



## 《足球》VS 巴索戈

“在我的家乡喀麦隆，虽然没有中国的条件好，但是随处可见踢球的孩子以及一张张笑脸。足球既是友谊的桥梁，又是改变命运的工具，所以每个有天赋的孩子，都会有野心，有追求，家长不仅不会打压而且会鼓励这种野心与追求，整个社会环境也是用接纳和包容的态度对待在足球路上追梦的孩子。因为知道自己的条件有限，所以我们的国家非常注重国际交流，愿意把球员更多送到高水平国家培养。”

P 9

2023.12.04 星期一  
足第 3894 期

SOCCKER NEWS

本期 16 版 零售价 5 元  
总第 6167 期

本报内容，未经许可，不得转载、摘编

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑/雷青峰

# 准入即将截止 “生死”将见分晓

记者陈永报道 2024 赛季的职业联赛呈现出的态势其实很简单：两个稳定和两个不稳定。两个稳定是，联赛政策目前保持稳定，除了球队冠名与否尚未有定论之外，其他政策的稳定性让俱乐部工作更加顺利，另一个稳定是各俱乐部展现出了重视市场和球迷的积极面貌，未来也必将成为联赛发展的驱动力之一。

两个不稳定则是：准入的不稳定，以及反腐扫黑案带来的不稳定，目前，反腐扫黑已经到了最后的阶段，部分案件开始公诉，考虑到案件的数量较多，宣判的时间跨度恐怕也会较长，至少在 2024 赛季开赛之前恐怕无法全部完成，由此带来的不确定性便是中超的隐患之一，也给案件后续的行业内处理带来了难度。至于准入情况，则是当前联赛工作的重点乃至关键点，必须在确定时间点完成。这两

个不稳定也可以称之为“未落地的两只靴子”。

12 月 5 日，也便是明天，三级联赛准入材料递交的截止日期就要到来了，两只靴子中的一只落地其实也不远了。

需要说明的是，2024 赛季的准入工作全面提前，以 2023 赛季为例，当时准入材料递交的截止日期是 2023 年 3 月 5 日，结果公布日期 3 月 29 日，比赛开始日期是 4 月 15 日。但 2024 赛季，中超开赛日期是 2024 年 3 月 1 日，准入材料递交日期是 2023 年的 12 月 5 日，期间有 2 个月又 16 天的时间，时间无比充裕。

因为准入审核提前，所以时间限制其实也会更加宽松：中国足协在准入审核工作介绍中表示，在准入审核材料递交之后，中国足协进行初步的审核，如果有材料不达标，会给俱乐部重新递交准入

审核材料的时间，如此带来的宽限期应该在 10 天到 14 天左右，即初步的准入审核一周左右的时间，补充材料一周左右的时间。这也给了那些存在困境的俱乐部解决问题的机会。实际上，准入是生死大事，如果俱乐部在最后准入结果公布之前能够达到准入标准，大概率也会通过审核的。

和过往的几个赛季一样，本赛季三级职业联赛都有大量的俱乐部面临准入问题，而且都聚焦在是否拖欠工资这一项上，需要说明的是：如果球员在工资确认表上签字，也意味着他放弃了仲裁的权力。

目前，中国足协尚未公布联赛准入的公布日期，考虑到备战、引援等情况，提前 1 个月或者 1 个半月应该会比较合适的时间，如此，留给俱乐部准入的时间看似宽裕，其实也是比较紧张的。



## 《足球》年度中超论坛 从重竞技到重经济 向市场求生存

记者陈永报道 12 月 1 日，2023 中超俱乐部新生态研讨暨高质量发展论坛在贵州仁怀举行，这是继中国足协和中足联筹备组以竞赛为主题的 2024 中超联赛工作会议之后，由《足球》报主办的非官方、以市场为主题的会议。十余家中超俱乐部代表、中足联筹备组代表以及《足球》报相关人员汇聚一堂，以商业发展和球迷建设为话题，分享了各自的经验，探讨了未来的发展，也提出了发展过程中需要解决的各种问题。

P 4-5

# 准入放缓10天 大连两队 获喘息之机



特约记者丁旭报道 对于处在困境中的大连两支中甲球队大连人和智行来说，一个“好消息”是原定的准入截止日是12月5日，现在又增加了10天的“缓冲期”，现在，两家俱乐部都在抓紧时间，希望通过准入。

## 时间放宽

### 12月15日是大限

11月7日，中国足协下发了《中国足协关于开展2024赛季中超、中甲和中乙联赛俱乐部准入工作的通知》，通知规定：2023赛季中超、中甲和中乙联赛的

俱乐部（中乙降级俱乐部除外）及2023赛季中冠联赛总决赛前四名共50家俱乐部，可申请2024赛季相应级别职业联赛的准入资格。

足协要求各俱乐部在11月7日至12月5日期间，通过准入系统提交准入材料，逾期将不再受理。不少媒体和球迷认为，12月5日是“生死大限”，但鉴于诸多职业俱乐部面临生存危机，足协增加了10天的“缓冲期”。

11月25日至27日，2024赛季职业联赛工作会议在苏州召开，会上，不少俱乐部向足协表达了自身发展的实际情况

和诉求，会议室气氛一度非常压抑，有参会者笑言：“联赛工作会更像是吐槽大会。”

最终，足协顺应民意，虽然没有将准入时间顺延，但给了各家俱乐部10天修改和补充准入材料的时间。也就是说，对于准入有困难的俱乐部，12月15日才是他们真正的“生死大限”。

此外，“薪金发放到10月”的诉求，足协也根据实际情况同意了。

按照《中国足球协会职业俱乐部准入规程》，准入标准有5大方面，包括体育标准、俱乐部基础设施标准、人员与管理标准、法律标准、财务标准，其中，财务标准是重中之重。

与往年提交准入材料相同的是，中国足协要求各俱乐部须上传《2023赛季俱乐部全额支付球员薪酬确认表》和《2023赛季俱乐部全额支付工作人员薪酬确认表》作为2023赛季未拖欠逾期应付款的证明材料。同时，各俱乐部应保证无历史欠薪，并提交《俱乐部无历史欠薪承诺书》。

按照惯例，足协审核准入材料至少得两周时间，加上10天的“缓冲期”。紧接着，足协将公示《工资奖金确认表》。按照足协在苏州会议上的说法，准入名单将在元旦前后公布，而从实际情况看，很可能是元旦后。

值得一提的是，2023赛季，足协分两批公示了《债务清欠俱乐部名单》，第一批名单包括42家俱乐部，一周后公布的第二批名单包含9家俱乐部，2024赛季，足协很可能继续分批公示的方式。

## 政府协调

### 大连人获部分资金

大连人2023赛季陷入了前所未有的困境中，球队诸事不顺。球队从中超降级至今整整一个月时间，俱乐部官方虽然始终没有公布俱乐部以及一线队的任何信息，但用俱乐部副总兼一线队领队李中的话说：“俱乐部的相关工作，都在按部就班的进行着，按照中国足协的准入要求去准备。”

众所周知，大连人俱乐部近年来始终存在资金压力，今年万达集团自顾不暇，大连人危机更加凸显。为了帮助俱乐部通

过准入，相关部门一直在积极努力。

据悉，经过大连市委、市政府与万达集团的协调，大连人近期已筹集到了部分资金，计划从本周一起陆续向球员、教练组、队干、俱乐部工作人员下发薪金。“我们的准入工作在积极推进。”李中表示。

目前，大连人一线队处在放假状态，按照原定计划，球队将于12月下旬集中展开冬训。目前，新赛季的准入工作是头等大事，俱乐部在递交完准入材料后，才会确定下一步的工作安排。至于教练组的去留以及合同到期球员的续约问题，同样要“让路”准入。

“大连人确实存在递补回中超的可能，但活着才是第一位的，过了准入，一切皆有可能。”有关人士表示。

## 首轮流拍

### 智行寻新资方

大连人同城兄弟智行，同样面临着资金暂时没有着落的问题。11月29日早，智行俱乐部100%股权在网络上被大连市公安局提起司法拍卖。12月2日8点首轮拍卖截止时间前，无人出价竞拍，导致流拍。“流拍正常！”俱乐部总经理陈东表示。

起初，有几家企业和投资人对智行感兴趣，一家以从事互联网和相关服务为主的企业在首轮竞争中脱颖而出，成为唯一竞买方。据知情人透露，该企业负责人曾在竞拍前宴请了足坛名宿孙继海、韩端等人，希望他们为俱乐部出力。但该企业连拍卖第一步300万保证金都未上交，也就没了后续，这才有了陈东“流拍正常”的话。

记者通过互联网查询得知，智行俱乐部100%股权转让二拍将于12月12日零时开启，起拍价仍为146.74万元。陈东介绍说：“对智行感兴趣的投资方太多了，但关键还得看有关部门的指示。”记者还了解到，大连市有关部门正在积极与潜在投资方沟通，其中一家是有着近20年历史、主营建筑业的公司，该公司也参与了首轮竞争，而且老板手中拥有一支在大连本地颇具名气的业余俱乐部。

与大连人相同的是，智行也早早制定了新赛季的计划。陈东表示：“10月22日中乙落幕后，俱乐部和球队就对冬训有了初步安排。但具体执行，还得根据准入情况而定，目前不好说。”

# 浙江队对准入过关自信满满

特约记者徐毅报道 对浙江队来说，目前有两项工作，一是备战亚冠，一是准备准入。此前，有消息说，浙江队今年遇到了很大的困难，能否通过准入不好说，不过，俱乐部工作人员表示“我们肯定没问题”。

亚冠还有一轮小组赛，所以，浙江队没有放假，目前还在中泰基地备战。根据计划，他们将和成耀东带领的国奥本周进行一场热身赛，前不久，两队曾打过一场，浙江队4比1获胜。

本月12日，浙江队将在客场挑战墨尔本城，首回合比赛，浙江队在占据场上

优势的情况下1比2输掉了比赛，本场比赛，是他们的“复仇战”。尽管小组出线希望不大，但能把“悬念”保持到最后一轮，对于12年后重回亚冠正赛的浙江队来说，已经非常不容易了，而且，拿下两场胜利，已比12年前多赢了一场。

除了备战亚冠，浙江队要面对的还有中超准入工作，根据足协的相关规定，浙江俱乐部第一时间就准备了准入材料，并且按时递交。

和很多俱乐部一样，浙江在今年的运营中遇到了很多困难，“这个赛季我们遇到

的困难，是以往几个赛季的总和。”俱乐部总经理焦凤波说。但在各方面努力下，整体情况“向好”。“在省市相关部门和领导的高度重视下，两家股东也在积极协调，取得了不错的进展。我们都期待最终遇到的困难会得到解决，球队现在的成绩不错，有了成绩的支撑，会有更多方面支持我们，我相信俱乐部会一个赛季比一个赛季好。浙江队连续两年打进亚洲赛场，亚洲比赛很能提升球队的实力和水平，我们会努力积累，争取让球队有更大的提升。”

所以，在提到今年准入工作时，一名

俱乐部工作人员自信满满，“我们肯定是没有问题的。”

有些俱乐部由于准入情况不明，所以，目前工作基本处于停滞状态，但浙江不同，各项工作都在有条不紊地进行。

今天下午，浙江将在中泰基地举行重要的青训签约仪式，前任主帅冈田武史将参加本次仪式。冈田武史曾在2011年12月到2013年12月担任浙江队前身绿城主帅，后以青训顾问身份和俱乐部合作，浙江和日本方面几次升级合作内容，时间超过10年，形成了目前的全面合作形态。

# 广东球队准入有喜有忧

记者王伟报道 距准入的“关口”越来越近，目前，广东四支职业球队梅州客家、深圳队、广州队和东莞莞联正在积极申请准入，都希望获得通过，据记者了解，有喜有忧。

## 梅州已递交准入材料

梅州是广东唯一一家中超俱乐部，刚刚过去的2023赛季，经过全队努力，他们以第11名的成绩完成保级。

应该说，梅州2023赛季的生存发展并不容易，俱乐部长期依靠投资人输血，由于近几年房地产行业发展下行压力，梅州遇到了和其他俱乐部一样的困难。

虽然如此，但对于准入方面材料的准备，梅州还是下手比较早的，近段时间，俱乐部加班加点，制作准入材料，联系球员签名，比较早的完成了相关材料的准备。

虽然足协给出了10天的缓冲期，就是12月15日前“完成”即可，但梅州还是第一时间递交，在俱乐部看来，准入不存在问题，整体向好发展。

对于梅州来讲，2024年最艰难的还是可持续生存和发展的的问题。他们所在的梅州，相对缺少赞助商支持，这是球队自成立以来一直面对的问题，也想要解决，俱乐部想了很多办法，希望实现自负盈亏，但效果不佳。

为了寻找更好的生存方式，本赛季中超结束后，梅州动了将主场迁移到外地的想法，他们想把主场放在深圳，甚至将球队名称改为深圳的队伍。但由于梅州所在的会员协会是广东省足协，与深圳市足协均是中足协会员协会，梅州想要变更会员协会、转移主场，可能性不大，而且，足协政策也不允许跨协会、跨省迁移。

所以，在政策没有改变前，梅州能做的就是继续争取获得当地政府的大力支持，然后增强自身的造血功能，积极走市场之路。



## 深足只能期待奇迹

本赛季中超，深足最终降级，但外界担心的不是降级，而是俱乐部消失。

目前，深足俱乐部正在积极准备准入材料，这段时间，工作人员一直加班加点，希望完成准入，但由于深足历史欠债太多，想要通过难度很大。

对于深足来说，想要通过准入，最主要的解决钱的问题，从深圳当地政府的支持力度来说，中甲一年运营费用不高，明年维持不是问题，但俱乐部的历史欠债，将把俱乐部“拖垮”。

过去两个赛季，深足内外都有欠薪，包括外援、外教、本土球员，甚至还有供应商的费用，差不多接近10亿人民币。

随着准入截止的时间越来越近，深足形势越发危险，俱乐部还在努力，希望有奇迹发生。

值得一提的是，深足准入存在很大的困难，但对于深圳这个市场，很多外地俱乐部都盯上了，包括中超俱乐部，除了梅州，刚升上中超的九牛也曾尝试搬到深圳，但在不久前召开的苏州联赛工作会议上，异地跨省、跨会员协会转移主场的提议，遭到了大部分代表的反对，所以，2024赛季很难进行。

## 莞联将更名变更主场

备受外界关注的广州队，虽然暂时还未上报，但相关材料正在积极准备中。

2023赛季，广州队球员工资不高，欠薪情况比较少见，目前，广州队的主力球员都拿到了工资，只是个别替补球员的工资还在处理中。从目前的情况看，他们有望完成准入。

今年初从中乙递补到中甲的东莞莞联，今年获得了中甲第7名，成绩不错。

不过，由于东莞体育中心体育场灯光等设施不完善，联赛中段将主场搬迁到了佛山市南海体育场，球队驻地也搬到了佛山三水区。

在接下来的大半个赛季中，莞联得到了佛山和南海当地政府的大力支持。从目前来看，他们通过准入问题不大，而且，俱乐部明年主场仍想放在南海体育场，同时，他们更在努力进行俱乐部搬迁和名称变更工作。由于从东莞变更到佛山，是广东省足协内变更，符合俱乐部城市变更和主场变更条件，如果顺利完成，莞联将变为佛山南狮，佛山将正式拥有自己的中甲球队。

据了解，目前莞联教练组已经发生变化，原主帅王宏伟下课，俱乐部准备聘请外教，目标人选已经确定，而该外教的第一个“任务”，很可能是重启的省港杯——目前，广东队正在组建中，球员来自梅州、广州、莞联、深足，周穗安担任领队。

# 困难户国安通过问题不大

记者刘翔宇报道 刚刚结束的2023赛季，国安最终排名中超第六，成绩虽然不如预期，但结合俱乐部的整体情况看，能在赛季中完成换帅并实现反弹，稳住局面，甚至最后有争夺亚冠席位的希望，已经不易了。新教练、新球员、新工体、新赞助商，相对于前几个赛季，国安的2023，还是让人看到了希望。

赛季已结束，但大考还没过去。12月15日，中超准入最终的大限，从目前本报得到的情况看，国安通过准入问题不大。



过去几个赛季，中超有几大困难户，国安一直都在名单里，俱乐部投资人周金辉一直在为资金问题奔走，联赛整体投资环境不好，有资金问题的不止国安一家，而且，国安也不是问题最严重的。

本赛季，国安存在欠薪的情况，但金额不多，俱乐部一直在解决，维系稳定的运营，拖欠的薪资时限，始终在两三个月的范围内，并非完全揭不开锅的情况。而按照准入要求，俱乐部需解决到今年10月的工资，在这个关节上，国安问题不大。

卡脖子的是过去的几桩官司，涉及到国内、国际球员的转会和解约，都是历史遗留问题，其中比较棘手的是费尔南多的案子，涉及数额略大，国安也因此被限制引援。

但目前不论是母公司中赫集团还是俱乐部，都在积极运作，近日，本报从俱乐部方面得到了积极回应，国安这次通过准入

问题不大，而且对于未来，也非常有底气。

中超俱乐部过去都是靠母集团输血过活，时代在变，环境在变，如今，大部分俱乐部都在摸索探寻新的生存模式，在勒紧裤腰带的同时，更多地完成自身造血功能，实现商业价值。

国安上赛季总体投入大概在中超的第二梯队，不过，俱乐部各方面收入，相比之前几个赛季有了大幅度反弹，其中包括如京东在内的多家赞助商到来；另外，伴随着新工体的启用，北京再现金牌球市，场均上座率亚洲第一，本赛季票房总体收入非常可观。接下来，俱乐部在商务开发上将下大力气，充分开发俱乐部自身IP资源，完成商业化落地。北京有自身的地缘优势，国安是北京重要的组成部分，有很大的商业价值亟待开发。

在解决准入的同时，俱乐部的引援和

冬训计划同步开展。实际上，赛季结束前，俱乐部已经和主教练苏亚雷斯就引援进行了沟通，鉴于夏窗引入的阿布雷乌极为实用，俱乐部在引援方面充分参考苏亚雷斯的意见，精准到各个位置上内援、外援的具体目标人员，有的已经有了实质性进展。

在完成准入，引援禁令解除后，新援会陆续浮出水面，毫无疑问，国安新赛季将搭建一个更有竞争力的阵容。球队冬训计划已经做好，一月初集中，前往葡萄牙进行海外拉练。

最近几个赛季，资金一直是困扰国安的问题，但俱乐部和一队都保持了稳定，与此同时，青训有了长足的发展，实属不易。新工体商业体正在快马加鞭，商业体开始运营后，即将良性循环。时间是最大的敌人，国安现在要做的就是再坚持一下，渡过最后的关卡。



记者陈永报道 12月1日,2023中超俱乐部新生态研讨暨高质量发展论坛在贵州仁怀举行,这是继中国足协和中足联筹备组以竞赛为主题的2024中超联赛工作会议之后,由《足球》报主办的非官方、以市场为主题的会议。十余家中超俱乐部代表、中足联筹备组代表以及《足球》报相关人员汇聚一堂,以商业发展和球迷建设为话题,分享了各自的经验,探讨了未来的发展,也提出了发展过程中需要解决的各种问题。

职业联赛,竞赛和经济密不可分,一直以来,中国职业联赛的发展都以竞赛为核心,重竞赛轻经济,重政府支持而轻市场发展。但在职业联赛30年之际,面对后金元足球时代的“钱困”,面对股改层面的多重困境,中超俱乐部爆发了前所未有的求生欲,在市场层面上走出了一条不错的道路,各种各样的商业活动和球迷建设让人眼前一亮,476万3464人次的中超现场球迷成为了最好的见证。

国家相关方面,体育总局、中国足协和中足联筹备组明确表示支持俱乐部的市场发展;目前,降低场地和安保费用呼声极高且正在深度研究;减少商业限制,全力打造“比赛日经济”,增加俱乐部收入成为共识;相应的基金建设、基地和场馆授权、版权收入、足球彩票发行等也在研究中。

展望未来,包括中超在内的三级联赛俱乐部在商业、球迷发展层面上仍面临着多重的桎梏,最典型的便是“超严格安保”让俱乐部的商业活动尤其是“比赛日经济”受限。

## 【现象】 向市场求生存 满满的求生欲

近期,北京国安的两个活动成为了其他俱乐部球迷热议的话题,其一是全勤球迷证书,其二则是装备盲盒。

12月2日,北京国安足球俱乐部总经理顾问高潮、球员方昊和张源在工人体育场为2023赛季全勤球迷颁发了证书。国安全勤球迷证书分为两类:工体全勤证书和赛季全勤证书,工体全勤是指16场国安的主场比赛,赛季全勤则是16场主场比赛和16场客场比赛。荣获赛季全勤荣誉的国安球迷有16人,他们获得了赛季全勤证书,还收到了俱乐部赠送的礼物。国安全勤球迷证书在此前的2018和2019赛季便已经

# 2023,中超新生态: 从重竞技到重经济 向市场求生存

推出,2023赛季,随着主客场的回归,全勤球迷证书也随之回归。

另一项活动是国安装备盲盒,盲盒价值599元,里面有各种正品装备及国安周边产品,还有机会开出羽绒服、球鞋等大件或者高价值的装备,盲盒总计600个,上线仅仅半天便销售一空,然后就是众多的球迷开盲盒视频。从球迷的反馈看,盲盒里的装备是物超所值的,所不同的只是超值的多少而已。

国安的全勤球迷证书和开盲盒活动,让其他各队的球迷无比羡慕和嫉妒。全勤球迷证书是球迷活动,目的是进一步增强球迷的荣誉感和归属感,装备盲盒则是商业活动,也是国安强大的商业吸引力的一种展现。

北京国安并不是个案,在2023赛季,向市场求生存成为了几乎所有俱乐部的共识。

成都蓉城也是一个典型的例子。尽管是刚刚进入中超两年的新军,但本赛季成都蓉城和北京国安一样,是中超两大顶级球市,官方数据显示成都凤凰山足球场专业足球场场均上座39215人,但普遍认为,凤凰山足球场的实际上座数据应该至少高出15%以上,有成都球迷无奈地表示,抢了大半个赛季的球票却始终没有抢到。

成都蓉城的球场文化建设相当出色,到凤凰山足球场看球,除了观看一场足球比赛之外,还可以享受一次“超级灯光秀”,体验一场“演唱会大合唱”,这种更加全面、立体和多重的观赛体验,无疑是增强球迷粘性的最好手段,实际上,目前国内的几个专业足球场如工人体育场、青春足球场等,都有类似的“灯光秀”和“大合唱”活动。

“赛后的万人大合唱激荡人心,享誉全国,让成都足球出圈,让赛事外溢,让城市

圈粉,从此,爱上成都又多了一个理由。成都,让梦想成为现实。”这是成都蓉城2023赛季总结片中的一段话,也是成都球迷的心声。

2023赛季,山东泰山的票务收入实现了爆发式的增长和历史性的突破,其背后所付出的努力包括且不限于:票务自营,严控赠票;打造更多的票务销售平台以确保球迷购票的便捷,有3大官方平台和7大合作平台;协同各方在交通、停车方面为球迷进行保障;设立“荣耀传承”亲子区,丰富赛前、中场活动,恢复球迷开放日;全面做好客场球迷服务;进一步加强球场文化和球迷文化建设,“we are one”赛后互动仪式成为中超最激动人心的庆祝方式,而且成功破圈,在日前举行的2023/2024中国男子排球联赛中,山东男排便和山东球迷上演了“we are one”庆祝仪式。

在济南市奥体中心,山东泰山球迷生活馆在每个比赛日成为了球迷们聚集的地方,泰山球迷生活馆的三大功能是传播俱乐部文化(复刻奖杯等),交流、互动、直播及打卡(复刻球员休息室等),以及衍生品的销售。在比赛日时,500平米的场馆需要排队才可以进入,足以见证球迷生活馆的吸引力和火爆。后来泰山足球俱乐部还注意到一个有意思的现象,客场比赛前,球迷生活馆的产品销量也会上升,因为球迷会在出行前到球迷生活馆购买出行装备。山东泰山是2023赛季前往客场球迷人数最多的俱乐部。

和北京国安、山东泰山一样,青岛海牛也有着30年的悠久历史,几经沉浮之后2023赛季再次回归中超,这一次青岛海牛展现了不一样的面貌:球市方面,青岛海牛一改过往在中超倒数的窘境,2023赛季在16家中超俱乐部高居第7,总上座26万

9170人次,场均上座17945人次;赞助商方面,青岛海牛大力开发中小赞助商,并在体育场等各个渠道给予充分的展示和曝光,最典型的是赞助商是约翰农场,他们的广告标语是:“约翰农场携十万芦花母鸡,为青岛海牛加油!”这个广告语一度引发了球迷的热议,认为单单这一条广告语的传播效果便物超所值了;在球场产品供给方面,啤酒进球场同样是其他俱乐部球迷热议和羡慕的,历经一年主场的运行,效果非常好,也没有给安保增加一丝额外的压力。

“青岛海牛已经有了30年的历史,我们的目标非常坚定,打造百年俱乐部,我们一直认为,市场是俱乐部的生命线,相应的,赞助商合作伙伴以及球迷经济一直是我们工作的重点,我们竭尽全力去满足赞助商的需求,为他们提供全面的展示机会,同时我们也努力做好球迷服务。我们提出了一个口号:游青岛、逛城阳、喝啤酒、吃蛤蜊、看海牛。”青岛海牛俱乐部人士介绍。

在此前接受采访时,青岛海牛俱乐部董事长乔伟光表示:“中国足球的发展,归根结底还是要把市场做起来,职业足球必须要向市场要未来。中国足协以及中足联一定要给予俱乐部更多话语权、更多参与权、更多商业权,包括比赛的时候给我们的各项活动提供更多的舞台和权限,而不要这个不行那也不行,把市场做好了、做活了,一切水到渠成。中国足球尤其是中国足球职业联赛,一定要以球迷为核心,以市场为核心,我不相信,随着球迷越来越多,中国职业俱乐部的情况会越来越差,是一定会越来越好的。”

长春亚泰是老牌中超俱乐部中唯一一个从未变更投资主体和俱乐部名称的俱乐部,超过1000平方米的亚泰球迷文化馆即将正式投入使用,这是一座以博物馆形式



建设的球迷文化馆,和泰山球迷生活馆一样,承担着多重功能。

河南足球俱乐部在商业发展和球迷建设方面不断推出各种各样的举措,比如打造了自己的球迷汇商城,比如推出了带货直播,推出了“客场观赛套餐”,在2023赛季,更多的河南球迷跟随球队远征。武汉三镇方面致力于球迷的融合和凝聚,他们希望以更加稳定的俱乐部发展,进一步凝聚球迷。

即便是刚刚进入中超,尚未体验中超联赛的青岛西海岸,也在努力寻求自身的定位,努力扩大自身的球迷。目前青岛西海岸足球俱乐部正在打造西海岸新区的第5张名片:足球之区,此前的4张名片是影视之都、音乐之岛、啤酒之城、会展之滨。他们是目前唯一一家以新区为名的俱乐部,也是唯一一家获得了城市和新区两级政府支持的俱乐部。青岛西海岸依托新区261万人口和大学城众多的大学生,全面打造自身的专属球迷文化,比如赞助大学生足球比赛,开发大学生球迷组织,招募大学生球迷负责人,等等。另外一支升班马四川九牛也在努力寻求自身的定位,进而寻求更多的商业发展和球迷建设。

刚刚完成了股改的上海申花可以说是中超最稳定的俱乐部,“之一”都不必添加,但他们也非常重视市场发展,什么时候自己可以养活自己,是他们交给自己的命题。

## 【方向】 开发俱乐部IP 打造主题街区

在此次研讨会期间,除了会议期间正式的话题,俱乐部们也进行了广泛的交流,话题包括且不限于以下内容:你们的球迷生活馆是怎么做的?你们卖得最好的衍生品是什么?你们的球票方案是什么?你们的



球迷服务做了哪些?你们直播带货效果怎么样?你们的盲盒是怎么做的?

一个非常重要的话题是有关球迷的交流。2023赛季中超联赛最大的亮点是球迷,球迷方面的最大亮点便是客场球迷,中超官方不完全统计数据显示客场球迷为7万人左右,历史新高。不过,这个数字其实是严重低估了客场球迷人数,因为这项数据来源是赛前准备会报备的客场球迷,但实际上客场球迷应该是该数字的两到三倍,以山东泰山客场和北京国安的比赛为例,报备球迷应该是1000人,但最终工体南看台的泰山球迷人数应该在2500人左右,这还不包括分布在主队球迷区的散客泰山球迷。泰山俱乐部的人士谈到一个细节,足协杯客场和北京国安,赛后主队球迷区的国安球迷几乎走光了之后,数以千计的泰山球迷留了下来为球队加油助威。

再以山东泰山主场的客队球迷为例,2023赛季,北京国安、上海申花、成都蓉城、青岛海牛、河南、沧州雄狮、天津津门虎、武汉三镇等球队的客场球迷人数便接近1万人左右。

在这次研讨会期间,各俱乐部也在广泛探讨客场球迷的交流和保障,比如,进一步放开客场球迷的人数限制,由1000人限制增加到2000人或者更多,同时通过置换的方式给客队球迷更优惠的服务,比如景区的免费/折扣服务,包括在住宿、餐饮方面也可以提供相应的优惠服务。当然,俱乐部也会各自做好主队球迷和客队球迷的管理工作。

研讨会上,一个被不断提及的商业方向则是俱乐部IP开放,尤其是俱乐部IP的主题街区引发了热议。

“近年来小而精的商业形式逐渐兴起,专注于对某一部分客群进行精准定位和营销逐渐成为主流。主题街区的商业形式便是通过寻找特色IP及其所属城市文化特性,从而发展的一种从定位设计到招商运营均围绕特色主题进行,打造专属于不同客群的商业形态。”这是北京国安“打造商业新形态——北京国安商业街区”中的相关介绍。

北京国安有意选择工人体育场或者周边地段,打造“北京国安商业街区”,定位于“365天营业的球迷聚集部落”:绿茵场外的球迷之家、俱乐部赛事的第二现场、比赛日狂欢的聚集圣地、体育文化的交流驿站、生活娱乐的全品类体验场以及和足球明星近距离接触。

沧州雄狮的投资人永昌集团在石家庄打造了永昌里商业街区,在沧州,他们也有意打造类似于永昌里的新街区,足球也是新街区的主题之一。“我们希望实现场馆的全年经济,通过俱乐部之外的商业,来弥补俱乐部之内的亏空。”永昌方面介绍说。

## 【桎梏】 比赛日经济 受限于“超严格安保”

在此次研讨会期间,除了总结经验,探讨方向之外,各家俱乐部也对目前存在的问题提出了自身的看法,希望能够得到更好的解决。

与会俱乐部大都认为,目前中国足球的负面新闻及负面形象对联赛市场运营产生了极大的影响,以赞助商为例,多家俱乐部在赞助商谈判时都受到了足球负面新闻及负面形象的影响,甚至有大赞助商因为足球负面新闻而退出。俱乐部普遍认为,更加规范的联赛秩序是俱乐部进一步提升商业运营、提升球迷向心力和凝聚力的基础。

中足联方面人士在会议上谈到:“在足球的整个生态体系中,市场和规则是最底层的逻辑,且相辅相成。目前众多俱乐部强化市场运营,强化商业发展,强化球迷建设的方向是让人非常欣慰的,但俱乐部确实需要更加重视规则,以规则来保障市场,比如很简单的例子,比赛场内、替补席、球员通道,都需要更好的规则来予以规范,俱乐部对于规则的尊重,也最终会反哺到市场上,进而实现市场的全面发展。”

与会俱乐部认为,目前部分劣质自媒体对职业联赛市场运营产生了一定的负面影响,希望有关方面规范自媒体行为,扶持优质自媒体发展,打击劣质自媒体,进而给中超联赛,包括给整个中国足球创造更加有利的舆论环境。

在这次研讨会上,真正被聚焦的话题是:比赛日经济受限于“超严格安保”。随着主客场的全面回归,随着球迷热情的持续高涨,几乎所有俱乐部都在全力打造自身的比赛日经济,期间也出现了一些让人欣慰的方向,比如青岛海牛和青岛西海岸的主场允许啤酒售卖。但在更多俱乐部的主场,安保极为严格甚至严苛:

其一,安保方面不希望增加安保时长,如此俱乐部便没有充足的时间在赛前开展相关商业活动。

其二,安保方面对球场周边(安保区域内)的商业售卖、游乐活动有着严格的限制,球场经济根本无从体现。

其三,安保对体育场内的商品销售种类有着极为严格的限制:目前大部分体育场仅可售卖纸杯或者塑料杯的水及软饮,不允许售卖酒精类产品如啤酒,最多可售卖一些薯片或者爆米花;不允许售卖冰激凌,理由是冰激凌可以扔下去砸到人;不允许售卖汉堡包、肉夹馍等食品,理由是这些食品用塑料袋和纸袋包起来同样可以扔得很远很远。

比赛日经济是增强球迷凝聚力和向心力,提升俱乐部收入的重要途径,但在安保的全方位限制下,现在俱乐部仅仅可以提供衣服类和饮料的售卖,比赛日经济根本

无从谈起。

研讨会期间,俱乐部对新媒体版权提出了相关的建议,原因是目前俱乐部自身的新媒体在投放过程中受到了较为严格的版权限制,不利于俱乐部进一步提升自身的影响力。

在此次研讨会上,中足联方面的人士表示,中超俱乐部的相关建议和意见会如实反馈给中足联筹备组方面,同时对中超俱乐部在市场运营方面的努力给予高度的评价。

## 【关键】 中国足球的 “终极密码”是联赛

文章的最后重申的观点是:中国足球的终极密码是联赛,联赛和俱乐部终极密码是市场。

在青少年、联赛和国家队这三个层面上,中国足协一直以来都是国家队为重,联赛为国家队让路的情况比比皆是,青少年足球工作更是不被重视。但目前,中国足协工作重心开始转向于青少年,最典型的是新任足协主席宋凯:他的第一次出行是青少年活动,第一次对外会议是青少年会议,第一次媒体交流是青少年话题,第一次正式观看比赛是青少年比赛。

这是一个非常好的方向,但青少年足球工作的多项难点比如升学通道难点、小升初断崖式下跌以及目前的教育观念,都很难依托青少年足球工作自身来解决,但实际上,一切都有一个终极解决方案,这就是联赛。

未来中国足球联赛完全可以做到4级全国性联赛200支球队,职业级职业联赛中超20支、中甲20支、中乙40到80支,半职业业余联赛中冠80到100支。此外,各省市、各地市以及条件成熟的县市区乃至街道乡村,都设置相应的业余联赛。换言之,成熟的职业联赛和业余联赛的数量达到1000个左右(英格兰10年前的联赛数量),所带来的球员、教练员和裁判员需求,以及其他各类工作人员需求便是海量的。需求决定供给,高校的足球专业自然会有大幅度的增长,那么升学通道、小升初断崖式下跌、教育观念等难题自然就迎刃而解。有了更多的联赛,有了更多的球员和从业者,中国国家队实力的增强自然水到渠成了。

实际上,放在全国经济层面上,在经济和就业趋于固化的新常态下,通过体育产业尤其是足球产业实现经济和就业的双增长也是有效的解决方案。

联赛数量的增加,俱乐部数量的增加,需要政府的支持和引导,但归根结底仍要向市场求发展,中国企业在过去多年的快速增长过程中其实并不重视品牌建设,但未来随着竞争进一步残酷和加剧,企业必须要有更加精细的品牌建设和更加全面的受众投放,在这个背景下,中国足球所拥有的广泛的球迷数量便一定不会被忽视。

当然,联赛和俱乐部的口碑、舆论的情况也是企业所不能忽视的,行业规范和行业自律,包括常态化的监管体系是非常关键的。

# “从18强赛冲击世界杯,努力圆梦”

记者贾岩峰报道 在11月21日晚主场迎战韩国队的比赛中,张琳芃迎来了个人职业生涯的国家队第100场比赛,他首发并打满全场。在国家队特别举办的一个小型庆祝仪式上,中国足协主席宋凯(见右图)和国家队主教练扬科维奇分别向他送上了印有“100”字样的主客场球衣。

在对阵韩国队的比赛中,中国队0比3失利。张琳芃在开场10分钟左右防守失误,导致中国队丢了一个点球。这场失利和这次失误,让张琳芃难受了许久。作为目前国家队的核心球员中,唯一一个在2010年的高家军3比0韩国、2017年里皮国家队时1比0韩国时都打满全场的那个,张琳芃的实力和资历无需置疑。对于失误、失利、压力以及逐渐老去的年华,张琳芃能坦然面对,而对于未来,他依然充满期待……



《足球》VS 张琳芃

## 中韩差距,从2017年拉大

**《足球》:中国足球对韩国队的最近两场胜利比赛你都参加了,不过,距离第一场的3比0已经过去13年。此刻的你还记得3比0那场比赛的一些细节或瞬间吗?**

张琳芃:时间过得确实太快了,转眼我也从青春少年变成了两个孩子的父亲。想想那时候刚入选国家队时,我还是年龄最小的球员,也是第一次代表国家队打国际比赛,那时候我的心态很简单,就想着,作为一名年轻球员就应该有年轻球员的样子,去拼去抢,把自己的所有能力都奉献出来。对于3比0那场的一些比赛细节,我的记忆还是很深刻的,于海、郜林和邓卓翔的三个进球,那场比赛我们不只是赢了结果,而且从头到尾一直都控制着场上的主动权。

**当时的你才21岁,之前我们已经恐韩了32年,其实那场比赛之前,应该说心理压力并不大,如果对比一下,是不是相对于我们刚刚结束的这场比赛来说,如今这场比赛的压力就太大了?**

从战胜韩国的那场3比0到输给韩国的这个0比3,这两场比赛最大的区别有两点:一是我的年龄,二是我的责任。相对而言,13年前那场我的压力要小一些,毕竟我是最年轻的,有很多老队员带着我一起踢,帮助我,理解我;如今我算是队里最老的人了,需要我承担起更多的责任了,而每次中韩国家队比赛时,中国队在这方面所背负的东西也总是最多的。

**2010年那会儿大环境就不好,没有人相信国家队能够有好成绩,好像这两年又回到了那个点。这些年在国家队比赛的过程中,你有什么感受?**

这两年国家队的比赛确实承受着很大的压力,这个压力主要还是源于心理上的。因为疫情的影响,联赛和国家队的比赛都没法正常地运行,长时间的封闭隔离使得国家队有将近一年没有比赛,这对我们来说影响是很大的。加上上一届卡塔尔世界杯预选赛时,我们仅仅险胜越南,只赢了一场,这样的成绩别说球迷不满意,我们自己也很难接受。我们能够感受到球迷的情绪,从未忘记过去,只希望不好

的历史战绩不要再重演,也为了争取更好的成绩在努力着。

**目前这支韩国队是你遇到过的最强的一支吗?比起2010年和2017年的那两届韩国队,有什么相同点或者不同点?**

2010年那场我们之所以能赢韩国队,是因为那时候在国家队层面,两国足球的差距还没有拉开,谁赢谁输都正常。真正感觉到两队的差距拉大了,是从2017年开始的,尽管我们1比0赢了,但比赛的过程很艰难,实力差距就明显多了。韩国足球一直在不断涌现新的有实力的年轻球员,他们也在不断地去欧洲联赛效力,首发阵容里的海归球员越来越多,直到现在,他们的海归球员组成一个完整的首发主力都不成问题了。他们常年在快节奏、高强度、高对抗的环境和状态下比赛,不管是身体素质还是力量,以及对于场上复杂情况的判断速度,都要比我们更好更快,所以现在踢韩国队的确是更加吃力了。

## 这一次,世界杯圆梦的最后机会

**《足球》:这么多年来,你一直是国家队的常备主力,踢了这么多年,你有没有累了的感觉?有没有一种壮志未酬的遗憾?**

张琳芃:我的累,更多地是因为自己年龄大了,面对这样高水平的比赛时,有时候会有一种力不从心的累。我自己可能在这种比赛当中的抗压能力、爆发力和折返能力都没有以前年轻时候好了。从内心上来说,我从来没有累,能够入选国家队,被国家队信任和需要一直是我努力追求的目标,不管是以前年轻的时候,还是现在年龄大了,都很珍惜为国家队踢的每一分钟,以前是,现在是,将来也是。

说到遗憾,更多的还是没能帮助国家队去世界杯这个舞台,这次36强应该是我最后一次代表国家队冲击世界杯了,作为一名老队员,无论如何我要跟大家一起努力去圆这个梦。

**能还原一下,我们第一个丢球的时候,你在场上的想法,还有你跟吴曦之间的沟通吗?有人批评他没有继续回追是不对的,你怎么看?**

当时和韩国队的第一个丢球,彬彬错过了后我补上去。当时我的决策是有一些尴尬的,如果我扑上去抢的话,要么被过掉,要么犯规,如果选择犯规拿到黄牌是轻的,也有可能是红牌,因此当时我在那种情况下,就没有继续上抢,而是站住了位置。吴曦没有继续回追也是对的,因为如果他追过来也晚了,不能改变当时的情况,还会多一个漏洞给对手利用。

**中场休息的时候,扬科维奇教练有没有就那个丢球给大家分析一下原因?然后提出一些要求?**

主教练从来没有因为一个丢球去责怪球员,他经常会告诉我们每个人都会犯错,犯错之后队友之间要互相提醒、理解,然后寻找应对或解决的办法才是最重要的,他最不喜欢的就是彼此指责埋怨。对于那个丢球,主教练也没有过多地说什么,而是总结了上半场发现的一些其他问题。

**最近我采访了扬科维奇,他非常有信心地表示,这支国家队至少从态度上要超越以往,从全队的战术纪律、比赛投入程度上一定要有一个明显的改观。主教练做了什么工作,让队伍有了这么明显的改变?大家又是因为什么而改变的?**

主教练没有给我们过多的压力,塑造一个融洽和团结的氛围,让我们每个人都放开去比赛,不要害怕犯错,但是,也不能不负责地犯错。他总跟我们提及,不要忘记身为一个中国人的骄傲和荣誉感,大家没有看到的每一堂训练课,主教练对我们的要求都很高,他所要求的不只是在比赛中付出自己的全部,而是要在每一堂训练课中也要付出自己的全部。

**身为国家队高出勤率和比赛经验丰富的老队员之一,你在日常训练中与年轻球员们交流得多吗?你会怎样影响他们?**

我不是一个很善于表达的人,但是,只要有队友需要我的帮助或者跟我沟通和交流,我会毫无保留地把自己的理解和经验告诉他们。我更多地还是想通过行动来表示我对国家队荣誉的珍惜和敬意,把每个动作、教练的每个要求都做到最好,在最好的基础上还要追求更好。我也看到

了年轻一代球员们的努力和拼搏,他们此刻最需要的是被信任和理解,以及身为老队员能够更多地为他们吸引炮火分担压力。

## 形势:对泰国新加坡时需全胜

**《足球》:踢了这么多年的国家队比赛,你感觉中国球迷最看重的仅仅是比分吗?尽管输给韩国了,你是否感受到了一些球迷的不同态度?你们是否真正理解过球迷的感受和他们的期待?**

张琳芃:不是所有的中国球迷都只看重成绩,有相当一部分球迷很重视比赛的过程和态度,他们想看到我们的拼搏和努力,想看到我们在面对强大对手和困难时的不退缩。只要我们努力做了,哪怕结果不是很尽如人意,也会获得一些球迷的谅解和认可,这次对阵韩国队比赛输了,有一些媒体和球迷是让我们感动的,也让我们觉得,只要我们用心了,总会有人看到的。

**能评价一下孙兴慜吗?你有没有看过他在热刺的比赛?你觉得韩国队有他和没他时实力差距大吗?**

肯定看过。现在的韩国队有没有孙兴慜在场肯定是不一样的,他在不在场上,韩国队给予对手的压力是截然不同的。

**泰国队的实力你怎么评价?你觉得泰国队的变化和进步大吗?**

泰国队的进步很明显,他们也涌现了一批有特点、有实力的球员。比起以往,现在泰国队队员的身体素质、对比赛节奏和对足球的理解能力都有明显的提升。

**你怎么看我们这个小组的出线形势?**

每个人都很清楚这个小组的形势,在对泰国和新加坡的比赛时,我们必须全部获胜,这样才能抢到一个小组出线名额。

**你对2024年的期待和心愿是什么?**

对于即将到来的2024年,我会更珍惜每一天,不管是代表俱乐部还是国家队,都会尽自己最大的努力;在国家队的舞台要一步一个脚印,先从36强赛出线,再从18强赛中冲击世界杯,努力去圆梦;在联赛层面,希望能够继续帮俱乐部拿到更多的冠军。

# 看到差距,也看到努力方向

记者鲁蜜报道 2023年对于王上源来说,是在国家队收获的一年——在6月的热身赛上,他送出在国家队的首次助攻,帮助国家队4比0战胜缅甸队;在11月的36强赛中,他打进一球,帮助国家队以2比1逆转泰国队,这是他在国家队的处子球。

在5月20日进行的中超第8轮对阵大连人的比赛中,王上源因伤中途离场。赛后经检查,王上源右脚踝多处韧带损伤,关节面下多发囊变、水肿。这个伤影响了王上源在联赛中的发挥,他也准备在联赛结束后进院根治,但国家队的征调打乱了他的计划。

国家队在36强赛的目标是进入18强赛,因此小组赛第一场的结果至关重要,客场挑战泰国就是很大的考验。在半场武磊扳平比分之后,下半场扬科维奇的换人起到了决定性的作用,替补登场的谢鹏飞和王上源合力打入了反超比分、也是致胜的一球。王上源也用这个至关重要的进球,证明了自己的价值。

第2场主场与韩国队的比赛,王上源首发出场,下半场他被对手踩了一脚,引发旧伤,不得不提前退下火线。

国家队在36强赛的前两轮1胜1负,虽然与韩国队这种亚洲一流强队的差距是明显的,但王上源与他的队友们即使拼到受伤,也要为完成挺进18强赛的任务而努力,这种精神意志,正是逐渐走上正轨的国家队所需要的。

## 世预赛,每一场都很困难

**《足球》:这一次正式踏上世预赛之旅,自己的心境是怎样的?**

王上源:我觉得在扬科维奇教练带领下,我们从年初第一次训练开始,已经过了八个月左右的时间了,队员们对于他的要求和球队的整体打法已经有一个相对清晰的认知。实际上出征的时候,我的心境还是比较平稳的,就是希望能够完成他的要求,在比赛场上把我们的训练成果体现出来,做到位。

**对阵泰国队之前,球队进行了一些什么样的针对性准备?**

对泰国的比赛,其实在赛前强调更多的还是以我们自己为主,把能力尽可能地在比赛中发挥出来。因为我们都知道泰国队的特点和越南比较相似,之前我们在国内也和越南队进行过热身赛,所以还是比较了解他们的风格。在比赛过程中,我们要尽可能给对手压力,他们比较喜欢而且善于控球,我们需要通过整体以及个人给他们施加压力,包括身体上的对抗,逼迫他们在球的传递中出现更多失误,我觉得我们这一点还是做得不错的。其实我们扳平的那球就体现出来了,韦世豪在边路给了对方压力,让他们失误,最终助攻武磊得分,在这方面我们贯彻教练的意图还是比较坚决的。

**和泰国的比赛进程以及结果,你们事先有没有一个大概的想法或者说预测?整**

**体上是在预期之内还是之外?**

我觉得大致还是在所有人我们的预期之内吧,因为我们都明白世预赛这种规格的比赛,每一场比赛都很困难,特别和泰国的比赛既是第一场,又是在客场。我们队员之间在私下里也相互提醒,充分做好了应对困难的思想准备。在场上的一段时间之内,泰国队确实给我们制造了很多麻烦和困难,包括他们率先取得进球,现场也有这么多球迷给他们加油助威。

**之前的热身赛中,我看你打过中卫,后来又回到了后腰位置,在对你的使用上,扬科维奇似乎是有比较多的考虑,是吗?你们之间有怎样的沟通?**

对,从今年年初的集训开始,包括在平时的训练里面,很多时候我们都是做了两手准备的。扬科维奇教练会让我去踢不同的位置,从后腰到中后卫都在训练中踢过。我们之间的沟通挺好的,他也跟我说过,可能需要我在场上出现在不同的位置上。对我来说,不管他要求我踢哪个位置,把我放在什么点上,我肯定是要尽可能地按照他的要求去做,让自己的能力在不同位置上得到发挥,能帮助到球队。

## 有进步,也具备了潜力

**《足球》:和泰国的比赛,下半场你出场,场面上局势得到了一些改变。半场的时候,扬科维奇跟你们强调了什么?你出场前他交代的任务是什么?**

王上源:其实半场的时候我们替补的还在热身准备,当时我也没在更衣室,在我上场之前,主教练也没特别交代我什么,首先我要做好后腰的职责,把防守稳固了,然后发挥好自己在训练中的东西就行了。

**当下半场谢鹏飞传出那个球的时候,你是否百分之百能肯定这球一定有了?接球一瞬间,你视野里的画面和脑海中的想法是什么?**

主要是谢鹏飞的那球传得太好了,基本都贴到门线上了,而且速度很快。那个球传出来的时候,我就觉得肯定有了,因为我眼中对手没有防守的空间了。进球之后我真的非常激动,关键是在客场这么一个关键的球。我当时想着和远道而来的球迷一起庆祝,于是就冲到了我们中国球迷的看台下。

**赢下泰国队之后很快回到国内备战韩国,对手更强大,你被安排首发,主教练的意图主要是什么?**

主教练跟我们强调最多的肯定还是防守,因为韩国队不光在亚洲这个层面,包括在世界足坛范围内,现在都是一支非常有竞争力的球队,特别是他们的攻击线,可以说是球星云集,所以我们面对如此强大的对手时,更多的还是要先把自己的防守做好,把三条线的距离保持好,然后在做好防守的同时,还要抓好攻守转换,就是由守转攻的质量,希望在反

击上给对手制造更多的困难。

**那场比赛的难度程度到了什么地步?**

那场比赛拼到后面我脚崴了,就是之前水肿的地方又碰了一下,虽然不严重,但当时在场上的感觉还是很疼。

其实从场面上能够比较直观地反映出韩国队的水平和实力,他们无论从个人能力还是整体配合上,确实都具备了很高的水准,我觉得我们还是基本发挥出了自己的能力。当然了,两队之间的能力差距是客观存在的。从场面上来说,或者从我们自己的感受来说,我们的比赛和之前相比还是有一定进步的,也证明了我们是走在一条正确的路上。从这支球队的整体上来讲,我们还是有很多可以提高的地方,也就是具备潜力,所以在承认我们有差距的同时,也让自己更有信心了,既看到了差距,也看到了自己努力的方向。

**拼到受伤,现在伤情怎么样了?**

回到郑州后我去拍了片子,伤处和之前的情况差不多,但没有之前的那么严重,只不过是同样的位置而已,用不了多长时间就能恢复,问题不大。

## 成绩好了,信心才会来

**《足球》:你刚说国家队走在正确的路上,这个话跟扬科维奇在赛后说的一样,他说咱们国家队现在走在了正轨上。**

王上源:我觉得世预赛这种规格的比赛,每一场比赛都特别珍贵。我们的对手,不管是泰国也好,韩国也好,包括后面还没有交手的新加坡队,对于我们来讲都是宝贵的比赛机会。之前因为疫情的原因,去年国家队集训的时候一场比赛都没有踢,在那个周期中我们的这种大赛机会是比较少的。我们想通过这样的比赛让国家队能够取得更大的进步,这是特别重要的。可能我们所有人在比赛中踢得有好有坏,但我们每个人对于每天的训练以及在比赛中的投入态度,以及渴望提升的追求,是可以带给我们很多积极的东西的。

**亚洲杯马上就要来了,对于这项赛事,你的追求是什么?亚洲杯之后世预赛又接着来,你对晋级18强赛的前景如何看待?**

对我自己来说,只要有出场的机会,肯定会打好每一场比赛,这是我最基本的目标。所有人都希望国家队能够从亚洲杯的小组赛中出线,然后争取在淘汰赛中走得越远越好,因为亚洲杯这种比

## 《足球》VS 王上源



赛同样是很好的机会,让我们球队能够得到提升。亚洲杯之后,世预赛又会重新开启,只有成绩好了,整个球队包括每个个体的信心才会带起来,才会支撑起这支球队往更好的目标上努力。

# “时刻保持专注,我知道自己还能做得更好”

记者鲁蜜报道 11月的世预赛,中国队客场击败了泰国,武磊与王上源分别进球,为王上源送上助攻的,是谢鹏飞。

三十而立,这一年,对于谢鹏飞而言,是难忘的,联赛、亚冠、国家队,不停征战,他在不同的战线上为球队贡献自己的力量。

**《足球》:联赛结束,但比赛依然在继续,你又进入了亚冠、国家队比赛的节奏之中,这段时间是如何调节自己的竞技状态的?**

**谢鹏飞:**除了队伍常规训练以外,也会根据自身的身体状态进行适量的加练或者放松调整,让自己尽可能保持随时能进入比赛的状态。思维上主要的转换是在于俱乐部和国家队在技战术打法上有所不同,要尽快清楚球队的要求和自己需要做什么。

**年初的超级杯,武汉三镇夺冠,当时击败了山东泰山,球队当时给人的感觉是进攻犀利,两翼齐飞,当时对新赛季有怎样的期待?**

球队最终的排名与期待是有差距的,觉得没有在联赛这个漫长的过程中真正持续发挥出我们这个团队应有的水平,这是从上到下都需要好好总结的。

**今年联赛球队经历了中途换帅,作为球员来说,需要怎样去适应?**

作为球员来说,教练的更迭已经是很常见的事情。对于球员而言,无论如何都

需要时刻保持好自身的状态和专注度,其他的就不是自己能控制的了。

**对你来说,觉得这个赛季的联赛有什么遗憾?**

其实个人的遗憾,我觉得并不是很重要吧,主要是整个团队的成绩没有达到球迷朋友们的期望,这个是最大的遗憾吧。

**你在江苏队、武汉三镇队都有亚冠的经历,这种经历带给你的感受是什么?**

亚冠比赛我相信对于球员来说是无比珍贵的吧,是一个宝贵的经历,让我们能够真切感受到国际赛场上的这种高水平比赛的节奏跟强度,也能让我们思考真正以后要提高的方向。

**今年第一场亚冠联赛是在主场对阵上赛季的亚冠冠军浦和红钻,你们铆足了劲希望取得好的结果,球队两次领先,可惜被对手在补时最后阶段扳平。对于这场比赛,你有什么想说的?**

对手是日本球队,而且还是在主场,这种比赛对于我们球员来说是相当渴望的,非常想在比赛中好好较量一下,大家很努力,可惜最后时刻被扳平,多少有些许遗憾。

**以前打过亚冠,今年与日韩以及越南的球队交过手,在你看来,现在亚洲的俱乐部与亚洲足球的发展速度是怎样的?**

说实话很高兴能够时隔这么久的时间重新与这些亚洲球队交手,球员私下经



常交流日韩球队不同风格,确实这些比赛给我们带来不同的对抗感受,我们也很明显能感受到,国际赛场与国内联赛节奏与强度上的不同,这是我们需要重视与提高的方面。

**和亚洲球队多次交锋之后,对于他们的了解加深,是否有利于你在国家队的发挥?**

肯定是有帮助的,如果习惯了国际赛场的比赛节奏和强度,那么在国家队这种层面的比赛中适应起来相对会容易一些。

**近期你参与了国家队集训以及随队打了世预赛,有什么想说的?**

很荣幸、很兴奋可以为国征战世预赛,但是还是告诉自己要平常心吧,尽量

把自己应有的水平发挥出来。

**第一场对阵泰国的比赛你有助攻,第二场对阵韩国的比赛,你没有出场,是否觉得有些遗憾?**

在国家队层面,所有的个人得失与个人情绪,都不能影响到整个球队的良好状态,这也是一个成熟的国家队队员应该有的思想意识。不过,如果按照一个优秀球员的标准来说,不应该只满足于替补身份或者安于现状,需要始终保持对比赛足够的饥饿感和对上场比赛的渴望,这样才能激发出球员更好的竞技状态以及更好的表现。

**你今年30岁了,这一年对于你来讲,是否完成了自己的既定目标?**

那肯定是没有的,不管是客观的还是主观的影响这都不是给自己的借口,因为我知道自己还能做得更好。年龄对我来说不是问题,当今足球的发展并不是以30岁这个年纪做为临界点,还有很多年纪很大的球员他们所展现出来的能力是相当出色的,这都是他们努力和自律的回报,值得所有球员学习。

**接下来的阶段,你觉得对你来讲最重要的是什么?在国家队也好,在亚冠赛场也好,想展现出一个怎样的自我?**

不管在国家队还是俱乐部,都希望能真正充分发挥出自己的能力帮助到球队,这是我所期待的。

## 社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善



和谐好比国之气血,为社会补给能量,  
给国家增强活力。



中共广州市委宣传部  
广州市精神文明建设委员会办公室

记者贾岩峰报道 一边是父亲处于弥留之际，一边是足协杯的冠亚军争夺战，如何取舍，相信这对任何人来说都是两难的选择。

巴索戈选择了留下与申花队友并肩作战，最终与球队一起获得了2023赛季足协杯的冠军，赛后他发文告慰了父亲的在天之灵。实际上巴索戈选择留下，也是父亲和他做出的共同选择。

当记者再度联络到巴索戈的时候，他已经回到了喀麦隆的家中。隔着电话都能感受到他的极度忧伤，但他还是努力配合着做完了这次采访。因为他有很多话想说，有很多想要感谢的人，想念的人。他更期待，未来的某一天，他还会重返这片他深爱的土地。

## 父亲鼓励我留下踢足协杯

《足球》：克里斯蒂安，很抱歉这个时候还要打扰你，你父亲的事情都处理好了吗？你的家人如何？

巴索戈：这是我们很早以前就约好的，我承诺过这份合同结束后无论是否留下，都会接受你的采访。父亲已经安息了，我的家人都还沉浸在悲伤中，我和兄弟姐妹在轮流陪伴母亲，父亲不在了，她还有我们……

我听说足协杯决赛前你父亲已经处于弥留之际，你不回去就意味着要永远错过与他最后的道别机会了？

我曾经有过期待，让父亲看到我的金牌……尽管有一定的心理准备，但是在面对的时候还是很难。申花俱乐部是很体谅我的，在拿到了足协杯决赛权之后，我匆匆回去看过父亲一次。那时候的父亲还能跟我交流，他知道我会在未来面临足协杯的决赛，所以他告诉我，在一切比赛结束以前，不要再为他奔波，他很想我能够为这场冠军争夺战竭尽全力，去努力赢取冠军奖杯，他理解我并且支持我。父亲知道我爱中国，爱我的球队，也对过去的这七年充满了感激，所以他希望我能够留下一些值得纪念的时刻，无论是拿到奖杯，或者为了争夺奖杯而竭尽全力，不留遗憾。

一转眼你来中国七年了，如果让你再回首这七年走过的路，你最想说的是什么？

我想对很多人说声谢谢，谢谢我的经纪人把我带到了中国，谢谢河南建业俱乐部，在我获得非洲杯 MVP 的时候信任接纳了我；谢谢申花俱乐部，给了我走向世界机会，参加了世界杯，还拿到了足协杯冠军。谢谢我的队友们，谢谢球迷朋友们，谢谢这些年对我的支持和陪伴……谢谢我的家人对我的理解，我亏欠他们很多，谢谢我的父亲在天堂里还保佑着我……

你现在还能想起刚刚到郑州时自己的样子吗？现在的你是不是变化很大？

我觉得自己更加成熟了，更职业了，但是我对足球的渴望和认真从未改变。对我来说，中国就像是一个神秘而古老的传说，到了郑州之后我发现很多跟我在网上看到的都不太一样。在最初的一个月里，每天训练结束后我最大的乐趣就是在酒店的房间里向窗外看，看高架桥上的车流，看各种灯光闪烁。来到中国之前我从来没看到过那么多车同时出现在路上，也没有看到过那么多各种各样的灯照亮夜晚。



业了；也有人说，你在中超赚过大钱了，战斗欲望不足。

我不知道这是谁的观点，听到这些我真的很难过。我为了钱？如果我只是为了钱，去年我就有机会会走了，有来自西亚的不错的 Offer(工作邀请)。我可以在找到一份新的合同之后，通过向 FIFA 申诉的途径捍卫我原有合同的利益，那样我可以在同样的时间内有两份合同的收入。但我没有那么做，因为我对申花俱乐部充满了感激，加上我跟俱乐部所有人，教练组还有队友们都相处得很好。

2022 赛季，我是在全年被欠薪的情况下投入到训练和比赛中去的，我没有把自己当做是外援，我就是一名申花球员，

## 《足球》VS 巴索戈

# “我深深爱上中国，期待重返中超”

在申花踢球的感觉和在建业时期有什么相同或者不同？

先说相同点，我认为有两方面：第一这是两家非常有诚信的俱乐部，尽管有些国外的报道批评中超不诚信，但就我个人的经历而言，我认为建业和申花很重诚信；第二就是两家俱乐部都有非常热情的球迷，主场氛围非常好。这期间有过困难时期。

再说不同点也有两点：第一是在建业训练真的很累，更多的是体能上的累，但是也非常锻炼人，有助于球员成长；申花有些不同，在综合方面要求更多，建业的累，都是在场内，而申花是一个更像欧洲球会的俱乐部，不仅对于训练有要求，在日常生活中的一言一行也非常重要，俱乐部的每个人都彬彬有礼说话得体；第二是天气，我觉得真的热起来，上海要比郑州更热一些，热得时间也更长一些。

## 从未自傲，为找回状态自聘教练

《足球》：坦率地说，对于你在申花的最后一个赛季的表现，争议挺大的，有认可你的，也有持否定意见的。你如何自我评价？

巴索戈：我非常遗憾，由于意外受伤打乱了我的节奏，也是因为这次伤病，让我错过了赛季初主力框架建立时的备战和比赛，从而让我在后续的出场时间和主力位置竞争中都受到了连带影响。为了能够早日找回最佳状态，除了俱乐部给我的康复训练之外，我还特意重金聘请了私人教练，以达到下半赛季比赛要求。我觉得自己已经恢复得足够好了，但后续的出场时间还是受影响。

有这样一种声音，说不知道是不是因为你打过世界杯了，有些骄傲，不如之前敬

而且我从来没有向中国足协和国际足联提请过任何与被欠薪有关的仲裁。内心深处，不是实在迫不得已的情况下，我不允许自己跟中国足球之间对簿公堂，我要留下所有的一切都是美好的。今年夏天我再度受到了西亚俱乐部的邀请，在跟俱乐部沟通后，俱乐部还是希望我能够打完这个赛季，因为间歇期没有调整外籍球员的计划，因此也不希望我中途离开，所以我就坚持了下来。如果我只看重利益，我是可以走的，但我不是，我对申花始终心怀感恩。

感觉你很珍惜和中国的缘分，你在中国一踢就是七年，很多外援都做不到。

是的，我一开始也没有想到我可以在这里停留这么久，不过我一直很努力，因为这里有太多好的条件，中国又是一个繁荣和安全的国家，不管是在郑州还是上海，生活都非常舒适，我都非常喜欢。因为喜欢，所以就一直很努力，让自己能够更长久地留在中超。

你在中超效力这么多年了，你感觉中国足球最需要的是怎样的外援？

中国足球的大多数球队都特别需要有特点的外援，个人能力很强、同时一个人可以解决很多问题的，即便在没有队友的协助和配合下。除此以外，还需要勤奋和谦虚的，中国人喜欢有能力，很勤奋，但又非常谦虚的人。中国足球其实不应该考虑更需要怎样的外援，其实应该考虑本土球员和外援如何最好的搭配。

## 一些说给中国足球的真心话

《足球》：既然你提到了中国队，你怎么看待中日韩这些年在国家队层面的差距？

巴索戈：首先日本和韩国在欧洲高水

平联赛踢球的球员较多，他们的经验和对足球的理解肯定要更广一些；其次在中日韩球员都注重团队精神的前提下，韩国球员和日本球员的比赛风格中都有自己的特点和欲望，他们的团队是有凝聚力和创造力，而不是简单的统一服从，中国球员更追求团体的服从性。中国球员不是不努力，但是很多时候，他们是会努力地去压抑自己，让自己变得在性格上不是那么特别，追求跟大家都一样差不多，甚至有意回避一些自己的个性特点。在中国，大家更喜欢有能力的人足够勤奋和谦虚，不接受有能力的人有些骄傲或者张扬。他们首先寻求的是少犯错，低调，不成为人群中与别人不同的那个。足球运动其实是要在激发每个人最大潜能的前提下，把所有人的力量最大化地聚集在一起，而不是为了团队就要把个人能力同质化。

中国这些年在足球领域投入了大量的金钱，但我们的足球依然没有改观，非洲很多国家都没有中国有钱，但是水平却远远超过中国，为什么？

金钱的投入带来了很多精彩的比赛，但是显然想要真正提升中国足球的水平向前发展，需要更多本土球员的成长，因此必须要更加重视青少年的培养，让中国随处可以看到更多的足球元素和足球文化的传播。

在我的家乡喀麦隆，虽然没有中国的条件好，但是随处可见踢球的孩子以及一张张笑脸。足球既是友谊的桥梁，又是改变命运的工具，所以每个有天赋的孩子，都会有野心，有追求，家长不仅不会打压而且会鼓励这种野心与追求，整个社会环境也是用接纳和包容的态度对待在足球路上追梦的孩子。因为知道自己的条件有限，所以我们的国家非常注重国际交流，愿意把球员更多送到高水平国家培养。

在你这七年里，给你留下最深刻印象的中国球员都有哪些？

武磊，武磊是我觉得目前中国球员中天赋最高的一个，他很特别，他对足球的理解和场上的比赛表现，我非常欣赏；于汉超，他是我见过的包括欧美球员在内的所有球员中，职业程度和认真程度能排进前三的球员，太敬业了；吴曦，中国最好的中场球员，有能力且有责任感，非常友善；还有王上源，建业的队长，非常出色，也是一名很勤奋很有责任感的球员。

你还想再度回到中超吗？

想，因为我已经深深爱上了中国。我在最好的年纪，我了解中国足球，但是我也要等待合适的时机，如果有缘，我会和中超再度见面。

# 最佳教练员 庭田智弘



梅州客家 U-15



2023中国足协青少年足球锦标赛  
(职业俱乐部U-15组)

专访 U15 联赛最佳教练、梅州客家 U15 主教练庭田智弘

# “要在正确的道路上坚持下去”



记者王伟、实习记者黄昊报道 11月25日,2023中国足协青少年足球锦标赛(职业俱乐部U-15组)在江苏盐城落幕,梅州客家U15在本次赛事中取得大丰收,球队在1-4名组排位赛中战胜广州、武汉三镇、辽宁沈阳城市三支同年龄段队伍,勇夺冠军,梅州客家U15日本籍主教练庭田智弘荣获赛事最佳教练,魏祥鑫荣获赛事最佳球员,并与肖宙桦、林大为、张道鼎三名队友入选赛事最佳阵容。

近日,梅州客家U15主教练庭田智弘在接受本报专访时,分享了他们球队的成功经验,以及他对中国足球青训工作的看法。

## 最佳教练属于整个团队

《足球》:庭田智弘指导,恭喜你带领梅州客家U15获得本赛季U15联赛冠军,自己也成为最佳教练,对于这次的成绩你有什么感想?

庭田智弘:我个人认为最佳教练对我们来说就是最佳团队奖,因为多亏了球员们的努力,我才能获得这样一个奖项。非常感谢我的队员们,同时也必须要感谢工作人员给予我们的帮助。所以,这个赛事赢下来我更多的是带有一种感恩的心情,感恩大家给予这支球队的帮助。

通过这次比赛,有没有觉得中国其实有不少优秀的U15队员?

毫无疑问是这样的,我认为还有一些优秀的球员甚至没有被选上。不光是我们队,像武汉三镇、成都蓉城等队伍也有一些我认为非常优秀的球员。

梅州客家U15的魏祥鑫获得了本次赛事的最佳球员,同时也入选最佳阵容,你对他有哪些评价?

我觉得魏祥鑫在有球状况下的威胁是非常大的,他在持球的情况下拥有非常卓越的技能,他能左右脚并用,同时身材、速度、体能都是同龄人中的顶尖水平。



颁奖仪式上,庭田智弘被弟子们抛起。

梅州客家在今年2月26日获得中国青少年联赛锦标赛U14组的冠军,那支队伍和你们U15是同一支队伍吗?有没有队员进入到这支U15?

那支U14年龄段的队伍有两名比较出色的球员曾经参与过U15的训练,不过今年的赛程比较密集,U14也需要进行全运会比赛的准备,所以我们把他们送回U14进行训练,这次比赛他们没有和U15一起训练。

## 在乎日本教练间的较量

《足球》:今年的赛事有哪些难忘的场面?

庭田智弘:最难忘的毫无疑问是对阵广州队(恒大足校U15)的这场比赛,我们队长蔡国煌进第三球的场景。蔡国煌是一位训练非常刻苦的球员,他这粒从后点奋不顾身抢前头球破门的进球给我留下非常深刻的印象。

战胜广州队的比赛对您来说有哪些特别的意义?这支球队的一半球员都曾入选过国少队,而且前段时间他们还获得了中青赛的亚军,而且以这些队员为主组成的国少队还战胜过日本队。

我们平时训练的模拟对象就是广州队,我们也是一直想象着与这种国内最强的球队打比赛的场景,用它来给队员们提高要求和强度。最终在实战中赢下这场比赛,更多的是对球员们形成一种自信,对我们日常训练的努力得到一种肯定。同时这也是与对方中村教练的直接较量,同为日本教练我肯定也有一种求胜的欲望,能在这种直接较量中赢下来,我自己也非常开心。

对阵广州的赛前做了哪些准备?

首先我们在第二阶段比赛之前与体能教练组进行了长时间的商议,并根据我们的情况与赛程先做体能储备;其次我们和球员强调“抢”的意识,对广州这种对手不是被动地进行防守,更强调主动抢断,在这种积极拼抢的意识下,我们才能和对方站在同一起跑线上。

## 需要改变的是成年人

《足球》:梅州客家青训团队有几名日本教练?你们在一起搭档,通过比赛锤炼,给你的执教理念带来哪些提升?

庭田智弘:在梅州客家一共有三名日本

教练,除了我,还有一名青训总监和一名守门员教练。说到执教理念,我觉得最想改变的内容其实是与教育相关。日本与中国的教育环境有比较大的差异,我们日本教练经常讨论的是如何更好的兼顾学习的同时把球踢好,这是我们最关注的一个内容。要做好这一点需要球员、家长、教练以及相关工作人员一起努力,把环境慢慢改善。

你说成年人的思想最应该改变?

是的,这才是一个最根本的原因,只有大环境好了,大家能更轻松去踢球,才能踢出更好的足球。当然,这也是最难改善的。

那你希望成年人应该怎么做?怎样才能让环境变好?

就像梅州客家一直强调的,在踢球之前先做人。到底做怎样的一个成年人,这才是最关键的。我觉得我们先要做好一个成年人,作为教练也好、老师也好,要给球员们树立一个榜样。我们要先注重自己的礼仪,这样球员们才能去学习、去模仿,我觉得如果成年人不在意学习、不注重讲礼貌,那我们带大的这些小孩子也自然不会好到哪里去。

川合学总监也曾提过与你类似的观点,你和他之间有过怎样的交集?

我俩一起工作大约有13年时间长了,我作为运动员的时候就是他的学生,退役后当教练也一直和他一起工作。他就是我的师傅,我的老师。

今年梅州客家U15取得了冠军,你们教练组是怎样将队伍状态调好的?

首先是有体能教练进行配合,在这个基础上,我们再不断改善每天训练的强度。比赛中,我们也实时去监控球员们的出场时间,去观察他们的疲劳程度,进行合适的轮换,在最后1至4名的排位赛中无论面对武汉也好,广州也好,我们每个上场的球员都拿出了完美的竞技状态。我们每天训练中都会采用监控心率的方式来检测训练强度,然后进行调整。

前段时间中国队在世界杯预选赛上以0比3不敌韩国,这场比赛可以看出不少差距。外界认为,成年队的表现是输在青少年时期的技战术培养和能力培养,你在中国已经工作一段时间了,你觉得中国足球青训的队员或者足球青训缺少什么?

我们夺冠的成绩是一个很好的佐证,

我在这5年的过程中成绩不是特别理想,队伍也有成绩很差打得不好的时候,但俱乐部一直很有耐心和我续约,坚持做下来才有出结果这一天。我觉得不能太在意输赢的结果,应该更多去关注比赛中哪里踢得好,哪里踢得不好,根据内容去分析、去反省,这才是我们应该坚持去做的。所以我也非常感谢梅州客家,俱乐部非常有耐心让我们去完成这个青训事业。

## 高质量比赛实在太少

《足球》:目前U15年龄组有中国青少年足球联赛和中国足协青少年足球锦标赛,你觉得只有这样两个全国级比赛是否足够?

庭田智弘:这个不是少,是非常少。在日本,比较高质量的比赛可能每周都能打上一场,可以约的球队也非常多。在中国,可能由于国土面积比较大,每次都是聚在一个地方打几场比赛,每年平摊下来比赛数量也是非常少。比赛少的话,对教练组压力也比较大,因为往往需要教练组打出好的成绩来,这样教练组往往也会更加谨慎,没办法去尝试一些新的内容和打法,球员们得到的锻炼也不是很理想。

那你认为要有多少比赛才足够?

形成联赛的形式才能比较理想,每周有比赛可打才是最好的,但现在很难实现。中国足协也想了很多办法去解决,所以才举办这两个高质量的比赛。我们非常感谢,但坦诚来说,只有两个比赛肯定还是不够的。

这次梅州客家U15队获得全国冠军,可能会有球员有希望入选国少队,你对此有什么看法?

作为教练肯定希望能够有机会给到孩子们,让他们有这种经历。

从发展的角度,你的目标是什么?期望取得怎样的成就?

作为一个资历比较浅的年轻教练,我想先坚持把自己的青训工作做好,按照青训大纲的指引带出更多好的球员。足球青训是一门科学,它有自己的理论支撑,具体的理论是怎么去运作的,怎样从一个方面推理到另一方面,当中有一些规律性和普遍性的东西。我其实是想参与青训大纲的制定和普及工作,想把足球研究得更透彻一些。

## 广州体育学院耕耘校园足球结硕果

## 金牌只是远大目标的起点

记者王伟、实习记者刘承彦、黄昊报道 11月14日，以广州体育学院牵头组队的学青会(校园组)广东大学生男子足球队以全胜战绩获得第一届全国学生(青年)运动会大学组男子足球冠军，为广东代表团增添一枚分量极重的金牌，这也是广东省在全国学生运动会上的第一枚大学组男子足球金牌。

本次佳绩的获得离不开广州体育学院在校园足球领域的多年深耕与厚植。广州体育学院位于粤港澳大湾区中心城市广州市中轴线上，是新中国最早创建的体育高校之一，也是华南地区唯一独立建制具有本科和研究生教育的体育高等学府。广州体育学院足球学院成立于2016年4月16日，《中国足球改革发展总体方案》颁布后，学校党委秉承敢为人先的广东精神，在全国率先成立第一所足球学院。

足球学院成立以来，学校党委高度重视，积极响应国家战略，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以立德树人根本任务，把振兴中国足球作为建设体育强国的重要任务，坚持立足广东、面向华南、服务粤港澳大湾区国家发展战略，坚持教学、科研、训练和服务相结合，为国家和广东省开展青少年校园足球工作做出了重要贡献，结出累累硕果。

## 校园足球发展成果的体现

这次广东大学生足球队“集广东全省高校之力”，以广州体育学院牵头组队，队员来自广州体育学院、华南理工大学、华南师范大学、广东工业大学和嘉应学院等高校。教练组来自广州体育学院。整个广东大学生足球队的团队有48人，队员24人(13人来自广体)。本次学青会从预赛到决赛，广东大学生队共踢了12场，最终全胜夺冠。

广州体育学院领导带领足球学院领导班子在比赛现场见证了广东大学生男子足球队第一次夺得学青会大学组男子足球比赛金牌的过程。足球学院领导表示：“首先要感谢广东省教育厅和广州体育学院党委对学青会赛事的高度重视，全方位给予支持。这次比赛取得的成绩是省教育厅开展校园足球这些年来，特别是2015年以来取得成果的展现。这次比赛对我们的队员也是一次很好的锻炼，他们在大赛中展现了广东大学生足球的风采。”

决赛阶段，广东大学生男足共踢了五场球，总共只丢了一球。足球学院领导表



示，“夺金并不是偶然的，是团队力量共同努力的结果，更体现了广东大学生男足球队在场上的拼搏精神。”

2016年4月，在广州体育学院足球学院成立后，按照学校党委对足球学院的要求，要做高端做特色，要走在全国的前列，足球学院的班子一直以抓好党建促业务为抓手。其实上一次全国学生运动会也是由广州体育学院牵头，当时广东省大学生男子足球队在大学组获得亚军。

八年砥砺前行，广东校园足球发展卓有成效，这也是广州体育学院校园足球成果的体现，实现了广州体育学院足球学院人才培养和竞赛成绩在全国走在前列的目标。

足球学院领导指出，“在首发的11人中，大多数队员长期在高校训练，这次广东大学生队夺冠，也正是这几年广东校园足球大量投入后成果的显示。”

## 团队力量是夺冠的根本

一支球队的核心力量是教练和队员，这次广东大学生男子足球队获得学青会冠军，教练顾问团队起到了重要的作用。由于队员来自几所高校，所以在队员的管理上，教练员的作用变得十分关键。正是通过分工合作，团结一致，做好后勤保障，才有了球队勇夺冠军。

这次教练组经验非常丰富，由广州体育学院足球学院教师郑谋荣担任主教练，王新胜担任助理教练，他们在选拔队员和用好队员方面做了大量工作，凸显了广东校园足球水平的高质量发展。

在郑谋荣眼里，集体的力量、团队的力量是最后广东队获得冠军的根本，“省教育厅领导高度重视，学校党委精心部署安排，在医疗、饮食、住宿等方面做好后勤工作，同时学校领导跟队督战。在我们团队中囊括了广东省高校最优秀的队员，团队是夺冠的决定性、关键性因素。我们不仅有教练组，还有顾问组，他们都是各高校非常有经验的管理人员和足球教练，为球队带来了集体的智慧。”

其实，广州体育学院足球学院自成立以来，在全国和广东省的各项赛事中，不

管是在十一人制还是五人制比赛中均取得了优异成绩。除了获得本次学青会冠军之外，2021年获得全国第十四届学生运动会(大学组)男足亚军、2020年全国“体院杯”男子组足球比赛冠军、2016年全国“体院杯”男子组足球比赛亚军。

2016年至2023年期间，在广东省大学生运动会(男子组)足球项目比赛及“省长杯”青少年足球联赛(大学组)中，乙B组共获得五次冠军，乙A组共获得四次冠军。2016年至2023年期间，在广东省大学生运动会(女子组)足球项目比赛及“省长杯”青少年足球联赛(大学组)中共获得七次冠军。2021年9月，张智老师担任群众组足球项目(五人制足球)比赛女子乙组广东队(湛江赤坎区代表队)的主教练，摘得第十四届全运会广东省代表团首金，也是广东女足全运会历史首金。

足球学院领导强调：“接下来我们要加倍努力，为国家的足球事业发展和校园足球普及提升，为中国足球冲出亚洲、走向世界，贡献广州体育学院足球学院的智慧和力量。”

## 高质量人才持续输出

近年来，广州体育学院紧紧围绕体育总局对新型足球人才的培养需求，不断优化人才培养模式，保障高质量足球人才持续输出并不断增加。为国家培养了一批以郑智、张琳芃、曾诚、冯潇霆、郜林、于汉超、刘殿座、谢维军及原国际裁判李海新等为代表的高水平足球专业人才。

与此同时，积极响应教育部关于申报足球运动专业的工作要求，研究设置新专业，认真开展并完成足球运动专业的申报工作。同时，结合《中国足球改革发展总体方案》对于专业化、规模化足球人才的需求，逐年扩大招生规模，足球学院建设规模进一步扩大。

在这支夺得学青会冠军的队伍中，范芮玮、周炜骏、何绍锟等都是来自广州体育学院足球学院的学生。范芮玮是一名后防线队员，曾代表广州队踢过亚冠，入选过02年龄段的国字号球队。范芮玮说：

“之前我在广州队梯队和山东泰山踢一场决赛，我有两脚打中门柱，随后被对手抓住机会反击进球，最后我们0比1输了。到现在，这场比赛我记忆犹新。这次学青会比赛对我来讲，成为了真正意义上的全国冠军，很高兴自己在青春阶段拥有这样的好成绩。”

右后卫周炜骏曾在校园足球名校广州第89中读书，先后进入广州城梯队和广州影豹。这个学青会冠军让他终生难忘，“这也是我的第一个全国冠军，更重要的是我们胸前‘广东’这两个字，我们是代表广东去参加全国学青会，拿到这个冠军也是想给别人看，广东足球是可以的。”

后卫何绍锟2021年考上广州体育学院，现在读大三。“我觉得这次比赛带给我的不仅是荣誉，在大学生生涯中代表广东参加全国比赛特别难得，这次获得全国冠军，将成为我心中不可磨灭的记忆。”何绍锟说，“队友们经常在训练和日常的生活进行交流，即使遇到困难局面，大家也总能度过难关。”

对于广东大学生男足来讲，本届赛事与以中乙球队北京理工大学队为班底组成的北京大学生男足的交锋非常关键。虽然不容易踢，但在预赛和决赛阶段，广东大学生男足分别以3比2和2比0两胜北京大学生男足。

“在与北京大学生男足比赛之前，他们有个队员在社交媒体上发布了一段文字，说一定要拼下。这段文字也激励了我们一定要战胜北京大学生男足。”周炜骏说，“赛前教练组告诉我们，这次比赛中最强大的对手不是别人，而是我们自己。只要我们做好自己，传好每脚球，全力去拼，把防守做好，一定会有机会战胜对手。”

郑谋荣说：“我们的打法符合现在的潮流，全程高压，快速衔接，把主动权握在自己手里。拼下与北京队的那场比赛很难，但我们做得最好的是少犯错，更好地抓住了机会。”“保持好的心态，拒绝骄傲，这样才能拿下冠军。我们球队体现了中国目前最高水平高校球队应该有的样子，从竞技水平到观赏性，都是如此。”王新胜说。

从放羊娃到 IEFF 国际企业足球联合会主席，郭明武走过了一条怎样的人生路？

# 郭明武：IEFF 拉着我往前，

郭明武走在阳西县临江的水泥路上，牵着两个女儿，身体僵硬。每迈出一大步，他都感到难受，觉得自己从头到脚都极不协调。两个宝贝女儿的手，像是在维持着他的平衡，一点一点拉着他向前走。

躺在床上，郭明武一动不动，眼睛直直地盯着天花板。他打开酒柜，拿出一瓶白酒倒上一大杯，深吸一口气，抬头将杯中酒倒入口中咽下。重新回到床上，郭明武闭上眼睛。等他在睁开双眼，已是白天，他的双眼布满了猩红的血丝。许久没有失眠的他，最近又开始整夜整夜睡不着。

郭明武很讨厌这种状态，他觉得自己很迷茫，像个快死了的人。他开始回想自己的前半生，试图从中找到一些灵感，他想做点事情。

## 三百块的牛犊子

燕赵之地，自古多“好气任侠”。任侠，以侠气自任，出自《史记·季布栾布列传》。知名艺术家、文艺学者王鲁湘对任侠的解释很直白，也很偏激——自己“找死”。

1973年，郭明武出生在河北唐山一个普通农村家庭。郭明武是家里最小的孩子，上面有四个哥哥。父母都是农民，父亲在大炼钢铁的时候当过工人。有一段时间，工人的收入还不如农民，至少当农民还能养大几个孩子，做工人恐怕不行。郭明武的父母没有什么新式的教育观念，压根也管不了这么多孩子。父亲的管教简单粗暴，基本靠打。郭明武很少挨打，一是母亲会照顾一下这个小儿子，二是他脑子挺好使，知道避着父亲的锋芒。所以许多事情，父母都依着郭明武，让他按照自己的想法做。

郭明武小时候数学很好，四年级时参加县里的数学竞赛考了全县第一，80多分，第二名60多分，当时全县只有两个学生及格。因为这个第一，郭明武的家里人心里明白，这个小儿子是块读书的料，将来也许能上大学。他们的村子里，已经十多年没出过大学生了。

到了考中学的年纪，郭明武想考县里的重点中学。父母不同意，也没有告诉他原因。其实大人担心他万一考上了，得住在县城里，学费、住宿、吃饭都要花钱（我国九年制义务教育从1986年开始执行）。他上面

的哥哥有的到了结婚的年纪，有的也在念书，都得花钱。郭明武不服，挨了父亲一顿揍。挨完了打，他还要考重点中学。父母看他态度坚决，觉得这个最小的儿子能坚持，能争取，一咬牙就同意了。挤一点，哪怕是借一点，那个年代，农村家庭为了供有出息的孩子上学，四处借点钱是平常事。

郭明武是块读书的料，想考就考上了。父母为了省钱，让他到县城里的亲戚家里住，可他不愿寄人篱下，便转学回到离家近的普通中学，住在家，学费也没有那么高。侠气自任，郭明武只做到了任性。郭明武当老师的叔叔知道了这件事，责怪自己的哥哥不该这样放任和耽误孩子，同时让郭明武休学一年再考。可惜，这次郭明武没能进入重点中学。回到普通中学，郭明武开始了放飞自我。升到高中后，前两年没怎么好好学，成绩一塌糊涂。父亲有些失望，但又不会表达，只是对儿子说至少得努力一下。于是，高二暑假的时候郭明武努力了一下，高三考了全校第七。

由于放飞了太久，郭明武第一次高考落榜了，他选择了复读。第二年，他在广州打工的哥哥回老家过年，穿了一身香港鳄鱼牌运动服，那身行头要三百多块。那个年头，郭明武的大哥在县城里烧窑，每月工资不到一百块，二哥在北方的钢铁厂上班，也只拿四五百一个月。巨大的差别让郭明武的父母有了其他的想法，如果到南方进厂打工，挣得比在老家多多了，压根不用读大学。那个年代，高中毕业对农村孩子来说已经很不错了。

一切的根源还是在于钱。

钱的问题很快得到了解决。郭明武的父亲去别的镇上赶集，鬼使神差地带了三百多块钱。平时农民去赶集，最多也就带百来两百块，很少有那么多现金的。散集后，一个小伙子急卖两个黑白花牛犊子，给钱就卖。郭明武的父亲用这三百块买了两头牛犊子。当年九月，两头个头已经不小的小牛被人以近万元的价钱买走。这笔钱相当于整个家庭两年的收入。

有钱了，父亲直接把郭明武安排到县重点中学复读。一年后，郭明武以数学成绩河北第一考上湖南财经学院，学的是经济信息管理。“我脑子其实挺好使。”郭明武



说，“当时我们学校有个来自南开大学的老师，是我们学校的合柱子。有次讲数学题，有一道题讲错了，我就站起来纠正他，说解起来不用他教得那么复杂。听完我说的，他琢磨了很久，觉得我说得对。于是他送了我一句话，‘鸡，有时候比老鹰飞得还高，但鸡永远飞不到老鹰的高度。’”

这件事情改变了郭明武的思考方式，就是寻找窍门。“找到一件事情的窍门，比空花时间去做得更好。后来我的人生轨迹里，不少关键时刻也都靠寻找窍门才能走得下去。”他说。

## 18万的帕萨特

小学休学一年，中学复读一年，郭明武是大学班上年纪最大的学生，甚至比有些年纪偏小的同学大4岁。这让他产生了深深的危机感，但那时的他还没有意识到年龄问题会成为将来改变自己人生的重要原因。

大学时候的郭明武喜欢看书。湖南财经学院是中国人民银行下属的学校，经济条件很好，图书馆里有88万册图书，大多是新书。郭明武喜欢泡在图书馆里，几年下来，他的读书笔记写了近五十本。他学的是经济信息管理，其实就是计算机，主要专业课是理工科。而学校图书馆里大部分是财经系的图书，他都看了，郭明武对经济学很感兴趣，也许是因为他以前从没接触过这些。每天除了上课、吃饭睡觉，郭明武就是看书，看到最后，专业课成绩一塌糊涂，重修了不少课。由于年纪大，成绩又不好，许多同学看他的眼神里都带着同情。

毕业后，郭明武找过许多与专业相关的工作，无一例外被拒绝了，理由很简单，

他年龄大了。大部分单位认为，28岁的郭明武应该已经有三四年的工作经验，结果发现他还只是个初生牛犊，根本不敢要他。计算机行业是走不通了，一步一个脚印走常规路线压根不行，现实的残酷逼着郭明武在找工作这条路上重新想办法。

他去民办学校应聘老师，因为镇得住学生而被聘用。他还参加过南方某大型报业集团的校对招聘考试，因为指出了考题的知识点有误而给负责招聘的主任留下了深刻的印象。第二年，全国性专业报《足球》急需校对，郭明武被推荐了过去。询问了工作条件后，郭明武很快答应了，理由很简单，在新单位，他一周只上三四天班，还是夜班。“我从高中复读的时候就开始失眠，当时压力很大。因为年纪大，老师说我这个年纪考不上也正常，都不愿意批评我。我有那么差吗？听完后，我每天很晚才能入睡，第二天4点多就醒了。足球报的工作下午上班，凌晨三四点才下班，有时甚至要熬个通宵，把我的失眠治好了。”郭明武说。

除了想办法找工作，他还得想办法买书。郭明武家里有好几百本书，都看过。有一本美学专业的书，接近20厘米厚，郭明武用了三年才把它看完。“越难、越晦涩我越想读完。因为我之前没接触过这些东西，我就想知道一下，读明白了。”他说。任侠，其实就是“找死”。

21世纪初的广东，拥有其他省份不具备的发展土壤。郭明武的新同事里，有的早在那个年代就开始玩网站设计。他厚着脸皮找同事请教，毕竟是学计算机出身，一点就通。他也想搞网站。“我喜欢读书，校对这个工作就是读文章、读书。既然如此，那我



他的人生经历,他的性格张力和陌生的足球世界,会产生怎样的共振?

# 我不得不加快脚步追赶

本版撰稿  
南楠



企的高层直接把一辆帕萨特送给了杂志的总编辑兼社长,还丢下一句话:好好搞,这辆车送你了,我们派队伍参加。那是一辆刚买不久的帕萨特,那款车型当时最低的价格也要18万。这给了郭明武巨大的冲击:“这是第一次意识到企业足球里面有商业价值。当时我认为,其实我也可以搞这样的赛事。”

“如果我拉几个有足球队的企业,就能办起一次企业足球赛了;如果将来能拉十几支国际企业的球队打比赛,就是国际企业足球赛了,这个操作起来难度并不大。”郭明武说,“当时的想法很简单,有人就有踢球的,来企业的同时来一支球队,我们就能够打一次企业足球比赛。我觉得我能干,但那个时候,我心里没有底,我连婚都没结,成家立业才是第一步,可不敢想那么大的事情。”

## 一只“找死”的鸡

当时不敢想,不仅因为郭明武还没有成家立业,也因为校对网还在不断壮大中。在校对网发展的过程中,郭明武不断制定和更新校对的标准。那时候,没人像他那样,在这个媒体出版行业最不起眼,却又最重要的岗位上引领行业发展。到了2015年,校对网的规模已经很大,校对标准的制定也早已完成。郭明武觉得这个行业已经到头了,无法再突破。

那时的他,陷入了一种迷茫。除了每天机械地完成工作,他对其他事情几乎打不起精神。

郭明武没有什么不良嗜好,不抽烟,喝酒但不酗酒。他开始四处走走,希望祖国的河山能赋予他一些生机。“走着走着,突然有一天我想起了那辆帕萨特。”郭明武说,“我咨询了许多朋友,朋友又给我介绍了许多资源。仔细想想,从我的际遇来说,可能也就是搞足球了。”燕赵多好气任侠,郭明武又一次开始“找死”。

和校对网一样,郭明武很快决定成立组织和注册域名。于是,他在香港成立并注册了国际企业足球联合会(International Enterprise Football Federation)。“这个一办完,我就觉得事情有五成把握了,因为全世界范围内,目前关注到企业足球这个赛道的人不多,我们是第一个。在我的理念里,一个事情有五成把握就可以去做了。等到有七成把握的时候,可能黄花菜都凉了。”他说。而多年经营的校对网,在上下两端都给郭明武积累了重要的人脉资源。从各大媒体向外辐射,郭明武看见了一片从前没见过也不敢想的天。

通过不停地和企业联系、调研,郭明武发现其实喜欢玩足球的企业很多,“其实我们不缺喜欢踢球的企业高层。”有些大企业甚至花重金建自己的灯光球场,还从德国空运草皮来铺设,有专人打理。国内一家集装箱集团的高层,花很多钱组建了一支球队。大量的调研结果给了郭明武足够的信

心,他要搞国际企业足球赛。“在企业足球的赛道上,我们其实是对标FIFA的。我就是从阴平小道出了一支奇兵,因为从大路上,我们打不过去,我们的职业足球目前没有办法和他们抗衡,必须要出奇兵。”他说,“我们想成为企业足球里的中超。”

和郭明武想法一拍即合的,是他深圳的朋友们。作为全国高科技企业之都,深圳也是首届IEFF国际企业足球联赛的最佳承办城市。“开始的时后,我们在比赛规模上还有些犹豫,但最终决定第一届赛事必须突出国际化。”郭明武说,“我们联系了中国服务贸易协会国际交流委员会,最终敲定了14个国家的外交官共同组队参赛,国际化的色彩一下就出来了。第一届世界杯在乌拉圭举办,最终只有13个国家参加,我们这第一届参赛的国家数量已经超过了世界杯。我们想传递的信息也很明确,就是要干国际化的事情。”



“明年的目标也很明确,一是赛事规模。我们准备在16个城市,举行共304支企业足球队参加的预选赛,最后决出16支球队在深圳打总决赛,把深圳打造成世界国际企业足球第一城。二是参赛企业的市值,应该是遥遥领先的。”首届杯赛刚刚落幕,郭明武已经将未来的设计提上了日程。“以我做校对网的经验,我认为我先把事情架起来,让他活下去,三到五年内注入新的东西,我们准备用十年时间挖掘出这个事情本身具有的生命力,也希望能够及早发现这个事情发展的规律,把我们自己的足球体系搭建起来。”

今年五十周岁的郭明武,到了知天命的年岁,他说他在49岁的那一年意识到自己的出身很低微,就是个农村的放羊娃。所以,他很喜欢三国里邓艾出阴平的那一段,在他看来,他的人生就如同邓艾出阴平,攻大路费时费力,他得琢磨里面的窍门。

“这个赛事的IP很好,说实话,我可能配不上它。”郭明武说,“我是一个外行,凭什么去敲开那些知名企业的大门?他们不是看见我打开了门,而是看见了这个IP背后的潜力才开门。如果别人不知道国际企业足联是谁干的,他们可能是仰视这个项目,一旦别人知道了是我郭明武,他们可能就是俯视了。当然,最让我欣慰的是,看见这个IP的时候,大部分人都持接纳态度,他们愿意跟着这个项目一起做点事。”

“鸡,有时候比老鹰飞得还高,但鸡永远飞不到老鹰的高度。”郭明武至今记得当年老师的这句话,他要倾尽自己的全力去飞到一定的高度,哪怕没有老鹰飞得那么高。

首届“IEFF国际企业足球联合会  
2023中企超足球赛”落幕

## 2024 目标两个世界第一

12月2日,首届“IEFF国际企业足球联合会2023中企超足球赛”在深圳湾体育中心(外场)隆重开赛,国际企业足球联合会(以下简称:国际企业足联)、深圳市南山区体育总会、深圳市南山区足球协会、中国服务贸易协会国际委相关人士以及中国足球名宿容志行老先生等出席了开幕仪式。

在简短而隆重的开幕仪式上,IEFF国际企业足球联合会主席郭明武先生发表了致辞。他表示,国际企业足联是中国企业足球人的为发展中国足球而开辟新道路的一次尝试、探索和努力,是赶了现代足球的晚集。但是,他相信中国企业足球,国际企业足球只要搞起来,就不会落后。在现代足球发展100多年后的今天,国际企业足联很荣幸地成为了第一个系统组织、运作企业足球赛道的国际组织,也很荣幸地成为了中国企业足球的先行者。

郭明武还表示,国际企业足联拥有企业足球赛道独特的优势,也有远大的理想,希望能在多方的合力下,打造出有世界影响力的世界企业足球赛事。

作为国际企业足联落地的第一个赛事项目,本次“IEFF国际企业足球联合会2023中企超足球赛”吸引了多支深圳本地知名企业组队参赛。同时,广东传媒之星足球队也应邀参赛。中国服务贸易协会国际委组织了由14个国家外交官组成的外交官梦之队从北京赴深圳参赛,更凸显了本次赛事的国际化色彩,是赛事的亮点之一。

经过激烈的角逐,晟隆创投在决赛中击败了广东传媒之星,夺得首届中企超比赛的冠军,国际企业足联已经将明年的赛事组织提上日程。对于明年的中企超赛事,国际企业足联制定了两个目标:一是赛事规模,明年的中企超将会在全国16个城市设置预选赛,从304支企业球队中最终决出16支球队参加在深圳举行的年度总决赛;二是,参赛企业的市值规模将远远超远今年。国际企业足联有信心,明年的中企超赛事将在这两个维度上取得世界第一的成绩。



为什么不做个校对网呢?”郭明武说,“我其实不是以一颗功利的心来对待这份工作,我就是觉得很喜欢,很适合我就做了。我没有被这个社会同化。”

“当成功把校对网的域名申请下来时,我就清楚地意识到,如果未来20年是网络的天下,那这个网站就是我个人的天下了。后来我离开足球报了,就专心做这个网站,当时许多媒体都把校对工作交给了我。有地产方面的,也有营销方面的,甚至有茶、汽车等行业媒体。那时候我是背着个字典,到处去给人校对。”郭明武说。后来,在夫人吴老师的帮助下,郭明武的校对网研发出一套无纸化校对流程,把传统的校对和线下工作搬到了线上。郭明武觉得自己挺傻的,有点像《士兵突击》里的许三多:“班长让许三多修路,他就傻乎乎地去修路,其实我也是修路,把校对通往信息高速公路的匝道给修好了,把校对工作搬上了信息的高速公路上。”

信息的高速公路上,拥有大量转瞬即逝的机会,郭明武很快得到了启发。2006年,一个民营的房地产媒体组织了10几家房地产企业进行员工足球赛。一家知名房



奥纳纳无疑是本赛季被人议论最多的门将,没有之一。曼联的每一次失利,似乎都和他相关,都是他的责任。这位半年前还站在国米门前,在欧冠决赛中阻击曼城的喀麦隆门将,到底是如何成为全世界群嘲对象的?他真的是一名“职业的业余球员”吗?

## 奥纳纳的 奥秘



# 他的问题 到底在哪?

**记者寒冰报道** 奥纳纳早在拉马西亚时,他就被定义为“现代化门将”;他代表阿贾克斯参加过欧联决赛、欧冠半决赛,还代表国米参加了欧冠决赛;他在今夏转会曼联前,还被认为是世界级门将。然而,短短4个月,喀麦隆门将就从世界级跌落到灾难级,成为英超社媒群嘲的“业余”门将。奥纳纳的失误片段被剪辑成集锦疯传,这位在阿贾克斯、国际米兰都打出过世界级表现和数据的喀麦隆人,真实水平到底如何?

### 他是公认的现代化门将

受克鲁伊夫影响,拉马西亚对门将技术有特殊要求,更强调脚下技术,甚至还要有一对一的能力。门将不再是禁区的统治者,还要更多走出禁区,在球队高位压迫战术中发挥关键作用,成为所谓“门卫”甚至“半场自由人”,控制范围扩大到球场1/3区域甚至整个半场。奥纳纳的风格,就是在拉马西亚奠基并被定义的。

2022年世界杯喀麦隆首战瑞士,奥纳纳禁区外触球次数高达26次,是1966年有此项统计以来,世界杯决赛圈的最高纪录。欧足联技术观察小组在2022/23赛季欧冠联赛报告中认为,奥纳纳更像控球中场,只是同时兼任门将。当年奥纳纳在拉马西亚的恩师乌克兰斯基表示,奥纳纳具备拉马西亚评估一流门将的所有条件,他还评价,奥纳纳是“现代化门将”。至今乌克兰斯基对奥纳纳记忆最深刻的比赛,是巴萨与西班牙人之间的青年A队德比,时年未满18岁的奥纳纳,至少做出七八次精彩扑救,帮助巴萨1比0赢得梯队德比。

奥纳纳以双脚技术均衡闻名,一对一能力突出。2014年11月青年欧冠巴萨U19对阵阿贾克斯的比赛,他发挥出色,让阿贾克斯决心挖角。在巴萨看不到前途的奥纳纳2015年1月加盟阿贾克斯。转会费仅15万欧元,如果进入一线队将涨到50万欧元。

意大利足球记者斯齐亚沃尼上赛季在国

米近距离观察过奥纳纳,他认为奥纳纳是阿贾克斯培养的真正现代门将。除了出色的传统门线技术和反应敏捷的扑救,他的传球准确性、防守覆盖范围和盘带能力都首屈一指,超过被认为同样出色的曼城门将埃德松。斯齐亚沃尼认为奥纳纳有非常好的球商,双脚技术均衡,控球能力强,可以从门将位置直接传球发起进攻。当然,防守点球和定位球的能力也很出色,对高空球有很好的判断力,接球后发起快速反击的能力令人震惊。

2022/23赛季的奥纳纳的确数据惊人,46.3%的比赛零封对手,场均失球0.85个,扑救成功率77.8%,传球成功率80%,长传成功率55%。即便在防线靠后的国米,场均带球距离总计都超过82.5米,场均在球场1/3中区触球0.51次,是德赫亚的4倍!

### 奥纳纳没有想象中那么差

但谈及奥纳纳出色的一面,自然无法回避他的另一面。

德国转会市场网站技术统计显示,奥纳纳本赛季在五大联赛和欧冠联赛主力门将中,短传失误(41次)排名第2,己方半场传球失误排名第3,长传失误排名第15,丢失球权排名第15,都令人震惊。Opta的统计显示:自2018/19赛季以来,奥纳纳在欧冠失误次数比任何其他门将都要多。

但事实上,最近4个赛季奥纳纳场均在本方半场传球失误次数并没有明显上升。本赛季在曼联(场均2.28次),略高于上赛季在国米(场均1.92次)。场均短传失误(0.5次)的确明显高于上赛季在国米(0.27次),但非常接近2020/21赛季在阿贾克斯(0.31次)。本赛季在曼联场均传球失误9次,也比上赛季在国米多1次。或许问题的关键不是失误多少,而是导致失误的选择,有没有为球队带来既定的收益?这个稍后再谈。

Opta对奥纳纳在欧冠表现的扑救统计更触目惊心,奥纳纳扑救率56.3%,出场至少180分钟的门将中排名第7,但失球却最多。

奥纳纳的失球数比预期失球数多2.4个,只有安特卫普门将布特兹(3.6个)比他更差。但上赛季欧冠,在国米的奥纳纳扑出了7.8次“必进球”(不包括点球和乌龙球)。

曼联本赛季在欧冠场均射门次数(15.4次)比在英超略多(14.6次),对比场均非点球射门和预期失球数,奥纳纳只是在应该扑出的射门方面犯了更多错误。尽管如此,奥纳纳本赛季英超场均43.7次触球和25.6次成功传球的数据,都是2006/07赛季以来曼联门将的最高纪录。这证明曼联防线其他球员普遍认为奥纳纳是控球状态下值得信任的存在,他的传球也导致防守状态下防线失误的降低。值得一提的是,曼联上1位场均触球超过40次的门将,正是奥纳纳自认为“足球教父”的阿贾克斯前CEO范德萨!

那么,问题究竟出在哪里?Opta的分析或许可以给出答案。奥纳纳本赛季欧冠长传次数(34次)在所有门将中排名第3,上赛季,他的这个数字是惊人的85次。上赛季德赫亚在英超的长传次数(41次),场均1.08次,与本赛季的奥纳纳相当。这至少证明,奥纳纳在曼联没有发挥出自己传球好和能够控制更大防守区域的特长,这与曼联的伤病问题和防线不稳有直接关系,甚至也和曼联的足球风格也有关系。或许可以如此概括:曼联买了一个无法发挥自己真正特长的“现代化门将”,因为曼联踢的,并非“现代化的足球”。

Opta认为:奥纳纳的失误被媒体和社媒舆论放大,很大程度与球队整体成功度有关。上赛季Opta的预期失球数模型统计,曼城门将埃德松在英超实际失球数比预期值多了4.7个,但围绕他的失误争议很少。曼城传控风格非常成熟,即便埃德松有失误也经常被忽略,因为几乎对比赛结果无关紧要。相反,曼联仍然没有足够明确的技战术风格,即便是滕哈赫执教期间,战术和防线组合也都在不断变化和磨合,这让奥纳纳的失误被人为放大,成为球队整体不成功的替罪羊。

**记者寒冰报道** 滕哈赫在奥纳纳对加拉塔萨雷连续出现重大失误后,回护奥纳纳,说他是英超第二好门将。荷兰教练虽然总是用赛后新闻会的“挽尊”来掩盖失败,但Opta的数据的确部分地支持了他的定义。本赛季英超奥纳纳阻止了3.7个预期进球,仅次于英超垫底的卢顿门将卡明斯基(6.3球),略领先于内托、阿利松(3.5球)和热刺的维卡里奥(3.3球)。

当然,这个统计本身存在很大争议。源于防守质量差的弱队会遭遇更多射门,自然弱队门将扑出必进球的基数会比强队门将高得多。这也是为何垫底的卢顿门将卡明斯基在这项统计上排名榜首,不是他的能力卓越,而是因为面对的射门次数太多。奥纳纳之所以引起如此巨大的争议,其实很大程度上和曼联整条防线也有关系。

## 英超 第二好门将?

在阿贾克斯时代,奥纳纳已经习惯了博斯和滕哈赫一脉相承的高位防守,他更多冲出禁区与后卫们配合。但在曼联,后卫们根本没有理解和执行高位防守战术,奥纳纳也只能被迫接受低位防守并不断痛苦地磨合。Goal网站认为,奥纳纳将希望寄托在站位更靠后的后卫身上,希望他们分担自己的压力。但曼联状态低迷的后卫们,也是这么寄望于奥纳纳。这导致很多时候奥纳纳在禁区内经常做出错误判断,应该出击时却选择后撤,因为曼联后卫还有机会破坏对手的进攻。

要知道,上赛季奥纳纳在国米可是欧冠最佳门将之一,将蓝黑军团带进欧冠决赛。瓜迪奥拉还盛赞奥纳纳,认为他表现出色,决赛当晚的脚感(而不是手感)比曼城门将埃德松更好。滕哈赫始终维护奥纳纳,也是因为他亲历过奥纳纳的巅峰状态。就像上周六晚在圣詹姆斯公园,哪怕奥纳纳每次触球喜鹊军团球迷都会发出“啊”、“噢”的嘲讽声,奥纳纳还是顶住了巨大的压力。除了1次开球门球因地滑摔倒,奥纳纳反而是当晚曼联表现最好的球员之一。他扑出了阿尔米隆接近得分的射门,而关于唯一的失球,戈登射门时曼联整条防线已经彻底放弃了,奥纳纳自然也无能为力。

至少在圣詹姆斯公园,奥纳纳没有让自己再次成为球迷嘲讽的对象。职业生涯多次经历重大打击的他,有一颗坚强的心脏。曼联正在与喀麦隆足协谈判,希望明年1月非洲杯不要招募奥纳纳,也表达了对他的坚定支持。

# 他生来就是孤独

记者寒冰报道 奥纳纳对足球的理解有些独特,他看到的是孤独和不断离开的不安全感。无论在拉马西亚、阿贾克斯、国米、喀麦隆队还是如今的曼联,他的足球人生似乎总是在孤独中不断重启。奥纳纳品尝过职业生涯险些被断送的滋味:“足球是‘竞赛’,但事关重大时没有多少人性可言。”25岁时候,他就有了如此的人生感慨。在拉马西亚顺位无优势,在阿贾克斯被放弃,在国家队被排挤,再到曼联承受巨大压力,他的心路历程比大多数一流门将更坎坷。

奥纳纳出生在喀麦隆一个人口只有400人的小村庄,埃托奥基金会在首都雅温得举行的全国选拔赛发现了这块璞玉。2010年奥纳纳在加纳利群岛的青少年锦标赛被巴萨球探看中,随即加盟拉马西亚。

在拉马西亚,非洲球员需要付出更多努力,表现更加出色,才能和加泰罗尼亚本地队友得到平等的机会。非但如此,因为加盟拉马西亚,奥纳纳遭遇了足球人生的第一个重大打击——国际足联对巴萨招募未成年球员的禁令,他不得不被外租。回到巴萨梯队后尽管表现出色,特尔施特根、布拉沃的存在让他看不到希望。巴尔德斯是最后一位从拉马西亚进入一线队的首发门将,于是,阿贾克斯只用了15万欧元就带走了这位非洲少年门将。

但奥纳纳的职业生涯并未因此一帆风顺,欧联杯决赛,欧冠四强让他声名鹊起,但毁灭性打击随即而来。2021年初,因将妻子分娩后服用的利尿剂利他冷误当做阿司匹林服用,年仅24岁的奥纳纳药检阳性。阿贾克斯CEO范德萨不相信他会服用此类禁药,到奥纳纳家中检查时在药箱中发现了泡罩包装和颜色、规格与阿司匹林完全一样的利他冷药片。就是这个直径只有6毫米,40毫克重的小药片,就足以毁掉奥纳纳的职业生涯。

欧足联最初给奥纳纳的处罚是禁赛12个月,最终减刑到9个月。尽管欧足联也采信了奥纳纳的误服说辞,但即便是误服也是错误,也要接受规则的处罚。禁赛期间,阿贾克斯为奥纳纳配备了完整团队,包括门将教练、心理医生、体能教练、理疗师、营养师在内合计7人,让奥纳纳可以在漫长的9个月内专注于训练。

但奥纳纳承受的压力并不止于来自阿贾克斯和欧足联,而是无处不在。他在比利时接受安检向警察出示身份证时被认出,警察要求他下车并检查了全车。他听到有人说:“这家伙肯定吸毒。”他对此只能一笑置之:“足球是孤独的运动,球员们随时会感到害怕,但这就是我们的工作。我们站在球场上,某种程度上是为了‘娱乐’大家。”

禁赛期间奥纳纳参与了喀麦隆的盲



人孤儿足球项目,这让他更加自信:“我无法完全改变他们的生活,但也许我可以帮他们变得更快乐一点。”从怯懦、孤独,到自信,奥纳纳找到了自己的平衡点。

同样门将出身的范德萨,对奥纳纳的人生影响深远。奥纳纳从没忘记范德萨对他的帮助:“我不可能找到更好的教父了,他教给了我太多东西。门将是具有欺骗性的岗位,外人无法理解门将有多大压力。”2017年阿贾克斯对曼联的欧联杯决赛前,心理压力过大的奥纳纳告诉阿贾克斯CEO范德萨,自己无法比赛。毕竟仅仅半年前他还只是二队门将,在只能容纳3000人的球场比赛,这样的大场面让他有点懵。

但范德萨对媒体采访时开了个影响奥纳纳职业生涯的玩笑:“告诉奥纳纳,我忘记带手套了,所以他要出场。”奥纳纳承认当年虽然年轻的阿贾克斯输了,但之后他再也不会再在足球比赛中感到怯场。

卡塔尔世界杯,他因与国家队主帅里戈贝特·宋的矛盾被开除。随后奥纳纳就宣布从喀麦隆国家队退役,直到今年8月与喀麦隆足协和解。但奥纳纳仍然坚持自己的原则,始终强调回归是为了自己对国家的义务,并不代表“问题的解决”。奥纳纳的个性即使在效力国米期间也有发生,他曾先后与队友哲科和布罗佐维奇发生口角。这就是自信和自卑在他身上混合的结果。

BBC非洲频道的埃尤姆甚至认为,奥纳纳是天生的领袖:“他似乎不害怕任何人,他总是相信他们可以击败任何球队,并且完成不可能的事情。”但显然奥纳纳似乎自己并不这么认为。至少在目前的曼联,滕哈赫不是范德萨,没有让承受巨大压力的奥纳纳有足够的安全感。从儿时的拉马西亚到如今的曼联,奥纳纳经受了太多的打击,这次他还能像从前一样挺过来吗?

## 社会主义核心价值观

富强	民主	文明	和谐
自由	平等	公正	法治
爱国	敬业	诚信	友善



奥纳纳如今在曼联的窘迫,不简单是他个人能力或者心理问题。而是曼联整个球队的问题。抛开球队整体而单独谈论奥纳纳,显然是不公平的。既然高价买了奥纳纳,滕哈赫自然有义务,将奥纳纳的弱点掩盖好,将他的优点发挥好。

奥纳纳的奥秘



# 曼联到底需要什么样的门将?



**记者寒冰报道** 今夏以5500万欧元天价加盟时,奥纳纳被认为是现象级门将;4个月后,喀麦隆门将成了“现象级灾难”。他的失误成为曼联全队失败的代表,甚至被媒体和社媒舆论放大为滕哈赫和整个曼联灾难赛季的象征。而上一个被贴上这个“灾难”标签的,是身价近亿欧元的安东尼。

每当曼联陷入低谷时,媒体和球迷总会找到自认为合适的替罪羊,为失败承担责任。只不过,这几个月轮到了不断失误的奥纳纳,为安东尼、马奎尔、滕哈赫甚至格雷泽家族转移了注意力。可并非所有人都简单粗暴地认为:曼联的灾难结果全部是奥纳纳的无能所致。从施梅切尔、内维尔、范德萨到斯科尔斯等曼联名宿,再到其他足坛前辈,都有着相同的看法:锅,不能奥纳纳一个人背。

## 奥纳纳没有被放弃

没有放弃奥纳纳的不仅有必须支持爱将的滕哈赫,还有奥纳纳自认为是“足球教父”的范德萨。范德萨始终支持这位潜力十足的后辈,阿贾克斯时代,他经常在赛后给奥纳纳提供建议。甚至,训练中范德萨还亲自戴上手套,与奥纳纳一起训练。奥纳纳承认:在阿贾克斯每次他犯错后,范德萨都会直接到更衣室与他交流,帮助他走出低迷的心情。

奥纳纳选择加盟曼联,范德萨也起了关键的说服作用。奥纳纳经常重复范德萨告诉他的座右铭:“我不怕犯错,我不会放弃,因为错误是生活的一部分。”今夏刚经历了脑溢血还处于康复期的范德萨,以特殊的方式继续支持自己的爱将——曼联今夏购入的替补门将巴因迪什在社媒上公开表示自己的偶像是范德萨,但范德萨的回复是:“嗨,相信很快会在曼彻斯特见到你,但我最喜欢的还是奥纳纳,你知道的!”

另一位曼联传奇门将舒梅切尔,如今是大部分曼联比赛的解说嘉宾之一。尽管

他多次目睹了奥纳纳的低级失误,并为此感到非常沮丧,但他并没有批评奥纳纳的表现。欧冠小组赛第五轮对加拉塔萨雷赛后,作为解说嘉宾的施梅切尔更多是安慰:“回想至上周日我认为一切都很好,但在欧冠这种级别的比赛,每个小失误都会受到惩罚。你不能说他的失误代价昂贵,因为每次门将的失误都会造成失球,这就是现实。”施梅切尔认为,相比奥纳纳的失误,曼联更大的问题是没有真正杀死比赛,2比0后无法更多控球,导致全方位不断犯错,才给了对手扳平比分的机会。

斯科尔斯也强调,将失败都归结于门将是不公平的。曼联名宿认为真正的“罪魁祸首”是队长B费,因为正是他的两次“愚蠢犯规”导致了两个失球。没有B费犯规送给对手的任意球,自然没有奥纳纳之后的失误。因为曼联门将对自己的后卫们完全没有信心,导致防守时的紧张和手足无措。内维尔当然无法回避奥纳纳屡次失误丢分的问题,但出身后卫的他提醒球迷:曼联防守问题不是门将一两个失误造成的,这是体系问题。抱怨奥纳纳失误时,可曾想到之前他在终场前扑出拉森的点球,为曼联保住欧冠唯一的胜局?

前热刺和维拉旧将赫顿也认为,奥纳纳需要来自后腰的保护和帮助。任何门将在得不到后腰和中卫有力保护的前提下,都很难抵挡对手的射门。众所周知,一旦失球门将就成了众矢之的,但这不是他一个人的责任。每次面对对手毫无阻碍的射门,门将都要承受巨大的精神压力。

## “射正亡”过于片面

奥纳纳戏被称为“射正亡”,可Whoscored网站的统计显示:英超门将扑救成功率方面,奥纳纳(76.1%)仅次于利物浦的阿利松(84.6%),略领先排名第3的纽卡门将波普(75%)。仅有5名门将扑救成功率超过70%,总有扑救高光时刻的阿斯

顿维拉门将马丁内斯才67.9%,排名第8位。数据不会说谎,至少在统计学上奥纳纳并没有球迷们以为的那样不堪。

当然,正如赫顿所言,失球是门将的“原罪”,特别是出现失误时的失球。卡拉格和科利莫尔对奥纳纳的批评,也不是否定他的能力。而是强调门将因为承受着明显高于其他位置球员的心理压力,不断失误会形成恶性循环,很容易导致门将失去自信心。即便作为曼联死敌,卡拉格也强调他个人角度更多是同情奥纳纳,不是有意针对他进行残酷批评,而是希望曼联能正视问题。他举出了施梅切尔和纽卡门将波普的例子,强调门将发挥稳定性的重要。

《曼彻斯特晚报》持相同观点,认为奥纳纳已陷入了自我怀疑的恶性循环。不过也强调既然马奎尔可以从低谷中走出,职业生涯此前总能从挫折中奋起的奥纳纳,应该得到更多的时间。曼联聘请了运动心理学专家雷内尔·科尔,专责队内球员的心理辅导。每周他都会有几天造访曼联训练基地,奥纳纳是他的重点关照对象。据称,这位心理专家也是滕哈赫推荐的。尽管有不少关于曼联可能更换门将,甚至冬窗签下拉齐奥门将普罗维德尔的消息,但滕哈赫坚信奥纳纳会自己熬过这段挣扎期。

前英超球员沃诺克认为,只要滕哈赫还在曼联,奥纳纳就会继续首发。他还举了德赫亚的例子:“德赫亚在曼联的第1个赛季发挥也不稳定。当时维拉与曼联比赛时他就出现过失误,我还曾问过身边的鲁尼这门将如何,得到的答复是他非常出色,肯定会带给我们惊喜。”沃诺克的言外之意,就是奥纳纳得到的曼联队友支持还不足够。前英超射手萨顿也认为,曼联当务之急不是换门将,而是解决后腰问题。无人能保证替补门将的发挥会比奥纳纳更稳定,草率换门将可能带来更差的结果。

**记者寒冰报道** 奥纳纳只是近年英超“门卫”潮的最新人选,曼城的埃德松,利物浦的阿利松都是防守范围至少扩大到本方三区的“门卫”。今夏阿森纳强化高位防守,也从布伦特福德带来了西班牙门将拉亚,后者更容易理解“门卫”的需求。布莱顿主帅德泽尔比放弃了高价的桑切斯,提拔本土门将斯蒂尔,就是看重后者脚头够硬,可以直接发动进攻,扩大防守范围。

Opta的统计显示:上赛季的英超,对手开出球门球在本方禁区结束的比例,只有布莱顿(73%)的高于曼联(58%)。在本方防守三区结束的比例,利物浦(30%)、曼城(20%)、热刺(10%)排名前3位,布伦特福德和利兹联(9%)紧随其后,本赛季,居然有多达10支英超球队球门球在本方防守三区结束的比例超过10%。除了利物浦、曼城、热刺3家传统高位防守球队,波切蒂诺的切尔西(20%),签

## 和滕哈赫命运一体?

下奥纳纳的曼联(11%)都在其列,西汉姆联(17%)都能排名进入前三。提高球队后防到球门的距离,是英超防守战术的风向标。

此外,WhoScored网站统计:奥纳纳还是本赛季英超目前平均评分最高的门将。出场10次以上的门将之中,奥纳纳场均得分6.96分排名第1,热刺的维卡里奥(6.92分)第2,利物浦的阿利松(6.84分)第3。这3位门将,都是高位防守战术体系下的“门卫型”门将。奥纳纳在英超的零封场次也有5场,在上周末结束后依然是英超前列,仅仅被纽卡的波普超过。球迷们更多聚焦在奥纳纳的低级失误上,但至少在对阵纽卡的比赛中中规中矩,唯一险些造成失球的失误,主要责任是后卫达洛特。前13轮英超奥纳纳扑救成功率76.1%,高居英超第2,51次扑救排名英超第2,阻止预期失球数(3.4个)和扑出必进球(2.67个)也都排名英超20位门将第2位。

应该说,奥纳纳已经开始适应曼联防线的状态。至少,刚刚经历了伊斯坦布尔的噩梦之夜,上周末在圣詹姆斯公园他顶住了压力。唯一的失球他也不是主要责任,奥纳纳反倒是曼联此役表现最好的几位球员之一。当然,真正检验奥纳纳成色的还是之后曼联的魔鬼赛程。曼联已经在客场0比1输给纽卡,之后还有主场对切尔西、拜仁,客场对利物浦,主场对阿斯顿维拉和热刺,这5场对垒强敌的比赛不仅事关欧冠能否出线,还事关曼联本赛季排名的前景。此前曼联对积分榜前列球队的4场比赛(热刺、阿森纳、曼城、纽卡)是全负,对切尔西和利物浦若再无起色,连滕哈赫都可能保不住帅位,奥纳纳的命运也自然可想而知。

