



2023.12.25 星期一  
足第 3897 期

**SOCCER NEWS**

本期 16 版 零售价 5 元  
总第 6170 期

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑 / 雷青峰



## 欧超之**美资战争**

P14-16

从购买俱乐部到购买联赛,再到创立欧超,北美资本逐步升级抄底欧洲足球产业的力度和逻辑。产业破立之间,对资本而言,或许只是利润的数据,但对欧洲足球而言,很可能是生存与毁灭的抉择。

本报内容,未经许可,不得转载、摘编

# 微光

## 2023中国足球年度总结

记者程善报道“中国足球协会第十一届执委会成员、原秘书长刘奕涉嫌严重违法,目前正接受中央纪委国家监委驻国家体育总局纪检监察组和湖北省监委监察调查;中国足球协会常务副秘书长兼国家队管理部部长陈永亮涉嫌严重违纪违法,目前正接受中央纪委国家监委驻国家体育总局纪检监察组和湖北省监委审查调查。”1月19日,来自中央纪委国家监委驻国家体育总局纪检监察组的两纸通告开启了中国足球的2023年。

虽然两人在中国足协的职位已经不低,虽然在那之前的2022年11月26日,湖北省纪委监委网站已经发布前国足主教练李铁涉嫌严重违法正接受调查,但当时的整个中国足球圈仍旧没有意识到,由此开启的,是对于中国足球最彻底的一次清查整肃,目的是全面治理中国足球的“全链条腐败”。整个行动几乎贯穿全年,成为这一年度中国足球最大的主题。到2023年8月30日中超公司董事长刘军被官宣涉案,中国足协已经有14位现任和前任官员落马。其中包括中国足协主席陈戌源,中国足协党委书记杜兆才。

从已经公布的陈杜两人的相关涉案情况来看,两人的涉案金额都是巨大的:陈戌源利用担任上海国际港务(集团)股份有限公司党委副书记、总裁、党委书记、董事长,中国足球协会换届筹备组组长,中国足球协会党委副书记、主席等职务上的便利以及职权、地位形成的便利条件,

为他人谋取利益,非法收受他人财物,数额特别巨大,依法应当以受贿罪追究其刑事责任。杜兆才无视中央八项规定精神,违规收受礼品礼金,违规接受他人宴请;不按规定报告个人有关事项,在组织函询时不如实说明问题;公器私用,“靠体育吃体育”“靠足球吃足球”,既想当官又想发财,大搞权钱交易,利用职务便利为他人企业经营、职工录用等方面谋利,并非法收受巨额财物。

从中国足协党组已经通报的杜兆才

### P2 足协

足协重建:内调外交皆迫切  
揭开黑幕,重塑形象,重建信心

### P3 男足

扬科维奇的战役才刚刚开始  
青少年国字号有突破

### P4 女足

三大皆空,中国女足跌入低谷  
留洋 积少成多,未来应成规模

### P5 联赛

火爆球市,成中超回暖希望  
外战乏力,亚冠突围艰难

### P6 青训和社会足球

青少年赛事全面回归  
村超打开乡村振兴新大门

的涉案金额来看,已经超4000万人民币。这样的情况显然是中国足坛第一次反赌扫黑时涉案的谢亚龙和杨一民们无法比拟的,加上他们的前任于洪臣和李毓毅全部涉案,让中国足坛仿佛黑暗降临。

与此同时爆发的,还有球员教练的涉假涉赌案件。顾超、金敬道、秦升等球员,郝伟等教练员被带走调查,甚至外援孙准浩也牵涉其中,让人们意识到中国足球的问题和蛀虫是全方位的。但是截止到本报发稿时,涉假涉赌案件并没有官方通告。

虽然10月16日以宋凯为主席、李颖川为书记的新一届中国足协领导班子已经上任,虽然11月底体育总局宣布围绕中国足球的整顿工作已经告一段落,也对反腐行动进行了阶段性总结,但因为相关案件现在还没有最后宣判,所以反腐可以说是贯穿了整个2023年的中国足球最大的主题。

在中国足协反腐和中国足坛打假反赌的大背景下,中国国字号球队包括中国女足的表现都难说让人满意。但危机和困境当中的中国足球职业联赛,却在球迷的热诚维护下艰难地生存了下来。2023年对中国足球意义非凡,历史会记住这个时间节点,站在这个时间点上回望过去,会觉得中国足球是黑暗和晦涩的。但是如果站在这个时间节点眺望未来,会发现整肃干净的中国足球依旧有光亮,萤火微光,愿为其芒,哪怕微弱的光芒,也可以穿透黑暗的夜空,给予中国足球继续下去的勇气和决心。

# 足协重建：内调外交皆迫切

**记者陈永报道** 中国足坛的反腐行动启动之后，中国足协领导层震荡，陈戌源、杜兆才等多位重量级领导被审查调查，在这样的背景之下，中国足协进入了重建阶段。2023年10月16日，中国足球协会第十二届会员代表大会在京召开，会议选举产生了第十二届执行委员会委员，宋凯当选为中国足球协会主席，孙雯、袁永清、杨旭、许基仁当选为副主席。袁永清兼任秘书长。

## 确定新班子，核心抓青训

上任足协主席不到一周，宋凯就把他出行的第一站交给了青少年足球：携副主席袁永清和许基仁前往潍坊奥体中心观看中国青少年足球联赛男子U15组决赛第二回合比赛。在潍坊，宋凯上任后的第一次对外研讨会和第一次媒体交流会，话题也都是青少年足球。

交流期间，宋凯开门见山地表示：“我骨子里，新班子的骨子里，就是要把青训作为头等大事。中国足球要走长征路，就一定要做好青训。”他同时表示：“我们要通过持续的努力，用10年时间让中国足球恢复健康。”

上周在和国际足联主席因凡蒂诺会面时，宋凯重点表达了他对青少年足球的重视。会见结束后，因凡蒂诺说：“我很高兴能与足协主席宋凯见面，并讨论了国际足联扩大和增加青少年赛事频率的问题，因为我们认识到培养年轻人才对足球的未来有多么重要。”

宋凯在接受国际足联采访时则表示：



“就下一步中国和国际足联的合作，尤其在青少年足球的发展上，我们做了深入的交流。在10月16日担任中国足球协会主席之后，我主要致力于中国青少年足球的发展，也希望能在青少年足球的发展方面得到国际足联的帮助和指导，同时希望能有机会更多地承办青少年的国际足球比赛，来促进中国足球从青少年起步，尽快地赶上国际水平。”

## 外交提速，争取外部支持

中国足球此番重建的不仅仅是中国足协自身，还有中国足球外交。几年前，中国足球曾经和亚足联及国际足联保持了

不错的关系，获得了亚洲杯及世俱杯的主办权，同时是东亚足联的主导者，但随后，随着中国无法举办亚洲杯及世俱杯，包括人员变故导致东亚足联的主导权旁落，中国足球外交进入了冰点，因此，中国足协的外交重建工作就显得非常迫切，这能为中国足球的发展提供良好的外部环境。

10月30日晚，亚足联年度颁奖大会的前一天，宋凯和亚足联主席萨尔曼会面，第二天，宋凯又与国际足联秘书长马蒂亚斯进行了会面和交流。

因为不再举办亚洲杯等原因，亚足联曾对中国足球颇有怨言甚至有所针对，此次宋凯和萨尔曼的见面也被称为“破冰之

旅”，不过，未来如何进一步深化和亚足联的关系，尤其是争取更多的话语权，包括在相关委员会中拥有更多的人选，是中国足协面临的重大课题。

12月21日，值参加国际足联理事会和观摩世俱杯之际，宋凯和国际足联主席因凡蒂诺进行了会面，“他深刻理解该如何领导中国足球，他将这一过程描述为‘长征之路’。国际足联和我将与他携手，共同前进。”因凡蒂诺表示。

## 内部机构整合，当务之急

对于宋凯来说，他所面对的中国足球可谓百废待兴：联赛仍旧受困于资金问题，青少年的竞赛等相关事宜需要进一步梳理，会员协会建设尤其是地方赛事建设也是一大难题，但对于中国足协而言，非常关键也是当务之急的一项工作是机构改革和人员调整。

因为反腐的原因，目前中国足协在机构改革和人员调整方面面临着极大的困难，但是，一个好汉三个帮，中国足协要想理顺各项工作，单单靠宋凯和几位副主席是根本无法完成的，一个高效的管理团队对于中国足协至关重要。如果在用人层面上出现大问题，那么中国足协未来的多项工作恐怕会再次陷入困境。

当然，全面梳理和体育总局及相关部门的关系，同样是宋凯面临的一大课题。“九龙治水”被认为是中国足球过去一段时间失败的重要原因之一，但如何做到上下齐心、步骤一致，绝不是一件容易的事情。

# 揭开黑幕，重塑形象，重建信心

**记者鲁蜜报道** 今年11月底，国家体育总局召开全体大会，除各地方体育局领导外，中国足协中层副职以上官员全部被要求参会，普通工作人员也需要在中国足协观看会议视频直播。大会对足坛反腐工作做出了阶段性总结，同时强调这也是下一阶段反腐工作的开端。这一时间节点距离中国男足国家队前主教练李铁被抓，过去刚好一年。

## 反腐工作贯穿全年

2022年11月，正在大连参加中国足协职业级教练员培训班的李铁被有关部门带走协助调查，自此掀起了中国足坛新一轮的反腐风暴。反腐工作贯穿了中国足坛的2023年全年，涉及人数之多、波及人群之广、工作时间之长、办案力度之大，都创下了中国足坛历次反腐风暴之最。

2023年1月19日，中国足协执委、原秘书长刘奕，中国足协常务副秘书长、国管部部长陈永亮同天被官宣接受有关部门调查；2月14日，中国足协主席、副书记陈戌源接受有关部门审查调查；3月24

日，中国足协纪律委员会主任王小平，中国足协竞赛部部长黄松接受有关部门调查；3月29日，中国田径协会主席、曾任中国足协副主席的于洪臣，中超公司原总经理董铮接受有关部门调查；4月1日，国家体育总局党组成员、副局长，中国足协党委书记杜兆才接受有关部门调查；4月28日，中国足协原副主席李毓毅，中超公司原董事长马成全接受有关部门调查；7月22日，中国足协技术部部长、曾多次获得金哨奖的原国际级裁判谭海，中国足协战略规划部部长戚军接受有关部门调查；8月30日，中超公司董事长刘军接受有关部门调查。

在此期间，中国足协内部也有多名中层干部向有关部门主动交代问题并退回赃款，目前这部分人基本还留在原工作岗位。10月，足代会召开后，中国足协确认了新的领导班子，对足协内部系统的改革势在必行，有消息称，计划未来中国足协设立13个职能部门，但对于如何处理主动退赃人员还没有定论。

在协会系统，除了中国足协的中高层

在这场反腐风暴中几乎被一锅端外，某些地方足协同样查出存在贪腐问题，湖北省足协前秘书长付翔、河南省足协前主席杨楠等人均先后被立案调查。

作为行业管理单位，中国足协自上而下、自中心到地方会员协会的贪腐情况让人触目惊心，也不可避免地牵扯到了足球行业的方方面面。在这一年的中国足坛反腐审查调查期间，多名职业俱乐部前任或现任管理者、教练员、经纪人、球员都被要求到有关部门协助调查。

## 足坛反腐反赌将会常态化

2023年的中国足坛在将反腐工作进行到底的同时，对于从业人员，特别是教练员、球员参与赌球、假球的调查也一刻没有停止过。山东泰山前主教练郝伟以及球员金敬道、郭田雨、韩国球员孙准浩，深圳队球员张鹭，浙江队球员顾超，南通支云球员施晓东、徐骏敏等人先后被有关部门带走调查或被俱乐部解雇、或被球队撤销报名。虽然目前对他们的涉案情况，官方暂时没有给出任何公

开信息，但外界猜测基本与参与操控比赛，甚至组织赌球、假球有关连。

在李铁被抓后经历了整整一年的调查审查，随着国家体育总局召开全体大会宣告阶段性工作的结束，下一阶段就是对所有违法犯罪人员的审判工作。可以预见，中国足坛在2024年将渐渐归于正常，但是，足坛的反腐反赌工作将会是常态化。过去这一年中国足坛反腐反赌工作查明的涉案人员之多，让关心中国足球的人们失望，但力度如此之大也让人看到了有关部门对中国足坛黑暗现状连根拔起的决心。

更重要的是，距离上一次中国足坛的反赌扫黑风暴也只过去短短的10年，在这个周期内，中国足坛经历了金元时代，却没能趁此时机抓住发展的良好势头，反而给了整个行业贪污腐败、铤而走险的温床，必须引起重视，更值得反思。这次反腐反赌工作最重要的目的，是要重塑中国足球的整体形象，重建外界对中国足球的信任与信心，唯一的办法只有在未来将反腐反赌工作常态化、制度化。

记者陈永报道 中国足协的工作重心全面转向青少年足球,但国家队建设仍旧是非常重要的工作。2023年2月,扬科维奇正式出任国足主帅,在他的带领下,中国国家男子足球队进行了5次集训与比赛。

如果从年度的表现来看,国家队有起伏,在热身赛期间的表现一般,甚至一度引发了球迷不满,但36强赛的两场比赛表现大致打出了自己水平,客场2比1击败泰国队相当关键,这或许是国足在36强赛杀出重围的关键,主场0比3不敌韩国,实力有差距,国脚们表现出的精神面貌获得了球迷的认可。

### 热身赛表现平平

2月24日,中国足协官方宣布,原国家亚运男子足球队主教练扬科维奇出任国家男足新一任主教练。在36强赛打响之前,国足进行了4次集训和8场比赛,总体上而言,8场热身赛表现一般。

3月份,国足飞赴新西兰集训并和新西兰国家队进行了两场比赛,首战0比0战平新西兰,次战1比2不敌新西兰,虽然成绩不理想,但当时扬科维奇的队伍刚刚组建,外界对国足持观望态度。

随后的3次集训,比赛对手的实力逐渐提升,国足的战绩出现反复:6月份的大连集训,国足4比0击败缅甸,2比0击败巴勒斯坦,因为对手较弱,外界没有对两连胜的战绩给予很高的评价;9月份成都集训,国足1比0击败马来西亚,但随后0比1输给了叙利亚,这场失利导致扬科维奇和国足受到了不少的批评;10月份的大连集训,球迷热情明显不足,国足2比0击败越南让人眼前一亮,但随后和乌兹别克斯坦的比赛1比2再次输球,又让球迷有些失望。



## 36强赛赢得关键一战 扬科维奇的战役才刚刚开始

应该说,在世预赛亚洲区36强赛开始之前,对于国足的期待值并不高,因为此前的热身赛国脚们的表现一般。2比0击败越南是亮点,但对阵整体实力稍强的球队如叙利亚和乌兹别克斯坦、新西兰,国足都呈现了被压制的情况。

### 客胜泰国十分关键

11月,国足踏上了2026世界杯亚洲区36强赛的征程,11月16日,36强赛第一轮,客场对阵泰国队,这是关键一战,国足在率先丢球的情况下,韦世豪助攻武磊扳平比分,随后谢鹏飞助攻王上源反超比分,最终国足2比1客场击败泰国。

这场胜利对于国足极为重要,36强赛分为9个小组,每个小组4支球队,小组前两名出线,国足所在的小组,韩国队基本锁定了一个名额,本小组第二个名额基本上是中国队和泰国队竞争,在赛前,球

迷的底线是客场不能输给泰国队,战平也不是不可以接受。国足最终客场获胜,毫无疑问是不错的结果。

21日,36强赛第二轮国足主场迎战韩国队,这场比赛国足最终0比3失利,实际上,输球是可以预见的结果,国足和韩国队的实力差距确实相当大,让人欣慰的是,国足本场比赛没有受到丢球的影响,一直在努力进攻,斗志一直保持,拼劲也够,因此虽然输球有点多,但球迷们对国足还是较为认可。

2024年,国足将继续出战36强赛,3月份是两场和新加坡的比赛,目标自然是全部拿下,6月份则是主场和泰国以及客场和韩国的比赛,和泰国的比赛仍旧是关键战。

### 扬科维奇从严治军

扬科维奇上任之后,一个显著的特点

是从从严治军,扬科维奇是一个非常严谨的教练,在管理队伍方面极为严格。

国足5次集训和比赛,人员的变化非常大,在这个过程中,扬科维奇对一些战术执行不到位以及训练和比赛态度有问题的球员进行了调整。最新的一次集训,也便是此次阿布扎比集训,李可因为训练迟到被要求离队,国家队随后补充了徐新填补上空缺。

从严治军,固然让国足无法征召一些实力不错的球员,但却可以保证球员的拼搏精神以及严谨的战术执行力,此外,一些年轻队员脱颖而出,尤其是后防线的更新换代可以说基本完成,朱辰杰、蒋圣龙和吴少聪已经可以担当重任。就未来而言,国足的从严治军最终会走向何方仍有一定的不确定性,但在目前球员实力差距并不是很大的情况下,这样的管理方式是合理选择。

## 青少年国字号有突破

记者鲁蜜报道 2023的中国男足各级国字号队伍有相当多的国际赛事,引发了不少关注。中国男足亚运队进入亚运会8强,国奥队时隔多年晋级U23亚洲杯正赛,国少U15夺得了东亚杯冠军……各级国字号都有一些突破。

青少年国字号球队表现较好,青训收到一定的效果。在本次足协“换血”之后,新任足协主席宋凯多次出席青训有关的活动,最近他与国际足联主席因凡蒂诺有过会面,表示自己主要致力于中国青少年足球的发展,也希望能在青少年足球的发展方面得到国际足联的帮助和指导。“希望能有机会更多承办青少年的国际足球比赛促进中国足球从青少年起步,尽快地赶上国际水平。”

### 【U20亚洲杯】国青小组出线

今年年初,国青U20征战U20亚洲杯,国青U20的目标是希望能够杀入世青赛。

在小组赛中,同组的日本U20以全胜

战绩获得小组第一。中国U20队虽然首场败给了日本,但随后战胜了卫冕冠军沙特,最后一轮战平了吉尔吉斯斯坦,最终完成了小组出线任务。

随后的淘汰赛,国青不敌韩国被淘汰,无法晋级世青赛,但进入八强依旧创造了9年以来的最好成绩。要知道上一次球队在这项赛事中打进8强是在2014年的缅甸亚青赛。

### 【U23亚洲杯】国奥晋级决赛圈

中国男足国奥队在今年9月份征战U23亚洲杯外围赛,为了这项赛事,球队准备了四年之久。这支队伍长期集训给人留下了深刻印象,国奥队员每年平均有44.6%的时间处在集训和比赛中。总共有129名球员得到过征召。

在小组赛中,首仗阿联酋打平,国奥获得的机会不少,但都没有能够把握住。在马尔代夫退赛的情况下,国奥需要在第二场与印度国奥的比赛中刷新净胜球,险些被逼平,好在乃比江绝杀了对手。4分,只有一

个净胜球的情况下,幸运的以成绩较优的小组第二身份晋级U23亚洲杯的决赛圈。

明年4月的决赛圈,国奥与日、韩、阿联酋同组,要出线相当困难。

### 【亚运会】亚运队杀入八强

国奥队打完U23亚洲杯预选赛,一些队员去了杭州,参加亚运会的比赛。

中国亚运队分在A组,实力有一定的优势,久尔杰维奇率亚运队5比1大胜印度,然后是4比0战胜缅甸队,两连胜后提前晋级十六强。此前五届亚运会,中国男足亚运队都是在淘汰赛首轮就出局,有着淘汰赛“一轮游”的宿命。但这一次破了这个魔咒,面对实力强劲的卡塔尔队,陶强龙头球破门,为亚运队取得领先,在之后的比赛时间内,球员们注意力相当集中,顶住了对手的反扑,将1比0比分保持到了终场。挺进8强后与韩国队相遇,0比2败下阵来,最终以第七名结束亚运会征程,这是自2006年多哈亚运会获得第五名后取得的最好成绩。

### 【U15东亚杯】国少夺冠

首届U15东亚杯在青岛进行。在本届赛事的小组赛中,中国U15全是大比分取胜,13比0战胜中国澳门队、6比0战胜蒙古队、23比0大胜北马里亚纳群岛队、1比1战平韩国队,获得小组第一。随后在半决赛中5比0战胜中国台北队。决赛对手是日本队,90分钟内,国少队与对手战成0比0,最终在点球大战中以4比2战胜对手,夺得冠军。

### 【U17亚洲杯】小组排名垫底

今年6月举行的U17亚洲杯,中国U17小组排名垫底。国少上一次在这项赛事中小组出线要追溯到2006年。从2000年开始,国少9次参赛,只有3次出线(2002年季军、2004年冠军、2006年四分之一决赛被淘汰),包括本次在内共6次小组赛阶段就出局,其中2010年和2023年在小组赛都是1平2负,成绩最差。2016年和2018年,国少两次倒在了预选赛阶段。

## 2023中国足球年度总结

## 三大皆空,中国女足跌入低谷

记者王伟报道 2023年,中国女足的表现是令人失望的,世界杯、亚运会和奥预赛“三大皆空”,2022年带领中国女足时隔14年重夺亚洲杯冠军的水庆霞跌落神坛,无奈下课。

## 三大赛无一收获

2023年,中国女足打了世界杯、亚运会和奥预赛三项大赛,都很重要,当然,对于国家队来说,世界杯和奥预赛更有挑战性。

备战期间,中国女足曾在年初两次到欧洲进行海外训练和比赛,与欧洲球队直接对抗,检验自身的水平。

“当今的欧洲女足,代表了女足的较高水平。”在年初的采访中,水庆霞曾这样告诉本报,她说:“和她们对阵,节奏上和国内比赛甚至亚洲杯都是不同的,从攻防转换的速度到对抗程度,欧洲球队整体水平比亚洲高出很多。”

正是因为有了对欧洲女足队伍的认识,整个上半年,水庆霞在备战世界杯上,做得还是比较充分的,但到了世界杯,中国女足还是被打懵了。

世界杯3场小组赛,中国女足1胜2负,首轮与丹麦的比赛,中国女足还可以对抗,但最后时刻丢球,导致输球,这也为出局埋下了伏笔;次轮面对海地,中国女足整体发挥一般,但张琳艳、王霜等球星表现不错,1比0战胜对手,保留了悬念;最后一轮面对英格兰,双方差距明显,中国女足完全被压制,最终1比6溃败。

出局,其实在情理之中,不过,外界对于水庆霞的排兵布阵和临场指挥,都有诟



病,甚至有些圈内人士认为,中国女足如果“打得好”,还是有机会的。

但事实上,从中国女足的水平和长期集训的效果来看,小组赛出局是正常的,小组赛击败海地的比赛,对手其实机会不少,最终赢球,靠的也是点球。

随后的杭州亚运会,水庆霞希望用金牌重振士气,毕竟,日本女足几乎是三队,而中国女足一向不怵韩国,只有朝鲜女足是未知数。

可惜的是,半决赛上,中国女足3比4不敌日本女足,未能进入决赛,而且,中国女足一度1比4落后,这种情况下,中国女足的信心和士气再受打击。

由于奥预赛和亚运会间隔时间较短,所以,此前帅位已经出现危机的水庆霞,继续带队,而这,也是她最后的稻草,相对

于前两项比赛,水庆霞在名单上进行了调整,给了一些新人机会,但最终,还是提前出局,无缘最终的四强赛。

“三大皆空”,耗尽了球迷的最后热情,由于战绩糟糕,水庆霞最终下课。

应该说,目前的中国女足,已经处于低谷,想要重振,需要时间,更需要耐心,即使水庆霞存在一些问题,但这不是根本。

## 向管理要成绩

在国际大赛上,球星往往在关键时刻会起到决定性作用。在中国女足中,王霜、唐佳丽这样的队员,可以称得上是球星,但在今年的三大赛中,两人在不同的比赛中缺阵,影响了中国女足的成绩。所以,未来不管是谁当中国女足的主教练,如何使用球星,都是一个问题。

今年世界杯前,水庆霞曾表示,王霜和唐佳丽两名明星球员由于缺乏比赛、训练状态不佳,让她感到头疼,她当时表示,希望她们在国外训练时要继续努力。

“世界杯的攻防转换节奏,和对抗程度都不一样,作为球队核心,她们可能需要付出更多一些。”水庆霞当时说。

需要指出的是,由于整体实力不足,中国女足采取了长期集训的方式以提高自身实力,这样的训练方式,与国外明显不同,而这种差异,容易造成教练组与球员的沟通问题,而处理不好,容易造成内耗,影响战力。

值得一提的是,世界杯后,中国女足出现了部分球员与教练的关系危机,女足业内人士认为,这是一个深层次而且复杂的问题,这一情况的发生,就是女足队伍在管理上出现了问题,这也为接下来中国女足的组建提供了一定的借鉴,就是球队必须向管理要成绩。

一位女足内部人士认为,出现这一情况,首先是女足亚洲杯夺冠后,冠军的身份使得社会各界对中国女足给予了高度关注,中国女足获得了很多社会赞助,这也让中国女足遇到了新的课题,一旦在赞助分配上出现问题,势必会在队内引起“矛盾”,如果不能及时处理好这个问题,球队的氛围就会受到影响,球队的战斗力同样会受到影响。

“这个话题,在任何国字号队伍都会遇到,考验的不仅是管理者的智慧,更考验教练组的大智慧,所以,中国女足想要重新腾飞,必须要向管理要成绩。”该人士说。

## 女足留洋 ▶ 积少成多,未来应成规模

记者寒冰报道 对于中国女足来说,想要振兴,青训是基础,而留洋是提高的途径之一。2023年,中国女足留洋做得不错,遍布英超、西甲、法甲以及苏格兰、冰岛、丹麦、俄罗斯、乌克兰、澳大利亚,未来,还会有更多的女足球员加入留洋行列,积少成多,形成规模效应。

## 【五大联赛】

## 人数创历史,还要更努力

近年来,中国足协一直在积极推动女足留洋,也取得了不错的突破。今年女足留洋趋势,以女足世界杯为分水岭,呈现



出完全不同的状态。

女足世界杯前,只有后卫李梦雯(巴黎圣日耳曼)、中场沈梦雨(凯尔特人)、杨莉娜(莱万特拉斯普拉纳斯)、吴澄淑(堪培拉联)、前锋王霜(路易斯维尔竞技)和张琳艳(苏黎世草蜢)6位留洋球员入围。为了备战,唐佳丽、肖裕仪等都提前结束留洋回国,不过,女足世界杯惨败,加速了女足留洋进程,而且,留洋的联赛等级也有明显升级。

8月14日,曾效力热刺、马德里 CFF 女足的唐佳丽,官宣加盟西甲莱万特拉斯普拉纳斯,不过,年初效力该队的杨莉娜已结束留洋回国;8月23日,上赛季效力堪培拉联的中场吴澄淑,加盟法甲第戎队;9月1日,上赛季效力巴黎圣日耳曼的李梦雯,加盟英超布莱顿;9月6日,谢婷加盟西甲格拉纳达;9月14日,上赛季效力瑞士女足联赛苏黎世草蜢并拿到金球奖的张琳艳,加盟英超热刺;12月8日,效力美国女足大联盟路易斯维尔竞技的王霜,加盟热刺,成为张琳艳队友。

欧洲女足实力最强的五大联赛,中国女足有6名球员加盟,数量创历史纪录。不过,她们想要站住脚,还需要努力。

目前,李梦雯在布莱顿、唐佳丽在莱万特拉斯普拉纳斯,吴澄淑在第戎,还能踢上主力,但后者近期受伤没有出场。相比之下,张琳艳在热刺,谢婷在格拉纳达,遇到了困难。张琳艳最初只能替补出场,11月底热刺对曼城,张琳艳得到首发机会,但上半场曼城就3比0领先,张琳艳下半场就被换下,之后想要再得到首发机会,将非常困难。

12月初,王霜离开美国联赛,高调加盟热刺后明年才能参赛,能否争得主力位置,也是一个未知数。作为中国女足最有影响力和人气的头牌,4次留洋的王霜,在热刺的表现将很大程度上影响中国女足留洋的未来。

## 【其他联赛】

## 联赛水平低,会影响进步

此外,在欧洲其他联赛、澳大利亚和

美国女足联赛,同样有中国女足球员的身影。8月24日,门将朱梦迪加盟了乌克兰联赛的克里沃巴斯;9月29日,乌日古木拉加盟澳超的中海岸水手。此外,苏超凯尔特人还有沈梦雨和沈梦露;而在年初,吕悦云加盟了俄超莫斯科火车头,涂琳俐在冰岛联赛的科帕沃于尔光明宫,赵瑜洁在丹麦联赛的 HB 克厄队。

不过,相比五大联赛,这些球员所在联赛的水平不高,多少影响了她们进步。据悉,沈梦雨和沈梦露已准备赛季结束后离开凯尔特人,寻找更高水准的联赛。

除了这些已在海外留洋的球员,国内还有其他球员有意留洋。9月一度盛传陈巧珠也将留洋,目的地是荷兰或瑞典联赛,但目前暂无下文。

力推女足留洋,是中国足协的既定策略,无缘奥运会后,女足未来一段时间内都没有大赛,为留洋提供了便利。此外,球员们尤其是年轻球员,要勇敢的走出去,不要怕失败,年轻永远有机会,一旦获得机会,要牢牢抓住。

# 火爆球市,成中超回暖希望

记者鲁蜜报道 本赛季,联赛回归主客场,球市火爆,在股改持续遇冷的情况下,火爆的球市成了中超回暖的希望所在。

## 球市火爆

2023 赛季, 联赛全面恢复主客场, 一切回归正轨。其实, 2022 赛季第一阶段结束后, 部分主场已经开放, 重新点燃了球迷的热情, 不过, 由于部分主场没有准备好, 加上受疫情影响, 未能全面放开, 很多球迷意犹未尽。

本赛季, 中超球市堪称火爆, 首轮 8 场比赛共计上座 191553 人次, 平均上座 23944 人, 而疫情前的 2019 赛季, 中超平均上座为 23314 人, 此外, 2020 年总上座为 25645 人次, 2021 年为 198288 人次, 2022 年为 208090 人次, 也就是说, 2023 年首轮的入场观众人次, 已经接近 2021 和 2022 年的全年总数, 当然, 那两年受疫情影响, 处于非正常状态。

国安是传统强队, 新工体开放后, 入场观众人数成为今年之最。联赛第 23 轮, 国安和申花的“京沪大战”, 官方通报的入场人数为 52500 人, 这一数字, 超过了此前阿根廷和澳大利亚在这块场地上商赛的入场人数。

此外, 成都凤凰山足球场非常火爆, 个中原因有几个, 首先, 球队冲超成功后, 未能在主场和球迷分享快乐; 其次, 整个成都乃至四川省, 已经有 10 年时间没有中



超球队了, 成都球迷对到场看球有着足够的饥饿感。所以, 从去年最后 3 轮凤凰山开放球迷进场后, 到今年的 18 个主场, 几乎场场爆满, 俱乐部官方小程序一度因抢票崩溃, 球票基本是一开卖即一抢而空。

还有就是津门虎的主场。疫情前的泰达时期, “水滴”的上座率在很长一段时间内都比较惨淡, 疫情封闭时期, 是津门虎从初生到蜕变的一个过程。今年全面开放后, 天津球迷热情暴涨, 不管是在“水滴”球场还是泰达大球场, 球市都是近 5 年来最火爆的。联赛第 8 轮, 津门虎主场 3 比 3 战平泰山, 共计有 40731 名观众入场观看, 为当轮最多; 第 15 轮, 主场和南通的比赛, 是球队转战泰达大球场前在“水滴”的最后一

场比赛, 共计有 48577 名球迷到场, 再创新高。天津球迷对于球队的重生与进步, 是十分珍惜的, 而天津良好的体育氛围, 给了津门虎足够的生存和发展空间。

## 股改遇冷

主客场全面恢复, 球市火爆是意料之中的, 很多俱乐部希望依托球市, 改善经营状况。比如蓉城, 主场入口处设置的球迷周边商品官方店, 基本上每个周末都处于排队购买状态, 线上商城产品, 也长期处于缺货状态; 河南俱乐部也从上赛季开始直播带货。

金元足球退潮后, 不少俱乐部都遇到了经营困难的情况, 进行股改, 寻求当地

政府帮扶, 成了主流。不过, 这个“主流”并未让大多数俱乐部重新走上平稳发展的道路, 有些股改后仍然陷在困境中, 更有甚者在等待股改的路上直接“死亡”。

第一波股改潮中, 沧州、泰山以及河南走在了前列, 但股改后境况各不相同。泰山发展相对平稳; 河南也在一段时期内高走; 沧州则由于相关领导变动, 一直处在困境中, 至今没有解决。

从目前看, 中超完全不欠薪的俱乐部屈指可数。河南二次股改进展顺利, 是十分少见的情况; 相比之下, 刚刚寻求股改的三镇, 目前还没有进入落实方案阶段。事实上, 所谓的股改, 就是谋求政府帮助找国企或其他企业“分担”压力, 但这是不现实的, 很多地方政府无力或者说没兴趣帮忙。

除了股改遇冷外, 整个中超的大环境比较萎靡。作为中超 10 年的冠名商, 平安累计投入 40 亿人民币, 今年年底合同到期。这样的话, 中超只能再找其他品牌商, 但是否会打折不得而知。

从版权的方面来看, 中超品牌贬值有目共睹, 2015 年, 体奥动力曾以 80 亿元买下 2016-2020 年 5 个赛季的中超版权; 2021 年, 腾讯以 2.4 亿元左右的总价购入 3 个赛季的中超版权; 现在, 咪咕以 7.5 亿拿下未来中超 5 年版权。5 年 80 亿和 5 年 7.5 亿相比, 差距一目了然, 不过, 新的版权费用, 相比疫情 3 年, 还是有所上涨的。

## 外战乏力, 亚冠突围艰难

记者陈永报道 本赛季, 中超球队重新以主力阵容征战亚冠, 可惜的是, 海港折戟附加赛, 只有泰山、浙江、三镇出战小组赛, 而唯一出线的, 就是泰山——他们以成绩最好的小组第二晋级。

金元时代过去后, 中超外援实力逐渐下滑, 在这样的态势下, 中超球队在亚冠缺乏竞争力, 不过, 就未来而言, 如果各俱乐部趋于稳定, 同时能够引进均价 100 万美元左右的外援, 在东亚区还是可以一战的。

## 只有泰山晋级 16 强

2023/24 赛季亚冠, 中超的名额是 2+2, 泰山和三镇获得了小组赛名额, 海港和浙江获得了附加赛资格。

附加赛上, 浙江 1 比 0 击败泰港, 获得了小组赛名额。遗憾的是, 海港主场面对巴吞联竟然 2 比 3 失利, 拱手把小组赛



名额相让, 让人无语的是, 巴吞联小组赛中 6 战全败, 无一胜绩。

随后的小组赛, 泰山表现出色, 前 5 轮 4 胜 1 负积分高达 12 分, 位居小组第一, 期间双杀仁川联, 最后一轮对阵横滨水手, 泰山非常疲惫, 加上费莱尼和莫伊塞斯不在, 客场 0 比 3 惨败, 但仍以小组第二出线, 晋级 16 强。

三镇在亚冠开赛前失去了斯坦丘, 回归的马尔康也处于伤病中, 这种情况下, 他们 1 胜 2 平 3 负只拿到 5 分, 小组垫底, 无缘出线。

浙江将出线的希望一直延续到了最后一轮, 最终, 他们 2 胜 1 平 3 负积 7 分排名小组第三, 同样无缘小组出线。

中超三强在小组赛的表现, 有四个层面值得反思。其一是整体层面, 中超目前的节奏和强度, 和亚冠有着巨大差距, 更准确地说, 节奏的差距非常大, 而这, 也是最大的差距; 其二是技战术层面, 中超整体上简单粗暴, 对阵日本球队时, 防线面对高效的渗透进攻完全无所适从, 漏洞百出; 其三是外援层面, 由于外援水平下降, 中超球队竞争力下滑非常明显, 实际上, 在金元足球时代, 中超之所以亚冠战绩不错, 也是因为众多世界级外援的加盟;

其四是判罚尺度方面, 中超球队也显示出一定的不适应性。

## 未来会有机会吗?

可以肯定的是, 中超在亚冠地位日渐下滑, 在东亚区, 已经明显不如日韩, 处于和泰国竞争第三的位置, 目前, 中超以微弱的技术分优势位居东亚区第三。未来, 中超应该确保这一位置, 至于超越日韩, 短期内希望不大。

此外, 亚冠已经改制, 顶级的是亚冠精英联赛, 次级为亚冠 2 联赛, 2024/25 赛季, 中超精英联赛是 2+1 个席位, 即联赛冠军海港和足协杯冠军申花获得小组赛资格, 泰山获得附加赛资格; 联赛亚军浙江获得亚冠 2 资格。那么, 未来中超球队在亚冠精英联赛中前景如何呢?

其实, 中超球队也不必妄自菲薄, 只要保持稳定, 做好引援, 更重要的是保持积极的心态, 同时逐步提升对节奏和强度的适应, 外战仍有一定的竞争力。

稳定方面, 泰山能够成为唯一一支亚冠小组赛突围的球队, 同时(一线队)连续三次亚冠小组赛出线, 其根本原因就是俱乐部足够稳定。这一点, 其实是目前中超球队最大的问题, 三镇就是典型的例子,

泰山未来也存在一定的变数。

在稳定的基础上, 外援水平决定亚冠高度。本赛季, 海港输给巴吞联, 某种意义上就是因为他们的外援未能发挥应有的作用, 而随后的联赛, 由于外援使用问题, 虽然中超夺冠, 但实际也比较凶险; 三镇方面, 如果斯坦丘没有离队, 马尔康能够出战, 亚冠首战, 他们大概率可以击败浦和红钻, 如此恐怕就是另一种情况了。实际上, 尽管三镇位居小组倒数第一, 但比第二和第三只少了 2 分和 1 分。

信心方面, 泰山客场对阵仁川联, 几乎没有人认为可以双杀, 但崔康熙率领队员做到了, 信心的产生有很多因素, 主教练其实是非常重要的。

心态方面, 三镇韦世豪被处罚以及浙江多人被处罚, 其实也和心态相关, 如果没有遭遇这些, 三镇和浙江的战绩或许会更好一些。

还有一点特别重要, 那就是对比赛节奏、比赛强度以及判罚尺度的适应, 这就要求整个中超要有所提升, 严打围攻裁判、拖延时间等行为和现象。

总体上, 在后金元足球时代, 中超虽然外战艰难, 但如果做好以上几点, 并没有突围的可能性。

# 2023中国足球年度总结 青少年赛事全面回归

记者陈永报道 2023年的中国足球，一个亮点便是青少年足球相关赛事的全面回归，但就未来而言，全面梳理青少年竞赛日历、在资金等方面给予青少年赛事更多的保障，包括全面建设省市和地市青少年赛事是工作的重点。

## 【现状】

### 机遇与冲突并存

2022年，第一届中国青少年足球联赛举办，这项体教融合赛事的举办被认为是中国足球全面转向青少年的一个重要标志。2023年，中青赛继续举办。同时，更多中国青少年足球赛事都在回归。

首先，第二届中国青少年足球联赛赛事规模更大，全国性赛事涵盖U13、U15、U17和U19四项男子组赛事和U14、U16及U18等三项女子组赛事。

其次，作为中青赛的有益补充，中国足协的相关辅助性赛事也全面举办。这些为包括中国足协青少年足球锦标赛下含的职业俱乐部组（U15组、U17组和U21联赛）、会员协会组（U14组、U16组和U18组）及重点城市组（U10到U15男女共12个组别）三项专项赛事。这三大赛事针对性更强，尤其职业俱乐部组赛事立足于青训，比赛质量更高。

再次，“学青会-全运会-奥运会”体系中的学青会在2023年举办，分别是男子、女子U16组和U18组。

更重要的是，更多市级、省级青少年



比赛、国际和国内青少年邀请赛，以及校园足球赛事等众多赛事也都在这一年全面恢复或者创办。

随着青少年赛事的全面回归，各种问题也随之而来：首当其冲的便是青少年竞赛日历出现冲突，比如学青会U16组预选赛和U17联赛赛程直接重合，学青会U18组和中青赛U19组更是无缝衔接，导致不少球队遇到了要在22天内打10场比赛以及23天打11场比赛的情况。这种赛程中途导致球员极度疲劳，伤病隐患全面增加。竞赛日历中最重要的问题是，众多球队在上半年缺乏高质量赛事，下半年则重大赛事扎堆。

另一个重要问题是青少年赛事资金严重匮乏：赛事主办方和俱乐部都缺乏资金，大部分赛事都是2天1赛，部分赛事5天2赛，原因便是压缩赛程可以节省参赛费用。以U21联赛为例，赛程从3天1赛

压缩到5天2赛，一年下来可节省10万元的参赛费用。期间，更是有球队驱车一两千公里参赛的情况，为的就是节省几万元的机票费用。

实际上，几乎所有的青少年足球赛事，从中青赛到足协的各项赛事，都缺乏商业支持，参赛费用由俱乐部承担，但俱乐部恰恰也陷入了“钱困”之中，此外还有一些重要的赛事如“潍坊杯”因资金匮乏而暂停举办。

## 【未来】

### 合理统筹与商业开发并行

对2024年的青少年工作，目前来看有多项重点：

其一，自然是全面梳理竞赛日历。比如，2月可举行会员协会组或者学青会、全运会预选赛。职业俱乐部梯队/社会青训俱乐部/学校球队从3月份或者从3月底

开始登场参加各项赛事。同时，更合理地统筹各级青少年国家队的集训和比赛时间，更合理地统筹国际、国内青少年邀请赛的时间。

其二，中青赛的地方预选赛必须全面加强。第一届中青赛主要采取邀请制，第二届中青赛地方预选赛虽然全面铺开，但绝大部分地方预选赛整体流程并不严谨。2024年的第三届中青赛，地方预选赛必须全面加强，确保优秀的社会青训球队和学校球队参赛。赛制方面，联赛赛制为最佳，至少也要举办系统的、阶段性的锦标赛。

其三，找钱是关键。没有钱，赛事只能是为了举办而举办，而不是真正为了促进青少年足球的发展。找钱需要多种途径：国家需要加大扶持力度、体育系统和教育系统应该全力支持，国家和地方各自出资，当然更重要的是市场开发。为了市场开发，相关青少年赛事在直播、宣传等层面也需要进一步强化。

其四，也是非常重要的，就是打造高质量的赛事，比如全面加强职业俱乐部U15组、职业俱乐部U17组、中青赛U19组和U21联赛这四项赛事，这是和青训息息相关的四大赛事。此外，各项在国内举行的国际青少年邀请赛应全面恢复，同时努力促成更多正式的国际赛事落地，尤其是中青赛冠军和职业俱乐部组冠军和国外相应球队的交流赛事应尽快敲定。

其五，目前国内青少年足球发展有众多成功的经验，全面梳理并推广也非常重要。

## 【社会足球】

# “村超”打开乡村经济振兴新大门

记者寒冰报道 国家体育总局群体司近期公布了首批群众“三大球”精品赛事案例公示名单，其中足球项目一共有18项比赛入选，广西的桂超、贵州的村超以及北京的回龙观地区联赛等赛事均入围。相比其中北京、大连、青岛、成都、武汉等大城市的业余足球联赛，2023年最能代表中国社会足球火爆的现象级赛事，非贵州“村超”莫属。贵州“村超”不仅仅是业余足球联赛，更是带动当地体育、娱乐、旅游经济等方面发展的“出圈”样板。

“村超”特指5月13日开赛的贵州省黔东南苗族侗族自治州榕江县举办的“和美乡村足球超级联赛”。这个纯粹的民间赛事经短视频平台传播，在极短时间内就形成了现象级的轰动效应，几乎一夜成



名。开赛以来，榕江县“村超”单场最高上座人数超6万人，全网浏览次数超480亿次，在业余足球联赛上座率和传播量等数据上均创下中国社会足球的历史纪录。“村超”一夜走红，也带动了其他体育项目的乡村联赛。除早已走红的“村BA”（乡村篮球联赛）外，“村排”（乡村排球联赛）也很快得到了来自互联网和短视频平台的饱和式关注。

“村超”引发的轰动效应，不仅为乡村体育找到了全新的生机和活力，还在推动全民健身之余，用足球打开了乡村振兴的新大门，对于广大内地乡村的足球产业和乡村经济，都有着深远的现实意义。村超的火爆恰恰源于它的一切魅力都来自基层。赛事由村民自发组织，球队由村民组成，比赛充分展示了浓郁的乡村文化，奖品也代表着乡村的地域特色。而这一切，正是现代足球依托社区，附加文化内涵的典型发展特征。村超并非凭空而出的创新，而是草根足球遵循足球发展和传播规律，同时结合地域文化应运而生的草根足球联赛。

村超的火爆证明了中国不是没有热情的球迷，不是没有纯粹的足球。只有结

合当地实际，充分发动全民参与的热情，赛事组织和赛事品牌推广方面尽可能发扬当地的多元民族文化，回避急功近利的资本商业化，才能真正盘活榕江县和周边县城的体育特色赛事，进而带动整个区域的足球、文化和旅游产业发展，形成属于村超的可持续发展模式。

除了2023年成为网络现象级热门事件的“村超”，社会足球还有很多值得肯定的探索与尝试。已经举办了13届的桂超联赛，充分证明业余足球联赛不仅可以在中国出现，还可以得到健康的可持续发展。以业余联赛的稳定平台为基础，孵化可能进入职业联赛的俱乐部。桂超已经先后诞生了南通支云的前身——广西龙桂达，以及现在中甲联赛的广西平果哈嘹队，此外还有广西蓝航。在保持广西各地区足球普及、发展方面，桂超是省级业余联赛的经典案例。业余足球注定无法像职业足球一样，能够带给参与者可能的高回报。但对于一个国家的职业足球体系而言，桂超联赛这样的金字塔基，才是足球发展真正的根基。

除了村超和桂超，依托于北上广深经济发达地区的社会足球联赛，今年也诞生

不少“爆款”。毗邻广州的佛山三水“西甲”累计吸引过百万人次进场观赛，全网直播流量超9000万人次，全媒体总流量超10亿人次，创该赛事创办21年来最高纪录。佛山三水“西甲”在整个大湾区成功突围，成为现象级的区域业余联赛典范。

除了遍地开花的乡村业余联赛，已经形成了3个级别递进规模的陕西省群众足球联赛更令人关注。中国职业足球的层级太少，导致足球发展始终没有形成可持续的金字塔体系。业余足球也是如此，陕西省群众足球三级联赛的成熟，为中国业余足球以省级行政区为单位，从基础上形成多层次联赛给出了积极的答案。陕乙、陕甲、陕超3个级别赛事，分别由各区县主办，在全省形成百余赛区、上万余余球员参与，几乎覆盖全省所有区县。

今年国家体育总局群体司公布的首批群众“三大球”精品赛事案例，足球占据了18个，涉及城市、乡村、学校、行业内部领域等多个层面。相信未来，这些中国群众足球的星星之火，可以真正为中国足球形成足够富饶的土壤，才能生长出蓬勃发展的职业足球。

亚洲杯A组  
名单解析

## 国足无优势，场场都要拼

记者寒冰报道 随着卡塔尔公布了亚洲杯27人名单，国足所在的A组4支球队全部进入了亚洲杯时间。但4支球队的组建和备战各有不同，国足和卡塔尔受新陈代谢不顺影响，年龄相对偏大。塔吉克斯坦新人居多，黎巴嫩则将希望寄托在归化球员身上。国足和卡塔尔都有中后场主力缺席，可能会影响战力。几个维度横向对比，尽管黎巴嫩和塔吉克斯坦的世界排名低于国足，实际战力恐怕与国足难分高下，谁都没有必胜把握。

## 身价第二，优势不大

A组身价最高的自然是东道主卡塔尔，27人总身价高达1610万欧元。锋线双星阿克拉姆·阿费夫(450万欧元)和阿勒莫兹·阿里(250万欧元)排在最前，其他球员差距巨大，排第3的队长海多斯65万欧元，仅9人身价超过50万欧元。

索马里与也门混血的阿克拉姆身价飙升是2019年亚洲杯夺冠后，从赛前70万飙升到350万欧元。阿克拉姆是2019年亚洲足球先生，2018/19和2019/20赛季卡塔尔联赛最佳球员、助攻王以及2019/20赛季金靴，本赛季迄今他也占据射手榜第2位和助攻榜第1位。阿勒莫兹是苏丹裔，2018年U23亚洲杯金靴、2019年亚洲杯最佳球员和金靴双料得主、2021年中北美金杯赛金靴，这些是他250万欧元身价的基础。

国足26人大名单总身价1133万欧元，最高的武磊150万，是唯一超过100万球员。蒋光太和蒋圣龙(70万欧元)紧随其后，全队12人身价达到50万欧元。国足身价整体超过1000万欧元，主要是因50万欧元量级球员最多，武磊也是身价仅次于卡塔尔双星的球员。

黎巴嫩队31人集训大名单，总身价835万欧元，最高的是效力墨西哥亚特兰特的归化边锋拉胡德(100万欧元)，此外无人身价超过50万欧元。球员平均身价仅比塔吉克斯坦略高，考虑到最终还有球员



无缘亚洲杯，黎巴嫩与塔吉克斯坦的身价基本相当，大致相当于国足的64%左右。

塔吉克斯坦27人大名单总身价725万欧元，身价最高的是门将亚季莫夫(90万欧元)，全队仅5人身价达50万欧元。尽管留洋球员并不少，但年龄普遍较低，是身价偏低的主要原因。

## 平均年龄，国足最老

平均年龄方面，国足26人大名单有多达12人超过30岁，4队中最多。23岁以下球员仅有4人，最小的是第4门将蹇韬(22岁)。26名球员平均年龄28.5岁，仅以11月36强赛的主力阵容11人来看，只有3名球员低于30岁，同样是4队中最多。中韩之战首发11人平均年龄高达29.8岁，如果蒋光太在亚洲杯复出，国足首发均龄将达30.4岁！即便届时戴伟浚、张玉宁都首发，也只能将国足首发均龄降低1岁左右。

东道主卡塔尔27人大名单，30岁以

上11人，年龄最大的33岁，全队平均年龄27.7岁，比国足小0.8岁。23岁以下球员4人，与国足一样，但最小的中场新人塔伊里只有21岁。卡塔尔队亚洲杯大名单与11月36强赛相比变化较大，主力阵容会有一些调整。若以11月36强赛主力阵容来看，平均年龄28岁，比国足小了2.4岁。虽然卡塔尔中后场30岁以上的老将主力多达5人，但其他位置都低于28岁，甚至还有3名24岁以下主力。

黎巴嫩的31人集训名单平均年龄28.3岁，比国足小0.2岁。虽然有多达12人在30岁以上，包括4队之中最高龄的队长马图克(36岁)，但23岁以下球员也有4人，从瑞典归化的前锋沙欣仅20岁。黎巴嫩队主力阵容因换帅，可能有较大变化。以11月36强赛首发阵容来看，平均年龄也超过了29.5岁。但相比国足而言，还是算年轻。

塔吉克斯坦27人大名单仅3人在30

岁以上，多达12人在23岁以下，其中8人21岁以下。全队平均年龄仅24.1岁，比国足小4.4岁。11月36强赛时主力阵容仅有2人在30岁以上，4人在23岁以下，平均年龄25.2岁，比国足小了5.2岁。主力攻击手索伊洛夫、卡莫洛夫和中卫哈诺诺夫、边后卫萨法洛夫都是U23球员，中场阿伊尼只有19岁，是4队中最年轻的球员。

## 综合实力，卡塔尔独秀

卡塔尔防线核心是两位归化老将，进攻靠身价最高的阿克拉姆和阿勒莫兹，攻防球员实力状态和经验，在本组都是首屈一指。再加东道主之利，其他三队无法企及。今年中北美金杯赛1比0击败墨西哥，热身赛逼平俄罗斯和伊拉克，11月36强赛更是两战攻入11球。卡塔尔有3名归化球员，分别来自葡萄牙、巴西和加纳，另有9名来自其他阿拉伯国家的血缘归化球员，包括锋线双星阿克拉姆和阿勒莫兹。

塔吉克斯坦有10名留洋球员，队长乌玛尔巴耶夫、年轻中场哈伊洛耶夫和前锋萨米耶夫都在欧洲踢球，其他留洋球员主要在乌兹别克斯坦。主力门将亚季莫夫、中场老将A.加利洛夫、乌玛尔巴耶夫和替补中场哈伊洛耶夫是俄罗斯归化球员，A.加利洛夫、乌玛尔巴耶夫均曾为俄罗斯国青队出场。球队去年至今逼平过俄罗斯、阿联酋、阿曼和约旦，绝对是难啃的硬骨头。

黎巴嫩归化球员最多(12人)，来自8个国家，仅瑞典就有4人。其中3人有入选原国家国青队的履历，显著增强了球队实力。不过36强赛主力球员委内瑞拉归化后腰阿尤布、前腰库拉尼和达维什均受伤，多少还是有影响。而且队内还有一些新近归化的球员，战术磨合也会是问题。

至于国足，11月36强赛的表现有目共睹。亚洲杯小组赛先打实力较弱的塔吉克斯坦和黎巴嫩都是遭遇战，都没有必胜把握。塔吉克斯坦守强攻弱，黎巴嫩有较多归化球员存在很大变数，但对年龄偏大的国足而言都是严峻考验。

## 教练比拼

## 扬科维奇经验有限

记者寒冰报道 中国队所在A组，卡塔尔和黎巴嫩先后临阵换帅。目前任内执教时间最长的是塔吉克斯坦的舍戈特，也才接近两年。2015年至今，他先后带过阿富汗、马尔代夫和塔吉克斯坦，对亚洲国家队的熟悉程度相对较好。

但要论整体经验的丰富，还得是在黎巴嫩“二进宫”的黑山教练拉杜洛维奇。扬科维奇虽然持续带1999年龄段国字号梯队4年，但正式比赛一共就踢过7场。去年7月成为国足主帅后，才有真正的国家队经验。卡塔尔新换的西班牙教练马克斯从无国家队执教履历，就经验而言，最为不足。

论国家队执教成就，黎巴嫩的拉杜洛维奇最高。2010年开始深耕亚洲足球，

2015年夏执教黎巴嫩国家队，4年24场比赛取胜12场，2016-2018年创造连续15场不败和5连胜纪录。2019年亚洲杯预选赛5比0大胜朝鲜，热身赛逼平乌兹别克斯坦和欧洲的马其顿，将黎巴嫩世界排名推上历史最高的第77位(2018年9月)，2019年亚洲杯小组赛4比1再胜朝鲜。

拉杜洛维奇2021年开始执教黑山国家队3年，成绩也不错。世界杯预选赛逼平过劲旅土耳其、荷兰，欧国联双杀过罗马尼亚。今年10月热身赛3比2击败黎巴嫩，让黎巴嫩足协下定决心请回前度刘郎。

拉杜洛维奇带领3支国家队合计多达60场比赛，执教黎巴嫩时主打451阵型，经常在4231、433之间变化。因为离开黎巴嫩不久，对球队也算熟悉，而且黎巴

嫩有大量实力更强的归化球员，有利于他的发挥。

塔吉克斯坦的舍戈特执教经验仅次于拉杜洛维奇，总计41场。执教塔吉克斯坦接近两年，主打4231或433阵型，去年曾逼平俄罗斯，0比1小负叙利亚，今年逼平阿联酋和阿曼。和黎巴嫩一样立足防守反击，守强攻弱。仅就近年对亚洲特别是西亚球队而言，舍戈特是四位教练中最有经验的。

卡塔尔临时任命的马克斯，此前从无国家队执教履历。不过他有在卡塔尔希望足校的任教经验，之后还曾执教卡塔尔在欧洲的跳板俱乐部欧本将近3年，对这批相当一部分从希望足校出道的卡塔尔国脚还算了解。他在卡塔尔的瓦克拉队执教近6年，主打4231，对卡塔尔联赛和球员

足够熟悉，这也是卡塔尔足协敢让他在亚洲杯前一个月接手国家队的主要原因。前任奎罗斯主打433或4141，马克斯不会对人员打法做重大调整，但回归自己更熟悉且可以加强防守的4231是大概率。

国足主帅扬科维奇10多年前有执教塞尔维亚U21履历，去年带队国足以来成绩一般，6月以来算是逐渐进入状态，虽然赢了越南和泰国，但也输给叙利亚和乌兹别克斯坦。扬科维奇国足的技战术打法也有不少变化，主要在三四后卫之间调整，国足成绩和表现也是起伏不定。相比看似临阵换帅其实对国家队球员并不陌生的拉杜洛维奇和马克斯，以及已与球员磨合了两年的舍戈特，扬科维奇对国足球员的熟悉程度反倒不占上风。

★稳定一线队、青训基本盘★持续增强俱乐部造血能力★确保俱乐部健康、稳健和可持续发展

# 2024, 河南队“三大步”稳前行

记者鲁蜜报道 上周三,李玮锋正式上任河南俱乐部副总经理。随后,河南队公布了新赛季一线队的收假时间——12月26日,这个日期比原定的1月中旬提前了半个多月。不过,在看似时间充足的冬训里,摆在俱乐部面前的备战期任务还有很多。比如,目前主帅留任与否,球员续约以及引援工作等等。

从现在开始,河南队将进入新赛季的节奏之中。在本土球员的续约和引进上,俱乐部已经做好了多种准备。最重要的帅位问题,俱乐部需要和股东进行进一步的评估,毕竟萨尔科的合同还有一年。在新赛季,俱乐部将更加重视自主经营和一线队竞训的职业化,同时将加大青训方面的投入以及尝试引进更多河南本土球员。

## 要更职业、专业和稳定

12月20日,河南俱乐部官方发布了公告,原俱乐部副总兼一线队领队陈明卸任,前国脚李玮锋出任俱乐部副总。河南俱乐部在这个冬天,完成了第一项也是最大的变动。与此前陈明身兼副总和领队两职不同的是,这次李玮锋只是俱乐部副总,分管一线队和青训事宜,其团队人员牛力和吕军,将分别出任一线队领队和俱乐部的青训总监。

李玮锋来河南俱乐部当管理层的消息早在圈内流传,本月上旬俱乐部就和他敲定了合同,只因流程原因,直到上周三才正式官宣。当天下午,李玮锋率团队来到俱乐部,真正意义上开始了他在河南队的工作。

在挑选新一线队分管副总之前,俱乐部经历了比较长且曲折的过程。2023赛季,河南队在赛季前差点二次股改成功,但由于客观原因最终股改未果。俱乐部和一线队在股改未定及资金未齐,间歇发工资的情况下进行着联赛。而在这个过程中,一线队所取得的成绩与球队的实际配置不符,且出现了“发钱即赢球”的状态,更有不少更衣室问题。一时间,一线队的管理和主教练萨尔科被推到了风口浪尖。

在第一回合与大连人比赛之前,河南是整个联赛唯一未尝胜绩的球队,那时候萨尔科也曾立下了“军令状”,称“这场再赢不了就辞职”。幸运的是,那场比赛成为了河南队在2023赛季中超联赛的首胜,换帅就此作罢。不过,在随后的比赛中,河南队依旧难以打出有内容的比



赛。自那时起,一些赋闲在家的国内少壮派教练就开始进入俱乐部的视野,其中就包括李玮锋,但他当时并不是与河南队最为接近的人选。

由于球队后期取得了连胜,俱乐部也到了股改的关键时期,为了稳定,在诸多因素之下,俱乐部没有在管理层和主教练的位置上进行调整。在全队和俱乐部管理层的努力之下,河南队在2023赛季有惊无险完成保级,俱乐部也积极促成了二次股改以及薪资、奖金的补偿。

在球队备战新赛季之初,先在一线队管理上做出了重大调整,这是新老股东在交接过程中达成的共识。李玮锋在中国足坛的资历,以及他过往在中超俱乐部的履历,让他成为了最终的人选。俱乐部看重的是他在资金充裕的情况下,能带领队伍往上冲,而在俱乐部困难时期,能将队伍捏合好,发挥出最大的能量去完成保级任务或更高的目标。其实,从这一关键职务的任用上,可以看出,河南俱乐部想要打造的俱乐部风格,是在没有资金的大起大落后,让俱乐部步入职业、专业以及稳定的发展道路。

在正式履职之前,李玮锋已经对河南俱乐部有所了解,他在一周时间之内已经熟悉了上个赛季一线队的基本情况。从他的角度来说,这次重新走向一线也是一次重大的挑战,有别于天津天海这样的新俱乐部,也有别于上任即困难时期的广州城俱乐部,他在河南俱乐部面临的是一个全新的时期。而且,明年恰逢河南俱乐部成立30周年,对河南队的球迷来讲是一个有重大意义的年份。因此,李玮锋在一线队内部管理以及队伍成绩上,会肩负起较为重大的责任,俱乐部新股东对其也有比较严格的考核条款。

渐进增加对手强度。

至于主教练萨尔科,他已在国内。从赛季结束后舆论对他的评价来看,河南球迷没有因为赛季后期的连胜对他看法上有太大的改观。主要是河南队在上赛季联赛过程中,体现出来的战术内容以及诸多用人问题令人费解。新赛季他的去留也成为了近期大家关注的焦点,可以确认的是,前期训练会由萨尔科带队。他与河南俱乐部之间还有一年的合同,如果涉及到换帅,俱乐部会面对解约金的问题。

此前网传,韩国名帅崔龙洙和河南队十分接近,记者从俱乐部了解到,河南队目前没有接触过崔龙洙,毕竟萨尔科还有合同在身,不过后续情况是否会发生变化,还需要俱乐部和股东进一步沟通。

## 俱乐部进入一个全新时代

冬训的计划初步确定,萨尔科是否续约的问题,俱乐部也正在抓紧研究。有关河南队的新赛季,还有一个十分重要的课题,就是引援和续约事宜。目前萨尔科还是球队主教练,在和俱乐部的沟通中,他给出了对现有外援的评估,以及12月31日合同到期的球员的评估。

河南的人员情况现在具体是,国内球员有14人在今年最后一天合同到期,外援有一人。外援方面除阿德里安自宣离队外,剩下的四名外援,不会全部保留,会根据薪资以及新赛季的战术需要进行调整。

而14名合同到期的国内球员,既有高天语这样租借到期的球员,也有正常合同到期的球员,正常合同到期的球员中包括赵宇豪、顾操、柯钊等老将,而大部分实际上是过去两个赛季从梯队提拔起来的年轻球员,比如宋润潼、郑钧蔚、卢致远、王浩然、化铭灿等等。

新赛季河南队有一个比较重要的信号,那就是重视青训以及发展一线队的本土化。在青训方面,经验丰富的吕军出任青训总监,副总李玮锋也分管青训。本次合同到期的本土球员,也是续约的重点。此外,在国内球员的引进上,河南籍的球员也是球队追求的方向。

从上赛季的人员出场情况来看,部分高薪球员的出场不稳定,这是新赛季需要调整的。同时,球队阵容结构有明显老化的情况,尤其是防线。今年底,球队防线上也有不少合同到期的球员。因此,河南队在冬季转会期调整的重点,肯定会落在后防线的重组上。中后卫年龄老化,以及多年来未能引进合适的两个边后卫问题,都有望在这个冬天得到解决。

总的来说,新赛季的河南队从这个月开始,已经进入到了一个全新的时代,俱乐部在明年有着“三大步”稳步发展的策略,在一线队、青训基本盘稳定的前提下,俱乐部将把重要精力放在多元化商务经营上,希望持续增强俱乐部造血能力,更好服务球迷需求,确保俱乐部经营的健康、稳健和可持续发展。

## 冬训时间地点皆有变

李玮锋上周三到俱乐部后,迅速开展起工作。目前摆在他眼前的工作量较大,首先是主教练萨尔科是否留任问题。其次,球队冬训的开展也是迫在眉睫。

上周五下午,李玮锋召开了自己在河南俱乐部的第一次开会,对象是一线队的工作人员,主要是交代了一些当前的工作安排。据了解,河南队主教练萨尔科已经在中国,并且在李玮锋上任后与之有过短暂的交流。

其实,关于主教练萨尔科的争议一直伴随着河南队的整个2023赛季。因为哈维尔解约的原因,年初冬训耽误了一个多月。萨尔科到位时,距联赛开启只剩一个月时间。然而,最后那个月的冬训节奏也没有抓紧,而是频繁地放假,这也是赛季刚开始,河南队伤病、体能问题频发的原因之一。

上赛季结束后,萨尔科也准备了关于新赛季的冬训计划。他的计划是明年1月中旬集中,并前往海口集训。不过相比其他在本月上旬就已经开始集中训练的中超球队来说,河南队这个原定的新赛季集中时间确实有些晚,尤其在球队上赛季没有达到理想成绩情况下。于是,上周李玮锋和中方工作人员开会的时候,把一线队集中时间提前到了本周。本周二,国内球员会先行集中开始储备体能。

冬训时间提前,从目前来看,地点也会发生变化。俱乐部已经取消海口方面的行程,考虑将地点放在广东或者昆明。从热身赛的节奏来讲,第一阶段在海口冬训的球队只有长春亚泰和天津津门虎,而比较科学的热身赛办法是,河南队在体能储备结束之后先和低级别的球队过招,循序



■阿德里安自宣离队后,河南队或不会全数保留其余外援。

# 沧州雄狮： 上下同心 互不抛弃



记者贾岩峰报道 新赛季的准入关一直是大多数中超球队的年末难题，对沧州雄狮而言，也不例外。

早在2023赛季结束之前，沧州雄狮就被各种传言围绕，哪怕他们已经保级成功了，但是，国际足联的官司，过往承诺缓期支付的历史欠薪，再加上2023赛季拖欠的部分薪资，还有2024赛季的运营费用，这些费用全部解决就非常困难了。

沧州雄狮会退出吗？根据记者目前了解到的信息显示，他们不会轻易退出。

尽管没到准入名单正式公布的时候，理论上一切都有变数，但至少从目前俱乐部的态度来看，他们想要继续坚持下去的信念很强，投资人在努力地想办法并且已经在陆续解决欠薪问题，急需解决的薪资总额也已经不多，再给他们一点时间，或者股改能够在下月底之前完成，沧州雄狮大概率还会出现在下赛季的中超版图中。

## 外援欠薪偿还大部 中方球员大度让步

对于很多中超俱乐部来说，每个准入期最难搞定的工作往往是外教和外援的签字确认，同时，他们的薪资在总投入中占比较大。据记者了解到的消息，沧州雄狮需要归还的多名外援的欠薪总额为300万美元左右，目前已经偿还了70%左右，也就是200万美元左右，还剩下约100万左右，但是，这里不包括本赛季的教练组和中方球员的部分未发工资。众所周知，2023赛季准入时，沧州雄狮是颇费了一番

气力的，很多准备离队的中方球员不接受另外签署缓发协议，也不接受以房抵债的方案，但是好在最终还是解决了。

今年的情况有所不同。在过去的这一年中，所有人都看到了俱乐部投资方在面临企业生存危机的巨大压力下，依然竭尽全力为俱乐部的生存想办法。

在球队遇到困境，开局不利，联赛末段迷茫的时候，投资人都会第一时间跟队伍沟通，通报情况，传递信心。投资人既体谅每个人的感受，也充分认可从教练组到球员的职业精神，感谢大家能在困难中提前保住了球队的中超资格。赛季结束后，俱乐部跟教练组和球员们进行了沟通，一方面向队内说明了企业的现状以及走出困境的计划，一方面进一步重申了不轻易放弃队伍的想法。尽管球队用了中性名，但是永昌的两位投资人仍对足球有热情，不愿意轻易割舍过往。也许现在对企业而言，放弃俱乐部其实等于给企业一条生路，至少在公司房地产主业不景气的当下，如果不能广开财源，那就需要减少支出。好在永昌集团的负债情况相对可控，只要主体企业不会因为保交楼资金或者银行贷款催债而崩盘，沧州雄狮活下去的机会就不会太渺茫。

目前外籍球员还没有完成签字，包括本赛季的外援都有欠薪，教练组和中方球员则同意缓发，愿意先让俱乐部通过准入。中方球员在这个时候做出了如此大的“让步”，是看到了投资人的努力，教练组的不放弃，同时也真的不希望球队就此消失。

## 肇俊哲将继续留任 以坚守回报投资人

肇俊哲接手沧州雄狮可谓临危受命，没提条件，不问薪资待遇，就签下了这份工作合同。肇俊哲是一个很重感情的人，俱乐部的两位投资人对他的邀请和真诚的沟通，让他觉得自己是一个幸运的人。

“袁总和强总都是我的伯乐，我的恩人，他们一个在思想上引领我，一个在日常的工作中给我强有力的支持，他们给了我太多的感动。我有时候在想，我何德何能可以遇到这样的老板？所以，除了竭尽全力，我无以为报。”这是在赛季结束后，肇俊哲在回顾整个赛季时对记者说的一段话。

有两件事让肇俊哲印象很深：第一件事是邀请他重返沧州执教，对于邀请他的理由，投资人说：“你曾经在这里做过总经理，那个赛季你的工作能力和人品我们都看在了眼里，后来球队降级了，我们都知道那不是你的责任，因为引援和战术方面你不参与，一切都交给主教练全权负责，可是最终不是你的问题你却主动揽责，让我们看到了你的担当。你的那次离开一直是我们内心的遗憾，所以这次邀请你回来，我们的计划是这样的，主教练的工作，如果你有兴趣我们希望你来，如果你做了一段时间感觉不适合或者开展不顺利，那么你就来做管理岗位，我们这次不会轻易放你离开了，怎么也要把你留下来。这不是客套话，一切都是认真的。”肇俊哲听了之后特别感动。这还不算，当他接

手球队后，开局连续遇到强队输球不说，就连南通支云这样的保级直接竞争对手也没能拿下，那场比赛结束后他的压力非常大，但是投资人袁总却给他打了一个半小时的电话安慰他，鼓励他，对他表示了信任，第二天上午又给他打了一小时的电话，进一步给肇俊哲以信心，让他放开手脚去做。另外一位投资人强总则说：“袁总给我也打了电话，我们有着一致的想法，困难都是暂时的，我们认可你接手球队以来的方方面面能力，所以一定会给予你充分的信任和时间。从个人情感上来说，我们也要坚持一段时间给你调整的空间，不然你这一次带中超队，我们就这样让你随便下课，你以后的执教生涯都会受到影响，所以我们不会轻易让你下课，会跟你一起努力，帮你一起分担和解决，你也别胡思乱想辞职的事，就是好好去带，用你认为正确的方式，相信自己，相信大家！”正是在两位投资人的鼓励下，肇俊哲很快走出了困境，也用最快的速度完成了保级。

对肇俊哲而言，2024赛季日子可能会比2023年还难过，毕竟球队的外援都有欠薪，合同也到期了，想要留下他们的前提就是先把旧账解决了，但是解决了对方是否愿意续约也不好说。如果球队更换了全部外援，就意味着战术体系要推倒重建。

沧州雄狮计划在2024年1月3日集中，冬训地点定在了佛山，大概集训到下月底。同去佛山冬训的还有刚刚升超的青岛西海岸以及其他几支中超队伍，沧州雄狮会在那里打几场比赛，同时等待准入结果。

## 谁来解救 大连人队？

记者贾岩峰报道 2024赛季的中甲队伍中，会不会有刚从中超降下来的大连人队？答案是：不一定。从目前的情况来看，大连人能够继续留在中甲的前提条件是：要么有重量级的人物去主动推动解决大连人队的债务难题，要么是万达集团主动把历史遗留债务都妥善解决了。现在看来，这两点都不太可能实现。

大连人俱乐部在赛季结束后补发了一小部分拖欠的工资，但对于个别球员的欠薪还没有结清，因此有球员拒绝在足协要求准入时必须签署的不欠薪声明上签字。也许在中方球员看来，俱乐部的外债都还没有解决的眉目，如果自己签字了，这笔被拖欠的薪资再想追讨就难了。而俱乐部与拉尔森、丹尼尔森、博阿滕以及何塞等旧外援之间的薪资仍有纠纷，事实上，这几位旧将对于大连人队目前的处境也极为同情，他们也主动询问了俱乐部的情况，同时表示薪资赔偿额度还可以商量，但问题是，没有人主动与他们商量。大连人队在2023赛季被禁止引援的主要原因，其实主要还不是因为欠薪，而是因为在2022赛季与国际足联的禁令打了时间差，被国际足联认为是故意挑战规则，因此给予了10个月禁止引进一切球员的禁令，是处罚性质，这就意味着，即使当时万达把官司所涉及到的合同欠薪都给支付了，大连人队也依然不能获得即时解禁。现在面临的新赛季准入关，往年这个时候，还有俱乐部的主要领导去跟万达方面沟通，但是，如今的大连人俱乐部，甚至连一个主要领导都没有，俱乐部的工作人员则是干着急，却束手无策。

前任主教练谢晖已经回到了上海，不出意外的话，他将会在申花俱乐部担任某个职务。在大连历练了两年，谢晖也积累了不少经验和教训，他甚至来不及跟每个带过的队员说声再见，也许这一别，还真的就是永远。

难道大连人队真的没有一点继续活下来的可能性吗？有，当然有，把该还的钱还上就没问题了。但是，这时候谁都别苛责万达，毕竟这是大连人自己的足球，万达不是善堂，企业经营也面临困难，更何况，大连方面还没有派人去与其高层对接。

记者鲁蜜报道 11月末,中国国奥在上海开始了今年的第八期集训,转眼集训进行了20多天,接近尾声。在集训的最后时间,中国国奥安排了两场与马来西亚国奥队的热身比赛检验集训效果,23日与马来西亚国奥队的比赛,中国国奥队在补时阶段失球,0比1落败,双方将在26日再赛一次。

国奥的本期集训,首要任务是进行体能储备,因为在11月的第七期集训展开之后,国奥队队员的身体情况不理想。在打完与塔吉克斯坦队的热身赛后,主教练成耀东表示:“队员的身体情况达不到比赛要求,很难坚持90分钟比赛。”集训的初期,因为部分球员还没有结束亚冠比赛任务,加上这段时间以来感冒的球员比较多,所以面临着人员不齐整的问题,在体能储备和训练的安排上,球员无法同步。

在集训初期,中国国奥与浙江队进行了一场比赛,让球员找找比赛感觉,结果国奥1比0取胜。在和国内球队的热身赛中国奥的表现一直都不错,进攻效率看似尚可,但到了正式的比赛,进攻效率不高的问题又出现。

在与马来西亚国奥队比赛之前,中国国奥还安排了一场与海港U21队伍的训练赛,国奥中场阿布拉汗在一次争抢中不幸撞到了眉骨和鼻梁,整个眼周当场红肿,经过检查,确诊眉骨和鼻梁骨折,他将在下周进行手术,阿布拉汗能否参加下一期集训需要看恢复情况。

阿布拉汗是国奥队阵中一个重要人员,此前国奥队教练组根据热身赛中体现出来的中场问题进行过人员调整,阿布拉汗增加了中场防守的厚度,他的受伤,让国奥在中场少了调整的空间。

与马来西亚国奥队的比赛,中国国奥踢得并不容易,从比赛过程来看,无论是球员个人能力还是技战术执行力,与对手相比,中国国奥队都没有什么优势。在进攻套路上也看不到有什么丰富,U23亚洲

# 国奥输了,顽疾未除!

进攻转化率低,定位球防守不稳,从欧洲拉练时期就出现的问题,一直到现在依然存在,中国国奥队还有机会在U23亚洲杯决赛圈杀出重围吗?



杯预选赛时期的远程发炮成为了主要的进攻方式,原本想要调试中场,但此战中场的组织与过渡并不多,更多还是简单通过中场。机会虽有,但不多,也无法把握。补时阶段,对方获得角球,海卡尔破门绝杀,中国国奥0比1落败。

此前两队的交手纪录是中国国奥队14胜3平,占据绝对上风,双方最近一次交锋是在2019年的U23亚洲杯预选赛,

当时2比2握手言和。这一次热身赛输给马来西亚国奥,也是中国国奥历史上第一次。

球队的表现当然无法令球迷满意,教练组也感受到了压力。毕竟马来西亚国奥的实力并不突出,在亚洲赛场的竞争力并不是太高。目前中国国奥的状态并不在最佳,本场也出现了不少失误。中国国奥控球率是44%,马来西亚国奥为56%,这与

题,更早之前,在球队欧洲拉练备战期间,这样的情况也出现多次,时至今日,老问题一直都没有得到解决。

国奥的本次集训将持续到26日,当天中国国奥和马来西亚还将进行一场热身赛。希望国奥队能够改善球队目前存在的问题,让大家看到变化,这不仅关系到竞争力是否提升,更加是态度的体现。

## 2023年度最后的冠军属于泰山还是申花?

记者陈永报道 2023年中国足协杯决赛的对阵双方是山东泰山和上海申花,上海申花笑到了最后。中国足坛本年度最后一项比赛的冠军,也将在这两支足球队之间产生——12月24日,中国足协青少年足球锦标赛职业俱乐部U17组(简称“U17联赛”)决赛阶段争冠组第6轮比赛,上海申花1比0击败成都蓉城,他们的积分是15分,山东泰山1比0击败辽宁沈阳城市,积分16分,排名第三的广州队积分只有11分,已经没有机会超越申花与泰山,最后一轮,申花与泰山分别与辽宁沈阳城市以及成都蓉城对决。

### U17联赛,泰山申花争冠

U17联赛第二阶段分为争冠组和排位组两个组别,每个组别各8支球队。争冠组方面,山东泰山、上海申花和广州队具备冠军竞争力。在前2轮比赛中,山东泰山和上海申花取得了两连胜,其中第2

轮上海申花3比1击败了广州队。

第3轮,山东泰山和上海申花直接对决,这场比赛极为关键,山东泰山最终2比1逆转获胜,三连胜的同时获得了3分的领先优势。随后的第4轮比赛,山东泰山和上海申花分别获胜,两队积分达到了12分和9分,但广州队被成都蓉城逼平,积分只有7分,开始掉队。

第5轮,山东泰山对阵广州队,双方1比1战平,这场比赛对泰山队的打击不小,本轮过后,山东泰山队积分13分、上海申花积分12分,广州队积分8分。

24日,U17联赛第6轮也就是倒数第二轮比赛打响,在上午率先进行的一场比赛中,上海申花和成都蓉城打得极为激烈,上海申花最终1比0艰难获胜,三连胜的同时积分达到了15分。

下午进行的是山东泰山和辽宁沈阳城市的比赛,辽宁沈阳城市在前5轮比赛中仅仅拿到了4分,这4分都来自平局,

分别是2比2战平大连人、1比1战平嘉定汇龙、3比3战平北京国安、2比2成都蓉城,换言之,他们仅仅输掉了一场比赛,对手是广州队。

上半场,在辽宁沈阳城市严密的防守下,泰山队并没有太多的办法,0比0进入中场休息,下半场,泰山队继续进攻,终于在第65分钟由王梓丞打进一球,随后泰山队连续获得了不错的得分机会但都没有取得进球,1比0的比分维持到了终场。

在还剩下一轮比赛的情况下,山东泰山队积分16分,领先上海申花1分,广州队11分确定无缘冠军。27日进行最后一轮比赛,山东泰山队对阵成都蓉城,上海申花对阵辽宁沈阳城市,若山东泰山队取胜,就可以获得冠军,上海申花要夺冠的话需要自己取胜且山东泰山不胜。

### 争冠两队均是以小打大

在此次争冠组的8支球队中,各球

队的年龄结构有所不同:成都蓉城是一支纯U17队伍,广州、大连人、辽宁沈阳城市、上海嘉定汇龙和北京国安是U17队员和U16队员混编,山东泰山和上海申花是以U16队员为主,补充了一些U15队员。

山东泰山和上海申花都是以小打大,但最终却是这两支队伍竞争最终的冠军,不得不说也是一件颇为神奇的事情。一方面,山东泰山和上海申花的青训确实展现了应有的实力,另一方面,更多俱乐部的青训体系需要继续加强。

让人欣慰的是,3支中甲梯队的表现还不错。广州队依托恒大足校,他们的实力非常出色,有很多很有特点的球员。辽宁沈阳城市在这次比赛中的表现让人刮目相看,战平了3支中超球队。上海嘉定汇龙能够杀入争冠组本身就是成功,在争冠组的比赛中,他们从北京国安和辽宁沈阳城市身上拿到了2分。

# 外援未到,中超先挖助教

记者寒冰报道 冬窗中超引入外援方面还没有重量级人物,但助教率先成了“香饽饽”。上海海港和成都蓉城都在从海外联赛“强挖”助教,澳超布里斯班狮吼队主帅罗斯·阿洛伊西昨天离职,即将加入穆斯卡特教练团队。此外,成都蓉城主帅徐正源还在力荐全北现代前主帅金斗炫,预期不久就会有明确结果。

50岁的罗斯·阿洛伊西是澳大利亚著名国脚约翰·阿洛伊西的哥哥,曾参加过1996年亚特兰大奥运会。世纪之交罗斯·阿洛伊西曾旅欧踢球,辗转瑞士、法国、奥地利和意大利,2003年返回澳大利亚,5年后退役。球员时代荣誉,是随阿德莱德城拿到1991/92赛季澳大利亚全国联赛和杯赛双冠,以及2005/06赛季随阿德莱德联夺得澳超冠军。

罗斯·阿洛伊西已有10余年教练履历,2015年夏辅佐弟弟约翰·阿洛伊西执教布里斯班狮吼。2017年亚冠附加赛,他曾随布里斯班狮吼淘汰上海申花进入小组赛。但布里斯班狮吼小组赛1胜1平4负出局,包括第2轮0比6惨败蔚山现代,同一天西悉尼流浪者1比5惨败上海上港,被当时的解说嘉宾博斯尼奇称为澳大利亚俱乐部足球最黑暗的一天。2019年弟弟约翰离职后,他继续留在布里斯班辅佐继任者达伦·戴维斯、瓦伦·穆恩和英格兰名宿罗比·福勒,直到2022年3月被穆斯卡特挖到横滨水手担任助教。

2022赛季,穆斯卡特与罗斯·阿洛伊西联袂,带领横滨水手夺得J1联赛冠军。今年5月他返回澳大利亚执教昔日母校布里斯班狮吼,总计带队12场8胜2平2



负。此前,他将狮吼队带入澳大利亚杯决赛,遗憾1比3不敌悉尼FC无缘奖杯。

这次加盟上海海港教练组,罗斯·阿洛伊西还能见到6年前被博斯尼奇称为“澳大利亚俱乐部足球最黑暗一天”的另一场惨案制造者。当年奥斯卡、武磊都有进球,在主场5比1大胜西悉尼流浪者。现在,罗斯将成为奥斯卡和武磊的教练。

除了罗斯·阿洛伊西,中超还将迎来另一位大牌助教。《朝鲜体育》昨天透露:41岁的前韩国国脚金斗炫,即将加盟成都蓉城,成为徐正源的助教。出身水原三星的金斗炫曾为韩国队出场62次,参加过2002和2006年亚运会以及2004年雅典奥运会。球员时代他拿到过亚俱杯,亚

洲超级杯,K1联赛、韩国足协杯和联赛杯冠军各2次,还是2006年K1联赛MVP大奖得主。在国家队,金斗炫在2002年釜山亚运会和2007年亚洲杯都拿到铜牌。

退役后金斗炫2020年担任水原三星队助教,先后辅佐过李林生和朴建夏。2021年在全北现代担任金相植的助教,今年5月金相植下课担任临时教练,带队8场取得5胜2平1负佳绩,直到前江苏舜天主帅彼得雷斯库上任。金斗炫随即离开全北现代,之后与不少K1联赛球队传出绯闻,都未能成真。

这次,金斗炫主动表示自己将在成都与徐正源第3次合作。2001年金斗炫

职业生涯从水原三星开始时,徐正源当时也在队内,两人共事4年,一起拿到2001和2002年亚俱杯冠军,2002年韩国足协杯和2004年K1联赛冠军。2012年金斗炫重返水原三星,徐正源当时正是球队主教练。两人再度合作两年,直到2014年金斗炫转会到城南FC。

此外,上海申花刚刚任命查克拉维蒂担任俱乐部运动医疗主管。查克拉维蒂是英国皇家外科医学院院士,2012和2016年奥运会担任英国田径队首席医疗官。2016年后担任英格兰男足队医疗主管,之后担任过英超狼队医疗主管以及沙特奥运中心运动医学顾问,随沙特亚运代表团参加了杭州亚运会。

## 备战亚洲杯,日韩不着急

记者寒冰报道 作为亚洲杯夺冠两大热门,日本和韩国在备战方面几乎是整个亚洲最晚。韩国队虽然在12月18日公布了1份亚洲杯名单,但只有16人。包括在K1联赛效力的11人,以及能够提前归国集训的5名留洋球员。韩国队的首期集训将于12月26日至31日在首尔一家酒店进行,主要是体能和恢复训练。韩国队的最终26人大名单,将在北京时间12月28日上午10时在首尔一家电影院举行的发布会上宣布。日本队的大名单,将在2024年1月1日对泰国队的热身赛后公布。

### 克林斯曼信心十足

12月18日公布16人亚洲杯大名单,韩国媒体丝毫不感到意外,克林斯曼已经基本圈定了韩国队的常备阵容,大名单内都是10月国际比赛日和11月36强赛入选的球员。本赛季K1联赛MVP金英权在内的11名K1联赛球员之外,还有门将宋范根(湘南大海)、中场李在城(美因茨05)、黄仁范(贝尔格莱德红星)、郑优营(斯图加特)和前锋曹圭成(中日德兰)5名留洋球员。剩余10个名额都是留洋球员,但因各

自俱乐部仍有比赛无法在26日归队。按照国际足联的规定,这些球员2024年1月2日才能被俱乐部放行,他们将在阿联酋的阿布扎比与韩国队第1期集训球员会合。

门将金承奎(利雅得青年)、后卫金玟哉(拜仁慕尼黑)、中场孙兴慜(托特纳姆热刺)、黄喜灿(狼队)、李刚仁(巴黎圣日耳曼)、洪贤锡(根特)、朴镛宇(艾因)和吴贤揆(凯尔特人)肯定会入围。前锋黄义助(诺维奇)因涉嫌传播非法录像,被韩国足协暂时排除出国家队。黄义助无法入围,对韩国队的进攻端有一定影响。克林斯曼还在争取,希望最后一刻韩国足协有所变通。

韩国队亚洲杯前只安排了1场热身赛:北京时间2024年1月6日晚上9时,在阿布扎比的纽约大学阿布扎比球场与伊拉克热身。韩国队与伊拉克对战记录是8胜12平2负,最近1次交手是2021年11月世界杯预选赛12强赛,韩国队在多哈3比0大胜,李在城、孙兴慜和郑优营进球。伊拉克是韩国队在亚洲杯上的宿敌,2007和2015年亚洲杯,韩国队两次在半决赛与伊拉克遭遇。2007年点球败北,2015年虽然2比0取胜进入决赛,还是输

给了东道主澳大利亚。

2024年1月10日韩国队将结束集训入驻多哈,备战1月15日对巴林队的首战。克林斯曼对亚洲杯的目标始终不变,从一开始就坚称是夺冠,让韩国队一圆时隔64年再次捧杯的梦想。当年韩国队在仅有4队参加的亚洲杯单循环3战全胜夺冠,之后虽然从1986年起连续10次进入世界杯决赛圈,但在亚洲杯4次铩羽决赛,先后输给伊朗(1972年)、科威特(1980年)和沙特(1988年),最近1次是2015年。

### 森保一最担心伤病

日本足协在2024年1月1日安排了与泰国队的热身赛,12月7日公布了1份24人大名单。但只是重点考察球员的临时名单。虽然多达15人是留洋球员,其中14人在欧洲踢球,但缺了不少主力。将满21岁的日美混血门将野泽大志(FC东京)、三浦飒太(甲府风林)和伊藤凉太郎(圣特赖登)是首次入选日本国家队。

此外,谷口彰悟、板仓滉、菅原由势、伊东纯也、浅野拓磨、南野拓实、堂安律、上田绮世、田中碧、中村敬斗等名将都有

入选,确保了日本队基本的实力。不过,入选11月36强赛的门将大迫敬介手部受伤需休养2个月,将缺席亚洲杯,第3门将的位置将由德日混血门将矢吹勇二和中村航辅竞争。常备国脚后卫富安健洋(阿森纳)、中山雄太(哈德斯菲尔德)、渡边刚(根特)、队长中场远藤航(利物浦)、久保建英(皇家社会)、守田英正(葡萄牙体育)、相马勇纪(卡萨·皮亚)、镰田大地(拉齐奥)均未入选。

三笺薰(布莱顿)、川边骏(列日标准)、古桥亨梧和前田大然(凯尔特人)因伤未能入围,让森保一格外担心。古桥亨梧和前田大然已伤愈,前者在上周末苏超还有进球,但久保建英又刚刚肋骨被撞骨折,令森保一很是不满。富安健洋、板仓滉都在康复期,三笺薰左脚踝受伤,虽然他表示能赶上亚洲杯,但森保一还是希望得到进一步的消息。目前他最担心的,就是主力国脚们在俱乐部密集赛程中的受伤。

按照计划,日本队2024年1月4日前往多哈,1月9日日本队将在多哈与约旦队热身,但不会对外公开,是将约旦作为小组赛首战伊拉克的假想敌。

# 梅州五华元坑足球寻根 寻初心、夯基础、强体系、守正创新

记者王伟报道 今年是现代足球传入中国内地150周年。12月23日,中国内地现代足球150周年·梅州足球主题日活动在“足球之乡”梅州举行。广东省体育局和梅州市相关领导,中国足协原副主席容志行、董良田,国家、省、市知名度较高的足球教练、名宿、裁判员,梅州籍老国脚王惠良、池明华、谢育新、黄德保,职业足球投资人、社会足球俱乐部代表以及全国征召的150名小球员等参加活动。“追寻初心、激燃梦想”,在足球的寒冬里,梅州足球点燃冬天里的一把火。“追寻初心、激燃梦想”,在足球的寒冬里,梅州足球点燃冬天里的一把火。

## 追寻初心,梅州足球宣言揭幕

梅州是中国内地现代足球的发源地。梅州市体育局在今年11月14日通过《足球》报向全国征集《梅州足球宣言》,共收到70篇作品。经过筛选和评审,结合足球宣言突出历史底蕴、目标定位、未来方向三大维度,最终确定以下作品为入选作品。

梅州足球宣言:梅州,中国内地现代足球发源地。百年传承九州驰誉,全民足球蔚为风气。强民崛起,球王先锋。国足有主帅,球坛多悍将。“一县六国脚”,征战奏凯歌,“足球之乡”扬威名!



忆峥嵘,守初心。弘扬精神,激燃梦想。根植于人民、依靠于人民、壮大于人民,以足球运动教育人、提升人、激励人、团结人!

战鼓催奋进,吾辈当自强。夯基础、强体系、“勇、快、灵”。守正创新,开放包容,万众一心,久久为功,勇当中国足球改革发展“排头兵”,为实现中国足球梦、体育强国梦而不懈奋斗!

12月23日上午,梅州各界前往中国内地现代足球发源地梅州五华·元坑遗址景区开展“元坑寻根之旅”活动。在梅州五华元坑足球遗址前举行了《梅州足球宣言》揭幕仪式,仪式由央视原体育播音员和解说员韩乔生主持。通过寻根闯关、足球名宿和小球员“穿越时空的足球表演赛”、元坑遗址前庄严宣誓等活动,努力把元坑打造成一个有文化品位、有创意特色

和实际功效的“全国足球网红打卡地”。

在足球名宿和小球员“穿越时空的足球表演赛”上披挂上阵的前国脚、梅州足球形象大使王惠良说:“梅州足球是有底蕴的,尤其是在青少年足球培养方面,梅州足球今后在这方面要起带头作用,希望我们的青少年队员加油努力,为梅州足球增光添彩。”梅州籍前国脚谢育新说:“足球是一项团队运动,可以很好地锻炼年轻人的团队精神和拼搏精神,梅州足球历史上涌现过很多优秀的队员,期待大家共同努力,为梅州足球、广东足球争取更好的成绩。希望在外梅州足球人都回家乡推动足球青训工作。”梅州籍老国脚池明华说:“现在梅州足球发展得很好,希望能为家乡足球、为广东足球、中国足球做出贡献。”

## 人民足球,激燃梦想

23日下午,梅县人民广场举办了梅州足球嘉年华,突出“人民足球,草根互动”,让到场群众充分体验和感受足球带来的乐趣。

梅州是中国内地现代足球发源地,足球历史底蕴深厚,足球人才辈出。1873年,现代足球传入梅州市五华县元坑村,拉开了中国内地现代足球运动的序幕。20世纪三四十年代,梅州走出了世界球王李惠堂,“看戏要看梅兰芳,看球要看李惠堂”一时成为佳话。建国以来,梅州向国家培养输送了曾雪麟及蔡锦标、王惠良、郭亿军、池明华、谢育新、吴伟英、刘彬彬等国家队教练和运动员共300多名,造就了“一县六国脚”、“北有大连、南有梅县”等足坛传奇故事,“足球之乡”美誉广为传颂。

梅州市体育局局长陈远洋表示,“通过追寻足球的初心,让我们更加坚定走好人民足球、群众足球这条足球发展之路,进一步把梅州足球的根和魂扎牢,把魂铸好,真正把球乡的青少年足球搞好,把社会足球氛围提升,真正打牢足球基础,为广东足球和中国足球的高质量发展做出我们梅州应有的努力。”

## 社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善



和谐好比国之气血,为社会补给能量,  
给国家增强活力。



中共广州市委宣传部  
广州市精神文明建设委员会办公室

# 离开字节,继续“遥遥领先”

特约记者柯南报道 在字节游戏“大撤退”的背景之下,沐瞳科技在海外的电竞业务依旧有条不紊地推进,似乎这场国内游戏市场的大变动与自己毫无关联。

12月17日,第五届 MLBB 世界总决赛(以下简称“M5”)在菲律宾马尼拉黎刹纪念体育馆落下帷幕。

最终,主场作战的菲律宾战队 AP Bren 以 4 比 3 的总比分力克印度尼西亚战队 ONIC,夺得第五届 MLBB 世界总决赛冠军。

MLBB 的相关电竞体系是基于沐瞳科技的《无尽对决(Mobile Legends: Bang Bang)》展开,而沐瞳科技在 2021 年已经被字节收购,整个比赛的火爆场面与字节所进行的游戏业务裁撤形成鲜明对比。

公司 CEO 袁菁在内部公开信中曾表示,“在过去两年多时间里,我们对游戏的专注始终如一,致力于为用户提供优质的体验,MLBB 也在全球范围内持续增长。虽然面临着一些外部影响,但沐瞳的运营自主性并没有变化。”

## 称雄东南亚

经过多年耕耘,沐瞳科技依托自家的明星产品,在东南亚游戏以及电竞市场站稳了脚跟,并一路高歌猛进,实现了在东南亚市场的“遥遥领先”。

2016 年,沐瞳科技在海外推出了旗下首款 MOBA 类竞技手游《无尽对决(Mobile Legends: Bang Bang)》,一经上市便席卷东南亚市场,至今仍是多个国家最受欢迎的 MOBA 游戏。

即便公司与腾讯常年有着诉讼纠纷,也没有妨碍这款游戏在海外市场的快速发展。其中,沐瞳科技以这款游戏为基石,在海外建立起相对完整的职业电竞体系。从 2017 年 12 月起,沐瞳科技相继在印尼、新加坡、马来西亚、菲律宾、缅甸推出 MLBB 职业联赛 MPL。



中国制造的《无尽对决》早已成为东南亚国民游戏。

2019 年,MLBB 成为东南亚运动会正式比赛项目,是电竞项目首次作为正式比赛项目出现在大型综合性体育运动会上。到了 2021 年,MPL 印尼 S8 赛季已经力压英雄联盟的韩国 LCK 联赛,成为海外直播平台上看时长最多的电竞联赛。

如此强势表现自然引得大资本、大基金的关注,2021 年 5 月,字节以高出市场溢价的 40 亿美金收购沐瞳科技。

当时腾讯曾出价 20 亿美元收购沐瞳科技,但字节跳动为了截胡,也为了提前在游戏领域占据一席之地,直接开出了双倍约 40 亿美元的价格。

据公开资料的不完全统计,2019~2022 年,字节在游戏领域至少投资 22 起,涉及 19 家公司,投资金额约 300 亿元,其



刚刚结束的 M5 赛事收视数据再创新高,峰值观看用户(PCU)突破 506 万,成为 2023 年度热度最高的全球移动电竞赛事。

中 8 起为 100% 的股权并购,把产品和团队直接纳入字节体系(除了沐瞳科技与有爱互娱外,还有上海墨鲲,上禾网络,网易盘古工作室等)。

至此,沐瞳科技成为了字节在游戏领域“大力出奇迹”的“关键先生”。所谓的“大力出奇迹”,即字节认为凡是钱能解决的问题都不算是问题,在一些公司意图大力发展的领域,往往不按常理出牌,以“高举高打”的资本投入方式来完成。简单点理解,就是“有钱任性”。

在得到字节的投资之后,MLBB 更是在东南亚市场“一骑绝尘”,根据 Esports Charts 统计的 2022 年海外直播平台电竞赛事收视数据,MLBB 电竞赛事 MPL 印度尼西亚第 9 和第 10 赛季总收看时长都突破 8000 万小时,在总收看时长榜单上占据第二和第三名,仅次于英雄联盟 2022 全球总决赛,也是唯一一个在总收看时长方面杀入前十的移动电竞项目。

不过,沐瞳科技始终未能帮助字节盘活整个游戏产业的链条。在当时,字节不遗余力地投入做游戏,从流量入口到资本入局,从代理发行到产品研发,花重金和数年时间将产业链上下游摸了个遍,已经形成了全产业链布局的基本盘。

那么在产品端,就需要一个完全意义上的“字节制造”的现象级游戏,才能盘活字节的链条。收购后的沐瞳科技只是在原有的产品基础上进行深入发展,并未“再造一个 MLBB”。

相比之下,同为字节系的朝夕光年终于等到了收获自研大作果实的时节。

今年 7 月,由朝夕光年 VI-GAMES 工作室推出的动作 RPG 游戏《晶核》正式上线,据 Sensor Tower 统计显示,其在三个月的时间里便实现了 iOS 端收入 5.8 亿元人民币,如果加上安卓端的估算数据,《晶核》在三个月内的总收入超过 13 亿元,至 2023 年底收入将有望突破 25 亿元。

即便是具备如此营收能力的产品,也要被字节最终放弃,那么沐瞳科技被“抛弃”也就只是时间问题了。

## 石油资本的诱惑

离开了字节,沐瞳科技也能“独善其

身”。已经在“游戏出海”这一命题中取得阶段性成功的沐瞳科技,背靠的是一个更具潜力的增量市场。

事实上,总人口超过 6.5 亿的东南亚正是世界上电竞发展最为迅速的地区之一。根据市场研究机构 Newzoo 的数据,东南亚地区电竞收入 2019 年至 2024 年期间的复合增长率预计为 20.8%,并在 2024 年达到 7250 万美元。该增长率几乎等于同期全球电竞收入复合年增长率(11.1%)的两倍。

得益于“一带一路”的政策,小米、OPPO、华为等中国手机厂商出海的一大重心便是东南亚地区。随着当地用户硬件水平的提升,移动电竞的基础建设已经初步完成。

Canalys 发布的 2023 年第三季度东南亚市场报告显示,虽然三星以 19% 的市场份额排行第一,但 OPPO 以 18% 的市场份额紧随其后;而小米位列第三,市场份额 15%;传音排名第四,份额同为 15%;vivo 排名第五,市场份额为 12%。

总体下来,中国品牌几乎占据了东南亚市场 60% 以上的市场份额,这让沐瞳科技无论是针对东南亚市场开发新游,还是继续深耕当地电竞市场,都会显得游刃有余。

因此,在 11 月 27 日晚,针对近期字节对游戏业务的调整及沐瞳被出售的消息,袁菁在内部公开回应,表示沐瞳继续独立运营,会长期深耕游戏行业。

沐瞳科技相关负责人回应,目前公司括国服在内的所有游戏都在正常推进中。

在内部回应发布后,袁菁还在朋友圈表示,“这个时候本不该说些什么,只是我内心真诚地想说,这么久的相处,我喜欢



沙特近年在游戏和电竞产业大力布局,力争到 2030 年将自己打造成全球游戏和电子竞技中心。

严授也喜欢朝夕的小伙伴们。”

据相关媒体披露,接触沐瞳科技的收购方包括腾讯、沙特主权财富基金 PIF 旗下的 Savvy Games Group(以下简称 SGG)。

其中,SGG 成立于 2021 年,由沙特主权财富基金(PIF)全资拥有,在此之前曾投资或收购了任天堂、动视暴雪、EA、Embracer、Take-Two、《拳皇》开发商 SNK 等知名电竞游戏企业。今年 2 月,SSG 主导投资了中国电竞厂商英雄体育 VSP0,金额达到 2.65 亿美元(约 18 亿元人民币)。

近日,沙特阿拉伯宣布将于 2024 年举办一年一度的电子竞技世界杯,并称该赛事将包括“世界上最受欢迎的游戏”,提供“电竞史上最大的奖金池”。

以目前沐瞳科技在海外的态势来看,离开字节,投入中东土豪的怀抱似乎是一个更好的选择,毕竟后者更加看重电竞以及相关游戏衍生业务的发展。

## “出口转内销”

背后的资本正暗流涌动,似乎并未影响沐瞳科技在电竞领域的既定发展规划。

12 月 20 日,MLBB 正式开启国服限量不删档测试。同日,沐瞳官方宣布开始组建中国电竞团队,放出多个针对中国区建设的招聘岗位。

此次招聘岗位共涉及 6 个方向:中国赛事直播及内容制作、中国赛事活动管理、中国赛事联盟运营、中国赛事品牌营销、中国赛事 MCN 及解说主持运营、中国赛事商业化等。

至此,沐瞳电竞的全球化进程终于补齐了“中国拼图”。据悉,今年 11 月中国战队首次加入了沐瞳全球电竞体系,KBG 战队参加在马来西亚举办的第五届 MLBB 世界总决赛(M5)外卡赛。

本次外卡赛的小组赛中,中国战队 KBG 分别对阵秘鲁战队 IMPERIO E-SPORT、东欧 UMBRELLA SQUAD 和蒙古战队 Lilgun,在与小组第一的蒙古战队 Lilgun 的对战中,KBG 拿下了 MLBB 电竞项目中的首局胜利。

虽然未能杀入最终的总决赛,但首次参加 MLBB 全球赛事的选手们还是让外界看到了希望,选手 Tides 在采访中提到:“来到马来西亚第一次参加 MLBB 比赛,我们很兴奋,从其他战队身上学到了很多。尽管我们目前和海外战队还有差距,但相信有一天我们可以超越他们。”

也就是说,MLBB 在东南亚实现“遥遥领先”之后,开始“出口转内销”般的进军国内市场。只不过,国内的电竞市场依旧是“腾讯系”为主体的结构,能够留给 MLBB 多少的发展空间还是未知。

好在沐瞳科技已经脱离了“字节系”,被剥离出腾讯系与字节系的竞合关系当中。加上字节基本上已经放弃了游戏业务,MLBB 在没有两大巨头对抗的背景之下,或许能够复制他们在东南亚市场的成功经验,为国内电竞市场带来新鲜的血液。

欧超  
美资战争THE  
SUPER  
LEAGUE

从购买俱乐部到购买联赛,再到创立欧超,北美资本逐步升级抄底欧洲足球产业的力度和逻辑。产业破/立之间,对资本而言,或许只是利润的数据,但对欧洲足球而言,很可能却是生存与毁灭的抉择。

# 欧超背后的美资底层逻辑

记者寒冰报道 12亿欧元,美资可以得到欧洲老牌豪门AC米兰;20亿欧元,美资可以得到西甲17家俱乐部未来50年版权收入的11%分成;150亿欧元呢?美资要得到整个欧洲足球产业!

从俱乐部到国家联赛,从国家联赛到整个欧洲,欧超是北美资本逐步升级抄底欧洲足球产业的终极版。

近年美资蜂拥进入欧洲足球产业,从格雷泽家族、澄湖资本、红鸟资本、777 Partners、花旗银行基金(CVC)、第六街资本再到欧超背后的摩根大通,北美资本的触角不仅遍布五大联赛甚至低级别联赛,还在更多维度上收割欧洲足球产业。相比单纯的收购俱乐部和购买联赛商业收益分成,欧超背后的北美资本野心太大,大到想掠夺绝大部分的欧洲足球产业收益,这才引起最激烈的反对。欧超背后的北美资本想要的不仅是欧洲足球产业,因此,产业之争也就包含了地缘政治和经济考量的资本对抗。

## 真正的抄底欧洲足球产业

疫情对欧洲经济的重创,足球产业也不能幸免。依靠美元超发转嫁经济危机的北美资本,全面抄底欧洲优质资产之际,也不会放过欧洲足球产业。欧洲足球巨大的社会活跃度,超级的关注度,已经发达的经济投入度,这一切让北美资本产生了极大兴趣。通过纯金融方式收购欧洲俱乐部,像曼联、利物浦、阿森纳、切尔西、马赛、AC米兰这样的豪门,可以通过欧冠牟取巨额回报,同时反向开发北美足球市场;像利兹联、米尔沃尔、斯旺西、热那亚、帕尔玛、威尼斯、图卢兹、柏林赫塔、巴黎红星这样的低级别俱乐部,可以通过升级获取电视转播费天量回报。

美国职业体育出售俱乐部的要价,通常是年收入的10-12倍。但在欧洲,只有像曼联的美国老板才会按美国标准报价。大多数俱乐部报价只有年收入的两倍,甚至是几分之一。对于只为逐利的北美资本而言,显然最值得投资。降级的利兹联卖了1.7亿英镑,只要重返英超就能收回投资。3年前还征战英超的哈德斯菲尔德只卖了4000万英镑,重返英超就意味着3倍以上的回报。

除了收购俱乐部,花旗银行转向收购联赛商业收益分成。最先从西甲打开突破口,花旗银行在皇马、巴萨,毕尔巴鄂竞技缺席情况下,不到20亿欧元买下西甲和西乙38家俱乐部未来50年指定视听和商业收益的11%分成。随后,花旗银行又拿下法甲包括大巴黎在内20家俱乐部,未来10年13%的电视转播费分成,代价



只有15亿欧元。花旗银行接下来的目标是意甲和德甲,前者将耗资17亿欧元,但他们在德甲碰了壁。因为竞争对手太多,对手包括安宏资本,黑石集团,殷拓集团和私募巨头KKR。

如果将收购俱乐部和联赛商业收益分成,视为美资抄底欧洲足球的1.0和2.0版本,摩根大通主导的欧超联赛就是更贪婪的3.0版本。最初的欧超计划恰好出台于疫情尚未结束,欧洲足球亏空严重之际。当时英超六强还是欧超计划的合作者,但两年后,当英国国内外版权卖出超过100亿英镑天价后,英超就成为了欧超的潜在对手。正如依靠摩根大通融资完成伯纳乌球场翻新的皇马主席所言,欧洲豪门如果再不“团结”在欧超的旗帜下,将永远无法赶上英超。欧超这个项目,不仅从经济上试图瓦解欧洲足球产业模式,还在强力改变着欧洲足球产业的板块自然竞争。

## 欧超 VS 英超,从合作到对抗

欧超是足球全球化的升级形态,摩根大通试图通过将最有人气和商业价值的豪门汇聚在一起,通过打造纯精英头部联赛的方式,来获取更高的全球化回报。著名的盛德律师事务所娱乐、体育、媒体集团联席主席贝克表示,仅就收购成本和高净值而言,欧洲足球比几乎任何美国精英联赛都更像是全球化的运动。鲜为人知的是,虽然NFL(北美橄榄球大联盟)拥有最高的年营业额(170亿美元),英超只能排名世界第4(64亿美元),但单场比赛收入英超已经超过了NFL之外的北美三大联赛的总和!而这还只是2021/22赛季英超尚未从疫情损失中完全恢复时的数字,未

来只能更多。

欧超联赛在英超刚宣布创纪录的电视转播合同后“死灰复燃”,很大程度上就是看到了欧洲足球产业蓬勃的未来,同时,也预示着欧超首先对标的是英超。

这是年营业额超过300亿美元的庞大产业,最顶尖的16家豪门一旦就位,可以产生与NFL相当的商业价值,这当然会让摩根大通和其他北美私募基金趋之若鹜。但同时,欧超这个项目在今天已经与英超形成了愈发明显的竞争关系。两年前,欧超俱乐部每家每年可分得4亿欧元,对英超六强很有吸引力。但现在,这个级别的分红,已经对英超豪门没有了致命的诱惑。

不需要与欧足联和英超联盟撕破脸,未来4年每年就能拿到超过3亿欧元的电视转播收入。欧超对于英超六强而言,的确不再具有像“老欧洲”豪门那样不可抗拒的诱惑。得益于几乎无障碍进入的北美大市场,英超占据天然优势。皇马和巴萨主导的欧超联赛,从此前必须将英超六强纳入麾下,到现在变成合作与竞争并存,甚至竞争在未来的可能性越来越大。A22公司对欧超的推进,就变得非常微妙,所有人都知道,没有英超六强的欧超商业价值将大打折扣。

每年50亿欧元的资金支持,每家欧洲大陆豪门可分得4亿欧元。将从资本上彻底改变欧洲大陆联赛对英超的劣势。新版欧超已妥协到豪门无需脱离各自国内联赛,就是为尽可能快地启动欧超,在欧洲四大联赛还没有被英超抛离得更远时,利用这150亿欧元的启动资金,与英超分庭抗礼。

记者寒冰报道 反对欧超的一片呼声中,英国率先提出需要制定一部法律,确保英超豪门不会加入欧超。众所周知,现代足球一向被英国视为在国际政治中重要的体育外交资产之一。如今英超不仅是英国最有全球影响力的体育品牌,更是英国脱欧之后宣示战略成功的象征之一。甚至,欧超联赛引发的争议,可能还会影响英国大选的走向。只是因拉什福德以亲身体验发起的抗议儿童贫困呼吁,就让英国首相约翰逊改变了免费校餐的政策,可见足球对英国政治生态的影响力。

英国始终对北美资本注入英超持开放态度,很大程度上也是基于收购俱乐部行为,始终是建立在遵守英超本身游戏规则的基础上。“开放、多远、公平”,英超自身的游戏规则,足以让英国人骄傲。这样的背景下,英超被定义为英国最伟大的文化遗产之一,是将脱欧后的英国传统与全球化结合的优先样板。对英国政府而言,他们不会失去对英

## 禁止“脱英” 关乎国策

超任何根本规则意义上的控制。这样的背景下,英超俱乐部不再只是足球产业,而是与英国政府息息相关的战略资产。

这一点上,英超对于英国的意义,与大巴黎之于卡塔尔,曼城之于阿布扎比酋长国,纽卡斯尔之于沙特非常相似。因此当欧超卷土重来之际,英国政府率先做出了强烈的反应,后续必然会加速推动相关立法的出台。而一旦禁止英超俱乐部“脱英”的法律生效,英超与欧超的关系就将从过去的合作,变成真正的竞争。英国政府乐于见英超在北美资本的资助下不断壮大,除了为英国本土提供更多就业机会和税收,更重要的是向“老欧洲”宣示“脱欧”的成功。

对于欧超而言,至少这次的3.0版本同样是将英超六强列入其中。但英超的北美资本还在努力向欧洲大陆扩张,切尔西收购了法国的斯特拉斯堡,曼联、阿森纳、利物浦也都在考虑在欧洲像曼城一样建立子俱乐部。北美资本之间的竞争,随着资本不断的涌入将成为更主流的现象。欧超需要时间搭建,但时间很可能从一开始就没有站在皇马主席这边。因为欧洲传统的地缘政治和英国历史、文化交织在一起的复杂背景下,英超俱乐部在英国脱欧后很难与欧洲大陆足球产业形成更紧密更“欧洲化”的关系。

2021年之后的欧洲已经彻底分裂,欧超联赛想要用资本作为诱饵,实现欧洲足球豪门的“大欧洲”设想,至少在英国已不具备这样的现实条件。

# 欧超之“美资战争”

THE  
SUPER  
LEAGUE

欧超并不只是一种联赛形式,它更是一种体育盈利模式的入侵,是美式精英职业体育对欧洲足球百年来金字塔生态系统的挑战。这种模式对已经拥有超过1500家职业俱乐部的欧洲足球而言,在结构上和整体上是毁灭性的打击。



像赫罗纳这样的微型俱乐部崛起,在欧超背景下,是根本不可能发生的事件。

## 谈利润之前,先谈谈价值

记者寒冰报道 近年美国资本全面进入欧洲,“抄底”优质产业的趋势愈演愈烈,足球产业同样不例外。两年前欧超概念出炉时,开出60亿欧元搭建欧超的摩根大通等风投基金,这次将投资增加到150亿欧元,越发显示了他们将欧超项目落地的决心。也暗示了欧洲足球产业的巨大利润空间。

一旦欧超落地,那么美资在收购欧洲俱乐部,以及巨额贷款控制欧洲国内联赛之外,美资的欧洲足球项目就将上升到全新的高度:用美式精英体育取代欧洲大众体育,完成抄底欧洲足球产业的终极目标。

正如西甲联盟主席特巴斯所言:欧超并不是一种联赛形式,它更是一种体育价值观的入侵,是美式精英职业体育对欧洲足球百年来金字塔生态系统的挑战。无论欧超如何改变,其本质都是由少数豪门精英俱乐部攫取足球产业大部分收入,并阻断欧洲足球产业传统上升通道的资本垄断行为。本质上,这是美资以最极端的方式向欧洲推销精英体育价值观,与欧洲足球金字塔体系的生态系统从根本上不可兼容。

欧洲足球拒绝欧超,不是在拒绝改变欧足联组织赛事特权的“垄断”,而是在拒绝可能完全摧毁欧洲足球运动、足球经济体系的基本支柱。

### 豪门“通吃”VS 利益共享

欧超背后的美资为更顺利地完全控制欧洲足球产业,局部修改了欧超联赛的模式。从最早12-16家豪门的全封闭赛事,扩大到64家俱乐部3个级别存在升降级的半开放模式。但除了最底层的蓝色联赛32家俱乐部,每年有20家会被各国联赛排名靠前的俱乐部替换,顶层的明星联赛和次级的黄金联赛各有16队,每赛季仅有2队降级,封闭性超过目前欧洲任何主流联赛。并且,3个级别联赛的64支俱乐部都是美式邀请加盟制,从一开始就决定了最顶级的16-32支精英俱乐部将天然拥有无法撼动的联赛和资本优势。

这种美式精英体育的价值观,直接挑战了欧洲足球的竞争价值基础和公平竞争环境。对于良好运营了上百年,拥有完整金字塔体系的欧洲足球而言,这是摧毁性的变化。早在2019年,毕马威对欧洲足球精英联赛进行的研究报告就已显示:少数顶级豪门组成的精英联赛将导致整个欧洲足球产业损失40%的收入,以及45.5%的品牌价值。它将大大减少欧洲各国联赛参赛欧洲赛事的机会,相比现在的欧洲3个级别联赛体系,进入欧洲赛事的名额名义上从108个锐减到64个,事实上至多40家俱乐部始终留在联赛内,只为整个欧洲剩余1514个职业俱乐部留出20个欧战名额。

这种精英联赛加盟制在北美处于垄断地位,四大职业联赛依靠于俱乐部组成的小联赛和基于大学体育的大学联赛,成为向精英联赛提供人才资源的“血库”。几十家精英俱乐部和数百名球员垄断了几乎全部的版权、商业和比赛日收入,利用北美天然的一大市场攫取巨额回报。但这种模式对已经拥有超过1500家职业俱乐部的欧洲足球而言,是毁灭性的打击。

各国联赛是欧洲足球的基石,俱乐部通过各国联赛获得进入欧战的资格。而当这种上升通道被压缩到极致后,像比利亚雷亚尔、蒂拉斯波尔警长、霍芬海姆这样的小球会基本没有机会进入欧超。已经进入欧超的豪门凭借每年的巨额收入,可以轻松建立对其他俱乐部的资本、人才和球迷消费人群优势。各国联赛即使得到了保存也是名存实亡,因为没有更多的欧战名额可以争取,将很快失去球迷、转播商和赞助商的兴趣。显然,这将导致整个欧洲各国联赛的崩盘。

### 价值观战争,失败将失去一切

即便皇马、巴萨这样的豪门还留在西甲,但欧超的高额回报将让联赛的竞争价值荡然无存。多米诺骨牌效应扩散的结果,不仅是国内联赛的崩盘,而是整个欧洲足球产业金字塔的崩溃。仅在西班牙,足球产

业每年能够创造150亿欧元的GDP,占西班牙全国的1.44%。西班牙足球产业提供了194万的就业人口,每年创造80亿欧元的税收。美式资本的冲击,将导致这些收入大部分被极少数豪门所垄断。

像加的斯、奥萨苏纳这样的小俱乐部,将因此失去1000个直接或间接就业机会。整个西班牙因此失去的就业岗位将多达7.5万,整个欧洲大陆至少是25万甚至达到100万。因为欧超带来的极致垄断效应,无法进入欧超的俱乐部版权收入将损失64%。意味着中小俱乐部的赛季收入将减少55%,对欧洲大陆四大联赛而言都是灭顶之灾,遑论其他收入更微薄的中小联赛。皇马和巴萨目前的赛季收入在8-9亿欧元之间,而它们进入欧超就可以每年拿到稳定的4亿欧元收益。但这种收益是建立在“剥削”其他中小俱乐部收入的基础上,欧洲足球产业的蛋糕不仅没有做大,反正做小了,而且更多的收入是被转移到更少俱乐部手中。

西班牙《世界报》老板凯罗这样表达定义欧洲足球的价值观:“任何球队都可以在任何赛事依靠自身的努力取得成功,包括各级别国内联赛、欧洲联赛。他们的努力不仅会得到商业回报,还能得到荣誉的表彰。”它代表着自由竞争、平等竞赛,这是现代足球世界的价值观基石。不需要球场上的竞争,就能获得丰厚回报只能让人想到18世纪的欧洲,然后发生了什么所有人都知道。现在的足球豪门已经拥有了中小俱乐部难以企及的资本优势,但如果还想因此获得固定的,巨大的“阶层性优势”,结果也是显而易见的。

对于欧洲足球而言,与欧超的战争本质上是美式精英体育与欧洲大众足球的价值观对抗。俱乐部可以在公平、公开的资本环境下被收购,国内联赛也可以通过同样的方式用未来部分收益换取当下帮助所有俱乐部解决财务危机的贷款。但欧超联赛这样对欧洲足球经济竭泽而渔的行为,欧洲足球界显然不可能接受。

记者寒冰报道 巴萨前主席巴托梅乌在欧洲法院公布判决后,试图用23年前诞生的欧洲篮球联赛,证明欧超联赛的合法与合理性。欧篮联(Euroleague)就是职业篮球的“欧超”,18家俱乐部参赛,其中13家拥有长期参赛权,另外5家参赛俱乐部来自其他联赛冠军。这是依照NBA加盟制模式根据欧洲篮球现状做出的调整,目前也已发展出次级别的欧洲杯(EuroCup)联赛。同时,国际篮联和欧洲篮联还在运作欧洲篮球冠军联赛(Basketball Champions League)和次级的欧罗巴杯(Europe Cup)。

篮球版“欧超”的欧篮联是世界上最受欢迎的室内体育联赛之一,场均观众接近9000人,在世界职业篮球联赛内仅次于NBA,在世界职业室内运动联赛场均观众排名第5(北美之外最高)。2015年欧篮联与IMG达成为期10年的合作,交易总价值6.3亿欧元,最高可达9亿欧元。欧篮联从冠军联赛模式彻底变成联

## 欧超和欧篮联差一个金字塔

赛模式,2019/20赛季开始不再通过国内联赛决定参赛队,彻底变成封闭式北美加盟制。乌克兰危机后,俄罗斯俱乐部被禁赛,欧篮联拥有长期参赛资格的俱乐部从13家降为12家,剩余6家参赛俱乐部4家持外卡直接参加,2家从次级别的欧洲杯晋级。

但欧篮联的成功,完全无法复制到欧洲足球。正像NBA在北美的成功,完全不能被MLS北美足球联盟复制一样。篮球在欧洲从未有完整的俱乐部金字塔体系,室内运动的产业规模也不能与足球相提并论。欧篮联只需要10年6.3亿欧元的合同,就可以成为真正的欧超联赛。但足球版的欧超联赛,即便北美资本提供了3年150亿欧元的启动资金,都还远未到能够落地的程度。欧洲职业篮球与北美乃至全球都是一脉相承的,过于严苛的身体条件让篮球在职业领域,天然成为只有极少数球员才能进入的精英联赛。

因此,欧篮联无论从产业量级、就业规模、影响人口等各方面都完全无法与欧洲足球相比。上赛季夺冠的皇马篮球队拿到创纪录的176万欧元奖金,而皇马男足的赛事奖金收入早已突破1亿欧元!整个欧篮联的营业额上赛季才突破1亿欧元,而足球欧冠参赛俱乐部的总收入是至少130亿欧元。这个巨大差距的基础,就在于欧洲足球产业涵盖数千万足球人口,上百万从业者,超过1500家职业俱乐部的金字塔体系。

处于金字塔尖的欧洲职业联赛,已经获取了足球产业大部分收入。但为了确保整个产业的健康发展,就必须不断向金字塔下端输血,确保足球产业的基础牢固。这个意义上,完全脱离足球金字塔的欧超联赛,绝对是无法和欧篮联相提并论的。

欧超之**美资战争**THE  
SUPER  
LEAGUE

尽管整个欧洲都在激烈地反对,看起来欧超会像两年前一样迅速山穷水尽。但苍蝇不会叮无缝的蛋。欧洲足球产业头部和底部的分配矛盾,始终是不加加剧的矛盾源泉。就算欧超最终失败,未来由美资推动的产业变革,都会深刻影响到欧洲足球的面貌。



# 无论成败,美资都是赢家?

记者寒冰报道 欧洲法院的一纸判决,死灰复燃的欧超再次激起了全欧洲的集体反对,尽管 A22 公司提出了更开放,更有活力和不脱离本国联赛的 3.0 版本,但仍然是无法改变欧超属于精英头部联赛的属性,不然他们怎么赚钱?欧足联已经开始了自己的反击,用财政违规为由威胁将巴萨逐出欧冠以示惩戒。但欧超的未来究竟会如何?欧洲足球的未来会去向何方?短期内,恐怕都很难会有明确的答案。

尽管整个欧洲都在激烈地反对,看起来欧超会像两年前一样迅速山穷水尽。但正如英国《金融时报》承认的那样:随着北美、中东和欧洲资本对欧洲足球产业的投资愈发白热化,欧洲事实上已经进入了一种缓慢但持续的竞争模式下,足球产业逐渐“北美化”的历史进程。这个进程可能会因欧超联赛的启动得到明显的提速,但即便没有欧超,北美资本连同其他资本的竞争,也会将欧洲足球推向很难逆转的方向。

而且,几乎可以肯定的是:与此前两次资本推动欧洲豪门“逼宫”一样,欧足联必然会作出一定的让步,以避免失去对欧洲足球的统治权。这个意义上,无论未来欧超成败与否,资本都是赢家,欧洲足球的车轮向资本化、全球化和北美化方向转动的趋势都不会改变。

## 无需欧超,已经“北美化”

在谈论欧超的未来之前,人们有必要知悉欧洲足球的资本现状。

五大联赛的 98 家俱乐部已有 21 家由北美资本控制,如果算上北美资本不控股的俱乐部,高达 34 家。欧超作为一个“北美职业体育概念”尚未落地时,欧洲五大联赛已经在资本上“北美化”了,而且随着时间的推移愈发明显。对欧超反应最激烈的英超,20 家俱乐部有 10 家是美资背景;意甲和法甲各 8 家,西甲 6 家,德甲 2 家。

这意味着五大联赛有超过 1/3 的俱乐

部都有美资背景,在英超美资是俱乐部第一大资本来源,欧陆四大联赛,美资则是仅次于本国资本的第二大来源,令人震惊。

欧洲五大联赛俱乐部的收购交易额,从 2017 年的 7000 万美元激增到 2022 年的 52 亿美元。其中绝大部分都是北美资本的投资,2022 年的最大总交易是北美的澄湖资本和富豪博利收购切尔西,以及红鸟资本收购 AC 米兰。卡塔尔王室控股的大巴黎刚将 12.5% 的股份卖给美国的雅高集团,作价 5 亿欧元。利物浦的芬威集团也将少量股份出售给美国的王朝基金,作价 1-2 亿美元,用于偿还短期债务。此外,第六街资本收购了巴萨工作室 49% 的股份,还购买了伯纳乌球场部分商业运营权,代价是 3.6 亿欧元。最近与美资传出收购传闻的还有英超的埃弗顿,意甲的维罗纳,以及法甲的里尔。

美资对欧洲足球市场是席卷之势,著名的盛德律师事务所娱乐、体育、媒体集团联席主席拉伊表示,他们最近接到了很多北美资本收购欧洲足球俱乐部的商业计划书。其中包括对大中型俱乐部的投资,更多是流向中小俱乐部,以及五大联赛低级别俱乐部和欧洲二线联赛的投资。

高伟绅律师事务所的律师巴洛指出:北美资本这样的撒网式投资,可以在欧洲或全球各地俱乐部之间建立合作效应,还可以利用俱乐部进行人力资源、技术和数据共享。当这种投资大到足以组成一个超级联赛的时候,欧超联赛恐怕就会应运而生。毕竟同样来自北美,同样只为逐利的俱乐部更可能结成利益同盟,向欧足联发起挑战。

## 除了让步,别无选择

从上世纪末的 G14 开始,欧足联每次对欧冠联赛的改革,本质上都是对豪门的让步。让豪门获得更多欧战收入,以求它们不要脱离欧足联,另立联赛。此前欧洲豪门抛弃欧足联的计划大多由掌控电视转播权的媒体集团提出,例如 1988 年的 Mediaset,

1998 年的 Media Partner 和 2012 年的“新闻集团”。但这次,由北美资本发动的欧超攻势,显然比之前媒体集团更为嚣张,其设计的产业模式更加赤裸。

这次欧洲法院的判决相当于为欧超提供了存在的合法性,等待欧足联的必然是新一轮的妥协。事实上,基于竞争平衡论,国际足联已经率先认可了新兴足球市场的联赛合并。例如 10 月刚刚揭幕的非洲足球联赛(AFL),24 支球队分为 3 组,就是采取北美体育的邀请制。按照过去几年非足联俱乐部积分排名参赛,而不是产生于各国联赛。此外,墨西哥与美国,以及比利时、荷兰和卢森堡联赛的合并,也都被提上议事日程。

欧洲足球产业的决定性基础不仅基于竞技标准,还汇集了相关参与者(俱乐部、赛事、足协、国家和赞助商)之间、多重关联的地缘政治和经济关系。管理国际体育事务的大型组织,普遍倾向于优先寻求管理框架内的稳定。这也就决定了,每当欧足联遭遇来自俱乐部豪门的强烈冲击时,虽然必要的反制处罚会首先做出,但紧随其后的就是通过谈判,在利益分配上向豪门妥协,从而获得内部的稳定。

欧足联已经在欧洲俱乐部赛事上将赛季场次增加到至少 8 场,瑞士联赛制确保了更多的强强对抗,事实上局部实现了欧超联赛的赛制方案。欧足联不会让出赛事的组织权,但在既有赛事框架内,进一步满足豪门的利益诉求,几乎没有悬念。新增的欧战场次必然导致国内赛事数量的减少,各国顶级联赛球队数量、杯赛场次减少都已经进入了决策阶段。英格兰取消了联赛杯半决赛两回合和足总杯的重赛,法甲本赛季就已缩编到 18 支球队,意甲也有缩编计划。

北美资本“日拱一卒”的蚕食,欧足联也只能步步退让。至于何时退到能够满足欧超联赛落地的条件,还要看欧足联与资本博弈的结果。最终即便欧超计划失败,欧足联也很可能将欧冠变成自己组织的折中版欧超。

记者寒冰报道 时隔两年,在北美资本席卷欧洲足球的大背景下,欧超仍然遭遇了几近相同的激烈抵制。很大程度上,这种对欧超激烈的反抗源于近年全球化面临的全面破裂危机。

疫情导致了全球性的经济、社会危机,同时继续扩大了贫富差距和南北差距。国际形势的动荡,导致全球的民粹主义抬头,遍及世界各地的本土意识,很大程度上导致在经济上的全球化计划,遭遇了低谷期。

两年前英国六大豪门球迷激烈反对欧超,就与英国脱欧有一定联系。英国和欧洲的球迷认为,欧超是资本和豪门以泯灭足球传统和抛弃社区球迷为代价,从全球化中追求更大利益的不择手段。欧洲足球文化与早已形成统一大市场的北美不同,几十种文化传统都是以足球作为表达的工具,以及文化身份的象征。而欧

## 反全球化威胁欧超

超则是资本模糊了不同文化背景的足球俱乐部个性,以及抛弃了球迷将个体认知纳入俱乐部的社区传统。

然而,事实上随着资本涌入,球迷的足球归属感已经在迅速被飞涨的季票价格稀释。正如多年前曼联名宿基恩批评的那样:老特拉福德球场不再是热血沸腾的本土球迷聚集的足球圣殿,只是越来越多嚼着汉堡喝着啤酒,来自全世界各地的游客观看表演的舞台。欧超被认为是这种极端全球化,将俱乐部社区属性加速消除的比赛机器,自然遭遇了空前激烈的球迷抗争。这是北美投资者始料未及的,因为在北美他们从未遇到过类似的情况。北美职业体育的基础就是建立在统一大市场上的资本竞争,完全没有欧洲足球产业的文化身份竞争。

而且,近年随着欧洲经济和社会危机的加剧,球迷们要求更多参与俱乐部事务,甚至重大决策的呼声越来越高。这也给了傲慢的北美资本一个深刻的教训:欧洲不是美国,没有统一语言,也没有消费理念趋近的 4 亿人口庞大市场。欧洲足球产业的活力在于全球化进程中,仍然能保留足够的文化个性。想要在欧洲足球实现“北美化”精英体育,需要找到欧洲人能接受的办法,用时间缓冲,或者等待新的高科技例如元宇宙技术等等。

反全球化危机总会消失,但推进欧洲足球的全球化需要更人性化的方式。尽可能保留欧洲足球百年来的文化传统和产业逻辑,才是明智的选择。

