



“足球为我们这一代国脚带来了资源，现在，我们希望通过这些资源帮助中国足球发展，像孙继海，他的青训工作就开展得很好。另外，我还想说，现在足球行业负面的声音很多，而网络又非常发达，作为行内人士，我们不能为了流量而牺牲足球行业形象，说一些不负责任的话，每个行业都有负面的东西存在，但这些东西只是少数，把它放大甚至捕风捉影，是一种不负责任的行为。”

2024.01.22 星期一  
足第3901期

SOCCER NEWS

本期 16 版 零售价 5 元  
总第 6174 期

本报内容，未经许可，不得转载、摘编

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑/雷青峰

中国队 VS 卡塔尔

22 日 23:00

# 中国足协 该怎样 考核扬科维奇?



记者程善报道 在亚洲杯小组赛前两轮比赛 0 比 0 分别战平塔吉克斯坦和黎巴嫩后，国家队再次被推上了风口浪尖，扬科维奇的执教水平也饱受争议，在一项关于扬科维奇是否应该继续留任的网络调查中，有 3 万人参与投票，其中觉得他应该下课的有 2.1 万人。给出的理由基本都是觉得国足的比赛没打出任何内容；而希望他继续留任的人并非觉得他的执教合格，而是觉得“中国足球这环境，国家队谁来执教都一样”。那么，对扬科维奇，中国足协到底应该如何考量他的执教前景呢？

虽然出征之前国足提出的亚洲杯目标是打进八强、力争四强，但事实上，在中国足球经历了这样伤筋动骨的反腐震荡之后，单纯从成绩的角度考核扬科维奇对他并不公平，还应该有更理性的思路——无论此次亚洲杯是否能如约打进八强，中国足协最应该结合比赛内容思考一个问题：扬科维奇是那个可以为国足长远发展设计整体战术体系的领军人物吗？

不可否认，2023 年一整年，球迷对扬科维奇的执教都算比较包容，包括下半年几个国际足联比赛日国家队的热身比赛打的不好，多数球迷都在了解到亚运队选人用人对国足的影响后，没有太多激烈反应。从在各种场合的发言来看，扬科维奇是个谦和有礼友善正直的人，虽然不少球迷每每在国家队发布集训名单时质疑他“一直在联赛中考察球员”的说辞，但多数球迷还是愿意给他时间。

但，一个基本事实是，扬科维奇本就是足协请来带亚运队的，也就是说，他最初进入中国足协视野，是以带年轻队员为使命的。陈戌源出事选择他当国家队主教练，有两方面原因，一是足协没钱+国足水平低，想请好洋帅没竞争力；二是还有杭州亚运会的队跟国足争抢少得可怜的国脚资源。这种情况下，让扬科维奇带国足，请来久尔杰维奇带亚运队，其实套用了当年杜伊+福拉多的“大国家队”模式，所以，没有不尊重的意思，但扬科维奇确实是国家队非常状态下的非常选择。确定扬科带国家队的佛山选帅大会之前，中国足协主席陈戌源被抓，让这次的选帅更显潦草仓促。

即便是带青年队的教练，也并非不能执教国足，但要看他是否能够真正给国足带来起色，如果能够看到国足的成长和起色，哪怕没有取得多像样的成绩，也应该让他继续带下去，让国字号休养生息。但从扬科维奇去年三月上任至今，真正打的好比赛，应该只有 36 强首战赢泰国，其余大多数时间，国足比赛内容都乏善可陈，让球迷心灰意冷，国脚们也越发丧失了信心。

亚洲杯小组赛的前两战，国足连续被国际足联排名低我们二十多位的球队逼平，虽然没丢球，但少得可怜的射门次数、撞大运一样的进攻战术，让人看不到取胜的希望。接下来对阵卡塔尔的比赛，或者幸运进入淘汰赛后，就要看扬科维奇能不能确保国足大赛不崩盘，这也是他是否适合留任的

关键性参考因素。不知道中国足协的新任领导们是否对扬科维奇带领国足走出泥沼有信心，但身为中国足球重启的掌舵者，他们必须思考，如何考核扬科维奇的执教，就不说 8.5 个世界杯参赛名额你挣不挣，就设想一下给扬科维奇三年五年，他能不能给国家队带来成长和进步？当然，中国足协要做出换帅的决断，需要勇气和智慧，毕竟亚洲杯后的 3 月，国足就将迎来 36 强赛的两场比赛，一旦换人，对新帅也是考验。

今时今日的中国足球，主张换帅的人，也绝对不是幻想亚洲杯四强或者闯进世界杯，大家就想看到国家队踢的像个球队。希望足协请来一位为国家队建立体系，能带领国家队更新换代，能发掘新人，能把球队捏合像样的教练。有这种想法的人，一方面是为国足着急，另外，看着本届亚洲杯弱队都成长起来了，也会觉得心中格外焦虑，也许亚洲杯小组赛最后一战，扬科维奇可能平了或者赢了，最终出线，但无论亚洲杯战绩如何，都希望中国足协仔细考量整个亚洲杯期间，扬科维奇的选人用人战术打法，看看他到底是不是合适参与完成国字号体系的重建和整体战术设计。不为甩锅，不为泄愤，只为了一次真正的科学和尊重规律的重新上路。

为什么这么做？因为我们真的肉眼可见被越甩越远了，再这么下去，我们都别脸说学日本了，要抄泰国和越南的作业了。

# 别把希望寄托在卡塔尔身上

记者陈永报道 北京时间今晚11点,国足亚洲杯小组赛最后一轮比赛将在多哈打响,对手是东道主卡塔尔,是打道回府还是继续亚洲杯征程?目前,卡塔尔两连胜锁定小组第一,对阵国足时将进行大幅度轮换,但国足不应该把希望完全寄托在卡塔尔身上,毕竟,他们还掌握着主动权。

## 出线形势已非常清晰

目前,国足所在的A组积分如下:卡塔尔两连胜积6分锁定小组第一;国足两战都是0比0,分别战平塔吉克斯坦和黎巴嫩,积2分净胜球为0,位居小组第二;塔吉克和黎巴嫩同积1分,其中塔吉克净胜球-1,黎巴嫩净胜球-3。最后一轮,国足对阵卡塔尔,塔吉克对阵黎巴嫩。

国足的出线形势如下:取胜积5分成为小组第二,晋级16强;战平的情况下,如塔吉克和黎巴嫩战平,国足同样会以积分优势(国足3分,塔吉克和黎巴嫩2分)成为小组第二,晋级16强。如塔吉克和黎巴嫩分出胜负,国足积3分净胜球0球,位列小组第三,要等其他小组结果,目前来看,这种情况下,国足出线概率不算高。

输球的情况下,如果国足1球小负,塔吉克和黎巴嫩0比0战平,三队同积2分,相互战绩一致,国足如果是1比2以上的比分输球,将以总进球数的优势锁定小组第二;如果是0比1的比分,也有较大机会以红黄牌优势锁定小组第二;其他情况,如国足输2球或塔吉克和黎巴嫩有进球战平,国足将无法出线。

由于赢球即可确保小组第二,所以,理论上,国足能否出线,命运掌握在自己手中。

## 替补打和放水是两回事

由于提前锁定了小组第一,卡塔尔最后一轮小组赛将进行大幅度轮换,主帅洛佩斯表示:“下一场比赛,我会让一部分球员休息,把机会让给一些之前没打比赛的球员,因为每个人都应该有机会参与本届比赛。”

每个提前锁定小组第一的球队,几乎



都是类似的选择,但实际上,替补球员出场和“放水”是两回事,此外,替补球员的战斗力的,未必就一定比主力球员差。

前两届世预赛,国足在对阵卡塔尔和叙利亚时,提前获得12强赛资格的这两个对手,最后一场对阵国足时确实表现不佳,两场比赛,国足都是赢球晋级。但那种主客场赛制和如今的赛会制完全不同,赛会制中,球员专注度更高,取胜欲望更强烈。

此外,卡塔尔替补球员表现未必就比主力差。前两场比赛,卡塔尔主力阵容表现其实没有那么好,首战黎巴嫩迟迟打不开局面,直到上半场快结束才取得进球;第二场和塔吉克的比赛,打得也不算轻松,最后1比0获胜,要知道,在近20分钟内,他们是11打10。

更重要的是,替补球员由于比赛机会不多,大概率会展现出更强的比赛欲望,同时因为没有出线压力,可以放开手脚,所以,卡塔尔替补阵容的战斗力的,未必弱于主力。

实际上,由于卡塔尔的1/8决赛要在一周后才打响,第二轮小组赛和1/8决赛间有12天时间,卡塔尔的主力球员,

大概率也会替补登场,以保持比赛的节奏和感觉,换言之,卡塔尔有更多的临场应变空间。

综上所述,卡塔尔大概率不会主动“放弃”比赛,所以,国足绝不能把希望寄托在对手身上,目前来看,如果能够保持第二场比赛的斗志和心态,战平对手,还是有希望的,如果想赢球,需要拿出更好的表现,还要看运气。

## 享受比赛,全情投入

前两场比赛,国足在态度上是没有问题的,不同的是,第一场和塔吉克的比赛,国足略显紧张,出现了很多失误;第二场和黎巴嫩的比赛,国足心态总体稳定,失误相对较少,这也是国足进步所在。

国足除了硬实力不足外,还有一个不足是不太适应比赛节奏和强度,理论上,到了第三场,在适应性方面应该没有太大问题了,具备了打好比赛的可能性。

国足还有一个问题是,国脚们对比赛的态度不是期待,不是热爱,不是享受,近期比赛,外界很难从他们脸上看到笑容,相反,哪怕两连败的越南和中国香港,他

们都是专注自己,享受比赛,其中,越南对日本的比赛,球员们大胆控球,一度2比1领先;中国香港对阵阿联酋,敢打敢拼,而且敢配合,让人眼前一亮。

谈及国足时,前主帅米卢认为,打亚洲杯应该是享受比赛的,应该是快乐的,应该是全情投入的,“我们要以积极的态度去做我们要做的事情,这样才可以走得更远。”谈及武磊时,他也是类似的观点,“他需要专注,他需要全身心享受比赛,这样,他就可以成为所有人希望的样子,进球水到渠成。”

其实,从另一个角度讲,国足又有什么可以失去的呢?他们的拼搏态度,外界看在眼里,所以,各方也没有太多苛责,当然,像武磊这样的关键球员除外。此外,在此前的36强赛中,国足曾0比3输给韩国,但当时敢打敢拼,虽然输球,但也展现了自己的态度和面貌,那场比赛赛后,外界非常宽容。这一切都表明,国足完全没必要患得患失。

所以,晋不晋级先放一边,赢球输球或者战平的后果不必考虑,国脚们只要全身心投入比赛,充分展现自我即可。

# 扬科维奇:目标是赢球晋级,不考虑其他

记者陈永报道 21日下午,国足主帅扬科维奇携王上源出席了赛前新闻发布会,扬科维奇表示,国足将全力拿下比赛,“我们会好好准备,争取赢下比赛,不论对手怎么安排阵容,我们都会拼尽全力,希望达成目标。”

扬科维奇首先强调,命运还掌握在自己的手中,“带着这样的心情和卡塔尔比赛,我们是很荣幸的,这是一个证明自己的机会。我们很激动,也很有动力参加最后一轮小组赛,全队都准备好了,希望全力拿下这场比赛,晋级淘汰赛。”

扬科维奇同时表示,虽然战平乃至输球,都有出线的可能性,但取胜才是目标:“11人对11人,我们会全力以赴,争取拿下比赛,不用考虑另一场比赛及其他小组的情况,这是最简单的。”

本场比赛的一个关键点是卡塔尔会进行轮换,对此,扬科维奇表示不重要。

“我没办法影响卡塔尔的排兵布阵,也不会寄望这一点。我带队的备战思路和战术安排,不会因为调整人员就发生变化。我们将专注于自己,只考虑如何做好进攻和防守,如何发现他们的弱点。我们会努

力,争取赢下比赛,无论对手怎么安排阵容,我们都会拼尽全力,希望达成目标。”

王上源则表示:“战术安排上,主教练已经做好了指示,不管怎样,我们都会全力以赴,把这场比赛当做人生中的最后一场比赛,拿出必胜的决心,发挥自己的力量,全力争取小组出线。”

本场比赛,国足在阵容方面,可能会进行一定的调整,由于和上一场比赛间隔4天时间,调整时间较长,张玉宁大概率会在中锋位置继续首发;此外,上一场比赛已经复出的吴曦,存在首发的可能性,搭

档王上源改善国足的攻防转换。由于卡塔尔替补阵容出战,国足有必要抢开局,这样,吴曦首发就很有必要;另一个重要变化是,韦世豪已经参加训练,虽然他大概率不会出现在首发阵容中,但替补出场的可能性非常大,尤其是局面不利时。

前两场比赛,扬科维奇都只用了4名替补球员,即首战塔吉克换上张玉宁、林良铭、谢鹏飞和徐新,次战黎巴嫩换上林良铭、谢鹏飞、谭龙和吴曦,随着吴曦和韦世豪的恢复,对卡塔尔的比赛,扬科维奇有可能用满5名替补球员。

# 大轮换的卡塔尔还要争胜



■洛佩斯明确表示会在小组赛最后一轮进行轮换。

**记者寒冰报道** 连胜黎巴嫩和塔吉克斯坦，卡塔尔提前锁定了A组第一，上轮比赛之后卡塔尔队主帅马克斯·洛佩斯表示小组赛末战肯定会做出人员调整，球队主力将在对阵国足时得到休息时间。但洛佩斯强调这并不意味着卡塔尔队的比赛态度会发生改变。

“很高兴我们是第一支晋级16强的球队。我们有26名球员，他们都有不错的状态。第三轮对阵中国队的比赛会有一些变化，给一些球员更多的机会。我们的球员都非常出色，我们希望用胜利来回报支持我们的球迷。”在对阵中国队的赛前发布会上，洛佩斯再次重复了会轮换队员的态度。

洛佩斯提及了4年前的阿联酋亚洲杯，卡塔尔队7战全胜夺冠，每场比赛都没有放松。当时小组赛前两轮分别击败了黎巴嫩以及朝鲜，同样是提前出线，但小组赛最后一战沙特还是依靠主力前锋阿勒莫兹梅开二度拿到小组第一，1/8决赛避开了强敌日本。

## 伤员只有阿明一人

卡塔尔1比0击败塔吉克斯坦后，为奖励球员们的努力，洛佩斯决定放假1天。1月20日，卡塔尔队继续在多哈的希望足球训练。除了仍然处于康复期的后卫阿明，其他球员都可以出场比赛。卡塔尔的队医组仍在继续努力，希望阿明能在1/8决赛前康复。

第二轮对阵塔吉克斯坦，洛佩斯已经对首发阵容进行了调整，轮换了5人，前两场比赛之后卡塔尔队26人名单里除了2名替补门将，从未出过场的13号前锋穆尼尔、8号中场阿萨达拉、26号中场哈利德和18号后卫布拉克应该在最后一轮得到出场机会。

卡塔尔媒体称主力门将巴尔沙姆会

得到轮休机会，萨德队老将谢卜有可能出场。葡萄牙归化中卫佩德罗上一场替补出场吃到第2张黄牌，“洗牌”成功，最后一轮对阵国足时他无法出场。此外，前两战吃到黄牌的左翼瓦阿德、中场法特希和前锋阿拉丁末战也不会出场。

对塔吉克斯坦时替补出场的老将、中卫胡希不出意外将首发，连续两场全勤的巴西归化中卫门德斯大概率休整，萨勒曼最有可能是胡希的中卫搭档。左后卫位置，效力杜海勒的布拉克大概率得到机会；中场，队长海多斯有可能休息，有可能使用效力杜海勒的哈利德、萨德的攻击中场阿萨达拉等人的组合；进攻端洛佩斯可选择的人很多，加内希对塔吉克斯坦的比赛替换出场，此仗应该会首发，此外，瓦克拉队左边锋穆尼尔，以及战黎巴嫩时首发的阿卜杜勒萨格都是可以选择的人选。

洛佩斯为小组赛末战定下了大轮换和力争取胜的基调，边锋加内希表示，会努力得到教练认可进入首发，帮助球队以完美战绩结束小组赛，认为全队可以保持开赛以来的积极态度。此前两战从未出场的后卫哈利德认为：球队希望保持连胜走势，这对于球队保持信心有很大帮助，他强调小组赛末战的胜利对于备战1/8决赛很重要。卡塔尔队人员虽然会进行大轮换，但比赛态度看来相当端正。

## 锋线双煞各有目标

小组赛前两场比赛，卡塔尔一共打入4球，阿菲夫攻入3球，阿勒莫兹攻入1球。锋线双煞阿勒莫兹和阿菲夫延续了4年前的状态，阿勒莫兹在亚洲杯总进球数达到10球，与伊朗巨星阿里·代伊的亚洲杯进球纪录（14球）越来越接近。阿菲夫盛赞自己的锋线搭档阿勒莫兹，

认为卡塔尔队要卫冕，他们的通力合作至关重要。不过，阿菲夫也强调：“卡塔尔队是一个团队，不会只靠我和阿勒莫兹对抗其他球队。”

两人都有旅欧经历，都不算成功，目前回到了卡塔尔联赛。阿菲夫表示，希望能依靠在亚洲杯的表现，得到再次旅欧的机会：“每个球员都想在欧洲踢球，如果有机会我想明天就去。这不仅仅是我个人的荣耀，也关系到卡塔尔。”阿菲夫对球队新帅洛佩斯相当熟悉，这是他第2次在西班牙教练指导下比赛：“6年前我在比利时的欧本踢球时，主帅就是洛佩斯。我总是努力遵循他的指示去训练和比赛，我相信只要按照他的战术努力就会获得成功。”

阿菲夫希望竞争本届亚洲杯金靴，阿勒莫兹的目标是挑战阿里·代伊的亚洲杯历史进球纪录，因此他们会不会出场以及能出场多长时间尚存在疑问。不排除两人在对国足的比赛中继续首发，完成进球任务后再休整的可能。

去年11月的世预赛36强赛，当时卡塔尔队的主帅奎罗斯主打433阵型，进攻端试用了阿拉丁和曼苏尔，但后者没有入选这次大名单，原本锋线常备轮换射手蒙塔里也因伤退出，洛佩斯会在对阵国足的这场比赛重点考察阿卜杜勒萨格以及自己此前执教瓦克拉队时的嫡系穆尼尔。阿卜杜勒萨格在去年的奎罗斯时代一直是球队锋线主要轮换球员。

赛前发布会上，洛佩斯被记者问及对中国队哪些球队印象较为深刻，洛佩斯的回答是他知道曾在西甲踢球的武磊：“武磊是个很不错的球员。虽然中国队在前两场比赛没有人球，但我知道他们是一支有实力的球队，他们想要赢比赛确保晋级，我相信这会是一场很艰苦的比赛。”

## 【黎巴嫩 VS 塔吉克斯坦】

### 生死大战， 两队首发均有调整

**记者寒冰报道** 小组赛最后一轮，卡塔尔与中国、黎巴嫩和塔吉克斯坦的比赛是同时开赛，黎巴嫩与塔吉克斯坦目前同积1分，最后一轮需要全力争胜，但两队进攻能力都不足，前两轮均是没有入球。形势对目前净胜球-3的黎巴嫩队最为不利，他们若打平的话，积分2分，即使幸运成为小组第三，在与其他小组的第三比较积分与净胜球时没有任何优势，大概率出局。相比全员健康的塔吉克斯坦，黎巴嫩队还少了受伤的主力中卫曼苏尔与前锋萨阿德，要晋级相当困难。

小组赛次轮0比0与国足战平后，黎巴嫩内政部长毛拉维到多哈看望了黎巴嫩队，他希望黎巴嫩队员们能够继续努力，为了黎巴嫩队史首次在亚洲杯小组赛出线拼搏：“足球与每个黎巴嫩人都有关联，是最受欢迎的运动。因此，球员们的表现也与每个黎巴嫩人有关，国家队象征着这个国家的荣誉，黎巴嫩队正在争取在国际大赛上提升球队的名望。”黎巴嫩主帅拉杜洛维奇代表全队，表达了对内政部长亲自看望球队的感谢，并向他赠送了黎巴嫩国家队的球衣作为纪念。

黎巴嫩队史从未与塔吉克斯坦交过手，此前只是与同样来自中亚的吉尔吉斯斯坦和土库曼斯坦打过比赛，黎巴嫩合计7次与这两支中亚球队交手，5胜1平1负占据绝对上风。最近一次交手是2021年6月，黎巴嫩2比3输给了土库曼斯坦。拉杜洛维奇上次执教黎巴嫩期间，与中亚球队进行了3次交手，2平1负，只是0比2小负乌兹别克斯坦。

此仗要争取胜利，拉杜洛维奇还是会延续对国足时的3412偏进攻阵型，后卫曼苏尔在上轮赛事中受伤，第18分钟就被换下场，此仗无法出战，瑞典归化中卫梅尔基将首发顶替曼苏尔的空缺。前锋萨阿德也出现了受伤，队长老将马图克会在锋线担任主力，他的搭档应该还是对国足时的归化球员布吉尔。

相比黎巴嫩，塔吉克斯坦的优势是全员健康，没有伤病。上轮0比1小负卡塔尔，赛后塔吉克斯坦主帅舍戈特认为球队的表现值得肯定，只是门前把握机会能力还有待提高。小组赛末战，塔吉克斯坦缺少对卡塔尔一战吃到红牌的主力右边锋卡莫洛夫。前两场比赛主帅舍戈特排出了完全相同的首发阵容，小组赛最后一轮但对黎巴嫩必须做出微调，不出意外的话，杜尚别独立的中场马修耶夫将顶替卡莫洛夫，在右边路首发。

本场比赛的裁判组来自伊拉克，主裁判是44岁的卡西姆，这是他本届亚洲杯第一次担任主裁判。卡西姆在2019年11月曾执法过黎巴嫩队与韩国的世界杯预选赛，那场比赛黎巴嫩0比0逼平了强大的韩国队。卡西姆从未执法过塔吉克斯坦队的比赛，此前在亚冠联赛，他执法过塔吉克斯坦球队杜尚别独立的2场比赛，杜尚别独立均失利。

# 区楚良 | 我们水平是亚洲二流末

记者王伟、实习记者黄昊报道 作为前国脚，区楚良曾多次代表国家队参加国际赛事，包括2002年世界杯，退役后，他曾在国家队担任过守门员教练，对于不同时代的国足，他都有着深刻的理解。

2023年底，区楚良当选广州足协副主席，主要负责开展协会的青训工作，如今，他想和大家一起，为广州足球做出一些改变。

本届亚洲杯，区楚良始终关注着国足的表现，近日，本报对他进行了专访，他认为，小组赛前两场比赛虽然结果不如人意，但这已是目前国内这批球员能打出的最高水平了。

## 不是说拼了就一定能赢

《足球》：亚洲杯前两场比赛，中国队分别0比0战平了塔吉克斯坦和黎巴嫩，比赛你都看了吗？

区楚良：都看了，第一场比赛，我是和几个广东足球名宿一起看的。

对这两场比赛，你有什么看法？

第一场比赛，主教练的想法是留前斗后，先用谭龙和王秋明稳固，在对手体能下降后再作出调整，包括换上控球能力强的谢鹏飞和背身拿球能力强的张玉宁，也就是先稳住局面，然后再通过换人打破僵局。球队下半场换上谢鹏飞和张玉宁后，发生了一些根本性的变化，只是没有打开局面，这一点比较可惜。我个人认为第一场的策略还是相对成功的，尽管没有赢下比赛，但对对手形成了不错的压制，那个进球被取消挺遗憾的。

第二场比赛，主教练想延续第一场比赛下半段的态势，不过，下半场换上谭龙和林良铭后反而没有取得想要的结果。谭龙的牵扯能力比较强，善于贴身缠斗，如果像第一场比赛那样让他先首发，那么他在场上就可以先消耗对方防守球员的体力。但可能主教练观察到张玉宁第一场比赛状态比较好，所以第二场比赛先让他首发，这一次的效果反而不如第一场。下半场，黎巴嫩由于体能原因，有一段时间，我们制造了不少定位球，很可惜，我们的定位球套路还是差了一点。

对塔吉克的比赛，我们是在一起看的比赛，当时，我问你为何国足在中场很难拿住球，你说中前场的接应点太少了，这是什么原因造成的？

我们中场连接的队员控制能力、摆脱能力有限，所以，和对手在中场总是处于人数均等的情况，攻守转换的时候，没办法摆脱对手，形成不了人数优势，自然



很难推进。

在接应能力方面，接球人何时露头，什么时候前插，后排的人有没有及时地高速插进空当，这些方面，我们一直都有问题。只不过，过去我们个人能力和控球能力相对较强，能摆脱对手，形成人数优势，但现在，随着各方面下降以及对手提升，我们在场上能做到的全部，也就那样了，谁来都差不多。

如果有改变的话，前两场比赛应可以取得更好的结果？

足球就是这样，如果没有一个好的基础，想在比赛中取得好结果是很困难的。这些球员就是目前国内最高水平了，再提高也没有更好的方法了。打个比方，只有这些食材、这些调料，我们要做出一桌好菜，确实比较困难。

第一场比赛的纠结，是大家认为我们一定能把对手吃下来，这是我们的愿望，而且，我们也不是说拿不下来，实际上，主教练当时的策略就是这样，每一个主教练赛前都会有研判，根据对手做出针对性部署，有的放矢。但比赛结果不如大家预期，所以，大家会比较失望。

球员时期，你们面对塔吉克、黎巴嫩等对手，往往能相对轻松赢下比赛，为什么现在不行？

相对轻松，其实就是当时我们整体实力比他们高，个人能力也比他们强，在场上控制着比赛。足球场上能否取得胜利，在于能否在局部形成人数优势，如果摆脱不了对手，就形成不了人数上的优势。所以，问题最后又回到青训理念上，到底是先练个人，还是先练整体，我们过去会说先把个人练好了，整体实力就会上去了，但事实是这样吗？真不是，有时你觉得我们每个人的单个能力都非常强，但一到整体，我们的无球跑动、接应点就不如别人，这是为什么？其实就是从小到大多数过程中形成的症结。

的金元足球，确实有弊端，但却让很多家长

和球员看到了希望，只不过，我们最终没有形成良性发展，没有走出一条可持续发展的道路，没有学会控制，最后化为泡沫。

如果专业化和金元足球能做到可持续发展的一贯性，就会条条大路通罗马，这是很关键的。归根结底，是我们还没有搞懂足球在社会中应当扮演什么角色。要搞清楚方向，足球、体育是用来干嘛的，如果认为重要的话，那就要有保障。

在足球的社会环境层面，你认为可以哪方面要做出改善？

首先是基础生活要保障，要让教练、球员都有一个体面的生活，热爱能解决一时的问题，但生存始终是大问题；其次是出路问题，家长哪敢让孩子彻底放下文化课学习，我们有一些小球员，上完一天文化课后，傍晚要开展一堂大运动量训练课，之后再回家吃饭、洗澡、做作业，睡觉的时候已经差不多晚上12点了。可以说，他们踢球和读书都不敢放松，万一踢不上，起码还要有大学可上，这背后折射的就是出路问题，踢球没有好的出路，那家长们自然更愿意让孩子们在学校继续深造。足球人才也是专业人才，只不过他们掌握的是另一种专业知识，而他们在社会上的地位和待遇，与其他行业的专业人才相比，还差很多。

## 不能为流量牺牲行业形象

《足球》：2023年底，你当选广州足协副主席，负责推进足球青训工作，你有哪些计划和设想？

区楚良：希望在大家共同努力下，做出一些改变。足球工作要有耐心以及新的理念，把握好方向，坚持下去。过去，广州和梅州共同撑起了南派足球的招牌，但最近二十几年，几乎没出过由广东培养的国脚，未来，我们争取为国家队输送由我们培养的的球员。

遇到过哪些困难？

困难总是客观存在的，目前，我们要做的首先是体教融合，把小球员的出路规划好，让他们可以专心投入到训练中；其次是教练水平和场地硬件设施要提高，我们的训练场地相当紧缺，目前只有一块燕子岗体育场的天然草坪场地，广州足协十几支青训梯队都在这一块场地上训练，增城的训练基地还要一定时间才能竣工；还有就是足球经费方面也不太充裕。

你是否期待有更多的老国脚和你一样，投入到青训中？

当然，足球为我们这一代国脚带来了

的资源，现在，我们希望通过这些资源帮助中国足球发展，像孙继海，他的青训工作就开展得很好。另外，我还想说，现在足球行业负面的声音很多，而网络又非常发达，作为行内人士，我们不能为了流量而牺牲足球行业形象，说一些不负责任的话，每个行业都有负面的东西存在，但这些东西只是少数，把它放大甚至捕风捉影，是一种不负责任的行为。

在我们的足球培训过程中，更多强调的是

一对一，那么这就困难了，没有队友协助、没有协防，前面的人就在那看着，所以，球场上怎样形成人数上的优势，在局部展开，这个很关键。

斗志层面，你认为球员们表现如何？

每个球员站在场上都是100%付出的，没人会偷懒。但即使是拼了，如果对方把我们克制住了，那么，我们就无法发挥出应有水平。这些东西往往都是相互的，不是说拼了甚至拼到受伤了就一定能赢。

10年总共缺了多少课？

《足球》：你们当年是怎么练的？面对目前的现状，你认为如何解决？

区楚良：没有捷径可走。在青训方面，只要在一条正确的道路上坚持，那么5年就可以看出端倪，10年就可以收获成果。此外，训练的数量和质量一定要上去，过去，我们一个星期训练15堂课，现在一个星期最多9堂课，10年下来缺了多少？而且9堂课也不一定做到，6堂就已经阿弥弥了。一个星期缺这么多，还怎么打？明摆着呢，所以，10年下来差距也就拉开了。以前的质量不一定很高，但起码练了，量放在那，笨方法也能成，通过这种训练，我们当年是亚洲先进球队的一份子，但现在只能是亚洲二流末三流上。

未来，国家队要怎么发展？

不改变现状就会一直这样，种瓜得瓜，人家千方百计增加训练次数，我们却减少。一直以来，我们的训练连基本要求都做不到，这和训练效率有关系，我们的训练效率比较慢，比赛的节奏对不上，所以总感觉练了但好像没练到。

有人谈过回到专业化的话题，也有人说金元足球时期，球员们的收入水平上去了，但足球水平却没有得到相应的提高……

以前的专业化，12岁入队，拿工资，30岁退役，包分配，进体制内，铁饭碗。后来



《足球》VS 李金羽

# “职业足球没有错，关键是要有扎实的人才培养和输送机制”



记者贾岩峰报道 “总有人把我跟武磊放在一起对比高下,其实我们两个压根不是一个位置,不是一个类型的球员。”

“我儿子想走职业足球路线,我都不知道该怎么走。”

“足球从娃娃抓起谁都会说,前人栽树后人乘凉,久久为功才是青训最需要的,没有一个顺畅的通道只抓局部青训,无法从根本上改变中国足球的现状。”

“好的教练不只是下命令管人,而是要让上下同心勇于担责,要帮助每个球员找到最好的自己,彼此成全。”

以上观点来自“老国脚反思录”第二期的报道对象——李金羽,他是2004年亚洲杯亚军队成员。尽管记者扔给了他很多敏感问题,但他都勇敢地接住了,而且还给出了不少高质量的答案。

## 我和武磊不是一个类型的球员

**《足球》:看亚洲杯了吗?大家对于国足两场0比0的意见还是挺大的。你怎么评价这两场比赛?**

**李金羽:**我觉得两场0比0的比分相对于国家队使用的阵型打法而言,比较客观。352和532的阵型我们更偏重于532,这种打法想要赢得胜利有太多比较苛刻的条件,世界上能在正式大赛中做好的队伍也没几个。

**两战零进球,锋线的武磊被骂惨了。有些球迷喜欢把你跟武磊放在一起进行对比,怎么看你们两人之间的对比?**

其实我跟武磊压根不是一个位置上的球员,个人技术特点和位置特点都不太一样,没有太多的可比性。我从本质上来讲是一个中路球员,而武磊的特点更侧重于在边路,尽管联赛中有时武磊的位置看起来也在中路,但那不过是进攻三角中的一个点,是可以随时换位的。一般来说,中路球员和边路球员最基本的区别就是中路球员要随时准备面对四面八方来球,也随时向四面八方传球,也就是要有一定的组织和分球能力。而且因为总是直面对手大门,所以要随时跟对手抗身体,也随时准备要进入禁区去完成射门,有时候需要参与回撤防守。

边路球员则主要活动在对方防守线的侧翼,主要职责是通过边路突破、传中和内切等方式为球队创造机会。边锋通常需要具备有良好的速度和敏捷性,以及一定的技术动作灵活性,用跟队友的传跑互动撕破对方防线。武磊在联赛中的进球经常都是与团队进行配合,接应队友的传球,

然后有队友和他配合拉开对手的防线制造空当,利用他的后插上速度和抢点能力打进的。而我没有速度,我的大多数进球都在禁区附近,什么姿势的都有。

**普遍观点认为,武磊在联赛中发挥得更好,因为联赛里有奥斯卡。你怎么看?**

武磊在国家队所扮演的角色和联赛中扮演的角色还是有较大差别的。联赛中武磊在他最擅长的位置上,用他最习惯的进球方式去进球,有队友给他做球策应;但是在国家队,他从边路来到中路后,位置的改变与他的技术特点本身是有差距的。也许有人说,到了国家队就得适应国家队的要求,但每个人的技术特点和踢球习惯不是说改就能改的,好比用右手吃饭的人如果忽然让你改左手并且不让你洒一个饭粒,用同样的速度吃完同样数量的饭菜,这似乎也不是说做就能做到的。在亚洲杯上,武磊经常要在中路活动,有时候回撤拿球再上去,不管是边路还是中路,能够跟他做配合的队友也不十分明确,而他又不是一个人单挑对方防线的类型,他在联赛中的射门多数情况下都是看准了时机跟队友一起行动的,但在国家队这两场,需要他在禁区内突破防守去随机完成射门,而且传球质量和落点也都很随机,这些都不是他擅长的方式。

## 2004 亚军源于敢担责和上下同心

**《足球》:你第一次入选国家队是什么时候,你还记得当时队友都有谁吗?**

**李金羽:**我第一次进国家队的时候是1997年,我还没有过20岁的生日。那时候能入选国家队的大背景是,1996年国家队的亚洲杯成绩不好,1997年戚(务生)指导执教国家队后就开始进行人员调整,我们一些健力宝球员被选中后送回了国内,一共选了六个队员回来,最终留下了四个,我是其中之一。这点上我很感谢戚导,他让我的国脚生涯按了快进键。我还记得我初次入选国家队的时候,队友里有高洪波、曹限东、高峰和姜峰他们。那时候我太小了,整个人都是比较拘谨的,平时大声说话都不敢,见谁都得叫哥。(笑)

**我看了一下你的国家队履历,发现你跟塔吉克斯坦和黎巴嫩也都有过交手经历,也都进过球。你觉得这两个老对手都有什么变化?**

我打塔吉克斯坦应该是在1998年亚运会上,打黎巴嫩是2004年亚洲杯之前的热身赛,其实这些对手也不是想象的那么好打,别看他们国际足联排名不高,但

是他们很会比赛,除了他们还有叙利亚和越南,当年我踢这些队的时候总是被踢得要么血溅当场要么满腿青紫。这次亚洲杯上的塔吉克斯坦要比黎巴嫩实力好一些,黎巴嫩要更保守一些。这两个对手基本上不怎么防守,尤其是在国家队拿球和进攻的时候,没用我那个时代经历的各种狠招手段,这种变化可能是基于对我们实力判断的改变吧。

**你打过2004年的亚洲杯,那届亚军的成绩也是近20年来中国在这项赛事上最好的成绩了。在你看来主要原因是什么?**

上下同心,勇于担责,这是我最深刻的感受。那届国家队从足协到球队,从教练到每个球员的想法都一样,大家本来都是奔着冠军去的,信念特别坚定。阿里汉获得了所有球员的高度认可和绝对支持,大家对他所有的要求都百分百执行,因为我们都感觉在他的手下找到了自己最好的一面,而他对于所有的球员也都采取积极鼓励和最大限度包容的态度。

其实我们走向决赛的道路并不平坦,开局就差点儿翻车,可是犯了错也不会被苛责太多,所以大家还敢拼。那届国家队大家最喜欢的就是自发聚在酒店大厅里聊天,有时候交流业务,有时候说说自己的喜怒哀乐,每个人都喜欢跟其他人分享自己的感受,因为很在乎也很愿意融入集体。阿里汉对我们那一代人的影响还是挺深的,他让我明白了好教练其实更多的是成全球员。帮助球员找到最好的自己,与其说是管理不如说是给予我们最坚定的信念,最正确的方向,让每个人用最好的能力去帮助别人,同时也得到其他人的帮助。

## 搞青训不能只抓局部

**《足球》:你怎么看待中国足球职业化这么多年国家队水平越来越差?甚至有人开始呼吁回归专业体制了。**

**李金羽:**我觉得职业化的道路没有走错,我们的问题在于一些该做的工作没做好,最突出的问题在于青训体系的搭建。拿我亲身经历给你举例,我儿子想踢球,他说也想走我走过的职业球员道路,他不能成功我不知道,但我至少支持他朝着这条路去追逐自己的梦想。可是哪有路啊?以前我小时候有的那套学习足球的体系彻底没了。想在一个城市完成向职业队进发的目标感觉很茫然。足球仅仅学还不够,得有足够数量的比赛和竞争,这些现在都没有了。足球从娃娃抓起的道理都懂,但抓完了娃娃送去哪里?送不送得出

去?职业足球需要的娃娃跟谁要?这些娃娃的水平怎么样?质量谁来保证?全都是未知数。职业化只是表象,底下没有扎实的人才输送机制做支撑,最终只能是现在这种情况。

**以前的青训是地方体育局的政绩,是国家统一要求的任务,但自从足球被推向市场以后,搞青训就成了吃力又不见得讨好的事情了。**

是啊,职业联赛有了,但我们始终没有一个支撑职业化继续进步和提升下去的后备力量做保障,没有高质量的新鲜血液输送,没有好的人才竞争机制。日韩这两年出人太快了,我们刚好相反。因为做青训周期长,见效慢,风险大于收益,职业俱乐部即便想做,也顶多从13岁开始,可实际上真正的职业球员,应该从6岁开始就打好基础,这段空白谁来填补?怎么保证质量?从底层到顶层没有一条畅通的路,有的是某一段看起来遍地黄金,有一段又悬崖万丈,有一段到处地雷,还有的直接就是死胡同。抓青训是真理,如果不把这条路打通,只抓局部,无法从根本上改变中国足球的水平。

**以前踢进职业队是靠过关斩将一路杀到终点,现在踢职业队是看谁能坚持,谁能熬,谁能咬牙坚持到最后自然就是职业队员了。**

目前现状的确如此。都说这些年外援抢占了太多中国球员的位置,话说回来,如果有本土人才可用。谁不想用啊,不光是急功近利的问题,人才质量断崖式下跌也是事实。看看国家队近十年的射手榜变化,就知道国家队没有前锋可用太正常了。

**那么想要搞好青训,你觉得最应该注意什么?**

足球运动淘汰率很高,我觉得青训如果真想保证出人才,就不能忽略那些不能进入职业通道的被淘汰者的可能去向,踢不了职业能不能有一份体面的工作或者至少有一条能生存下去的出路?踢上了职业能不能有跟其他运动一样的社会地位和正面形象?搞青训不是召集一些孩子参加训练比赛就完事了,青训起到的作用是承载走上这条路的孩子的命运指引,要有责任感和使命感。我记得华为的企业文化里有一条,大意是绝不让老实人吃亏,不让雷锋落伍,要鼓励和支持,并且奖励有奉献精神牺牲精神的人。什么时候足球青训体系也能够有这样的氛围,一切都会好起来,因为足球青训领域太需要前人栽树后人乘凉,久久为功的态度了。

## 一位职业足球经理人对股改和俱乐部生存发展的思考

## “社会责任是最大存在价值”

记者贾岩峰报道 浙江队总经理焦凤波是中国职业俱乐部经理人中一个有点特别的存在。职业球员出身的他,在每次采访中,非必要鲜少提及专业技战术层面的理论,倒是与俱乐部经济、与球队发展命运、与青训体系建设的非竞技类内容谈得更多。

身为一个前职业球员,经常能够做到跳出足球圈看足球,思考足球。左手是查尔斯·汉迪、安迪·格鲁夫这些管理学大师的经典理论,右手是上至国家发展大计等相关政策条文,下至足球圈的各种规章制度,他一直在中西方文化的融合中去寻找属于浙江足球的答案,他也一直在竭尽全力去影响周围的人,加入他理性思考的阵营。

“希腊神话里有四个时代,分别是黄金时代、白银时代、青铜时代和黑铁时代。对于现在的中国足球圈而言,黑铁时代已经到来,尽管居安思危是企业管理者必须考虑的事情,但中国足球黑铁时代到来得如此迅猛,情况如此糟糕,却是始料未及的。想寻找到出路和未来,想改变命运,不管是足球俱乐部还是全行业都要提升知识储备,用知识和正确的认知来改变中国足球的命运,才能少走弯路。”

**《足球》:焦总您好,我听说俱乐部遇到了一些生存危机,现在股改方面到了什么阶段?**

**焦凤波:**这个问题暂时不是很方便回答,并非有意隐瞒什么,实在是因为董事会有规定,凡是涉及企业内部股权结构和管理经营方面的信息,必须经过董事会商议批准后才能对外统一发布。在当今大环境下,中超很多家俱乐部都遇到了生存危机,我们也有我们的困难,但我相信是暂时的,能度过去的。

**其实有关股改这个话题,我也跟多家俱乐部的管理层探讨过。原本上级部门希望各俱乐部进行股改,是有一个好的初衷的,但股改过程中,各地都推行得很困难,即便暂时成功了,在经营中也会遇到诸多问题。我们定义为后股改时代的麻烦一大堆,对于股改这个话题,您方便谈一下自己的看法吗?**

这个问题非常复杂,因为涉及范围太广太复杂,复杂到本行业的人解决不了,其他行业的人又未必能注意到。不如你先回答我几个问题,股份制改革的对象通常是什么?一般意义上的企业和非企业民营组织有什么区别?中国职业足球俱乐部的性质究竟是算一般意义上的企业,还是算非企业性质的民营组织?因为所谓的股份制改革,针对这两种不同性质的团体都可以进行,但法律依据和方法流程却大相径庭。

**这也太专业了,为什么要思考这些问题呢?与目前中国足球遇到的普遍意义上的困境有多大关联呢?**

当然有关系,而且关系非常大。从经营模式和市场运作来看,职业足球俱乐部



具有企业的基本特征,如以盈利为目的、通过提供产品(比赛)和服务(观赛体验)来获取收入。然而,由于长期亏损和缺乏稳定的盈利模式,俱乐部可能不符合传统企业的盈利预期和生存逻辑。

从社会功能和公共利益的角度来看,职业足球俱乐部更像非企业民营单位,因为它们在促进体育事业、文化娱乐和社区发展等方面发挥着重要作用。职业足球俱乐部的存在和发展不仅仅是为了盈利,更多的是为了推广足球运动,提升公众的体育意识和健康水平,以及促进社会和谐。职业足球俱乐部在中国还承担着推动体育产业发展的任务,尤其是在国家大力发展体育产业和健康中国战略的背景下,足球俱乐部的发展被视为体育产业的重要组成部分。

所以,中国的职业足球俱乐部,是一个兼具企业性质和非企业民营组织特色的多元化的存在。这么特殊性质的企业或组织,进行任何改革或政策调整,也必然是更艰巨更复杂的,需要有更具体的指导和监督,不是行业内的人能够轻易就完成的,即便完成了,也会有很多隐患。

**您说的这个问题,确实在足球领域内一直被忽视了。根据您的观点,因为我们对于俱乐部属性界定得不清晰,去随便套用普通企业股改的逻辑,必然很难。**

我深信中国足改方案所提出的希望俱乐部进行股份制改革的初衷和方向都是好的,是对的,但到了具体执行环节,就需要相关的人更费心。其实经济形势好的年代如果就这么简单粗暴地进行股改,也只能保证一时的“成功”,因为没有任何一家正常的企业,除非有必须承担起社会责任所赋予的更多非营利责任,否则很难保持住长年心甘情愿给俱乐部稳定注资的状态。

因此,当我们俱乐部此前几次股份调整完成时,我对省委省政府、省市体育局以及新入驻的股东充满了敬畏和感

激,还有很多给予了我们帮助的相关部门和组织。因为他们不是在把足球当做一门生意,而是一种信仰和责任,职业足球俱乐部作为很多中等以上发达国家间接的经济晴雨表的一种体现,也是地区经济实力的一种佐证。保留住浙江俱乐部这个火种,也是留住了一方的职业足球文化。我们积累的过程是漫长的,想要结束却很容易,但我们所有为之付出的过往就都变成了沉没成本,一旦没了,可能就永远没了。

但这些过程的艰难,这些历史的宝贵,也仅限于我们行业内的认知,对于其他领域的人来说,也可能一文不值。因为中国职业足球这几十年来都没有创造出任何有形或无形的可以传承的产品。因为我们把所有的一切都局限在追求成绩上,就像企业只追求经济效益一样,能够一时成功,但通常一些生命周期超过120年的企业,都带有强烈的社会责任感,如果仅仅按照企业投入和经济回报率来看,很多早就该关门大吉了。

所以这些天我一直在想,如果新的赛季我们的主场可以定在杭州黄龙体育场,如果我们能够渡过难关,我们会把承担起更多的社会责任放在俱乐部日常运营中更重要的位置。如今这个时代,必须有更多的利他精神才能获得更多的支持。

**既然我们的俱乐部始终是亏损的,也没有成熟的市场,但我们曾经有一个很突出的作用,就是作为房地产企业的广告牌,能够为投资企业赢得更多的社会影响力和无形资产升值,这不也是足球俱乐部存在的价值吗?**

可是现在房地产行业陷入了冰冻期,未来也很难再重返昔日盛世,正因为所有企业广告牌作用,所以才活了这么多年,但也正因为作用太单一,所以风险才大。现在整个行业都到了一个新的拐点,我们拿什么活下去?如果不把整个行业的

污名化形象处理掉,想要寻找赞助也非常艰难。所以从我到俱乐部工作的第一天起,我就有一个规划,想更长久地生存,就要有全体系平衡发展的概念,可以理解为风险对冲,也可以理解为控制风险。

**有人说,职业足球经理人是最好做的,首先只负责花钱,不用考虑盈利,其次没有太多约束,比如说投资回报率正确率,多数俱乐部都没有明确的评判标准。成绩不好,大不了下课,再换一个就是了,反正还是继续花钱。**

首先,我觉得,在足球圈,职业足球经理人是一个非常稀缺的资源,因为大家对于什么是职业足球经理人就没有一个特别明确的概念。我觉得首先是职业,然后是足球,最后是人。职业意味着不仅仅要在足球领域的知识体系非常博大精深准确,更重要的是跨界知识储备要足够丰富,要深知自己的岗位技能和责任是什么。

做职业足球经理人这些年,我觉得自己跟财务、跟销售和商务开发部门开会的时间,远远比我跟一线队和主教练在一起的时间多。尤其是今年,我跟财务部门见面最频繁,总是不断核算成本计算红线,一旦有触碰危险就要采取一些必要行动或取舍。正因为职业足球不赚钱,经理人花钱就要更认真负责,要对每一笔的资本回报率都有评估和测算,并且让俱乐部每一个人都养成做事要核算成本的习惯。我们去年比预算的成本节省了16%,因为不能给予盈利,就要想尽办法在保证成绩没有太大波动的前提下给投资者省钱,只有这样,我们才有让人继续投资的理由,或者减少一些阻力。

**新赛季浙江队有什么目标吗?是希望向更高的成绩冲击,还是维持现状?**

说真的,目前我也不太好回答这个问题,因为一些基本的条件还不具备,我不能随便说。我想我们可能很难达到上赛季的高度,但一定会尽力。

**既然刚刚您把股改的难点都分析透彻了,那么是否意味着股改完成就万事大吉了?**

你问的是后股改时代,或者股改后的情况对吗?这又是一个很长很复杂的话题。每一次股改,每换一个股东,其实对于企业的文化和通常的运行机制,资本运用模式,都是一种全新的拷问,也可能是一种新秩序的重建。如果一家俱乐部总是在无休止地重建各种基本秩序和标准中,你觉得,会是万事大吉吗?

**那么何时才能走出这样的怪圈,进入一种健康的生存模式呢?**

我们自身得做出更多的努力,必须让企业让社会更直观感受到我们存在的意义和价值。追求好成绩,那只是我们自己的事情,这个成绩怎么转化成对社会对所在城市的人有意义的事情,是我们必须找到答案的问题。但这个问题的答案不可能是现成的,只有给我们继续活下去的机会,我们才有寻找答案的途径。

# 浙江队,值得更好的未来

记者程善报道 2023年的11月末就开始有传闻,正在打亚冠的浙江俱乐部面临着2024赛季解散的风险。不过随着赛季的顺利收官,浙江队再次拿到了联赛第三,获得了新赛季亚冠资格赛的名额。与此同时,12月初冈田武亲赴杭州与浙江俱乐部继续延长青训合作项目,更让外界感受到,这家从未喊过百年大计的俱乐部,还在踏实前行。

## 还在等待新股改

那么,浙江队目前的经营状态如何?对此,来自俱乐部品牌部的官方答复是:“我们正在上级部门的关怀和领导下等待进一步股改的结果,如果有进一步消息的话,我们会及时通知大家。”那么,股改到底是进行时还是将来时呢?本报从一个前任股东企业的知情人士那里获得了进一步的消息,原来,绿城中国在2023年初就想彻底退出,后来在政府的多方协调下,退出暂缓了一个赛季,到了2023年底正式撤资,如今只剩下浙能集团占据50%的股份。如果大家还有印象的话,浙江队在2023赛季初曾经出现了一波成绩低迷期,其中有一部分原因就与俱乐部遇到了巨大生存危机所引起的人心不稳有关。但后来管理层将生存危机一次

次暂时化解,经过了主教练乔迪的调整,球队反而被激发了一股更为强烈的要活下去的欲望,先是在国内联赛中重返前三位置,而且还打出了逆转战胜冠军上海海港的经典战役,在亚冠赛场上,也是竭尽全力去突破以往的历史战绩。这所有的一切,都是源自浙江俱乐部上上下下都有着同样的信念——他们敢于面对现实中的危机,同时也希望用实际行动去传递积极自救、不自我放逐的信号。

现在的问题是,绿城中国无法再继续坚持了,而另一方股东也没有办法在不经国资委和省委批示的前提下随便给俱乐部拨款,毕竟这是国有资产,一切用途和走向都要受到有关部门的监管。所以俱乐部才需要进一步的股改。

迄今为止,浙江俱乐部还有一些与主场比赛有关费用没有结清,为此也跟湖州有关方面表示了歉意。同时新赛季的备战和冬训也需要资金,而且俱乐部现在基本等于没有引援资金。新赛季依然要打亚冠的浙江队,整个冬窗只引进了自由身的奥乌苏,一些中方球员都是有意向但是不敢签。之所以签下奥乌苏也是因为穆谢奎的离开,同位置不能没有相应的替代人员,而中方球员层面,则是能省就省,以队内挖潜为主。

## 引援备战都在等

在所有的中超俱乐部中,浙江队是一家自建立初期就始终坚持深耕青训、理性经营的俱乐部,在金元时期,既不追风,也不退缩,而是始终按照自己的节奏,坚定自己的信念去摸索足球俱乐部的生存路径;同时在这些年里,也为不同级别的国家队贡献过不少可用之才。国内当下能够与之媲美的也只有鲁能足校了。而且浙江队在上赛季还向日本的J3联赛输出了两名球员,这两人都是在与日本合作了青训之后,在日本教练指导下成长起来的年轻球员,前往日本也算是对于这些年青训成果的检验。这是日方俱乐部有意,负责青训的日籍教练再进一步推荐后达成的结果。

浙江队最大的特点就是不喜欢宣传自己,但从未忘记自己搞足球的初心,当大家都热衷于抢夺足球圈资源和利益的时候,浙江俱乐部则是不断地对内部管理结构进行重组升级,始终如一地理性经营,但是这种理性还不完全建立在为了省钱而省钱的基础上,而是不断对内提升员工素质,对外主动寻找商机和赞助,有足够的忧患意识和对行业的敬畏之心。

浙江俱乐部的初次股改动作相当迅速,这与俱乐部没有历史高额欠薪和负债有着直接关系,因此必要的财务审计并未花太多时间就完成了,然而绿城中国没有坚持太久,如果需要再度引入一个新股东的话,同样的流程还需要再走一遍,相关的董事会人员名单和董事会决策机制流程等相关内容,甚至俱乐部的管理团队人员和分工,都有可能重新调整一遍。

如今已经是1月底了,春节前如果不解决这个问题,春节后再商议研讨的话,整个俱乐部新赛季的备战工作和引援工作可能就都耽误了。而最让人担心的,还是青训梯队的年度参赛计划没法批复,很多赛事都要提前报名,尤其是一些出国参加的优质赛事,错过时间就意味着放弃了名额,想要再补回来就难了。

在浙江省的十四五计划中,赫然写着要打造一个体育强省的目标,职业足球成绩的优秀无疑是最好的证明。比起大多数活着或者已经解散的俱乐部,浙江足球俱乐部以没有巨额历史债务,有着健康的运营机制,有着呕心沥血打造的青训体系。如果浙江俱乐部这样的正面典型都没有人愿意拉一把,那中国职业足球努力的方向又在哪里?

## 社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善



和谐好比国之气血,为社会补给能量,  
给国家增强活力。



中共广州市委宣传部  
广州市精神文明建设委员会办公室

# 青岛西海岸申办中超开幕式

记者鲁蜜报道 青岛西海岸是本赛季中超升班马,为了更好地在中超立足,他们早就开始了准备。在新帅黑崎久志的带领下,青岛西海岸已经在广东三水进行了一段时间的训练,最近在热身赛中击败了广州队。俱乐部正在积极搭建中超第一年的人员班底,内外援陆续确定。据悉,青岛西海岸俱乐部正在申请举办今年中超联赛的开幕式,毕竟青岛“德比”是今年中超赛场一个很重要的看点。

## 内援主要补充防线

青岛西海岸是2023赛季中甲亚军,新赛季他们将征战中超。在完成冲超大业之后,俱乐部紧锣密鼓地开始了新赛季中超联赛的准备工作。第一个赛季首先的目标是保级,然后是在保级基础上争取更好的成绩。

在主帅的任用上,俱乐部经过仔细考虑之后,没有和冲超功臣戈扬戈维奇续约,而是选择了在中超多个俱乐部有过助理教练经历的日本籍教练黑崎久志。

冲超第一年,球队在人员构建上有较大的改变,新教练的到来也正逢其时,新的技战术、新的球员,青岛西海岸希望迎来一个全新的开始。黑崎久志会根据球队的情况以及自己的技战术需求,选定球队的主力框架。

在国内球员方面,张修维已经确定将和西海岸续约。原深足后卫杨博宇已经随队训练多日。另外,来自沧州雄狮队的边后卫赵宏略、朴世豪都十分接近加盟。可以看出,西海岸主要的任务是在防线做人员储备,他们的目标是年龄成熟、经验丰富的球员。此前青岛西海岸有意引进深足后卫裴帅,不过裴帅因为要去



■青岛西海岸正在广东三水冬训。

河南队试训,和西海岸暂时没有了下文,因为河南新帅南基一对于裴帅没有给出肯定的答复,裴帅再度和西海岸产生了联系,但此事需要再等待,不久后会有最终结果。

在门将位置上,西海岸也有人员的变动,最初是两名门将同时到队试训,分别是吴龑以及石笑天。不过吴龑在试训的时候出现了旧伤的问题,最后没有成功,石笑天则是留到了最后。石笑天曾经是国家队一员。2022年4月,石笑天从长春亚泰加盟上海申花,不过那时候上海申花因为有引援禁令在身,不得已将石笑天转给了重庆两江竞技俱乐部。一个多月之后,重庆两江竞技宣告解散,石笑天再度进入到转会市场,最终和河南俱乐部签了一份一个赛季的短约。合同到期之后,在2023年7月,他加盟了江西庐山俱乐部。

西海岸先是在中德训练基地进行了集结,随后前往广东三水开启第二阶段的训练,此阶段主要是强化体能储备,提升队员的整体身体素质和状态,并且让新的教练组尽快熟悉队员,国内球员到队比较早,教练组可以根据人员的特点来完善技战术的设计。最近球队在三水和中甲广州队进行了一场热身赛,西海岸最终1比0战胜对手,取得了冬训热身赛的开门红。

## 外援已经确定4人

在外援方面,西海岸的变动比较大。原本中甲时期,出场的外援只有两人,到了中超之后,西海岸根据中超外援政策进行人员补充。

上赛季的外援拉米雷斯留队。新外援恩里克在1月13日抵达中国,恩里克司职防守型后腰,曾效力巴西米内罗竞技、

巴西国际等俱乐部,后登陆欧洲和亚洲,在葡超、沙特联赛踢过球。

1月19日,亚美尼亚媒体《Sportball24》披露:亚美尼亚国家队队长瓦拉兹达特·哈罗扬收到一家中国俱乐部的邀请,而在之前,他已经回绝了埃里温挪亚(亚美尼亚超级联赛俱乐部)的合同。据了解,这家中国俱乐部正是青岛西海岸。哈罗扬曾效力于加的斯、阿斯塔纳、乌拉尔等欧洲劲旅,辗转西甲、俄超、哈萨克超、塞浦甲等多个欧洲联赛。目前哈罗扬是亚美尼亚国家队队长,已经为亚美尼亚国家队出战79场,是亚美尼亚队后防的中流砥柱。西海岸正在与哈罗扬就合同的事宜进行最后的商议。

近日,据葡萄牙吉马良斯胜利俱乐部官方宣布,安哥拉球员内尔松·达卢斯将被租借到中超升班马青岛西海岸一年,青岛西海岸同时拥有优先买断权。内尔松今年25岁,司职左边锋或左边卫。2020年从安哥拉国内劲旅八月一日加盟吉马良斯胜利B队,2022年升入吉马良斯胜利一线队,迄今已为吉马良斯胜利一线队出场68次,打进7球。球员在2022年曾入选安哥拉国家队,代表安哥拉出战非洲国家杯预选赛。

目前西海岸的外援确定了四人,俱乐部仍然在考察人选,接下来应该很快会有消息。

青岛这座城市已经连续两年有中甲球队完成冲超,在2024赛季将迎来大家所期待的“中超青岛德比”,青岛这座足球城,因为各种原因起伏起伏,如今终于迎来了一个鼎盛的局面。西海岸俱乐部将申请举办新赛季中超开幕式,目前已经在积极筹备之中。

# 九牛新名字即将出炉

记者鲁蜜报道 四川九牛在海口的冬训进入尾声,23日,球队将前往泰国开启第二阶段的海外拉练。四川九牛已经完成了人员框架的构建工作,外援引进上还会有动作。中国足协连续两次发布了职业联赛俱乐部完成清欠的名单,四川九牛早就出现在了第一批名单中,名单上的名字依旧是“四川九牛”,据了解,足协最快在本周公布准入大名单,届时迁居深圳后的九牛会以新的名字出现。

四川九牛是上赛季的中甲冠军,整整一个赛季,都有与搬迁相关的消息。早在上赛季中甲开赛之前,九牛就和长沙方面就整体搬迁事项达成了共识,不过因为该赛季“异地搬迁”的政策没有落地,他们只能继续留在四川。

上赛季的中甲征战,九牛队并不好过,俱乐部所在的基地是此前成都谢菲联留下的基地,目前是四川省足协办公的地方,俱乐部的食宿、训练基础设施的使用都是付费进行,2023赛季的主场因为年初

的搬迁未成行而耽误了申报,造成了需要在一段时间里不断更改的情况,直到最终定在了离成都都不远的遂宁市。

在冲超的过程中以及冲超成功后,四川九牛的资方一直与四川省主管部门保持着联系,一方面是寻求留在四川的可能,另一方面则是做好无法留下的准备。

随着新赛季足协关于俱乐部“异地搬迁”政策的调整,很多情况慢慢变得明朗,九牛与四川省足协达成了搬迁的共识。俱乐部在很长一段时间里一直在忙于搬迁深圳的事宜。首先四川九牛俱乐部满足了搬迁的所有条件,即变更注册会员协会申请书、转入地体育行政管理部门及会员协会的书面同意函、转出地体育行政管理部门及会员协会的书面同意函、转入地地级以上(含)以上人民政府出具的同意函。

深圳方面也做了很多工作,预计九牛搬迁完成后,将使用深圳宝安体育场作为主场。四川九牛和四川省足协积极配合解决搬迁的后续手续问题,即使离开也会与

地方展开深切合作,依托城市集团的全球资源,为四川足球的青训、海外交流工作,持续发力。

随着搬迁手续进入到最后阶段,九牛搬迁后的新名字引起了很多猜测。

九牛是城市集团旗下的俱乐部,其他联赛的城市集团控股的球队身上,多少有一些在名字上的共同点。比如英超的曼城、美国大联盟的纽约城、澳超的墨尔本城、印超的孟买城等等,但也有城市集团部分控股的球队沿用着以前的名字,比如横滨水手。可以确定的是,因为俱乐部所在地的改变,“四川”将会变成与深圳有关的地域名词,可能会出现“深”或者“鹏”。截至记者发稿之日,九牛俱乐部的名字还没有最终确认,因为需要得到工商、深圳市方面的批准,还需要一些时间。

俱乐部计划在春节之后官宣搬迁的所有事宜,中国足协方面最快则是在本周公布新赛季三级联赛的准入名单,届时九牛的新名字将浮出水面。



■新的赛季,“四川九牛”这个名字将成为历史。

特约记者立云报道 曾几何时，东北足球是中超版图不可或缺的一股力量，这里不仅是足球人才的输出地，而且还拥有众多实力强劲的中超球队，但现在这块足球黑土地却出现了生存危机，沈阳、哈尔滨、延边、大连的中超球队陆续退出了中超舞台，独有长春亚泰依然在坚守。有人说，在打造百年俱乐部征途中，拉开距离的不是俱乐部的投入多少，而是对待时间的态度。进入2024年，长春亚泰将迎来成立后的第28个年头。作为长春球迷，每逢比赛日，能够在自己生活的城市看一场中超联赛，幸福感不亚于北上广深的球迷。

## 足球为长春向世界敞开一扇门

虽然南方小土豆让哈尔滨、长春、沈阳火了起来，但一座城市的走红，具有相当的偶然性，尤其是“出圈”，更需要有深厚的基础。作为2021年首批9座全国足球发展重点城市，长春足球的历史为长春亚泰的生存提供了沃土。

无论是计划经济，还是市场经济，长春足球总能找到适合自己的发展之路。从1996年到2024年，长春亚泰在中国足坛浓墨书写了一段属于长春足球的历史，他们从乙级联赛打起，一路向上，直到夺得中超冠军，让长春成为全国第五座中超冠军城市。28年间，长春亚泰的发展给长春足球的发展带来了质的变化。当然，金元足球时代，他们遭遇了前所未有的磨难，不仅体会到了从中超冠军降到中甲的痛苦，也经历了夺得中甲冠军、杀回中超的涅槃重生。“看亚泰(比赛)这么多年了，从我爷爷关注亚泰，到我爸带我到球场去看亚泰的比赛，已经20多年了。不管球队遇到什么困难，我们球迷永远和俱乐部在一起。”一位亚泰球迷说。

与哈尔滨、沈阳、大连相比，同为副省级城市的长春好似隐身于江湖，人们对这座城市的认识和了解也是粗线条的，不过，因为亚泰足球的存在，长春向世界敞开了另一扇门。

2008年和2010年，长春亚泰两次代表中国参加亚冠联赛，在日本、韩国、澳大利亚、越南、印尼留下了长春亚泰的足迹。此外，长春亚泰还用汽车为纽带，将中国和德国足球联系起来。2012年、2014年、2016年，德甲球队沃尔夫斯堡、云达不莱梅三次造访长春，与长春亚泰进行友谊赛。

2018年，Soccerex全球足球峰会首次来到中国，长春亚泰作为唯一参会的中国足球俱乐部完成了一次重要的足球外交之旅，他们以开放的国际视角，向全球的52个国家和地区的77家俱乐部和参展商，推广“用足球点亮城市梦想”的发展理念。

## 亚泰深深融入长春百姓生活中

中国足球职业化已有30年，因频繁更换名称、迁徙，职业足球俱乐部的城市归属感普遍不强，相比之下，长春亚泰却是唯一从成立到现在，实际投资主体不变、俱乐部名称不变、俱乐部所在城市不变、历史接近30年且夺得中超冠军的俱乐部。

由于深深融入到寻常百姓的生活中，长春亚泰已成为长春的一种城市符号，因为在长春，有一条贯穿城市南北的大街，

冰天雪地，南方的小土豆突然在东北人气爆棚，不仅自己火出了圈，而且也带火了东北三省的文旅。为了接住这一波“泼天富贵”，哈尔滨、长春、沈阳也是拼了，南泥北搓、冻梨摆盘、豆腐脑加糖、人造月亮……东北老铁用“冷资源”撬动了“热经济”，率先将这种寒来暑往的双向奔赴弄出了含金量。不过，比起已燃烧起来的冰雪，东北足球却依然冰冷——在中国足协公布的第一批完成清欠的中超俱乐部名单中，仅有长春亚泰榜上有名，曾经的沈阳、长春、哈尔滨、大连、延边分别拥有中超球队的盛景已成过往。

# 长春亚泰 用足球点亮城市梦想

它叫“亚泰大街”。在这条旺街两侧新建的高楼，在命名时也会加入“亚泰”二字，比如吉林大学白求恩第二医院投入使用，就在线地图上添加了“亚泰院区”，方便百姓查找。

这个冬天，一位已转型的体育媒体人来到长春，他的感慨与多年前的一位第一次到长春的同行差不多：去一座陌生的城市前，往往会因为道听途说生出很多期待，可能身临其境后很容易失落，但以一份空白的心情奔赴时，长春突然给了他很多意外的惊喜。

抵达长春后，他在前往长春净月潭国家森林公园游玩的路上，看到了长春亚泰足球俱乐部，而他也有幸受邀第一次参观了已近完工的亚泰足球文化馆。亚泰足球文化馆占地1000平方米，通过实物、图片、视频，记录长春亚泰的成长经历，是一个反映中国足球发展的重要足球展馆。目前，俱乐部也积极联系政府文旅部门，申



■亚泰足球基地鸟瞰图。

本版图片由阚旋提供

报旅游景点，推广长春足球文化。

虽然大雪覆盖未能让这位同行见到亚泰净月基地真面貌，但在文化馆里的视频和图片中，他从当年的“杨家店”到海口基地，再到现在的净月基地，感受到了亚泰足球的百年梦想是认真的，毕竟，占地22万平方米的亚泰净月足球基地是国内乃至亚洲最顶尖的足球训练基地之一，近几年，因为承办过足协杯、中超联赛和接待U18国家队，成为净月高新区的体育文化地标和球迷打卡地。

游览完净月潭国家森林公园，这位同行在返回酒店的路上同样看到了有关长春亚泰的元素——即将在3月底开通的地铁6号线上，“亚泰足球基地站”已经施工完毕。上网查询资料，原来长春市为了这条地铁站命名，曾专门举行了一次征名和专家论证会，最终让全国首个以足球训练基地命名的轨道交通站点成为了现实，足见长春这座城市对亚泰足球的重视和认可。

2021年12月，长春成为“十四五”期间首批9座全国足球发展重点城市，亚泰足球俱乐部的一线队建设、青训建设、基地建设以及足球文化推广，成为长春创建全国足球发展重点城市的加分项。

## 举办“Ju超”让足球成百姓终身爱好

足球给人的力量与温暖，总是在不经意间直抵内心。从前车马慢，书信很远，遇到一个人便是一生一世，认定一个人便是

白头到老。之于长春这座城市的百姓，长春亚泰足球俱乐部何尝不是这样？

过去的28年，无论亚泰问鼎中超，还是降入中甲，长春球迷都不离不弃，而长春亚泰营造出的足球氛围和生产力，也不断拉着长春城市的幸福指数。在长春市体育局的大力支持下，一项由职业足球俱乐部主导的草根赛事“Ju超”在长春备受球迷的关注。

何为“Ju超”？其实，这是俱乐部借赛出圈的创新举措。在键盘上输入拼音

“Ju”，聚、巨、飓、俱、鞠等汉字会跃然而出，每个汉字在拼音的转换中生发出不同的含义，比如“聚超”就是聚心、聚力、聚能，意在让“Ju超”更有凝聚力，比如“巨超”就是希望“Ju超”参与度越来越广，影响力越来越大……

长春“Ju超”融入了市集元素，即打造一个“既可踢球比赛，又可赶集观战”周末足球市集。为了让赶足球大集的球迷有更好的体验，主办方在当日搭建了众多美食摊位供球迷选择。长春市足协秘书长聂玉江表示，支持长春亚泰举办“Ju超”，是深耕百姓足球、传播足球文化、夯实长春市“全国足球发展重点城市”基础的一项重要实践；是长春市体育局、长春市足协立足长春足球，专注草根足球赛事专业化经营的一次重要尝试；是推动长春足球健康发展，活跃长春百姓业余文化生活，打造长春百姓足球赛事的一次创新。希望借助“Ju超”平台汇聚四面八方的足球人，参与到足球运动中来，把足球发展成为他们终身的爱好。

在长春，亚泰足球不仅仅是一支球队，而且也是百姓日常生活中的一种情绪，是几代长春球迷传承下来的，是发自内心的爱。在长春亚泰队，“12”这一数字意义最为特别。长春亚泰一直将球迷视为球队的“第12人”，12号球衣属于球迷且永不退役。在长春亚泰每个主场上，下半场第12分钟，球迷都会喊出“为长春，我们一起战斗”的口号。

作为一家扎根长春的职业足球俱乐部，长春亚泰还始终肩负着普及足球的使命。近些年，为让更多的孩子能够接受职业足球俱乐部优质的训练内容和氛围，长春亚泰制定了“亚泰足球下基层”的策略，推出的“跟我练”、“大手牵小手”、“第二课堂”、“体验日”、“下基层”等活动，以足球支教的公益方式，走进白城、梅河口等地，改善和提升足球落后地区的训练水平。“一生一队”的张笑飞作为俱乐部青训形象大使，深入大中小学以及弱势群体普及足球。

个以足球训练基地命名的轨道交通站点。  
■长春地铁6号线上的“亚泰足球基地站”，这是全国首



■亚泰足球文化馆一角。

城市轨道交通  
Yatai Zhiqiu Jidi Station  
亚泰足球基地站

特约记者苏萨报道 在2024赛季的准备期,三支位于中甲的江苏球队,日子都过得很艰难,但比起其他一些球队断粮断供、靠着地方政府的支持艰难度日,江苏的这几支球队倒也过着小富即安,并且可以动动自己“小算盘”的日子,所以2024赛季,江苏的三支中甲球队想实现冲超宏愿并不现实。

## 南京城市

### 换帅之“钟”已经敲响

2023赛季开始之前,引进了十几名新援,在壮行仪式上发出了“冲超最强音”,当时的南京城市一度被普遍视为头号冲超热门。而赛季进行中,由于球队的表现和战绩没达到预期,俱乐部用曹睿换掉了奥斯卡,又在二转引进了多名球员。可是成绩好转的他们突然连连犯错,最终仅仅排在联赛第五,连递补的理论机会都没有。可以意料的是,南京城市的阵容在这个冬窗面临着大调整。

在前几天,韩国人金钟夫抵达了南京。金钟夫在执教河北队期间,优缺点都展现得比较明显。

金钟夫崇尚全攻全守的打法,他在2021年带领已经长期欠薪的河北队打进争冠组,球队在不少比赛中也打出了令人眼前一亮的攻势足球之时,金钟夫还展现了很强的改造能力——在他手下的尹鸿博,焕发第二春重返国家队;在球队后场人员紧缺时,他充分挖掘出了张呈栋打中后卫的能力。哪怕是到了2022赛季,因为长期欠薪,河北队的外援和大多数国内知名球员先后离开,导致球队战斗力暴跌而不断输球,但是在不少场次中,金钟夫治下的河北队依旧踢出了比较清晰的技战术思路,年轻的张威、崔麟等球员也是在他手下,得到了快速成长。

但在技战术层面有一套东西的金钟夫,在执教河北队期间,对于球队士气的激励和对球员管理展现得并不多。当时在河北队内部,长期欠薪的环境下,是由领队郎征来主要负责维持球队的凝聚力。而执教河北队时所展现的优缺点,也意味着当金钟夫来到南京城市后,还需要有人来帮他做一些重要决定才行。

在金钟夫空降南京之时,南京城市到现在也没有官宣跟原主帅曹睿解除合同。很显然,只有当俱乐部和曹睿对剩余合同的谈判有了结果之后,他们才会正式官宣金钟夫上任。而金钟夫来了后,是给球队当“闹钟”还是敲警钟,现在都很难说。

在这个冬天,南京城市将要进行调整的不仅仅是教练组。

此前南京城市俱乐部官方曾经发布过一个招聘公告,近乎囊括了俱乐部包括老总内的所有职位,俱乐部的部分“老人”,已经因为各种原因离开,高层方面也补充了新鲜血液。当然,今年冬天,南京城市变动幅度最大的将会是一线队名单,包括连续三年队内最佳射手梅西·保利在内的几名外援,很有可能全部被换掉。多名上赛季租借到球队以及合同到期的球员,也已经离开了球队。反观在球队集训的队伍里,已经出现了一些陌生的面孔。

虽然有些球员已经不会再为南京城市

效力,但是他们和俱乐部之间的“故事”还没有结束。在中国足协公布第一批准入名单之前,南京城市对于傅欢和孙国梁这两名上赛季后防核心球员的内部处罚被公之于众。对于合同上所存在的争议,部分前南京城市的球员也正在维权。

## 苏州东吴

### 政府重视,球队能否“奔富”?

自从2020年以来,承办了两年的赛会制中超联赛,3次足协杯决赛以及女足奥预赛、国足世预赛等多项重要比赛,让苏州在过去这几年屡屡成为中国足球的焦点,而在2022年9月,体育总局公布的第二批全国足球发展重点城市名单中,苏州与北京等多地成功入围。

举办了多项中国足坛的重要比赛,成为全国足球发展重点城市,校园足球和青

# 江苏三甲 日子难过, 但又“饿不死”

训发展如火如荼,让苏州正在成为一片足球的热土,但作为苏州职业足球的独苗,苏州东吴这几年略显紧张的日子,则跟火热的足球氛围形成了比较明显的反差。

自从2020年递补上中甲以来,东吴俱乐部的运作年年都在精打细算。比起南京城市和南通支云来说,东吴上赛季的预算不算多,靠着拉来的赞助,东吴基本靠全华班完成了中甲保级。

为了更好地控制支出,苏州东吴在2023赛季唯一的外援引进,是赛季进行中从山东泰山租借来了入籍后尚未符合变更会籍条件的德尔加多。

由于俱乐部承受着比较大的生存和经营压力,这就导致像唐创、勾俊晨这种在苏州东吴打出了优秀表现的核心球员,被一些财大气粗的俱乐部看上时,东吴俱乐部根本无法阻挡,这在一定程度上影响到了球队的核心班底很难长期保持稳定。这个冬天,球队再度面临着核心球员的流失——球队队长胡鸣飞已经跟广西平果哈嘹在一块冬训了。

有限的运营费用,让俱乐部管理团队很难放开手脚大干一场,但俱乐部在过去几年,在对每一笔投入都精打细算的同时,依旧保持着高效的运作,竭尽所能地保住了中甲的资格,为苏州本地的青训球员保留了上升通道的同时,他们也一度在球场上带来了惊喜。在2022赛季,苏州东吴取得了第六名的队史最佳战绩,2023赛季,前8轮打出4胜2平2负抢到了14分,一度进入冲超第一梯队,不过之后由于频繁遭到错漏判等原因,球队在后22轮合起来

也只拿到了14分,排名一路下滑,最终跌到了倒数第三。

对于上赛季前后反差极大的战绩,球迷早已用“下课”声表达了不满。对于球队后期乏力的表现,俱乐部管理团队也在赛季结束后进行了总结与反思;有关上赛季最后10轮才接手球

队的牛洪利去留问题也



■金钟夫已经抵达南京,只要南京城市与原主帅曹睿解除合同,他就会正式接手球队。

引发了关注。

在1月20日下午,苏州东吴和已经获得新赛季中乙资格的上港U21打了一场热身赛,牛洪利并没有出现在场边。而俱乐部官方近期发出的有关球队冬训的照片、视频,也没有牛洪利的身影。

随着苏州有关方面进行了重要人事调整,当地对足球重视程度也要超过以往。作为苏州职业足球的独苗,苏州东吴所面临的生存环境,也有望伴随着这种受重视程度的提升而好转,他们将在新赛季力争更好的名次。

## 无锡吴钩

### 幸运女神已眷顾两次了



■1月15日是俱乐部成立五年的纪念日,已得到幸运女神两次眷顾的无锡吴钩力争在明年的中甲站稳脚跟,避免再度降级。  
图/无锡吴钩

幸运女神第一次眷顾无锡吴钩,是2023赛季以中乙第五的成绩递补进了中甲,开创了无锡足球的新篇章,但仓促递补且缺乏经验,导致无锡吴钩前半程在球场上遭遇了一个又一个“教训”,整个赛季球队先后经历了杨林、魏新、李毅男三任主帅,不过,在早早地被其他球队甩开一大截积分的情况下,球队并没有摆烂,因为他们一直瞄着“递补的席位”。虽然最终还是没有逃脱降级区,但是在第23轮才取得赛季首胜,整个赛季一共才拿了25分的无锡吴钩,最后8轮就抢到了19分,这也让他们得以在联赛结束时,反超江西队,排在了中甲递补的第一顺位。

幸运女神很快就要第二次眷顾无锡吴钩了,因为即便中国足协尚未正式公布递补准入名单,但如今随着大连人俱乐部

官宣解散,已经练了半个月的无锡吴钩递补进中甲基本没有什么悬念了。

无锡吴钩对于新赛季的目标也很明确,那就是力争在中甲站稳脚跟,避免再度降级。

为了实现保级的目标,无锡吴钩留住了去年主力班底的同时,目前跟随球队冬训的阵容里,已经出现了一些此前在其他中甲球队效力的面孔。

去年联赛上半程用全华班打联赛导致战绩糟糕后,无锡吴钩在下半程引进了外援,用几场比赛完成磨合后,球队在去年最后阶段强势反弹,就已经让俱乐部充分意识到外援对于提升球队战斗力的重要性。而新赛季的中甲联赛,每场比赛可以同时上场3名外援,意味着外援对球队的重要性会进一步得到体现,为此无锡吴钩早就开始了运作,等中国足协的递补准入官宣之后,新赛季他们的外援人选就将逐渐浮出水面。

幸运女神会不会眷顾你三次?谁也说不清,所以今年能否保级,一切要看无锡吴钩自己怎么做。

三年前江苏苏宁解散,让这里的球迷失去了一个情感的纽带,而这三年的时间,昔日在中甲预算最充足的昆山队冲超后也解散了。目前在中超、中甲、中乙三级职业联赛征战的江苏球队,都承受着不小的经营压力。哪家俱乐部能更快地摆脱困境,走上健康良性发展的轨道,也许他们就会更有机会蜕变,在未来代表着江苏足球的最高水准,不过,眼下的2024赛季,江苏足球还是会继续有点难。

# 金元诱惑,拳头松口

特约记者柯南报道 向来对第三方赛事较为排斥的拳头游戏,也不得不在“金元电竞”面前低下了头。

近日,拳头游戏在一份内部电子邮件中透露,LPL、LCK、LEC和LCS赛区将各派出两支队伍参加利雅得电竞世界杯,但拳头游戏将不会参与决定各个赛区的参赛队伍名额。

此外,英雄联盟电子竞技全球战略主管 Chris Greeley 要求各大联赛在今年7月份的第一周暂停所有比赛,为电竞世界杯让路。同时,那一周也是拳头一年一度的“员工暑假”(7月4日)。

利雅得电竞世界杯前身是2023年举行的 Gamers8 电竞赛事。该项赛事在2023年的各项目总奖金池高达4500万美元(约3.21亿元人民币),其中《DOTA2》项目就高达1500万美元(约1.07亿元人民币)。除此之外,该赛事去年还包括《CS:GO》、《火箭联盟》、《堡垒之夜》、《街头霸王》、《彩虹六号:围攻》等游戏。

随着英雄联盟的加入,在2024年举办的利雅得电竞世界杯将要在奖金上刷新4500万美元的纪录。对中东土豪来说,钱能解决的问题就不是问题,他们正在将此前的“金元足球”模式套用到电竞领域。

面对着“金元电竞”的来势汹汹,拳头游戏似乎难以抵挡这些在门口的“野蛮人”。

## 土豪国“去石油化”提速

在全球资本整体以保守的态度示人之时,唯有来自中东的资本依旧任性。

这背后的底层逻辑是,以沙特为代表的中东产油国,正在加速“去石油化”进程,按照2016年沙特政府制定的“2030愿景”计划进行布局。“2030愿景”是一个宏大的国家发展战略,从传统单一的石油经济向多元化经济转型是其中重要一环。

具体措施大体分为两部分:一方面是直接参与新能源汽车等硬核领域的角逐,另一方面是加大对体育、游戏、时尚等软性领域的投入。

对于前者,近年来新能源产业进入到快车道后,中东土豪们才有所实质行动。2023年12月18日,蔚来发布公告,与阿布扎比投资机构 CYVN Holdings 签订协议,后者将通过其附属公司 CYVN Investments,以现金形式向蔚来战略投资约22亿美元。

这是继去年7月份投资近11亿美元后,阿布扎比资本再度加码在蔚来上的投入。合算起来,仅2023年下半年,来自阿布扎比的资本累计投资了蔚来约33亿美元,按最新汇率计算,金额约人民币236亿元。

实际上,北汽、吉利、长城等车企均与中东土豪们达成不同程度地合作或资本关系。

在沙特政府提出的“2030愿景”中,就提到了沙特政府设定了电动汽车目标,预计到2030年首都利雅得的电动汽车数量占比至少达到30%,汽车新能源转型将大踏步前进。

对于后者,中东土豪早有布局。2011年,卡塔尔体育投资公司(QSI)收购了法



带着“去石油化”的雄心壮志,中东土豪正在全力争夺电竞产业的话语权。

甲俱乐部巴黎圣日耳曼,并相继以高价购入贝克汉姆、伊布拉希莫维奇等球星,进而跻身欧洲一流俱乐部行列。伴随着内马尔、姆巴佩、梅西等球星的加盟,巴黎圣日耳曼已经具备与皇马、巴萨等欧洲顶级俱乐部一掰手腕的实力。

阿布扎比联合集团收购的曼城,在历经多年的投入之后,在去年几乎赢下了所有锦标,成为新的欧洲霸主。

在传统体育已经小有成就后,中东土豪们剑指电竞这种新兴体育。仅2022年上半年,沙特资本在电竞游戏领域总投入已经超过100亿美元。沙特公司 Savvy Gaming Group(下文简称SGG)、穆罕默德·本·萨勒曼基金会 MiSK 等沙特资本入股了包括SNK、ESL、FACIT、任天堂、EA、TAKE2、暴雪等知名游戏、电竞、赛事公司。

其中,SGG属于沙特阿拉伯的主权财富基金(PIF),是PIF为了投资电竞游戏产业专门成立的企业,其目标是将沙特发展成游戏和电子竞技领域的终极全球中心。

就这样,带着“去石油化”的雄心壮志,中东土豪势必想在日后的电竞产业中获得更多的话语权。

## 中东土豪的电竞野望

对于中东土豪而言,文化输出需长期潜移默化的工作,相较于足球等传统体育,电竞更为年轻,所能撬动的群体规模更大。

有券商分析师指出,沙特约有2100万游戏玩家,占总人口的58%,略低于美国的66%。到2026年,中东和北非的游戏市场规模料将增长56%,达到27.9万亿美元。

这样一来,通过电竞这个新兴体育作为切入口,中东土豪可以在文化与经济两个层面上有所斩获。

更为现实的是,操盘电竞在难度上要远低于足球,无论是投资规模还是投资周



沙特2030愿景明确提出了电竞和游戏产业的目标。

期上,都具备“以小博大”的操作空间。

PIF旗下的SGG只付出了2.65亿美元,就成为了VSP0的最大外部投资人股东,英雄体育作为国内知名的电竞产业运营商,迄今为止主办或承办了包括雅加达亚运会、王者荣耀、和平精英、PUBG、PUBG MOBILE等几十个全球领先电竞IP的官方赛事或职业赛事。

要知道,腾讯是英雄体育最大的客户及供应商,PIF此举意味着直接与电竞领域的头部公司产生关联。倘若在足球世界里要与头部公司产生关联,可不是一笔数亿美元的投资就能办到的事情。

电竞世界杯的消息是在“新体育全球峰会”上公布的。这项峰会在利雅得举行,除了传统体育名人如C罗、国际足联主席因凡蒂诺外,还邀请了不少电竞俱乐部和公司出席。其中包括多家中国企业和俱乐部,如腾讯集团高级副总裁、游戏业务负责人马晓轶,英雄体育VSP0董事长应书岭, LGD俱乐部CEO潘婕,沐瞳科技CEO袁菁,以及虎牙直播首席运营官陈鹏。

值得一提的是,沙特电竞协会主席费萨尔·本·班达尔在去年10月初成为了国际电子竞技联合会(IESF)的主席。不到一个月之后,电竞世界杯宣布落地,沙特对于电竞行业的决心和执行力可谓迅速。

沙特“2030愿景”已经明确提出了对电竞和游戏产业的目标。沙特计划在当地建立250家游戏公司,创造3.9万个工作岗位。到2030年,电竞和游戏行业对沙特国内生产总值的贡献将提高至130亿美元,相关产业创收达到沙特GDP的0.8%到1%。

中东土豪们曾错过经济多样化的时机。在2003年至2013年的10年时间里,国际石油价格稳步增长,沙特一直处于预算有盈余、国有资产增加、公共部门增长迅速的状态中。

但是,当时的石油财富被用于增加工资而不是多样化经济,这一次,中东土豪不想再错过机会了。

## 电竞世界急需土豪修复

在过去这一年当中,整个电竞世界可谓“喜忧参半”,虽有成为亚运会正式比

赛项目的阶段性胜利,但也同样存在着诸多“黑天鹅”事件。

去年5月,LCS(英雄联盟北美赛区)发布了一份名为《我们对北美挑战者联赛的承诺》的公告,直接引发行业震动。

LCS在公告中表示:“为了保证财政灵活性,减轻运营压力。从今年夏季赛开始,LCS十家俱乐部可以不用组建战队参加次级联赛。”

早在此公告发布之前,整个北美电竞就已经陆续出现撤资、裁员等现象,去年2月16日,北美电子竞技俱乐部FaZe Clan递交给美国证券交易委员会的文件中,明确一项“重组计划”,据其公司发言人所说,FaZe计划裁员20%。

进入到7月,守望先锋电竞联赛(OWL)出现崩盘迹象。

根据动视暴雪在去年7月19日发布的财报显示,暴雪将修改与19家俱乐部的协议,在本赛季结束时向他们各提供600万美元、总计1.14亿美元的解约费。据相关媒体报道,暴雪已经“永久”裁掉其电竞部门大多数员工。

LCS与OWL两大赛事体系接连在北美出现问题,在一定程度上说明,曾一度蓬勃发展的北美电竞市场,投资者们正在成建制地撤离。

在中国市场,形势依旧不容乐观,根据《2023年度中国电子竞技产业报告》显示,2023年,中国电子竞技产业实际收入为263.5亿元,同比下降1.31%。在收入构成中,电子竞技内容直播收入占比最高,达到80.87%。赛事收入、俱乐部收入、其他收入占比分别为8.59%、6.42%、4.12%。

可以说,除了中东土豪依旧保持着对电竞投资的热情之外,已无太多的“活水”注入到电竞产业的大盘之中。

在此情势之下,向来强势的拳头游戏也不得不重新审视中东土豪们的“价值”,在赛事体系上开始“松口”。早在2020年,英雄联盟欧洲赛区LEC、BLAST赛事就曾因人权问题叫停与沙特新未来城NEOM之间的合作。

如今三年过去,面对中东土豪挥舞的钞票,拳头游戏也只能“向五斗米折腰”。

## 坚持在正确的道路上干实事，

记者南楠报道 黄伟星书记一早就到校，在操场边上找了一个角落，静静地等着学校足球队的孩子来训练。自调任英城街中学(下文部分简称街中)任党支部书记以来，黄伟星每天下午都要到操场上看看学校足球队的训练。今天是周末，他一大早就来到学校，球队今年要代表英德市参加清远市的比赛。过去四年，英城街中学男队都获得了英德市的冠军。黄伟星书记想来看看，2024年的球队有没有什么新的面貌。

比黄伟星书记来得更早的是男队教练莫伟坚老师，他早早就开始平整球场，这是他的固定项目。每个周末，莫伟坚都像是扎在了英城街中学的球场上一样，有时候，一干就是一整天。“我可能不是一个好爸爸，有时候自己的孩子要考英语了，我都帮不上什么，就连送他去考试可能都没时间。”莫伟坚说。黄伟星拍了拍莫伟坚的肩膀，他知道莫伟坚为校园足球付出了多少心血，也知道英城街中学现在的校园足球成绩来之不易。

### “我们注重于干实事”

为了响应党和国家“五育并举”的教育方针政策，英德市英城街中学大力发展校园足球教育。由于各种因素的干扰，这里的足球发展在2007年后陷入了停滞。2015年，国家六部委联合发文之后，英城街中学班子马上开始组织研讨如何发展校园足球。2016年，学校成立了男队参加英德市的比赛。一年后，英城街中学女队也登上了绿茵场。

刚起步的那几年，英城街中学的校园足球走得较为缓慢。一方面，他们缺乏政策的扶持，因为是县级市，英德市校足办的资源有限，他们只能根据实际情况重点扶持部分学校。然而，没人也没资源的英城街中学校园足球，在学校领导的支持和体育组长邓长江，以及莫伟坚两个教练的带领下，学校的体育老师团结一致咬牙坚持了下来。最近几年，学校足球教育蓬勃发展，打响了“街中足球”这张名片。

“国家大力发展校园足球，我们就要响应国家号召，想办法创造条件去发展，如果大家都推托说自己没有条件，那我们的足球更加搞不上去。”书记黄伟星说。英城街中学足球场建设比不上很多乡镇中



■2023年，英城街中学男女队都夺得英德市冠军，这离不开书记黄伟星(左)和副校长植继发对校园足球的大力支持。

心学校的球场，全校一块已经使用了多年的七人制天然草球场坑洼不平，草也长得参差不齐。整个球场的维护，几乎由莫伟坚一个人承担。这个在英城街中学干了快13年的体育老师，每到周末就回校平整场地，只为了能给自己的队员们有一个稍微好点的训练环境。

英城街中学的坚持终于换来了回报，他们的敬业和执着打动了英德市校足办。“英城街中学很愿意发展校园足球，我们一直都能感受到他们的认真和坚持。”英德市校足办主任钟纯林介绍说，“我们这里，确实有一些学校起步不错，早早就获评全国青少年校园足球特色学校。然而，一两年过去，校园足球的发展却停滞不前。校足办和社会力量的用心和投入，几乎无法换来实质性的提高。一些传统足球强镇的初级中学，在不断吸收小学组冠军和亚军球员的情况下，校园足球发展平平。”面对这样的情况，英德市校足办果断选择转换思路，协助像英城街中学这样有氛围、有成绩的学校来发展。

“英德市的校园足球，是真正的多部门协同发展，教育、体育、足协、财政等部门联合社会企业和公益组织一起努力。我们有专业的团队，也有社会资源，这些资源必须要投入到真正用心发展校园足球的学校里，绝对不能用来装饰门面。”钟纯林说。这位年过60的“老顽童”，是女足前国脚赵利红的恩师。他在英德市一中一手



■修整场地是莫伟坚重要日常工作之一。

创立的杯赛“振兴杯”，自1985年开始每年都举办，从未落下。他认为，校足办和社会力量的用心和投入，要用在刀刃上。

有了资源，英城街中学很快就打出了成绩。2020年，他们成功拿下了英德市“市长杯”初中男子组的冠军。自那以后，这个冠军奖杯上就没有被刻上其他学校的名字。黄伟星来学校任书记才一年多，时间并不长，但他能感受到足球队的孩子练得很苦，而他从未听到孩子们有任何抱怨。“我们的孩子有自己的目标，他们也愿意为自己的目标付出努力。”黄伟星说，“我们的生源其实不如一些好一点的学校，所以我们更愿意去发展特色项目。足球就是我们的特色之一。”作为校领导，黄伟星在足球上并不专业，所以他把校园足球交给莫伟坚和邓长江去做，自己则为他们充当坚强的后盾。体育组长邓长江说：“发展足球其实也挺花钱的，出去打比赛，路费、服装、食宿、补给品，一出校门都是花钱的地方，学校很支持我们的工作，



基本上都能满足我们的需求。”目前，英城街中学每年在足球项目上的花费接近20万元。

尽管街中的成绩在英德市校园足球里已经属第一梯队，比英德市诸多同级别的全国青少年校园足球特色校好得多，但他们至今没有获评一块足球相关的牌子。这点，就连英德市校足办也觉得可惜。“我们不为任何牌子来发展校园足球。有，我们要搞，没有牌子，我们也要搞。”黄伟星说。学校分管体艺工作的副校长植继发也表示：“街中注重的是干实事，其他的交给时间，只要我们的学生能在这里找到通往更好人生的路，我们就满足了。”

### “校园足球的路走对了”

从2011年到现在，莫伟坚在街中已经待了快13年。体育组长邓长江本就是英城街中学的毕业生，1993年在这里毕业，他戏称自己是街中的“老油条”。从师范学院毕业后，邓长江在乡镇学校教了五年书，然后考回市区学校，2008年由于所属学校合并调整，他回到了英城街中学。

英城街中学发展校园足球近9年的时间里，2019年的队伍让莫伟坚和邓长江印象十分深刻。那年的新生里，有几个从小就练足球的孩子。这几个孩子的到来，让此前几年校园足球发展速度不算快的街中迅速看到了希望。足球队里的普通队员，在这几个孩子的带动和鼓励下，训练

得认真刻苦，水平提升很快。脚踏实地地付出，一定会有收获。到2023年，街中已经在英德市“市长杯”初中男子组实现了四连冠。而在清远市的比赛中，他们也收获了2冠1亚2季的成绩。从零开始，他们打开了自己发展校园足球的局面，真正成为了清远市校园足球的强队。

莫伟坚说：“当年足球队其中一个孩子的文化课成绩甚至能进入全级前50。人也很听话，身上充满了正能量，带动了其他孩子，所以整个队伍发展得很快。他们的纪律性很好，队伍的风气从一开始就建设得很好。”有这样的风气，队伍就会团结，能打逆风球。2020年，由于疫情的关系，清远市“市长杯”比赛被安排在十月举行，上半年参加清远市各区和县级市比赛的孩子都获批参赛。“当年许多参加决赛的孩子都已经升上去高中读高一了。然而，我们以初二、初三的学生为班底，硬是打赢了这么多强队最终夺冠。在他们这个年龄段，孩子每长大一岁，可能就面临着完全不同的发育情况，可想而知当时我们夺冠的难度有多大。”莫伟坚说。

正是有了那批孩子的努力，越来越多孩子开始慕名而来，我们街中的名气也越来越大了。以前是我们主动去寻找一些不错的苗子，现在则是家长主动来找学校，想让孩子来试试。英城街中学的名气上来了，想来试试的孩子越来越多，李诚铭就是其中之一。

英德市英城街中学，一间没有悬挂任何校园足球发展牌子的基层学校，却取得了超越同地区全国青少年校园足球特色校的成绩。在这里，校园足球的发展有什么秘密？

# 让足球成为孩子的人生选择



李诚铭来自广东著名的足球之乡梅州，自幼练习足球，家庭条件相对不错，父母也愿意为孩子的梦想创造条件。四年级的时候，李诚铭就离开家乡加入了贵州恒丰梯队，两年后又去了天津圣德俱乐部。小小年纪就走南闯北，李诚铭见识了不少实力强劲的同龄人。他一心想踢职业球员的想法也渐渐发生了改变。“去那些职业俱乐部梯队，我们没书读，上不了高中。”他说，“那里小球员来自全国各地，有身材高大的，也有技术出色的。队里领工资的名额有限，竞争十分激烈，如果不努力，根本没办法在那种竞争下生存下来。如果被淘汰了，其他队伍也不要我的话，出来由于没有学籍，我也没法再念书了，那人生后面的路太难走了。我的父母亲觉得这样的风险太大，我自己也想过这个问题。”



冠军的训练球场条件简陋，可他们对荣誉的渴望一点不比其他学校的球员少。

经过慎重考虑，李诚铭的父母和孩子商量后，决定把孩子送回学校。第一天来街中的时候，习惯了职业俱乐部良好训练条件的李诚铭傻眼了，他根本没想到广东

的学校里还有这样简陋的足球场，他很失落。莫伟坚跟李诚铭的父母说，孩子还小，到了大学也才20出头的年纪。如果那时候我们的足球大环境好了，职业队可以从大学挑球员，他还有机会走职业路线，既有大学文凭，又有好的大环境，两条腿走路，孩子的人生会好很多。如果一条腿走路，没有文凭，以后受了重大伤病，没办法继续从事职业足球，那孩子应该怎么办？那就没有后路了。

经过街中老师们的耐心劝说，李诚铭逐渐接受了这里的环境，他也发现，这里并不缺乏有天赋的伙伴。球队的中场王嘉晖，小学时候一战成名。由于身材不高，脚下频率很快，他被朋友开玩笑地称为“小梅西”。由于家庭条件有限，王嘉晖从来没有参加过社会俱乐部的训练，只能在学校里练球。在李诚铭看来，王嘉晖的能力并不比他在北方见过的同年龄孩子差。

“国家大力号召发展校园足球是孩子们的福气。我们不缺乏好的苗子，像王嘉晖，许多有一定基础孩子的动作在他眼里都慢半拍。”莫伟坚说，“他有天赋，但太早去俱乐部未必是好事。他在学校里，经历了正常孩子应该经历的很多事情，也受到了学校老师的教育，懂得了很多道理。等到他高中或者高中毕业，如果有机会再去尝试一下职业路线，可能会更合适。哪怕不行，他至少还可以在高中或者大学里踢球，他未来的人生路也会好走一点。”

邓长江和莫伟坚都希望自己带过的孩子未来能够成才，少走弯路，更不想看到他们以后会为人生的选择后悔。

## 成为孩子人生规划的一部分

有人坚持，就有人放弃。邓长江和莫伟坚也见过不少在初中阶段就放弃继续训练足球的孩子，他们觉得可惜，但也能理解。“由于国情的原因，家长还是要为孩子升初中和大学着想。许多其实踢得不错的孩子，到了初二就不来了。这很现实。尤其是前几年，这样的例子屡见不鲜。”邓长江说，“这几年，学校在校园足球方面的名气大了，学生家长的工作也相比以前好做了一些。当然，这也与校园足球的发展有关，越来越多的家长其实在观念上有了一些改变。”

邓长江和莫伟坚利用“英德杯”不设年龄组的特点，经过学校班子的批准，带领学校球队报名参赛。“英德杯”是英德市本地的社会足球赛事，让初中的孩子曝光在大家的视线之下，一方面是以小打大，锻炼队伍，另一方面也是对英城街中学校园足球的一次宣传。许多人看了他们的比赛之后，才知道现在初中生的水平，并不像他们以为的那样，传几脚球就丢了，也没什么战术套路，而是一板一眼，有自己的风格。“我们参加社会赛事，确实让很多人对我们竖起了大拇指。如果我们能够继续再往前尝试一下，打省里的比赛，让孩子们在更高的平台上展示自己，也能感染更多的家长，有更多的学生慕名而来，也会提升我们英德本地的足球水平。”莫伟坚说。

参加社会赛事，街中想要达到目的是提升他们校园足球的社会认同感。也能让更多的家长知道，孩子们在这里念完初中后，可以考上高中，还可以有机会上好的大学。“我们足球队考不上高中的学生，是极少数个例，大部分队员都能考上高中，甚至大学。”邓长江说，“慢慢的，家长们就会知道，来到我们这里，除了可以磨练技术，更关键的是孩子们能够考上英德市的高中。对于许多乡镇的孩子来说，考上高中，就意味着他们有机会去冲击高等学府，那是一个改变他们命运的机会。”

邓长江和莫伟坚总是跟队员们说，如果文化成绩不好，上高中会有难度，上不了高中，就很可能失去到一所好大学的机会，会失去很多人生中开拓眼界的机会。校长植继发练游泳出身，他更知道文化能力对于高水平运动员的意义：“任何运动，到了高水平的阶段，都需要一定的文化能力去支撑后续的发展。没有这种文化能力，运动员可能都无法正确认识自己的身体和各项机能之间的密切联系。”

正是有了校领导的重视和支持，英城街中学在培养足球人才时，让足球教练更多参与到孩子们日常琐碎事务的管理中，而不仅拘泥于足球训练。同时，他们也让对足球有兴趣的老师加入团队，形成教练组，

便于加强梯队建设。“我们这里有部分学校，梯队建设较为薄弱，只有初二、初三有机会参与训练和比赛，街中则是从初一就开始培养。虽然这些孩子目前可能暂时打不上正式比赛，但是孩子们能够得到技术上的练习，还有机会不断理解球队的风格和文化。这样一来，等他们长大一些，有机会打比赛的时候才能迅速接好班，不会出现人才的断层。”校足办主任钟纯林说。

“许多家长在为孩子考虑人生规划的时候，已经把我们这里作为孩子人生的一个选择，利用我们这个平台，去冲击更好的人生。”邓长江说。副校长植继发眼里，英城街中学的足球，带动了其他体育项目的发展。许多其他体育项目的老师，也都跃跃欲试。“足球只是一个选择。”植继发说，“不论孩子们喜欢什么运动，我们都鼓励他们去尝试一下。在这个年龄段，我认为孩子们应该多去接触一些体育、艺术等方面的活动，多培养一些兴趣爱好。我对足球队的孩子也是这么说，你们的人生里不只有学习和足球，还有许多其他的精彩，你们要敢于去发现、接触和享受那些精彩。”



邓长江带领女队队员参加校园足球夏令营选拔活动，他手下的队员，不少都考上了理想的高中。

女队队员付笛，除了是冠军队的主力门将，也是一名拉丁舞爱好者，她跳的拉丁舞，在英德市也拿过名次。刚开始接触足球的时候，付笛对什么都很感兴趣，家里楼下开了一家拉丁舞的培训机构，母亲就让她去学了。“当时没什么感觉，后来踢球才知道拉丁舞其实锻炼了我的柔韧性和协调性。我是门将，出击时下地的动作其实跟一些舞蹈动作也有联系。”付笛说。

付笛只是个15岁的女孩，可她已经开始考虑自己的未来。队友黄小玲是付笛的好朋友，两人从小学就在一个球队里。她们一起考上了初中，还盘算着考同一所高中，这样两人还能继续一起踢球，一起冲击更多冠军奖杯。书记黄伟星说：“我们足球队里的孩子，还有学钢琴和有其他爱好的，能文能武的不在少数。我觉得孩子就应该这样。从学校层面，也从教育者的角度来看，不管是足球也好，其他的项目也好，我们所做的一切都是为了孩子。一方面，我们给孩子提供一个平台，另一方面，我们也不想浪费那些孩子在足球上的付出和努力，在政策允许的范围内，我们会竭尽全力为孩子们的发展创造条件。”

## 超级杯出海 新流量战略



未来10年,世界足坛不可逆地将在每年1月,投注大量目光于沙特——不是因“沙钞”联赛,而是因为五大联赛的超级杯。沙特已经拿下了西班牙和意大利的超级杯,法国的超级杯也很接近加盟。欧洲的“海外超级杯”正在沙特形成战略级别的新赛事IP。



# 只要有流量 沙特就愿出钱?

记者寒冰报道 1月中旬开始,卡塔尔主办的亚洲杯举行,包括沙特在内的西亚联赛均停摆。但世界足坛的焦点并未完全放在卡塔尔,还包括沙特——因为同期西班牙和意大利超级杯均在沙特举行,西超杯在前(1月10日-14日),意超杯在后(1月18日-22日),而且都在利雅得。

沙特与两大赛事均签署了长达6年的主办合同,意在将赛事长期留在沙特,所图非小。和意西两国共同做大两国超级杯,将成为沙特的一项重大工程。

意超杯2018年落户沙特,但当时的5年合同还只有单场决赛。西超杯落户晚了1年,为确保皇马和巴萨双雄能参赛,西超杯还扩军到四队,西班牙足协因此从沙特拿到每年高达4000万欧元的创纪录收入。两大超级杯长期在沙特举办,意味着沙特争取西欧美顶级联赛的赛事落户海外办赛,是继重金投资联赛和承办亚洲杯、世界杯等大型赛事外,沙特足球战略的重要组成部分。

### 重金办赛,争抢资源

承办意大利和西班牙超级杯这样的顶级俱乐部赛事,在西亚重金投资的全球化足球战略中起步较早。沙特的两大足球产业地缘竞争对手卡塔尔和阿联酋都承办过世俱杯,阿联酋在2018年前已两次主办世俱杯,卡塔尔承办了2014和2016年的意大利超级杯。

2018年沙特全面出击,一面与西班牙足协达成全面合作协议,一面与意大利职业联盟签下6年长约,将意大利超级杯落户沙特,单场决赛的意大利超级杯参赛两队合计可拿到750万欧元。2018年尤文图斯与米兰的意超杯在吉达的阿卜杜拉国王体育城举行,球场几乎爆满,上座率高达98%。2019年,沙特就与西班牙足协签约,拿下了西班牙超级杯。相比意超杯,拥有皇马和巴萨双雄的西超杯影响力和商业价值

更大。沙特每年向西班牙足协支付高达4000万欧元,前提是西超杯必须确保皇马和巴萨参与。这4000万欧的分配中,皇马和巴萨出场费最高(600万欧元),马竞300万,奥萨苏纳只有100万,之后皇马巴萨同意各让20万给奥萨苏纳。决赛亚军将有100万欧元奖金,冠军200万欧元,剩余的2100万,将由西班牙足协分配给女足,青少年和草根足球。

西班牙足协将超级杯扩军到四队,首届在吉达举行时半决赛巴萨对马竞和决赛的马德里德比,上座率都在90%以上。今年则是五大联赛首次有两大超级杯同时在一国一城一个球场举办,合计8支球队参赛,包括了皇马、巴萨、马竞和国际米兰四大豪门,以及意甲卫冕冠军那不勒斯。赛事豪华程度更胜去年西超杯决赛的西班牙国家德比,以及意超杯决赛的米兰德比。为进一步扩大两个超级杯的影响力,疫情后恢复的两大超级杯在北美的转播是免费,目的在于吸引更多北美球迷。西班牙媒体认为,此举让西超杯决赛的北美观众超过1亿。

去年西超杯决赛在利雅得进行,适逢C罗刚高调加盟利雅得胜利。再加上梅西所在的大巴黎在沙特踢商业赛,盛况可谓空前。也正因此,今年意大利职业联盟也将意超杯扩军到4队,能拿到的奖金从1200万飙升到2400万欧元。合同约定6年内沙特要主办4届意超杯,另加1场意甲豪门参加的商业赛。与西超杯不同,意超杯奖金由所有意甲球队均沾。冠军800万,亚军500万,半决赛失利队各得150万欧元,剩余800万欧元由其余16支意甲俱乐部分享。

### 示范效应,仅次联赛

虽然沙特早在2018和2019年就先后拿下意西两大超级杯,但2020年西超杯,2020和2021年意超杯因疫情未能承办。

今年利雅得原本容量5.8万的法赫德

国王球场正在进行扩容到9.2万的工程,为2034年世界杯做准备。两大超级杯都被放在利雅得胜利的主场沙特国王大学球场,容量降到2.5万,所以3场西超杯上座率都超过了95%。意超杯因只有国际米兰一家拥有全球影响力的豪门参加,上座率不尽人意,但仍然吸引了世界足坛的注意力。

尽管尤文图斯和米兰两大全球化豪门缺席,令沙特主办方很不满意,但西超杯和意超杯在利雅得的成功举办,仍然让两大杯赛成为沙特足球战略的新亮点。去年沙特重金引援让沙特联赛的转播权卖到了全球160多个国家和地区,这是沙特联赛前所未有的全球化推广度。但在此之前,两大超级杯已让沙特成为世界足坛的焦点之一。

2023“利雅得狂欢季(Riyadh Season)”在新建的王国竞技场进行,可容纳4万名观众,足球比赛可容纳2.7万人,在沙特联赛重启后将成为利雅得新月的新主场。两大超级杯和1月底利雅得双雄与迈阿密国际的商业赛,是去年底开始的“利雅得狂欢季”的王牌项目。“利雅得狂欢季”虽然还有世界级的拳击、WWE职业摔角、网球等体育赛事,以及不少演唱会和其他娱乐项目,但两大超级杯还是最受欢迎的项目。

因为意大利超级杯的落户,利雅得狂欢季还成为了意甲劲旅罗马的胸前广告赞助商,年费800万欧元,让意大利足球借此与利雅得紧密结合,共同向全球进行推广。去年因西超杯和大巴黎与利雅得明星联队的商业赛,利雅得狂欢季刷新了外国游客人数纪录。今年预计还会继续刷新,让超级杯成为沙特以足球为核心,全方位发展第三产业的王牌。就像沙特联赛不会停止签下大牌球星和教练一样,沙特也从主办超级杯看到了海外办赛带来的全球影响力。去年底,沙特已经在谈判续签下法国超级杯,未来沙特承办海外顶级赛事将是足球战略的主要动作之一。

记者寒冰报道 对急于完成战略转型,向全世界展示现代化“形象”的沙特而言,西超杯和意超杯落地,对不差钱的沙特来说,绝对是利好。而对迫切希望增加收入的西甲和意甲而言,到沙特踢超级杯同样乐不可支。起初传统的西班牙媒体和球迷,对超级杯在海外举办存在争议,尤其是在沙特这样不被欧美认可的国家。但事实证明,两个超级杯不仅对沙特的“愿景2030”有利,对西班牙和意大利足球产业的复兴更有“雪中送炭”般的助益。

西班牙足协每年可以从沙特给予的费用中得到超过2000万欧元,可用于女足、青训和草根足球领域。如今西超杯与沙特续约到2029年,意味着西班牙足协未来6年将得到1.2亿欧元,对发展西班牙足球产业,巩固足球产业金字塔,保障

## 沙特雪中送炭 意西乐不可支

就业和足球经济非常关键。

西班牙足协2020财年亏损高达410万欧元,但沙特的这份超级杯海外赛超额合同足以让西班牙足协彻底扭转财政危机。而且,参加超级杯的俱乐部未来6年也将得到1.2亿欧元。像皇马、巴萨这样基本每年都会参加的豪门,意味着每年都有至少700万欧元进账。而如马竞、瓦伦西亚等俱乐部参赛,可得到300万欧元,其他俱乐部150万欧元左右,对俱乐部来说都是难以拒绝的收益。

除了经济利益,西班牙足协也回应了社会层面的质疑。时任足协主席卢比亚莱斯强调:西超杯落地沙特,西班牙方面说服了沙特允许女性入场观赛,创办女足联赛,促进了沙特足球的现代化。反之,从沙特获得的收益中一半补贴西班牙低级别俱乐部。例如第3级别俱乐部现在每赛季可获得15万欧元,而以前只能拿到2.5万欧元。

西超杯如此,意超杯也是如此。相比海外转播收入仅次于英超的西甲,意甲更迫切地希望得到新的收入,弥补略有下降的国内转播收入。虽然沙特方面对知名度较小的佛罗伦萨和拉齐奥参赛表示不满,但意大利职业联盟认为,无论哪家俱乐部参赛都无所谓,因为他们都代表了意甲。米兰双雄已准备像皇马和巴萨一样,在沙特开设足球学校。除了罗马,还有其他意甲俱乐部希望在沙特得到赞助合同。

正如前西班牙足协主席卢比亚莱斯所言:“超级杯落地沙特,可以对西班牙足球很多方面产生积极的帮助。那些所谓的社会关注,更应该做出实际的举动,而不是空喊口号而不顾西班牙足球的生存危机。西班牙足球需要更多的草根俱乐部,更多的青训球员和帮助更多人就业,这些来自沙特的奖金可以帮助我们,何乐而不为?”

## 超级杯出海 新流量战略



对于意西法三大联赛而言,谋求各自超级杯出海,历史久远。他们和沙特的合作,绝对称得上是“双向奔赴”。至少在现阶段,沙特开出的出场费,就已经远远超出了他们的预期。

# 超级杯出海 如何打造IP?



**记者寒冰报道** 相比表演性更强,但缺乏竞技价值的商业赛,正式比赛当然更受举办国青睐。同样,比赛国也意识到,通过在海外举行正式比赛扩大联赛才能真正扩大全球影响力和增加收入。

今年对超过30年历史的五大联赛海外办赛而言,具有里程碑意义。五大联赛首次在一个国家举办多达8队参加,6场比赛的两个超级杯赛事。未来甚至还可能更多,法国超级杯有可能是下一个。相比商业赛,海外正式赛正迎来前所未有的井喷期。

## 海外办赛,21世纪爆发

最早的海外办赛,当然是久负盛名的丰田杯。欧美俱乐部冠军间的洲际杯,始于1958年巴西足协主席阿维兰热与法国记者雅凯·谷代的倡议。1957年,欧冠冠军皇马与里约州联赛冠军达伽马在巴黎王子公园的比赛,被认为是洲际杯前身,也是顶级赛事海外办赛前身。1960年启动的洲际杯是主客场两回合赛制,首次在参赛队所在国之外的海外办赛是1964年洲际杯附加赛,国际米兰在伯纳乌球场1比0击败阿根廷独立夺冠。1980年丰田公司接手了缺乏赞助商支持,不断有球队拒绝比赛的洲际杯。之后20年,冠名丰田的洲际杯甚至成为日本在世界足坛的存在感象征之一。丰田杯的成功,也让国际足联创办了规模更大的世俱杯。

五大联赛海外赛最早是1993在华盛顿的意大利超级杯,当时意大利陷入经济危机,美国将在1994年主办世界杯,拥有更大商业潜力。参赛两队米兰和都灵都拿到10亿意大利里拉(62.5万美元)出场费,这在当年是无法拒绝的收入。不过比赛现场有点“拉胯”:华盛顿肯尼迪纪念球场本是棒球场,临时敷设草皮改为足球场,容量4.5万人的球场只坐了2.5万人,美国有线

电视网直到一周后才播出比赛录像。

2002年意超杯再次“出海”,在利比亚首都的黎波里举行。当时小卡扎菲是尤文图斯股东兼球员,赛事得以首次在非洲进行。2004年意超杯原本在利比亚举办,米兰和拉齐奥各有30万欧元收入,对濒临破产的拉齐奥非常重要。但因安全问题,赛事还是回到意大利国内举行。

2009年开始,意超杯和法超杯同时“出海”。意超杯与北京签订了5年至少办4届的合同,参赛队收入合计达500万欧元。2014年后,辗转多哈、上海和沙特。法超杯首次在加拿大的魁北克法语区举办,之后辗转突尼斯、摩洛哥、美国、加蓬、中国、奥地利和以色列。西班牙超级杯直到2019年,才在扩军到4队参赛后落户沙特。

## 全球推广,喜忧各半

五大联赛海外办赛,此前效果不如人意。意超杯在利比亚的推广因卡扎菲倒台失败,2009年尝试打开中国市场。高达500万欧元的出场费、票房分成和转播费收入,以及宏伟的鸟巢球场让意大利足球界印象深刻。

2011年因米兰双雄参赛,总收入涨到600万欧元。但2013年意超杯举办地引发争议,拉齐奥希望在北京确保收入,尤文图斯则希望继续收益更高的北美之旅。最终意大利职业联盟向拉齐奥支付经济补偿,满足尤文图斯的愿望,将决赛地改在拉齐奥主场进行。2014年刚拿到2022年世界杯主办权的卡塔尔,用更丰厚奖金让意大利人改变了留在北京的决定。2015年的上海和2016年的多哈,争议集中在比赛时间、草皮条件和转播问题。直到2018年与沙特签署5年合同,意超杯的海外赛才真正稳定下来。

法超杯海外推广同样不顺,2009年后每年举办地都不同,遍及亚非欧和北美四

大陆。2018年签了6年办3届长约落户深圳,参赛奖金仅有200万欧元。2021年法超杯与以色列签了两年合同,2023年又重启亚洲战略落户泰国。但泰方临时放弃,法超杯参赛队没拿到400万欧元奖金。意法西三大联赛海外赛,只有西班牙得到最丰厚的回报。

沙特重金出手前,五大联赛海外办赛受到比赛场次更多,整体收益更高的商业赛极大冲击。特别在商业赛市场成熟的北美、东南亚和日韩,豪门更倾向排满热身赛行程,持续获得稳定商业回报。期间英超和西甲的海外赛最终未能落地,就是因为赛程冲突以及豪门与中小球队的利益分配纠葛。

西超杯落地沙特的成功,将海外赛引向前所未有的方向。但并不意味着北美完全没有机会,毕竟2026年北美世界杯,让北美市场对举办海外赛也有更大的兴趣。

## 《足球》报持记者证 人员名单公示

根据国家新闻出版署关于开展2023年度新闻记者证核验工作的通知有关要求,我单位已对21名持记者证人员资格进行严格审核。现我单位将拟通过年度核验人员名单进行公示,公示期自2024年1月22日至2月1日。监督举报电话:本报020-88630208;广东省新闻出版局020-87197959。

持新闻记者证人员名单:刘晓新、雷青峰、叶凌志、刘壮、张进、南楠、梁文彦、曾恒清、陈冰、陈永、鲁蜜、王伟、贾岩峰、刘翔宇、曹路、卢基琳、许鹤文、李婉怡、苏扬、陈涛、陈志诚。

**记者寒冰报道** 今年西超杯和意超杯因法赫德国王球场现代化扩建,改在容量仅2.5万人的沙特国王大学体育场进行。欧洲媒体都注意到意超杯半决赛,那不勒斯与佛罗伦萨的比赛仅有不到1万观众入场,超过1.5个空座席在电视转播镜头中格外刺眼。其实早在2022年的西超杯半决赛,马竞与毕尔巴鄂竞技之战就只有7000名球迷入场。当时比赛在5.8万人容量的法赫德国王球场进行,空座超过5万!但沙特人并不担心,因为去年和今年西超杯上座率又回到令人满意的状态。今年意超杯的意外,与两年前西超杯一样主要源于参赛队的球迷吸引力不足。

沙特将海外办赛作为足球战略的四大项目之一,必然会涉及全面提升本土足球硬件设施的大范围投资上。

## 海外办赛 “全天候保障”

本土联赛高速发展和承办世界级海外赛事的双重需要,沙特目前的体育场成为了办赛硬件瓶颈。沙特已开始大规模现代化扩建和新建球场,首都利雅得将扩建2座球场,新建1座球场。法赫德国王球场将扩建到可容纳9.2万人的超级球场,成为西亚容量最大的球场。利雅得胜利的主场容量从2.25万翻倍到4.5万,利雅得西北新建球场可容纳4.5万,是全封闭恒温球场,可用于夏季举办体育赛事和各种文娱活动。

此外,吉达、达曼、麦加、麦地那、布赖代、胡拜尔、新建高科技城市NEOM都将有全新的现代化球场。近期可用于承办2027年亚洲杯,远期则用于承办2034年世界杯。沙特“愿景2030”国家战略以全方位提升国内都市现代化,体育文旅产业为核心,目标是每年有至少1000万游客入境。这其中,体育尤其是足球赛事将是吸引海外游客的重心。沙特联赛的上座率不佳,很大程度上源于赛季大部分时间气候炎热,球场内观众体验不佳。但这一切,未来4年内就会发生翻天覆地的变化。

全方位升级改造的体育场,也将是巨额奖金之外,沙特吸引海外办赛资源的优势之一。毕竟,欧洲最顶级的足球比赛如欧冠决赛,都只能在夏季举行。但利雅得的恒温球场建成后,沙特将可全天候承办顶级赛事。凭借与国际足联的良好关系,沙特已基本确定承办2034年世界杯,此前1年作为测试赛的32队世俱杯落户沙特也几无悬念。沙特为打消欧美足球界的顾虑,准备承诺2034年世界杯在夏季进行,意味着他们要提供齐备的全天候体育场和训练设施。

## 超级杯出海 新流量战略



对于正在产业转型以及国家战略转型的沙特而言,迎接五大联赛出海的超级杯,是“愿景 2030”战略足球方面的重要子项目。一旦上升到这高度,对他们而言,办好超级杯,就绝对和简单的盈利无关了。

# 沙特转型的足球战略“四车道”



**记者寒冰报道** 承办顶级俱乐部正式比赛,在中东和阿拉伯世界,阿联酋、卡塔尔和摩洛哥早已先行一步。但对于经济体量更大,产业转型国家战略层级更高的沙特而言,长期和更可能多地承办俱乐部顶级赛事,是“愿景 2030”战略足球产业的重要子项目。重金投资国内联赛、收购海外俱乐部、承办国家队世界大赛和拿下联赛强国的“海外办赛”,沙特足球战略“四管齐下”,多点开花,力争全面超越卡塔尔,让沙特成为未来十年亚洲足球,乃至世界足球的中心之一。

沙特联赛已云集了超过 40 名一流巨星,今夏还要猛攻萨拉赫、莫德里奇等巨星;纽卡斯尔联是沙特在五大联赛的桥头堡;2025 亚冠 8 强赛,2027 亚洲杯,2034 世界杯已经落入囊中;海外办赛方面,意西之后,沙特人的野心是齐聚五大联赛超级杯。下一步,就将是顶级杯赛决赛,以及染指欧洲、南美的俱乐部洲际大赛……

正如沙特足球战略的前三个项目一样,沙特在海外办赛上的投入至少未来 10 年不会中断。作为“愿景 2030”国家战略的王牌领域,沙特公共基金对足球领域的投资没有上限……

### 主攻法超杯,竞争社区盾

西超杯和意超杯后,沙特将继续争夺俱乐部顶级赛事资源。五大联赛剩余 3 个超级杯是首要目标,还有可能的欧超杯、欧洲三大杯决赛,以及国际足联新创的洲际杯和 32 队版世俱杯。这其中,法国超级杯成功可能性最高。但影响力最大的英格兰社区盾杯,才是沙特更看重的目标。

法国超级杯落地以色列的两年合同已到期,原本去年夏定在泰国举行,因泰国政局变化临时取消。法国职业联盟同时和沙特、卡塔尔谈判,但卡塔尔因承办亚洲杯没有档期,沙特不接受只办一届的短期合同,

希望法超杯像西超杯和意超杯一样,扩军四队再签长约。泰国为法超杯决赛开出奖金 400 万欧元,扩军后法超杯则在沙特至少可拿到 1200 万欧元。

沙特拿下法超杯主要竞争对手是以色列和卡塔尔,长住魁北克的以色列富豪西尔万·亚当斯赞助了 2021 和 2022 年的法超杯落地以色列,更早的 2019 年 11 月国际比赛日,他投资阿根廷在特拉维夫与乌拉圭热身,沙特则在利雅得上演巴阿“南美德比”,这是两国竞争顶级赛事资源的直接对抗。但近年以色列安全形势严峻,2021 年夏巴萨与耶路撒冷贝塔,2022 年 8 月尤文图斯与马竞的热身赛,均因政治和安全问题被取消。去年巴以冲突爆发后,以色列就失去了承接海外办赛的条件。

法国与卡塔尔的全方位政治经济合作关系,让卡塔尔承办法超杯有天然优势。不过卡塔尔似乎对承办法超杯兴趣不大。鉴于法甲电视转播权的谈判并不顺利,沙特报价无需达到意超杯标准,就能拿下法超杯。而法超杯对沙特还有另一层价值:将大巴黎拉到沙特踢法超杯,意味着对卡塔尔在足球领域直接对抗的胜利。

此外,沙特主办新版 6 队 FIFA 洲际杯难度也不大,真正高难度超级杯还是英超的社区盾杯。毕竟,英超是北美资本天下,想说服英超联盟将社区盾杯扩军到四队,放在赛程最紧张的 1 月近乎不可能。英超联盟计划中的海外赛更可能放在夏季,首选还是北美市场。

### 顶级赛事,多多益善

保守的德国足球早在 2022 年就明确拒绝在海外办赛,新任足球联盟主席多娜塔·霍普芬声称在沙特举办超级杯从来,也永远不会在德国足球联盟的计划内。但除了最顶级的五大联赛超级杯,沙特人对有一定欧洲影响力和商业价值的其他国家俱

乐部赛事,同样持开放态度。去年底,沙特就拿下了土耳其超级杯主办权。土超联赛无论经济体量、影响力在欧洲和伊斯兰世界都有相当分量,在利雅得办赛的效果可能仅次于五大联赛。加拉塔萨雷和费内巴切两大土超豪门的对决,在利雅得的上座率不会低。

虽然定于去年 12 月 29 日的土耳其超级杯比赛,开赛前夕因突发的政治因素被叫停,但只是暂时推迟。双方都在寻找合适赛程,以及未来继续合作可能性。在土耳其和沙特两国关系恢复的大背景下,体育领域的合作被认为是最合适的交流方式。土耳其超级杯此前已在海外举办过 4 次,其中 3 次在德国,1 次在卡塔尔,再次在中东举办没有传统意义上的障碍。

此外,因为有西超杯的成功先例,2030 年将与西班牙联合主办世界杯的葡萄牙,也在考虑将超级杯,或者联赛杯决赛放在沙特举办。葡超杯早在 1994 和 1995 年就已到海外,在巴黎王子公园踢了决赛的附加赛。同样,已经将超级杯放在沙特的西班牙和意大利,也在考虑将各自国内杯赛的决赛也放在沙特。当然,前提是放在沙特承诺的大容量现代化恒温体育场,这样可以在传统的夏季进行比赛。

在北美,沙特也希望可以有所突破。2021 年底,博卡青年与巴萨在利雅得踢了首届马拉多纳杯,巴萨因此拿到了 200 万欧元出场费。曾经有过海外办赛历史的南美超级杯是首选,1990 年-2004 年南美超级杯曾 8 次在北美之外举办,日本 5 次,美国 3 次。之后,南美超级杯就改为主客场两回合赛制。但随着 2021 年博卡青年在利雅得比赛的成功,南美足球和沙特资本都有了“双向奔赴”的热情。沙特资本正在持币等待进入阿根廷收购豪门,而阿根廷足协与南美足联对将南美超级杯或解放者杯决赛放在沙特也非常支持。

**记者寒冰报道** 沙特以“愿景 2030”国家战略不计成本推进海外办赛的落地,但毕竟市场容量有限。相比之下,职业体育市场全球第一的北美其实更被欧美足坛看好。虽然英超和西甲联盟意图在北美举办海外赛的计划落空,但国际足联和欧足联已将海外办赛方向锁定在北美。去年 6 月,国际足联主席因凡蒂诺将 2025 年 32 队版世俱杯主办权授予美国,作为 2026 年北美世界杯的测试赛。32 队版世俱杯是北美首次主办如此大规模的海外赛,也因此正式拉开了海外赛在北美举办的序幕。

欧足联在重新包装欧洲三大杯后,也在考虑将欧超杯改为四队赛,并优先在北美尝试海外赛。今年夏全新改版的欧冠、欧联和欧协联赛就将全面铺开,欧足联的方案包括 2025 年的欧超杯扩军,或将 2025 年欧冠决赛放在北美进行。此外,还有一种方案

## “海外赛”激活 北美市场

是三大杯冠军与北美大联盟冠军组成四队,争夺全新版本的欧洲超级杯。沙特方面虽然出价丰厚,但比赛无法在炎热的夏季进行,导致欧足联很难将海外赛放在中东。

为了欧洲观众的观赛习惯,2025 年世俱杯组委会已表示承办城市将集中在美国东海岸,同期也在北美举办的中北美金杯赛将主要在中西部城市进行。欧足联将可能得海外赛比赛地优先放在北美,前提是欧足联在北美的欧战三大杯英语转播合同,比现有合同金额暴增 50%。此外,还通过出售西班牙语转播权产生了更多收入。欧足联从欧战在北美转播权收益的飙升,看到了北美市场的巨大潜力。

此前,2022 年欧足联和南美足联恢复了传统的欧美争霸赛。2022 年夏比赛在伦敦的温布利球场举行,依照传统 2025 年将在南美洲进行。但预计届时比赛很可能会被两大足联放在商业价值更大的北美,梅西效力的迈阿密是热门举办地之一。去年底,国际足联也宣布新创由六大洲冠军参加的新版 FIFA 洲际杯,首届将至 2024 年底进行。这项赛事可以在远东、中东、北非和北美举办,国际足联也优先考虑北美和沙特。

此外,南美足联也在考虑将南美超级杯或解放者杯决赛放在北美或欧洲举行。2018 年解放者杯决赛,因河床与博卡青年的阿根廷超级德比首回合爆发大规模球迷冲突,次回合出于安全考虑选择放在西班牙的伯纳乌球场进行。阿根廷双雄在伯纳乌球场的比赛吸引了 6.2 万观众,让南美足联关注到了海外办赛的人气和商业潜力。此前,南美超级杯决赛曾在美国、日本举办过,但最近 1 次已是 20 年前。之后,南美超级杯改为主客场两回合赛制。

