越多,踢足球没有展示出特别的好处,反

而风险越来越大,参与的人就越来越少了。

我接手西海岸之前,曾经有朋友想要邀请我做青训教练,在大连建立青训基地培养年轻球员,但经过调查后我发现,中国有一个“六年级退役”现象,就是小学阶段后踢球的人数明显越少,大部分不走职业路线的孩子到初中就不踢了,人才断档情况十分严重。就大连地区来说,每年能够给职业队选择的愿意走职业足球路线的人数太少了,而且越来越少,从一万中选出的队伍和从几百人中选择的队伍,实力肯定不一样。

足球能够提供给球员本身发展的正面影响少,负面影响多。以前好像踢球能够从头到尾有一个正式的职业和基本收入的保障,但是现在一切都要靠自己,而行业也不稳定,所以行业的吸引力也是下降的。另外一个原因就是,中国联赛的各种制度变化太快了。

曾经有投资人抱怨过一会儿U23,一会儿U21,然后搞了一批球员到U24就退役了。一会儿一窝蜂留洋,一会儿又不见了

说到年轻球员使用这个方面,我发现两个现象。一个是在中国的青年国家队里,好多球员都打不上比赛,能打上比赛的又不一定能入选。就拿今年的广州队来说,我认为只要符合年龄标准的,比赛打得多的都应该入选,他们的实力和经验确实是年轻一代的佼佼者。中国球员就应该多打比赛,哪怕是中甲的,只要比赛多实战经验多,也比中超队的替补更值得。

第二个是年龄结构,低级别联赛长时间当养老院,老队员一窝蜂都挤到低级别联赛去了,不是说不能给老队员机会,但是像乙级这样没有外援的赛事,就应该让年轻球员感受职业足球是怎么回事,作为培养人才一步步向上走的平台。中国刚好反了,强行规定最高级别锻炼年轻人,低级别比赛反而成了老队员扎堆的地方。

有人认为应该进一步增加外援数量,有人认为应该进一步缩减外援数量,你支持哪种观点?

我不知道变化外援政策的目的是什

么?可不可以要看目的是什么。增加外援数量是为了增加竞争,让中国球员有紧迫感?减少外援数量是为了进一步给中国球员让出比赛机会,为了增加中国球员的工作机会和战斗力?就目前中国俱乐部的投资规模,特别好的外援不太容易选来,就算是数量够了,如果外援的质量得不到保证,那意义也不大。

另外,政策制定要不要考虑国家队的



需要。把更多的中国球员挤出主力阵容,能不能保证中国球员在联赛中有重要核心位置的决策权?又怎么保证?减少外援的话,整体比赛节奏会下降,那么对于国家队又是怎样的影响?我觉得应该在做什么事以前先考虑清楚目的和初衷,以及所有可能产生的连带后果,最好的和最坏的分别是什么,然后再去做。两个方案都各有利弊,因此得看中国足球到底想要什么。

中国国家队又要开启世界杯征程了,很多人都不看好这次冲击的前景,因为我们跟韩国与日本的差距越来越大了。我们好像进入了一种恶性循环,不踢不合适,但是踢了以后会进一步加重人们对于中国足球的绝望和负面印象。究竟中国足球该何去何从?

形象改变不是短时间内就能完成的任务,而且也不能只靠国家队。还要依靠中超联赛呢。如果联赛不稳定,球员的基本生活得不到保障,他们的心理就会处于不稳定的状态,这还会进一步影响他们技战术的发挥。

日本和韩国一直把好的球员送往欧洲,而且很多都能打上主力,未来中国足球也要鼓励球员有留洋学习和挑战的精神,不能只局限于本国。另外,稳定和长久的发展对于足球恢复自身实力很重要。



“待各方面时机成熟，

特约记者丁旭报道 陈东，霍顿时期国奥的主力门将，球员时代多次拿过甲 A 和中超冠军。如今，他完成了从球员、教练到职业经理人的华丽转身，率领组建仅两年的大连智行，在今年下半年失去资金来源的情况下，完成了从中冠到中甲的两年两级跳。陈东为智行未来制定了一个“三年计划”，第三年，也就是 2026 年，会尝试冲超。

【冲甲关键阶段】

吃住行都保障不了

《足球》：首先恭喜陈总率领智行冲甲成功，简单回顾一下吧。

陈东：我们原来叫大连读行俱乐部，是 2021 年 12 月 24 日成立的，2022 年 3 月，工作人员和球员搭建完毕，去年参加中冠并以第 4 名的成绩晋级到中乙，今年年初，俱乐部定了冲甲目标，但对外没有过多宣传，这可能和我的性格有关，我不愿太过张扬。目标确定后，准备工作是按冲甲进行的，包括冬训和引援。冬训期间，我们与汇龙、吴钩、东吴、南京城市等中甲球队交锋了 6 次，虽然对手有外援，我们是全华班，但成绩还不错（2 胜 3 平 1 负），可以接受，场面基本是五五开，这增加了我们冲甲的信心。

今年 3 月 17 日，应足协中性冠名要求，俱乐部变更为大连智行，上半年，智行稳步提升，取得了北区冠军，但下半年冲甲组首场比赛前，俱乐部发生巨大变动，堪称毁灭性打击，俱乐部立即召开紧急会议，最终决定，继续完成剩余比赛，争取实现冲甲目标。下半年，可以说经历了重重困难，最终战胜困难，取得了成功，感谢所有的工作人员和球员。

智行是如何从困难中走出来并且完成目标的？

这期间，俱乐部要联系社会，还要跟球队保持紧密联系，好在球员没有放弃。冲甲组客场与玉昆比赛前，甚至有球员跟我说，他们愿意自掏腰包买机票去客场，意思就是他们热爱足球，热爱大连，想为大连足球做点贡献。但作为俱乐部的领导，我不希望这种情况发生。在各方努力下，尤其是政府和体育局的支持，俱乐部日常经营费用得到了部分解决，但教练组、球员和工作人员在下半年是没有酬劳的，我最欣慰的一点是，到今天为止，没有一个人离开。

在冲甲的关键阶段，智行一度岌岌可危，好在及时调整重新占据了冲甲主动权……

是的，下半年，投资方突发变故，俱乐部



《足球》
VS
陈东

账户上没钱，球队的吃住行都保障不了。第 5 轮到第 6 轮之间，有 3 周间歇期，非常困难，俱乐部只能保障球队最基础的训练，外地球员只能保障一顿饭，电梯、空调都没法用。倒数第 3 轮主场踢玉昆前，球队内部动荡，这也很正常，每个人的想法不同，因为俱乐部有困难已经两个多月了，有的球员可以一直保持积极向上、高昂的斗志，有的球员因为家庭原因、个人原因会有所松懈。

主场与玉昆的比赛，我们压力比较大，踢得确实不好，最后输掉了比赛。4 天后，我们迎来倒数第 2 轮比赛，调整的时间非常短，俱乐部决定让球队提前两天到客场。正常来说，我们提前 1 天到就可以，提前到客场，就涉及到费用问题。但当时的情况是，必须提前去客场，我们提前两天到了柳州，俱乐部迅速和球员、教练团队进行了沟通，明确了最后两场比赛的战略方针，最终，我们在柳州 1 比 0 艰难战胜了蓝航，这样，把冲甲的主动权抢了回来，就看最后一轮主场和铜梁龙的比赛了。

和铜梁龙的收官战，智行只有赢才能确保冲甲，赛前，俱乐部是如何动员的？

收官战，俱乐部组织运营有很多困难，而且，足协把中乙颁奖典礼放在了大连。那一周，俱乐部做了很多工作，我在会上跟球员强调，“就剩最后一场了，每个人都不希望全年的努力最后付之东流吧，其他的话我不想说太多，我们现在就是光脚上去跟对手踢。最后一场比赛，我们不是努力、不是拼搏，而是拼命！”

如果没有这个精神，我们赢不了，因为铜梁龙是冠军，而且我们客场输给了对手。好在，很多球员都是见过大风大浪的，有的球员职业联赛经历都达到 200 场了，他们

调整好了心态，在 6788 名现场球迷的支持下，我们拿下了比赛，最终，把冲甲这件事做成了。

当主裁判吹响终场哨的那一刻，教练和球员都冲入场地疯狂庆祝，但你一个人安静地坐在替补席上……

去年中冠，我们点球险胜合肥城市，我也是在场边坐着，可能跟性格有关，我是能沉住气的。冲甲后，每个人都非常兴奋、激动，其实我也一样。但接下来要与球迷互动，我要把这些工作完成，需要一个冷静思考的时间。赛后，很多朋友给我发信息表示祝贺，他们说的最多的一句话是：我今天非常开心。智行能在 10 月 22 日这一天给大连球迷带来快乐。作为足球从业者，我是非常高兴和欣慰的，足球要给球迷带来快乐，这是俱乐部的份内事。

后来，我看到，你跟家人抱在一起，流下了激动的泪水。

事业的成功，离不开家庭的无私奉献，智行的每一场比赛，我的家人都会关注，包括父母、爱人和孩子。赛季最后一场，起初我是压制住自己的情感，没有流露出来的，跟球迷互动后，我看到爱人站在场边，就没控制住……俱乐部成立两年，非常感谢家人尤其是爱人对我的迁就，作为丈夫、儿子，我没有尽到义务，感谢家人对我工作的支持和理解。

【多种角色转换】

责任不断进行升级

《足球》：你的履历非常丰富，球员时代入选过各级国字号，代表万达、实德多次拿

过甲 A 和中超冠军，退役后转型做教练、领队，如今成为经理人，可以说，角色进行了多重转换。

陈东：是的，每个角色都不容易。球员时代，我只需负责好个人，想的是如何把球技练好，用我的能力帮助球队；教练时期，我是守门员教练，负责带好 3 至 5 个守门员，把多年踢球的经验和技能传授给他们，让他们融入到整个球队体系；前年，我成为俱乐部总经理，要带着整个团队六七十人，每个人我都要考虑到，还要顾及到球迷。随着角色的转化，我的责任也在不断升级。

决定做俱乐部总经理前，我是有心理准备的，但真的上任后，才发现工作不是那么简单的。俱乐部注册成立的第一天开始，就不断有事情发生，而且都是我之前从未经历过的。成立第一天，俱乐部只有我一个人，甚至连一支笔都没有，很多事，都是在不断学习、磨合、成长。俱乐部成立只有两年时间，有些方面做得不足，但从俱乐部现阶段的运营和球队的管理、战绩来说，还算成功。

两年两个台阶，从中冠升入中甲，点评一下你的团队吧。

成立前，我对俱乐部的未来是有规划的，做职业俱乐部，肯定要找一些志同道合、热爱足球，而且之前在足球行业有过经历的人，这样就形成了俱乐部工作人员的框架。教练团队，我是以大连本土为主，李



国旭是主教练，其他助教也是以大连人为主；至于球员，也是“本土化”，不仅包含大连籍球员，也包含出自大连青训或者曾在大连各级球队效力过的球员，我就是以这个宗旨组建了这家俱乐部，想为大连足球做点贡献。

大连作为足球城，在中国足坛有着举足轻重的地位，但近几年出现了一些波折，但球员们是不不断成长的，不同年龄段的大连球员，遍布全国各地。我从业足球这么多年，对大连这座城市、对大连足球有着深刻体会，同时不忘初心，而我的初心就是做好足球，我踢了一辈子足球，想通过足球回馈社会。

在冲甲的过程中，孙铂、赵学斌、金强、纪政玉、闫鹏、李振、毛伟杰等不同年龄段的球员都起到了关键作用，点评一下球员的发挥，如何看待他们的成长？

年初，俱乐部引进了 12 名球员，在和我谈话时，他们每个人都有一个坚定的想法：热爱大连，想为大连足球做一些事。孙铂、赵学斌、金强都在大连队效力过，但因为一些原因去了外地，当智行发出邀请时，他们义无反顾地回到家乡。

可以搏一下,尝试冲超”

谈合同的时候,他们没有更多的要求,从这一点可以看出,他们对大连这个城市、对大连足球是有情怀的。这一年,不管是老队员、中生代球员还是年轻球员,他们在教练团队的带领下,都有不同程度的提高,这也是俱乐部的核心竞争力,两年两级跳,和球员、教练团队和工作人员的努力付出是分不开的。

【未来发展规划】

需要更多年轻球员

《足球》:这两年你最难忘的事情是什么?

陈东:有很多,因为智行经历了太多太多。如果说最近最难忘的,肯定是冲甲那一刻。去年中冠,我们获得了第4名,晋级中乙,成为职业球队,但在职业俱乐部排序中是第48名,也就是最后一位。年初,我跟大家聊天时说希望赛季结束后球队排名要提升,而且不止一个排位,问大家有没有信心,所有人都说有信心。结果,我们做到了,智行排名第32位,我很欣慰。

两年间,最难打的比赛是哪一场?

去年中冠总决赛,首场未赛被判负,然后4比1战胜天津富晟冲乙;今年主场0比0平武汉江城,然后收官战,铜梁龙一次必进球未进,我们快攻打入制胜球。两年来每一场比赛的重要环节,我脑海里都

有印象,毕竟,这两年,俱乐部、球队经历了太多,我也付出了很多。

智行目前遇到了困难,外界传言有新的投资方想要注资,现阶段,具体推进工作进展得如何?

俱乐部正常运行,对今年工作进行总结,包括制定明年工作的总体方向。至于俱乐部新的投资方,需要政府、体育局等相关部门开会研究,我会积极配合。明年中甲的准入时间比往年提前,12月5日前必须提交准入材料,时间非常紧迫。智行是升班马,是一家年轻的俱乐部,挑战很大,有些事情,希望尽快有个定论。

大连有大连人、智行、华谊3家俱乐部,你怎么看大连足球未来的发展?

我认为,大连足球现阶段需要更多年轻球员,就是新鲜血液,老队员已拼到了最大限度,未来是年轻球员的天下。我从事足球这么多年,我对年轻球员的认知是:他们需要更多比赛。无论是在万达时期,还是在实德、超越时代,我对培养年轻球员的看法是:让他们跟着一线队训练,在正式比赛中出场,当然大前提是具备参赛能力。年轻球员只有打了比赛,才能发现自身的缺点和不足,然后在训练中弥补。如果一直训练而没有比赛,他们永远不知道差距在哪。

明年,智行在站稳脚跟的前提下,会大



力培养年轻球员,这种培养不是在梯队,而是把有能力的年轻人调入一线队,在有能力的情况下,得到更多出场机会。我在组队的时候,就以年轻球员为主,而且已经尝到了甜头,大部分年轻人在今年中乙都有出场纪录,5名球员全年出场时间过半,而且表现很出色,像毛伟杰、葛彭、郑振贤、王圣博、田逸梵都非常有能力。通过这一年中乙的表现,他们对自己有了一定的认识,对自己今后的职业生涯有了预判和定位。

智行是一家年轻的俱乐部,我为俱乐部制定了“三年规划”,刚才提到,明年要在中甲站稳脚跟,老队员是俱乐部的财富,他们会起到传帮带的作用,很多关键场次,外

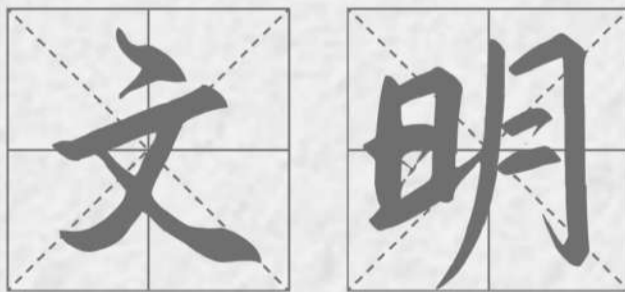
界看到了孙铂、王选宏的经验和能力,他们对年轻球员言传身教,俱乐部良性循环;第二年看看球员有哪些提高;第三年,也就是2026年,待各方面时机成熟,可以搏一下,尝试冲超。

大连市委市政府、体育局、足协、球迷给了智行很多帮助。

是的,智行冲甲成功,不是哪一个人的功劳,一个事情的成功,很多人都有过付出。作为俱乐部的总经理,感谢市委、市政府以及关心、关爱智行的球迷们,还要感谢我的团队以及他们身后的家庭,他们为智行付出了努力、给予了帮助,明年,智行会在中甲舞台有更惊艳的表现。

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善



文明就像国之大厦,凝结民族的追求,铸就国家的强盛。



中共广州市委宣传部
广州市精神文明建设委员会办公室

记者王伟报道 11月5日,2023年U21联赛在海口落幕,山东泰山U21获得冠军。但最佳教练花落大连人U21,主教练郭辉带队夺得季军,而且还双杀了冠军山东泰山U21。赛季结束,本报专访了郭辉,他聊起了今年联赛的点点滴滴,让人感受到了大连人队上下如何知耻后勇、期望重振大连足球雄风的决心。

“双杀”冠军是宝贵经历

《足球》:郭导,恭喜你带领大连人U21获得季军,你也获评最佳教练,对这个赛季,你有哪些感想?

郭辉:获得季军,可以说这一年所有付出都值得了。我们要感谢俱乐部的支持,感谢教练组及所有球员。其实个人的荣誉跟团队是分不开的,所有成绩,都是大家共同努力的结果。今年我也从其他球队教练身上学到很多东西,在山东泰山U21夺冠的第一时刻,我给于远伟指导发了信息,表达了祝福。

今年有哪些难忘的场面和比赛?

从整体实力上来说,前六名除了山东泰山在个人能力和整体实力上高出一筹,其他队伍都差不多。一年的难忘画面有很多,比如我们成为唯一双杀最后冠军的球队,与山东泰山U21那两场比赛非常难忘,还有对浙江队和北京国安的比赛。在这些艰难的战斗中,大家没有放弃,拿下了比赛,这样才会有最终的第三名。

淘汰赛第一场就是面对国安,很荣幸,我们完成了大连梭鱼湾专业足球场的首场比赛。北京国安U21是卫冕冠军,比赛又是一座新的专业足球场的揭幕,我觉得意义非常重要,能够拿下比赛,让所有人人为之振奋。作为大连的队伍,我们为梭鱼湾球场带来一个良好开端。中国队在梭鱼湾比赛的成绩也都不错。

双杀最终的冠军,是怎样做到的?

山东泰山U21全年总共输了四场,其中两场是输给我们,另两场输给了上海申花和北京国安。我们很清楚,实力和山东泰山有差距,赛前,教练组向队员传递的是:稳固防守,反击时要有效率。这两场在控球率和传球数上山东泰山是占优的,但第一场我们2比0拿下,第二场1比0取胜。我们在稳固防守的同时,在进攻和反击的细节上做得比较好。尤其第二场在海南的比赛非常艰苦,山东泰山全面占优,但我们把握住了一次定位球机会。能有这样的结果,体现了全队执行力出色。从全年来讲,这两场对球员是一次宝贵的成长经历,以后会遇到各种对手,会采取不同的战术,我们有了实战经验。

对今年U21联赛整体有什么样的感受?

我们的队员能打到第三名,说明是有一些特点的,因为今年U21联赛非常正规,无论是赛事组织还是比赛的激烈程度,还有场地条件和直播,以及最后阶段选派中甲和中乙联赛的裁判,让U21联赛已非常接近职业联赛。

中足联青训板块精心打造了U21联赛平台,不管对本土教练还是年轻队员,都是很好的舞台,磨练和展示自己,提高自己的职业技能,接触了职业化水准的比赛,让队员更快适应一线队的比赛,对队

2023年U21联赛最佳教练 ——大连人队主教练郭辉 “孩子们是 大连足球 的希望”



员起到很好的帮助。我觉得从组织到实施,都非常完美,感谢中国足协和中足联搭建这样一个好的平台。

铜牌是最好的鼓励和鞭策

《足球》:职业球员的经历和职业教练的履历对你带队有哪些帮助?

郭辉:职业球员经历对从事教练工作会有非常大的帮助,最起码知道在训练和日常生活当中球员的思想状况。比如某些比赛局面下,会让球员知道怎样准确处理,找到问题的根源,然后解决。我们整个教练团队都是职业球员出身,在训练中,会更清楚地告诉队员这个时段要干什么,帮助他们成长和提高。

今年的联赛是分阶段的赛会制,可以让每支球队有更多训练时间,可以在遇到一些问题后及时解决。我们在和每个对手交锋后,知道了他们的实力和特点,会做出一些针对性部署和安排。比如打山东泰山,我们知道自身处于弱势,所以要先稳固好防守,但并不是做好防守就够了。现代足球只想着守是守不住的,所以反击要

在广州城队和外教在一起搭档过,对你的执教理念有怎样提升?

在广州城队三年里,在和外教的合作中学到很多东西,开阔了眼界。以前当队员和教练时期更多在北方,广州是非常大的城市,我感受到了南北城市的差异,对我日后帮助很大。我在广州城也带过U19队伍,对南方和北方球员的管理方式不太一样。现在大连人U21队员大部分是从西班牙留洋回来的,来自五湖四海,他们也都非常职业,无论来自哪里,都为这支球队贡献了自己最大的能量。今年能够取得这样的成绩,所有球员都付出了很多。

今年俱乐部投入有限,但U21取得优异成绩,教练组是怎样将队伍调整到很好状态的?

无论在训练、比赛还是日常生活中,能够更好地帮助他们去解决一些问题,让球员对教练更加信任,让他们清楚,我们的付出是为了他们成长。这样,他们就会有更大的动力投入到训练当中,这对他们未来的帮助会非常大。季军也是对球员最好的奖赏,我也和队员们交流过,在西班牙



打出威胁,才会让对手在进攻时也有所忌惮。

在你的成长中,最感谢哪些教练?

我经历了很多教练,要感谢每一位,每一位教练都有做得非常出色的地方。比如我的启蒙教练张义明指导,在我职业生涯当中起到了至关重要的作用。在很多教练身上我学到很多,现在成为教练员,很理解他们当初的教导是为了什么。我在八一队、辽宁队、北京国安、大连阿尔滨都踢过球,每支球队都有不同的特点,对我日后执教起到了至关重要的作用。

牙留洋时,他们没有夺得过这样集体的荣誉,这块铜牌对他们有可能要开启的职业生涯是一种鼓励和鞭策。

“知耻后勇,努力重返中超”

《足球》:大连人一线队在中超降级,但U21取得好成绩,目前大连人的各级梯队需要怎样与大连足球共渡难关?

郭辉:这个话题我们也不用回避,毕竟一线队降级了。一线队今年最后一轮中超是在11月4日踢的,我们U21这场比赛,也都知道了结果,我们的最后一轮比

赛是11月5日。我觉得大家要面对这个现实,能够激励球员为了大连这座城市的荣誉知耻而后勇,早日通过他们的努力重返中超。

一线队降级后,对我们U21的队员有一定的影响。我想,只要大家积极面对,才可能把坏事变为好事。我们不想大连人年年都处于保级的状态,只有把自己的青训做好了,才能不断强大。我们要立足能在中超的层面争冠,而不是说我们上去了几年之后又要下来,或者年年保级。我们要卧薪尝胆知耻后勇,逃避不是我和大连人俱乐部的性格,只有直面困难,解决困难,才是正道。

U21联赛最后一轮最后10分钟,我们的守门员被罚下,点球也没有罚进,但最终能和成都蓉城U21打平,队员让我很感动,他们努力和付出都是发自对俱乐部的热爱,对大连这座城市的感恩,他们用实际行动做到了自己该做的。

U21获得联赛第三名,对于现在的大连人足球俱乐部是一种希望,因为这个年龄段是俱乐部青训的龙头,我们做好了,也会给俱乐部整个青训体系做个好榜样。这种希望一方面是俱乐部的希望,也是所有热爱大连这座城市的球迷的希望,也给青训的家长和孩子带来了希望。这几天我也看了一些报道,U21的成绩让外界看到大连足球还是有希望。我们的球员在一年的联赛中发挥出了水平,我相信他们日后有能力上到一线队,在更高的舞台展示自己。

对于大连足球,你有哪些期待?

从职业球员到职业教练,我们还继续在这个行业,对足球的热爱一直持续。虽然也历经了很多艰辛,但我觉得,只有不忘初心、有梦想,才会做到现在。当然每个人都有梦想,眼前是怎样通过我们自己的努力帮助大连人重返中超,我相信包括我在内的每个俱乐部员工和球员,包括大连这座城市几百万市民都这么想。眼前的困难都是暂时的,我们希望通过自身的努力,能在最短时间重返中超舞台,为这座城市带来欢乐。因为无论对梭鱼湾这座球场,还是对我们的最佳第十二人——我们的球迷来讲,每场三四万人的助威和呐喊,这种对大连足球的喜爱,让我们这些足球从业者没理由不去努力、不去为这座城市和球迷去做到更好。

一“醉”解压,运动康复新潮流

记者寒冰报道 随着营养科学的高速发展,越来越多的职业运动员和运动爱好者都在增加各种膳食补充剂的摄入。这些膳食补充剂不仅能提升肌肉机能和耐力,预防伤病、缓解疲劳,加快康复速度,还能改善心理状态。近年欧美膳食补充剂市场增长速度最快的新兴产品,就是南非醉茄(Ashwagandha),一种既古老又新鲜的天然草药。

近年南非醉茄提取物在欧美膳食补充剂市场的销量激增,增幅超过185%,高于市面其他主流的同类型产品。在欧美名人圈,它有詹妮弗·安妮斯顿、格温妮丝·帕特洛等巨星为其宣传。在职业体育领域,它已在北美四大联赛、英超普及,进入顶级职业体育医疗界,成为职业运动员调养生息,运动康复的必备品之一。对普通运动爱好者来说,是时候加深对南非醉茄的了解了,通过对其合理摄入来提升自己的运动表现,改善身体机能。

“适应原”治疗物的黑马

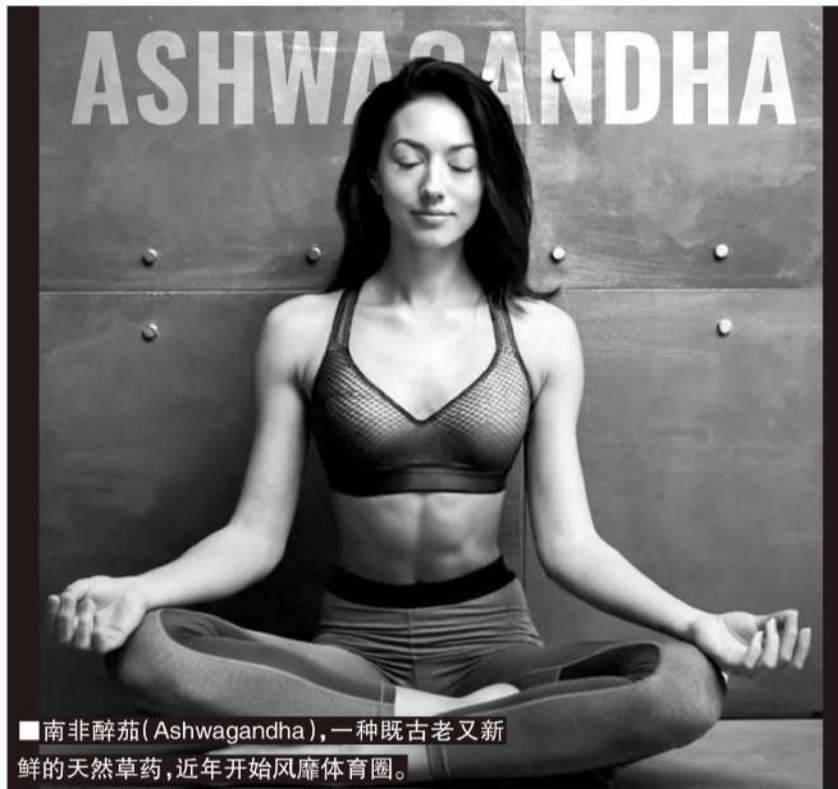
谈及南非醉茄,首先要提及“适应原”(Adaptogen)这个康复治疗理念。适应原是1947年苏联学者拉扎列夫提出的概念,特指能“非特异性”增强人体抵抗压力等外在应激力的物质。这个概念强调“非特异性抗应激状态”的适应原,要能增强人体非特异性免疫,有效维持人体稳态,抵消或阻止外界压力源对机体造成的紊乱。同时,一定剂量之下对人体正常功能无任何毒副作用。

适应原物质主要来自能增强人类抵抗力的天然植物,几十年来一直被全球生物医学界广泛研究,上世纪末已被定义为新型代谢调节剂。以功效植萃为核心的适应原物质,不仅可以提升认知功能、情绪和能量水准,还能提高身体抗压能力,增强免疫力,以及改善肌肉力量。天然植物提取物的适应原物质早已被广泛应用于多个领域,南非醉茄则是近年蹿红的全新适应原产品,现已成为最受瞩目的适应原提取物之一。

虽然名为南非醉茄,但实际上它主产于印度次大陆和西亚地区,历史悠久的印度阿育吠陀医药中就已普遍应用,堪称既古老又新鲜。南非醉茄的梵文名称(Ashwagandha)意为“马的气味”,顾名思义被认为服用这种植物的人,可以获得骏马般的活力和耐力。南非醉茄又名冬樱草或印度人参,但植物学属于茄科,与辣椒、茄子和马铃薯同科。通常,阿育吠陀医学是将南非醉茄的根部和叶研磨成粉入药。



印度阿育吠陀医学是将南非醉茄的根部和叶研磨成粉入药。



■南非醉茄(Ashwagandha),一种既古老又新鲜的天然草药,近年开始风靡体育圈。

现代生物医学的研究显示南非醉茄所含活性成分,包括甾体内酯、生物碱、皂苷等,其中醉茄内酯(Withanolides)被认为是最特殊有效的主要成分。包含不饱和酮、环氧化物、内酯侧链三个关键官能团的醉茄内酯活性更好,也被认为是对运动者提高身体机能和缓解疲劳,加速康复的最有效成分。南非醉茄此前应用范围主要集中在抗癌、抗菌、助眠、糖尿病治疗和心血管保护,近年才开始全面进入运动康复领域。

南非醉茄的根提取物可以有效改善心肺耐力和运动后恢复,摄入南非醉茄提取物的运动员在有氧能力、血流量和耐力方面都有明显增强。在北美市场,很多运动功能饮料都添加了南非醉茄的根提取物成分。在止痛、缓解疲劳、降低血脂、调节神经系统等方面也有明显效果,这是南非醉茄提取物近年销量激增的主要原因,2019年底该类产品在亚马逊平台销售额仅200万美元,2021年底就已接近3000万美元。预期到2029年,南非醉茄提取物的销售额将可突破1亿美元大关。

运动康复的新未来

南非醉茄的提取物有效成分主要是醉茄内酯(Withanolides)和醉茄素A(Withaferin A),以及其他的活性成分如胆碱、谷甾醇、梦兰碱、内氨酸和其他生物碱、东莨菪碱、绿原酸、单宁酸和类黄酮。南非醉茄提取物改善人体机能和运动表现体现在诸多方面,包括改善大脑功能,促进记忆力和注意力集中;对抗压力和焦虑,降低疲劳、失眠、精神方面对运动表现的负面影响;提升运动耐力,降低皮质醇,有利于增肌;还能镇定中枢神经系统,减少炎症特别是关节炎症,这对于运动员非常重要。

运动爱好者当然特别关注南非醉茄在提高运动表现方面的功效,南非醉茄可通过增强大脑功能和减轻痛感



■合理摄入南非醉茄提取物,能有效提升运动表现。

来提升运动耐力,其大脑有积极的镇静作用,能降低压力荷尔蒙。有关实验研究表明,摄入南非醉茄提取物的实验对象在8-12周后心肺耐力得到明显提升。另外在增加肌肉质量和力量方面,南非醉茄提取物的相关实验结果也非常令人振奋。定期服用南非醉茄根提取物的实验对象在卧推和腿部伸展运动中,肌肉力量显著增加,手臂和胸部肌肉尺寸也有明显提升,而运动引起的肌肉损伤则显著减少,体脂比下降很多。

想要提升运动表现和耐力,成人摄入南非醉茄的量是120毫克-1250毫克/天;想治疗炎症特别是关节康复,成人摄入南非醉茄的量是1000毫克-5000毫克/天。通常需要连续服用南非醉茄两周以上,才能让人感受到明显的机体改善。长达数十年的临床研究表明,南非醉茄耐受性良好,当然也因人而异。与其他功能植萃提取物类似,南非醉茄的副作用同样集中在消化道,过量服用会影响肝肾功能。

现代运动康复医学愈发重视天然植物提取物的功效,南非醉茄目前更多应用于助眠、抗衰老、抗癌等领域,在运动康复领域其还是新兴的产品。希望通过天然植物提取物补充剂来提升运动表现的运动员,完全可以大胆尝试南非醉茄。作为经历数十年临床实验的产品,南非醉茄的安全性和可靠性还是比市面上多数同类型功能补充剂更值得信赖。

醉茄虽好,也要慎用

记者寒冰报道 随着现代生物医学愈发重视传统医学传承千年的药物,越来越多的运动爱好者也开始青睐纯天然提取物的补充剂或药物,用以提升自己的运动表现。今年最新的实验结果显示:服用南非醉茄根提取物(600毫克/天),参加8周阻力训练的结果是男性卧推能力提高了23.5%,女性提高了22.8%;腿部伸展肌肉力量男性增加了15%,女性增加9.9%;实验者的肌肉尺寸也显著增加,手臂增加5.2%,大腿增加3.5%,胸部增加4.1%;男性最大耗氧量增加9.5%,男性上半身力量提高了近75%,下半身力量提高了50%;同时肌肉损伤减少了3.5%,皮质醇水平下降22.2%。

除了增肌、减少肌肉损伤,皮质醇水平下降还可显著降低人对食物的渴望,控制压力并消除压力的负面影响,有助于体重管理。这些令人眼前一亮的数字,足以让运动爱好者愿意尝试这个南非醉茄古老而全新的天然补充剂。

市面上比较主流的南非醉茄提取物补充剂,分为根提取物和叶提取物两大类。根提取物比较可靠的是KSM-66,醉茄内酯含量超过5%。目前亚马逊平台销量最高的南非醉茄软糖品牌Goli,就是以根提取物为原料。Sensoril补充剂同时含有根部和叶部提取物,含有超过10%的醉茄内酯。这款补充剂出现较晚,但包含KSM-66没有的醉茄素A,并且水溶性很好。KSM-66和Sensoril是南非醉茄提取物目前市场占有率最高的产品,但前者是印度公司主产,后者是美国公司生产,两大竞品的竞争非常激烈。

南非醉茄作为适应原补充剂赛道的“黑马”,已成为适应原补充剂原料市场的未来趋势,不少运动补充剂、功能饮料品牌都已纷纷在系列产品中添加了南非醉茄提取物的成分。不过,大量资本进入南非醉茄领域,也必然会带来乱象。许多公司以添加醉茄内酯含量作为主要营销噱头,虽然这是南非醉茄根提取物中最重要的生物活性成分之一,但这样单纯提升某种成分含量,会从根本上破坏南非醉茄提取物有益成分的天然比例。这种做法,可能会损害南非醉茄独特的整体治疗效果。

很多添加了南非醉茄提取物的补充剂或功能饮料,添加的是更容易提取且更便宜的叶提取物。虽然叶提取物中含有醉茄素A,但醉茄内酯成分与根提取物有所不同。近期,印度有关部门已发布了一份建议,提倡运动爱好者单独服用南非醉茄根提取物补充剂,以确保提取物内有效活性成分的完整功效。毕竟,天然植物提取物的长期安全性和功效才是第一位的。运动爱好者在选择南非醉茄提取物补充剂时,也要有一定的判断力,对仅仅是添加了醉茄内酯成分的补充剂或功能饮料新品,要保持谨慎和合理的怀疑态度。

因为南非醉茄口味一般,通常都会被作为添加剂,配合其他饮料服用以提升口感。当然即便是天然植物提取物,同样会有毒副作用。运动爱好者不仅要注意不要过量服用,还要注意长期服用可能带来的毒副作用。



■市面上比较主流的南非醉茄提取物,分为根提取物和叶提取物两大类。

皇马大工程

双 11,皇马召开本年度会员大会。佩雷斯定义本届大会为皇马历史转折的大会。而在会前,皇马已经完成了多数年轻主力的“10 亿续约工程”。基本完成了银河 3 期的骨架搭建。此为皇马迎接新历史时期的根基。

“10 亿欧元”续约工程完毕 银河 3 期,豪门换代新高度



记者寒冰报道 10 月 31 日维尼修斯, 11 月 2 日罗德里戈, 11 月 7 日卡马文加, 11 月 9 日巴尔韦德……短短 10 天, 皇马官宣了 4 份价值 10 亿欧元的续约合同。4 位年轻主力签下新约, 以相同的 10 亿欧元违约金, 成为皇马未来的核心主力。加上去年夏加盟, 合同到 2028 年的楚阿梅尼, 今夏加盟, 合同到 2029 年的贝林厄姆, 以及同样即将续约的中卫米利唐, 皇马主席弗洛伦蒂诺 5 年来逐年布局, 步步递进的银河舰队 3 期组建计划, 终于模样大成。

放眼五大联赛豪门, 皇马的新陈代谢从规划战略到引援战术, 节奏有度不疾不徐, 堪称豪门打造全新冠军班底的经典案例。皇马以半成品新星为未来建队基石, 逐年精心磨砺, 待新人陆续有成之后, 再逐次完成长约续约。前皇马主帅博斯克都不得不赞叹, 弗洛伦蒂诺·佩雷斯对这批半成品新人的眼光独到, 不惜历经 6 年, 将银河舰队 3 期搭建成型。如此缜密有序又成功率高的迭代工程, 的确值得赞赏。

1.26 亿投资, 换回“40 亿”未来

2018 年夏齐达内和 C 罗离开皇马, 宣告皇马长达 9 个赛季的银河舰队 2 期落幕。虽然皇马还能依靠本泽马和典礼中场完成过渡, 但弗洛伦蒂诺对银河舰队的迭代已有周密而完整的计划。引入已崭露头角的半成品新人是皇马规划未来的核心思路, 2018 年夏从巴尔韦德、维尼修斯起步, 米利唐、罗德里戈 (2019 年), 卡马文加 (2021 年), 楚阿梅尼 (2022 年), 贝林厄姆 (2023 年) 逐年入队, 思路统一, 节奏坚定。

最先入队的 5 位新人在数年间, 由名师和老将精心打磨, 2022 年夺得欧冠和西甲双冠即是大功初成。今夏开始, 皇马已全面部署, 集中完成 5 名已成为绝对主力的未来核心的续约工程。毕竟, 早在去年夏皇

马再夺欧冠之后, 维尼修斯、罗德里戈、巴尔韦德和米利唐就已收到各大豪门的邀请函。一方面证明了皇马磨砺这批半成品的成功, 另一方面也在督促皇马加紧完成续约, 以防球队未来基石被提前挖走, 为他人白白培养了未来的巨星。

贝林厄姆加盟后, 出人意料的成功, 让皇马可以集中精力完成决定未来的“10 亿欧元”续约工程。从维尼修斯开始, 罗德里戈、卡马文加和巴尔韦德, 陆续签下长约, 将未来至少 5 年的职业生涯黄金期锁定在伯纳乌球场。高达 10 亿欧元的违约金, 也完全可以杜绝任何豪门对皇马未来基石的觊觎。弗洛伦蒂诺主席在 4 位“10 亿先生”身上的引援投资仅 1.26 亿欧元, 短短 5 个赛季后他们的市场身价已高达 4.4 亿欧元。身价最高的维尼修斯 1.5 亿欧元, 罗德里戈和巴尔韦德都是 1 亿欧元, 卡马文加 9000 万欧元。

随后, 皇马还将完成米利唐的续约, 这波“10 亿欧元”续约工程就算是圆满结束。算上签约不久的楚阿梅尼和贝林厄姆, 本赛季结束后皇马将拥有 7 名身价 1 亿欧元级别的年轻巨星, 在豪门迭代方面“遥遥领先”于巴萨、曼城、拜仁、大巴黎等其他顶级豪门一步。“10 亿欧元”续约工程的完成, 也意味着银河舰队 3 期的核心中轴线已基本搭建成型。进攻端有维尼修斯、罗德里戈, 中场则有贝林厄姆、巴尔韦德、卡马文加和楚阿梅尼, 已经能够完全接过“典礼中场”的班。而在防守端, 米利唐将成为皇马未来多年的核心。这样的银河舰队组建模式, 与 20 年前菲戈、齐达内、罗纳尔多、贝克汉姆逐年入队非常相似, 正是弗洛伦蒂诺最擅长和熟悉的战略布局。

银河舰队 3 期框架已成

随着伯纳乌球场的翻新, 加上“10 亿

欧元”续约工程的完成, 与 20 年前一样, 弗洛伦蒂诺再次完成了皇马从硬件到软件的全面升级。20 年前他通过地产运作解除了皇马的债务危机, 4 大巨星陆续加盟和欧冠奖杯的到来, 皇马彻底从濒临破产的泥淖中飞升, 成为真正的世界第一豪门。2009 年卷土重来的弗洛伦蒂诺依靠 C 罗和之后的典礼中场, 缔造了超越银河舰队 1 期的黄金时代, 但他深知皇马必须率先完成球场和球队的未来化迭代, 才有可能赢得数字化时代的豪门竞赛。

皇马没有英超豪门遥遥领先的球市资本, 但皇马的冠军底蕴足以让他拥有吸引顶级巨星的优势。并足以留住希望赢得职业生涯成功的超新星们。“10 亿欧元”续约工程不但为皇马奠定了未来的冠军团队基础, 也为皇马准备了未来的队长。

卡马文加和楚阿梅尼成为防守中场的双保险, 巴尔韦德的资历足以让乌拉圭人成为未来银河舰队的队长, 贝林厄姆、维尼修斯和罗德里戈完成了中前场的主力拼图, 让皇马拥有了其他豪门求而不得, 拥有冠军经验和赢家心态的年轻主力框架。“10 亿欧元”续约工程的完成, 付出的代价远小于此前两期银河舰队, 可能的效果却近乎相当, 甚或更好。

皇马的“10 亿欧元”续约工程, 搭建了足以创造一个时代的主力阵容: 至少有 7 人年龄低于 25 岁, 不仅实现了三线全覆盖, 还有足够的欧冠夺冠经验, 为皇马留出了至少 5 年的阵容稳定期。放眼五大联赛, 没有任何其他豪门可以做到像皇马这样从容不迫。如此高的成才率已令人咋舌, 还能几乎同步完成前中后场的新陈代谢。银河舰队 3 期从宏观的战略规划到微观的具体落实, 能够实现俱乐部同期在竞技、经济和可持续发展的多赢局面, 的确足以成为世界足坛俱乐部运营的经典案例。

记者寒冰报道 完成“10 亿欧元”续约工程后, 皇马银河舰队 3 期只差超级中锋这一块拼图。皇马球队迭代的终结目标, 还是要有顶级中锋完成进攻端的整合。然而, 原本被认为必然在明夏自由身加盟皇马的姆巴佩, 现在看来却未必是银河舰队 3 期的最后 1 块拼图。种种迹象显示, 皇马有放弃姆巴佩转攻哈兰德的可能。

几乎与皇马推动 4 位新星续约同时, 西班牙和法国媒体也在炒作姆巴佩的加盟可能性。西班牙媒体放出风声, 认为皇马已事实上放弃引入姆巴佩。除了对姆巴佩不断背弃承诺的不满, 还有考虑球队未来架构, 明年底将满 26 岁的姆巴佩年龄“偏高”。当然, 最核心的问题还是签约姆巴佩的巨大成本。明夏姆巴佩的签字费将突破 1 亿欧元, 加上至少 4000 万欧元的年薪, 以及尚未解决的肖

超级中锋 最后拼图

像权所属问题, 对于皇马而言绝非随便便的开支。

此外, 今夏皇马签下贝林厄姆后, 英格兰中场带来的巨大惊喜, 多少影响了皇马对姆巴佩的评估。同样转会成本都是 1 亿欧元, 贝林厄姆年薪仅 1700 万欧元, 不到姆巴佩的一半。而且, 英格兰中场的肖像权收益也属于皇马, 已有成为银河舰队 3 期绝对核心的迹象。原本皇马主席希望姆巴佩是未来球队的绝对核心, 如今至少在战术作用上姆巴佩不再是第一选择。塞尔电台此时抛出皇马放弃姆巴佩的消息, 理由的确充分, 当然也不排除是向姆巴佩团队和大巴黎施压, 迫使姆巴佩方面更早表明态度的试探, 同时也是皇马未来的谈判筹码。

战术上姆巴佩的确是皇马的最优选, 法国巨星可以胜任中锋和边锋, 门前效率够高而且可以打开进攻空间, 让皇马实现真正的两翼齐飞。但哈兰德团队放出风声, 透露球员与曼城的合同中留有加盟皇马“后门条款”, 因此皇马的确有几率将哈兰德作为第一选择。

当然, 皇马引入哈兰德的难度同样巨大。除了高达 2 亿欧元的转会费, 哈兰德的薪资要求也会与姆巴佩相当。但哈兰德的优势也非常明显, 已在英超和欧冠证明自己的实力, 更适合填补皇马 9 号位。更何况, 哈兰德相比姆巴佩还有年龄优势, 符合皇马迭代的年轻化策略。尽管西班牙媒体也暗示, 皇马有明夏将姆巴佩和哈兰德一并引入的野心, 不过考虑到球队战术和更衣室平衡问题, 大概率两人只会有一人在明夏进入伯纳乌球场。当然, 无论谁加盟都将意味着银河舰队 3 期的彻底组建完毕。

皇马大工程

完成4大核心的续约后,银河3期还剩下前锋和主帅人选两大悬念。是阿隆索还是齐达内?这两位教练代表了两种不同的足球风格,到底该选谁?其实,弗洛伦蒂诺·佩雷斯心中自有分数。



齐达内 VS 阿隆索

银河3期路线之争

记者寒冰报道 上周六的会员大会之前,皇马完成了“10亿欧元”续约工程,主席弗洛伦蒂诺除了提出创纪录的9.35亿欧元预算,还毫无顾忌地炮轰欧足联、西甲联盟、欧超联赛仲裁案和VAR。弗洛伦蒂诺如此嚣张的资本,就在于皇马经过5年的过渡和调整,基本完成了银河舰队3期从硬件到软件的升级迭代。皇马已经看到了开启新时代的黎明,明夏随着主力阵容最后几个位置拼图的到位,以及大概率新帅就职,银河舰队3期就将真正启航。

那么谁将是带领银河舰队3期,开启足球“大航海时代”的司令?安切洛蒂,齐达内还是近期被媒体追捧的阿隆索?这将是明夏皇马建队战略完成之际,最大的悬念之一。安切洛蒂本季若能收获奖杯,仍然有足够理由带领皇马前进。弗洛伦蒂诺个人最希望齐达内回归,像7年前一样延续辉煌;皇马董事会则希望球队能有自上而下的全面更新迭代,阿隆索凭借新锐之气成为最大的热门。

当然,无论明夏谁成为皇马主帅,都将承担正式开启银河舰队3期新时代的使命。

选择保守,收获成功?

今夏巴西足协单方面宣布安切洛蒂将带队征战明年美洲杯,尽管意大利教练强调自己依然专注于皇马,西班牙媒体还是为皇马遴选了4位继任候选人:齐达内、阿隆索、劳尔和阿韦罗亚。劳尔夏季放弃了执教五大联赛一线队机会,继续留在皇马B队,希望能步当年齐达内的后尘,实现执教皇马的梦想。但不可否认的是,齐达内和阿隆索仍然是皇马新帅的最大热门,而且领先优势实在是过于明显。

近期西班牙媒体再次炒热皇马新帅的话题,一方面因曼联的传闻将齐达内重

新拉回到公众视线,另一方面就是阿隆索在勒沃库森执教的表现过于抢眼。上一位拥有皇马DNA的教练如此成功,就是从皇马B队擢升的齐达内。无论齐达内还是阿隆索,弗洛伦蒂诺都非常欣赏,前者早已在皇马证明自己,后者因出身皇马,完全可以做到无缝融入。但如果真要在二者之间选择一个,弗洛伦蒂诺似乎倾向于更保险和安全的齐达内。

事实上,银河舰队2期为皇马带来的黄金时代,根源于穆里尼奥、安切洛蒂与齐达内接续的稳妥主义。与同时期的巴萨迥异,皇马更多受到意大利足球风格的影响。首先立足于防守,进攻更依靠前场组合之间的互动和个人能力。卡卡、J罗这样的创造型中场未能成功,很大程度上也是源于球队战术的保守化。

安切洛蒂为皇马基本打造成型的银河舰队3期,同样是几乎继承了稳妥主义的传统。进攻主要依靠巴西双子星和被赋予更多进攻自由的贝林厄姆,球队重心还是落在中后场。防守反击一直是弗洛伦蒂诺时代皇马赖以成功的利器,即便未来引入了超级中锋,填补了边后卫空缺,皇马也很难彻底背离这个传统。这个角度上,齐达内更适合接过安切洛蒂已经磨合接近完成的班底。

选择激进,收获希望?

弗洛伦蒂诺并非不看重阿隆索,早在10月他与安切洛蒂进行危机会谈时,外界就有阿隆索更受青睐的传闻。但毕竟阿隆索只是在德甲非豪门球队获得成功,能否将他的激进足球在皇马复制,还有着巨大的疑问。阿隆索在勒沃库森的攻势足球,相比安切洛蒂和齐达内,更西班牙也更激进。在奖杯至上的伯纳乌球场,要让弗洛伦蒂诺信服的难度可不小。

阿隆索的勒沃库森新赛季前16场15

胜1平,合计攻入55球,极可能赛季进球数突破100大关,开局近乎完美的勒沃库森已是2002年以来,球队最好的表现。虽曾是穆里尼奥在皇马的得意门生,但阿隆索的勒沃库森踢的更像是瓜迪奥拉的足球:强调控球、地面传递和高位逼抢,风格华丽激进,与他效力皇马时的球队风格相悖。与安切洛蒂和齐达内的皇马更多依靠前场攻击手个人能力不同,阿隆索的足球更多依靠多人之间的传接配合打开进攻局面。

阿隆索在勒沃库森主打3241阵型,球队的成功是基于扎卡-维尔茨-博尼费斯的中轴线,加上双边翼卫和霍夫曼形成进攻上的人数优势与点面结合。但这样的战术与皇马多年来习惯的保守主义迥异,阿隆索要让4后卫体系非常成熟和稳定的皇马改打3后卫,难度还是非常大。更何况,皇马也没有博尼费斯这样的大中锋供他驱策。

阿隆索的战术理念强调“压迫反击”,在对方半场就要高位逼抢保持控球率。勒沃库森因此成为本赛季五大联赛创造绝对进球机会最多的球队,但为此付出的代价就是防守不够稳定。而且,上赛季欧联杯半决赛被穆里尼奥的罗马彻底压制,也证明阿隆索的火候还不足。选择阿隆索意味着要对皇马既有成功战术阵型的大幅度调整,可能会带来赏心悦目的攻势足球以及风格华丽的希望,但失败的可能性同样大。

选择齐达内是延续传统,虽然保守但继续成功的概率更高;选择阿隆索是寄望变革,或许能够为皇马带来彻底的攻势足球,虽然激进但的确不妨一试。如何抉择,恐怕还要看阿隆索本赛季最终能将勒沃库森带到何种高度,以及皇马本赛季的成绩。两者共同作用之下,弗洛伦蒂诺才会权衡利弊做出选择。

记者寒冰报道 谁将统领全新的银河舰队3期,其实可以回头看看弗洛伦蒂诺时代的历史。这位皇马历史上已经可以与伯纳乌比肩的伟大主席,虽然两次任期都有颇多大胆甚至鲁莽的冒险,但更多还是基于现实的谨慎选择。他以挖角死敌巴萨的冒险坐上皇马主席宝座,之后的“齐达内+帕文”建队理念却是基于现实的平衡选择。第1个任期的失败,让他更加意识到现实的重要性。

虽然第2个任期他主推的卡卡并未成功,可充分吸取教训的弗洛伦蒂诺一次性完成了银河舰队2期的框架搭建。从穆里尼奥、贝尼特斯、安切洛蒂、齐达内、洛佩特吉再回到齐达内和安切洛蒂,期间虽然不断传出勒夫、温格、克洛普、图赫尔等教练的绯闻,但皇马主席最终还是选择了现实而不是所谓的理想主义。

弗洛伦蒂诺为皇马主帅们设置了一个过高的门槛:作为20世纪世界最佳俱乐部,皇马在21世纪也应该同样成

伯纳乌现实主义

功。欧冠奖杯是衡量主帅成功与否的唯一标准,哪怕是穆里尼奥凭借一己之力扭转了皇马对巴萨梦三队的全面劣势,没有欧冠奖杯一样要走人。同样的结局也发生在安切洛蒂和齐达内身上,两位欧冠功勋主帅在无法继续拿到冠军后,弗洛伦蒂诺没有丝毫的留恋。

同样,弗洛伦蒂诺在上周末的会员大会上为皇马设置了更高的目标,也是建立在现实的基础上。皇马不仅要重返世界第一豪门的宝座,还要成为开启世界足坛新时代的先锋。全新的银河舰队3期唯一的竞技目标还是欧冠奖杯,以及未来扩军后更能证明世界第一豪门地位的世俱杯。这个角度上,弗洛伦蒂诺在安切洛蒂之后,会选择哪位教练领军银河舰队3期,相信答案已经非常明显。

这也是意大利媒体此前放出风声,连穆里尼奥都有可能重返伯纳乌球场的原因所在。齐达内或许不会是皇马下一任主帅,但皇马主席已经在管理层为他留出了位置。作为21世纪皇马最成功的教练,由他掌舵皇马未来的建队方向,同样是现实合理的选择。就像当年他让齐达内担任主席顾问,进而进入教练组历练,为之后的成功打下坚实基础一样。

西班牙媒体为皇马列出的新帅人选之中,还有目前在皇马B队锻炼的劳尔。不过,从西班牙媒体的判断来看,劳尔很难成为第二个齐达内。哪怕他曾在皇马青年队获得成功,在现实角度上并非弗洛伦蒂诺的最优选。哪怕是开启全新的时代,这位在21世纪将皇马带上空前高度的主席,依然会更相信自己的现实经验,而非无法准确掌握的理想主义。

皇马大工程

皇马会员大会上,佩雷斯做了震惊全足坛的演讲。怼西甲联盟,怼欧足联,怼国际足联,并声称,皇马不仅要成为最成功的足球俱乐部,还要承担起挽救足球影响力衰退的“救世主”。

“国王”的演讲



记者寒冰报道 “10亿欧元”续约工程固然轰动,但皇马上周末召开的会员大会才算引爆整个足坛。弗洛伦蒂诺在这次会员大会上,为皇马即将开始的新时代设置了前所未有的宏大目标:皇马不仅要夺回世界第一豪门的地位,更要通过对抗西班牙职业联盟、欧足联乃至VAR规则的方式,让皇马从足球世界最成功的俱乐部,变成整个足球世界秩序的挑战者。

这次会员大会上宣布,皇马体育城以弗洛伦蒂诺命名,让他几乎与功勋主席圣地亚哥·伯纳乌比肩。但皇马主席的野心更大,他不再满足于欧冠奖杯、金球奖、世界最高营收等既有的成功,而是希望皇马跳脱出西甲、欧足联的约束,承担起振兴整个足坛的“救世主”责任。未来的皇马将真正“不仅仅是一家俱乐部”,而是足球世界走出现实困境的领导者。

挑战全世界只是手段

弗洛伦蒂诺在会员大会上的长篇演讲,几乎挑战了整个足球世界。他继续强调了足球世界面对的系统性危机,特别是足球正在失去年轻一代,这是足球世界危机的核心。皇马主席引用了福布斯价值排行榜,经济价值前10位的都是其他体育项目的俱乐部,这对于世界第一运动的足球而言显然是不可接受的。

这份今年9月公布的榜单上,皇马是排名最高的足球俱乐部(第11位),价值比榜首的北美橄榄球俱乐部达拉斯牛仔少了30亿美元!前10名有7家是北美橄榄球大联盟(NFL)俱乐部,篮球(NBA)2家,棒球(MLB)1家。弗洛伦蒂诺认为北美职业体育完全超越了足球,欧洲足球在运营上一定大错特错。尽管欧超联赛已土崩瓦解,弗洛伦蒂诺依然强调这个联赛概念的重要性,直接否定了西甲和新版欧冠的存在意义:“欧足联根本没有考虑球迷、球员和俱乐部的真实需求”。

皇马主席指出了欧冠改革走向了相反的方向:更多比赛但更少收入。旧版欧冠总共125场比赛,在西班牙的转播费是3.6亿欧元,但扩军后189场比赛的新版欧冠,转播费仅3.2亿欧元,多了64场比赛却少了4000万欧元收入。弗洛伦蒂诺强调这并非拉进球迷与足球运动距离的改革,只是更适合欧足联“统治”的改革。皇马主席一并批评了西甲联盟的CVC协议,认为西甲豪门将在未来50年被切走11%的版权收入,现有制度剥夺了俱乐部获取更多版权和商业收入的权利。

弗洛伦蒂诺认为足球豪门有义务为全世界的球迷提供最好的足球盛宴,观看足球比赛的收费标准已达到最低工资的10%。降低观看足球比赛开销是当务之急:“不能向越来越少的球迷收取越来越高的观看足球比赛费用!这只能进一步损害足球世界。”皇马主席批评了西甲联盟、新版欧冠、欧足联、足球比赛收费观看标准,还有VAR为基础的全新裁判系统。与此同时,他也没放过巴萨涉及向裁判付费的内格雷拉案。

弗洛伦蒂诺强调皇马是世界上唯一在社交网络拥有超过5亿粉丝的俱乐部,这是皇马在社会学意义上具有普遍影响力的根本。皇马是1904年国际足联成立时唯一的创始俱乐部,是1955年欧冠创办的首倡俱乐部,还是20世纪的最佳俱乐部。他强调皇马完全有能力在21世纪复制上个世纪的成功,但新世纪皇马有更大的使命,就是引领足球世界进入全新的时代。

建立新世界才是目标

挑战整个足球世界,只是弗洛伦蒂诺复兴皇马的手段。挑战旧世界,必然意味着建立新世界才是真正的目的。在21世纪继续成为世界最佳俱乐部是皇马的目标,但为足球建立新世界秩序是弗洛伦蒂

诺更宏大的战略。这个战略的基础正是皇马百年来坚定不移的价值观:皇马是世界上最好的足球俱乐部,应为足球世界变得更好承担更大的责任。

弗洛伦蒂诺回应了拉波尔塔之前自创的单词“皇马社会学”,但将之修改为更准确的“普世皇马社会学”。他将“普世皇马社会学”定义为皇马的官方价值观,皇马是最受欢迎、最成功足球俱乐部这个定义毋庸置疑,且赋予了皇马俱乐部更具有普世意义的责任和使命。皇马不仅仅是世界上最成功的俱乐部,而是要向全世界球迷提供最好的足球体验,让皇马乃至足球运动拥有更多球迷是俱乐部的责任与担当。

弗洛伦蒂诺仍然希望彻底改变现有足球赛事的体系和规则,目的是让最受球迷欢迎的俱乐部获得更多的收入,同时让足球比赛更吸引球迷,降低球迷享受足球比赛的财务门槛,让足球继续保持世界第一运动的全球影响力。欧超联赛只是足球新世界的组成部分,哪怕短期内无法实现,弗洛伦蒂诺也没有放弃向这个方向努力。足球比赛只有产生更多更精彩,更吸引球迷的视觉盛宴,才能留住球迷,吸引更多人成为足球迷,进而让足球产业成为真正最赚钱的体育产业。皇马不会坐视足球产业继续像现在这样,不断流失年轻一代的球迷。

西甲联盟主席特巴斯对弗洛伦蒂诺的演讲当即给予了严厉反驳,欧足联和国际足联还没有做出反应。不过,弗洛伦蒂诺的演讲已经将皇马推上了前所未有的高度:皇马将不再“仅仅是一家俱乐部”,而是向21世纪最佳足球形象代言人努力,进而承担创造足球新世界的责任和使命。“普世皇马社会学”正式成为皇马的官方价值观,皇马也不会放弃改变既有足球体系的努力。至少在弗洛伦蒂诺任内,皇马与西甲联盟、欧足联之间的抗争,将是皇马历史的“使命”之一。

记者寒冰报道 上赛季皇马收入达到8.43亿欧元,已超越了疫情之前的最高数字。但弗洛伦蒂诺的收入目标,是让皇马夺回失去了5年的世界首富俱乐部宝座。尽管面对英超豪门在资本投入、转播费收入方面强有力的挑战,皇马主席还是有信心让银河舰队重新成为最“赚钱”的足球俱乐部。皇马已连续3个赛季在收入上被曼城压制,今夏曼城还在品牌价值上首次成为世界第一。皇马要重返世界第一,赛季收入世界第一是必须实现的目标。

2004/05赛季,完成银河舰队1期组建的皇马首次超越曼联,赛季收入高居世界第一。皇马不仅是竞技上,也终于成为经济上最成功的足球俱乐部。之后皇马长达11个赛季牢牢占据世界首富宝座,直到2015/16赛季被曼联反超。虽然2017/18赛季皇马凭借欧冠三连冠的成功重新回到赛季收入世界第一宝座,但随后的疫情时期比赛日收入和商业收入都受到较大影响,再加上英超进入资本高速涌入期,皇马连续5个赛季无缘收入榜首。

赛季收入目标10亿

2022/23赛季,皇马总收入比预期的7.696亿欧元增长了9.5%,2021/22赛季,则比预期增长17%。这两年也超过了疫情前的最高记录(7.573亿欧元,2018/19赛季),正式宣告皇马经济走出了疫情危机。上赛季,皇马俱乐部贡献了高达3.424亿欧元的税收和社会保障金。俱乐部净资产达到5.58亿欧元,账户余额1.28亿欧元。尽管伯纳乌翻新工程还需后续投入3.7亿欧元,但未来的收入预期可远超基础设施新增的支出。不过,曼城上赛季豪取三冠王,皇马还是未能在收入上击败这个最大的对手。

皇马为本赛季做出的收入预算高达9.395亿欧元,比2022/23赛季增长11%。考虑到伯纳乌翻新后的旅游、周边产品、餐饮和承办演出、其他赛事收入,弗洛伦蒂诺的目标是成为全球首个赛季收入达到10亿欧元的足球俱乐部。皇马的增长优势在率先完成的体育场现代化改造,比赛日收入远超容量、VIP包厢和商业周边设施严重不足的曼城。两者在转播收入方面相当,但皇马此前商业收入比曼城少5500万欧元。银河舰队3期开始的全新时代,商业收入是皇马重返世界首富的核心增长领域。

弗洛伦蒂诺希望球衣装备、广告赞助为首的商业赞助收入,能够达到新的高度。而且伯纳乌球场还有冠名权没有开放,皇马对此一直持开放态度,只是没有理想的报价。曼联成绩不稳定,巴萨的诺坎普翻新还要至少3年才能完工,曼城也有比赛日收入瓶颈。银河舰队3期只要竞技成绩稳定,率先完成硬件升级的皇马,重返世界首富宝座不出意外只是时间问题。

