



2024.01.29 星期一  
足第 3902 期

SOCCKER NEWS

本期 16 版 零售价 5 元  
总第 6175 期

## 泰山股改 困境、隐忧和未来方向

2020 年底山东泰山足球俱乐部股权化改革以来,泰山队锐意进取获得了不俗的成绩,但高光背后却也有着困境和隐忧;近两年来山东泰山足球俱乐部始终面临资金风险,而从更远的角度来看,历史包袱(即大股东资金配套问题)和历史负债埋下的隐患让人焦虑,目前,未来深化股权改革问题也尚未清晰。解决资金困境、历史负债和历史包袱,实现长远稳定发展,绝非可望而不可及的事情,关键是解决问题的诚意,而诚意来自于责任担当。

P 8

本报内容,未经许可,不得转载、摘编

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版 总编辑/雷青峰

# 国足选帅 暂时无意 “挖中超墙角”

**记者陈永报道** 尽管到目前为止仍旧没有扬科维奇下课的官方消息,但这个过程已经不可逆,目前,国足选帅已经进入了前期准备阶段。值得注意的是,有关国足选帅,各方普遍聚焦于三大中超洋帅,即崔康熙、乔迪和徐正源,但至少目前的消息显示,中国足协暂时无意“挖中超俱乐部的墙角”。

国足亚洲杯的旅程已经结束,但国足其实仍在征途:36 强赛已经于 2023 年 11 月份开启且正在进行中;未来两个国际比赛日(2024 年 3 月和 6 月)都是 36 强赛的比赛;按照计划,如果国足晋级 18 强赛,18 强赛将于 2024 年 9 月即刻开启。换言之,随后的国际比赛日,国足几乎没有热身赛的时间,而是一场正式比赛接一场正式比赛。

如此,国足此次换帅自然是属于“火线换帅”,这种情况下,熟悉中国足球或者熟悉亚洲足球的教练自然被放在了优先的位置,而纵观目前的本土教练,临时救火或许没有太大的问题,长期执教则存在多个层间的问题,包括且不限于水平、球迷信任度、球员信任度以及其他因素。

因为普遍不信任本土教练,在中超执教且表现不俗的外籍教练崔康熙、乔迪和徐正源就成为焦点,首先他们的执教能力至少在中超得到了证明,其次,他们更熟悉中国足球,对中国球员的情况也比较了解,此外,他们也都拥有清晰和成熟的打法。

但事情并不是这么简单,首先非常关键的一点是:教练有的是,为什么非要挖俱乐部墙角,损害俱乐部利益呢?如果国足具备冲击世界杯的水平,那么俱乐部也可以“舍小家顾大家”,但问题是牺牲职业俱乐部的利益,未必能够确保国足打出好的成绩。此外,三名中超洋帅在俱乐部的成功很可能无法复制到国足身上,原因是多方面的:保障体系、训练时间、战术打法、球员执行力等等。实际上,职业队主教练和国家队主教练虽然界限不会过于清晰,但职业队掌控力和国家队掌控力完全不是一回事。

目前来看,对亚洲足球比较熟悉的、更多执教国家队的教练应该是国足的首选,其次,国足当然不会拒绝来自于欧洲的优秀教练,尤其是有成功国字号经历的欧洲教练。

当然,国足选帅现在才是预热阶段,国足最终选帅的方向也尚未最终确定,但综合目前的消息,“挖中超墙角”的情况大概率不会出现,尤其是现在距离中超开赛只剩下了一个多月的时间。



# 关于国足亚洲杯最差成绩的理性思考 扬科维奇该负什么责任？

记者程善报道 亚洲杯小组赛三战2平1负,进0球,丢1球,塞尔维亚教练扬科维奇在小组赛结束后就已经下课了。据悉出局后扬科维奇也预料到了自己离任是必然结果,因此直接从卡塔尔登上了返回贝尔格莱德老家的航班。

扬科维奇是在2023年的2月24日被官宣为中国男足主帅的,执教时间大概为11个月。在这个过程中一共打了10场热身赛,2场世预赛和3场亚洲杯小组赛。其中10场热身赛的战绩为3胜2平5负,世预赛为1胜1负,亚洲杯为2平1负。从表面战绩来看,确实平平,没有亮点。但考核扬科维奇,必须要把国足的成绩放到一个中国足球的大背景下去看,扬科维奇接过国家队教鞭的偶然性、中国足球的生存环境、国脚的实力与心态,这些因素夹杂在一起,才是形成亚洲杯最差成绩的真实原因所在。

本次亚洲杯上,扬科维奇的排兵布阵和用人策略受到中国足球业内人士的普遍诟病,的确有很多值得商榷的地方;从扬科维奇的角度而言,他也有很多自己的困惑和无奈。但如果中国足球还是习惯把一切都甩给主教练,觉得主教练背锅走人就解决了一切问题,那等于所有的艰难和坎坷都白经历了。

## 有能力,但不适合成年队

对于本届国家队主帅扬科维奇的水平,国家队内部看法也不完全统一:认可他的人说他的专业水准并不差,尤其是足球理论知识扎实,对于欧洲比较先进主流的打法他都能如数家珍,对训练要求比较严,是一个有素质、有教养、自我要求很高很职业的教练;不认可他的人,认为他带队的理念还停留在青年队阶段,特别是在一些日常行为准则的制定和掌握上太过于刻板,有一点“军事化管理”的风格,让很多人都吃不消(主要是心理层面)。

亚洲杯开赛之前,李可离队事件潜移默化影响了国脚们的心态。尽管外界对于李可的离队有很多种说法,但根据本报获悉的消息就是两个主要原因:第一,李可的确迟到了;第二,李可自身的特点不是扬科维奇最需要的类型。当时队内确实曾经跟扬科维奇教练沟通过,试图阻止他的决定,但最终扬科维奇坚持了自己的选择,他对李可的训练状态也有不够满意的地方。就像他把艾克森也一并拒之于国家队大门外的理由类似——如果没有足够谦卑的态度和百分百投入到训练中的劲头,在热身赛中也没有一脚像样的射门和进球,在扬科维奇看来,态度加上状态综合下来就会被判定为不适合继续留在国家队,哪怕是归化球员,也没有任何特权。

扬科维奇在国家队执教期间的安排大致是这样的:国脚要在规定的时间内统



一起床,然后先测量体脂,吃早饭,开会,10时开始训练。晚上有时候要开一些训练总结会议,22时要查房。输给中国香港之后第二天,原本是休息日,但是因为输球,因此所有人都受到了“惩罚”,6点半被叫起来集体出操,测体脂,看比赛录像分析输球原因。一切看起来似乎也并不不妥。可是李可被开除的事件和输球后集体早起出操事件,还是或多或少地让气氛变得“微妙”:一是大家都噤若寒蝉,生怕犯错成为舆论和球迷的众矢之的。可是,即便为纪律开除了李可,一切都严格按照时间规定来,但后面还是有个人也出现了迟到现象。可随着大赛的临近,显然不适合再用开除的方式解决了,这样一来最初对待李可的“严格执法”就显得有些虎头蛇尾;二是部分球员更害怕犯错,不管是训练还是比赛,越来越多的“卫生球”(即回传或者横传,无风险或者低风险传球)也因此出现。

扬科维奇这样的管理思路是没有错的,但这样的管理方式可能很难在短时间内改变中国国家队的一些具体问题,尤其是大赛之前用这种方式立威,还引发了巨大的舆情,效果反而不好,让国脚更加谨小慎微,害怕犯错。这种方式对于青年队的管理来说更合适,但在国家队就显得简单粗暴了一些。

除了在管理上的稚嫩以外,在国足集训的过程中,扬科维奇一直是三后卫和四后卫战术来回切换进行练习,并且也经常跟队员们做非常细致的战术讲解,但实际效果怎么样?就像亚洲杯小组赛时中国队表现得那样——攻守皆不见。打中锋的武磊根本不会踢了,刘彬彬在三中卫体系中的边路也迷失了,王上源也不擅长6号位,他也在一边学一边比赛……扬科维奇想要打出的战术效果,与中国国脚的实际位置和能力之间,有不小的差距,大家确实在联赛里不是这么打的,位置和要求都不适应,临时抱佛脚也抱不起来。每个人哪怕是练好了自己,但又不十分确定队友的情况是不是稳定。

还有一个非常重要的因素,就是亚洲

杯的比赛节奏与中超差距较大,加上彼此之间配合不够熟练的战术打法,很多时候国脚并不能第一时间意识到自己在场上所做的选择是错误的。

## 接受解约,但也心有不甘

因为扬科维奇没有达到合同中规定的业绩指标,中国足协可以提出解约且不需要承担任何赔偿责任。国足亚洲杯的目标是八强,因此扬科维奇在第三场结束后也知道自己的合同结束了,因此没有回中国而是直接返回了老家塞尔维亚。

扬科维奇怎么看这次亚洲杯中国队的表现呢?本报从一些熟悉扬科维奇的人那里了解到,扬科维奇对于亚洲杯成绩不达标下课是有心理准备的,也接受这个现实,但同样也是充满了遗憾。其实在他接手国家队之前就做了很多功课,也知道这是一支在中超联赛盛世时里皮都带不明白的队伍,何况在他接手时已经千疮百孔,肯定是各种凶险都有可能。原本他以为,在中国足球经历低谷的时候,可以放下一些幻想,从一些最基本的事情做起。比如说能力不足,态度补足;技术补足,吃苦先行。扬科维奇对中国的研究还是挺用心的,他曾在接受采访时说过,他对新中国建立和发展的历史有深刻理解,觉得中国人民就是凭借不怕吃苦不怕牺牲的精神走过来的,因此他认为这是中国人特有的一种先天素质,也是国家队最该坚持的一点。加上世界杯备战开始前,他也暗下决心,要从比赛的态度和精神面貌上改变现在的国家队,实际上在对阵泰国和韩国时也收到了一定的效果。尽管对阵韩国时输了,但整个国家队的精神面貌和拼搏精神还是可以的。

但是扬科维奇在国家队身上也看到了一些问题,他觉得中国球员普遍还是比较听话的,也比较守纪律,但在球员的身上普遍缺乏一种锐利和侵略性,给人感觉有些心事重重。他之所以规定得那么严格,其实就是想激起大家的斗志,或许他也无法理解,为何国脚级别的队员,不能熟练地在三后卫和四后卫战术之间自如

切换,这些都是塞尔维亚球员在青少年时代就必须熟练掌握的技能。在传接球的问题上,他也再三强调速度,强调传球要有目的,但实战中还是发挥得乱七八糟。

其实包括扬科维奇在内的很多外籍教练,都对中国国家队的地位有些困惑。在欧洲,球员到国家队效力都是争先恐后的,但在中国,国家队对于球员的吸引力十分有限,中国球员到了国家队以后,责任大,风险大,但于个人职业生涯而言,没有太多正相关的帮助。不像欧洲,球员入选国家队意味着一夜成名天下知,无论是对于转会还是声誉值提升,都会有帮助。至于说网暴和批评,在这一点上,中国球迷还算是克制的。比如在塞尔维亚踢得不好,有时候就不仅仅是被网暴被键盘侠喷了,极端球迷组织能做出更疯狂更可怕的事情。

很多人都不理解为何扬科维奇那么迷信武磊和很多老队员,事实是,来自冠军队的主力前锋,是没有一个国家队教练能够轻易拒绝的,何况武磊在训练中是非常认真的。放眼联赛,不用武磊,又有多少进攻型球员可供选择?

在这次国家队的亚洲杯小组赛中,我们能够明显看出来这样一个问题,那就是,我们对于对手的打法似乎没有充分的应对之策,比如说塔吉克斯坦队年龄相当于国奥队,且没有贴身紧逼的压迫式防守,只管踢自己的进攻,比赛经验明显不足。那么对于这样的对手,我们还是一味采取被动防守的策略似乎有待商榷,三场比赛的定位球毫无套路章法,情报工作、定位球训练都有明显不足。

对于扬科维奇来说,他可以下课来承担他该承担的责任。但是,对于本届亚洲杯的国足成绩来说,扬科维奇的责任是有限的;对中国足球的未来来说,一届教练的下课更不能改变一切。新一轮的选帅又开始了,但愿中国足协能够吸取昔日的教训,莫把选帅当成刮刮乐,指望靠刮彩票中大奖进世界杯,哪怕刮彩票,想中奖也得有策略、有一定原则的。

记者陈永报道 尽管扬科维奇尚未官方宣布下课,但国足进入选帅节奏已经成为事实,有关国足选帅有六大关键点,需要强调的是:换帅虽是必然,但未必一定可以拯救国足。

## (一)选帅四大基础

### 【选帅的决策和流程】

选帅的决策是第一位的。正常来讲,国足的选帅决策自然是由中国足协主导的,但过往的国足选帅却并非如此,以上一届足协为例,他们选择主帅时,李铁、李霄鹏和扬科维奇便经历了残酷的“斗争”。

2020年1月2日,中国足协官宣李铁出任国足主帅,他的上任是时任中国足协主席陈戌源敲定的,这一次选帅还属于足协选帅;2021年12月3日,李霄鹏出任国足主帅,这一次足协已经丧失了选帅的话语权,李霄鹏是由时任国家体育总局相关领导亲自敲定的,当时国家体育总局相关领导和陈戌源产生了非常大的分歧乃至纷争;2023年2月24日,扬科维奇出任国足主帅,这一次陈戌源拿回了选帅的话语权,有意思的是,在选帅进行的时候,他被带走调查,但选帅结果并未改变。

未来,类似的事情未必不会发生,但至少这一次选帅,足协之外的决策层“越俎代庖”的可能性不太大,原因是:目前的国足不具备冲击世界杯的实力,同时国足实力仍旧呈现下滑的趋势,更重要的是豪赌世界杯被放弃,青少年足球被放在优先的位置。在这种情况下,让足协主导选帅是最合理的选择。

至于选帅的流程,自然是充分论证选帅的标准和方向,全面考察和分析候选人的优缺点。其实选帅的标准和方向,或许每个人都有不同的观点,不需要强求完全统一,在充分论证和全面考察的基础上,果断决策即可。

### 【新帅的目标和考核】

火线换帅一般会采取两种方式,其一是过渡性教练,以国足为例,新帅的目标仅仅是36强赛的4场比赛,在国足历史上类似的教练有殷铁生和傅博;其二则是有一个长远的目标,36强赛仅仅是考核的第一个阶段。

记者了解到的情况显示,此次国足换帅并不会选择一名过渡性的教练,而是正常的选帅,新帅的目标不仅仅是36强赛,还包括未来的18强赛,足协当然希望新帅表现得更好,坚持得更长久。

新帅自然会有相应的考核标准,关键便是36强赛出线晋级18强赛,这个考核标准并不过分,国足客场击败泰国队之后在36强赛中拥有优势,3月份和新加坡的两场比赛拿下的话,6月份对阵泰国理论上平局就可以确保晋级18强赛了。

有关18强赛的目标可以确定的一点是,出线应该不会成为硬性考核指标,考核指标侧重于球队的整体表现,包括技战术打法、人员使用、年轻队员培养,当然也包括在一些比赛场次中通过胜利赢得认可等等。

### 【足协的信任和支持】

国足主帅的成功与否,影响因素是多

■虽然尚未正式官宣,但扬科维奇下课应该没有什么疑问。

# 国足选帅六大关键点

个方面的,但中国足协的信任和支持是其中非常重要的。

在这个层面,过往中国足协有各种不同的表现,比如高洪波首次执教期间,亚洲杯遭遇了失利,当时中国足协通过和资本的合作最终选择了卡马乔,抛弃了高洪波,高洪波第二次执教期间,虽然是主动辞职,但也有意见认为,足协和资本的合作,当时已经和其他教练人选接触,也是令高洪波下决心离开的其中一个原因。相比较而言,近年来国足主帅普遍得到了相对充分的信任,里皮、李铁和扬科维奇都是如此,李霄鹏是个特例,他原本就不是足协选择的主帅。

目前,中国足协对于国足相关工作的定位是趋于正常的,并没有过高的期望值,这意味着新任国足主帅并不会受到太多的干扰。

当然,中国足协仍旧需要给国足和主帅更多的支持:比如足协需要在国足团队人事权方面给外籍教练更多的信任;比赛奖金方面,此前豪赌世界杯而制定了高额的奖金,进而引发了外界的非议,但实际上适当的物质奖励是有必要的;俱乐部协调方面,足协有必要和俱乐部进行充分的沟通,通过足协、俱乐部和国足三方协作尽可能保证球员为国效力的积极性。

扬科维奇是一个非常“听话”的教练,但国足新帅未必是,这需要在选帅标准上有所掌控,需要更大的气度和支持力度,当然也需要必要的监管。

### 【联赛和国足的关系】

在国足保障方面,一个需要处理的关系是联赛和国足的关系,目前来看,国足在3月份应该是预留了10天的时间——3月10日联赛第二轮结束,21日36强赛第三轮打响。实际上,足协可以考虑将国脚较多的球队之比赛安排在8日进行,如此还可以多出2天的集训时间。

联赛不应给国足让路,但新帅上任没有熟悉的时间,如果能够通过微调有12天左右的准备时间,这也是对新帅的支持,也是不违背原则的。6月份的国际比赛日同样有10天的备战时间,也是相对充分的。国足还安排了7月份的飞行集训。

只要有合理的计划,联赛当然可以给国足适当的保障,此前问题的关键是联赛支离破碎,或者临时性让路,让俱乐部无

所适从。

联赛和国足的关系,关键的难题是联赛是否跨年的问题。目前国际足联的国际比赛日设定更适合跨年赛制的联赛,以本届亚洲杯为例,如果联赛是跨年赛制,那么国脚们的状态恐怕就比较一致了,但因为目前中超并非跨年赛制,亚洲杯前国脚们状态不一,大部分国脚休息了一个半月的时间,武汉三镇的国脚休息了十多天的时间,山东泰山的国脚则全年无休。实际上,非跨年赛制的联赛对亚冠联赛的影响更大,比如泰山队12月13日的亚冠比赛,当时联赛已经结束了近40天。

当然,中国足球职业联赛采取跨年赛制的难度是非常大的,尤其是东北地区的职业队,理论上11月份到第二年4月份都不适合进行比赛,适合冬季比赛的场馆建设耗资巨大。

## (二)一大关键:选帅方向

目前最紧迫的问题是国足主帅人选的方向,大约有5个方向:年轻的本土教练、经验丰富的本土教练、中超现任外籍教练、熟悉亚洲足球的外籍教练、并不熟悉亚洲足球的欧洲教练。

本土教练的选项基本上可以排除,过渡性主帅选择本土教练还有一定的可能性,但此次选帅并非过渡性选帅,选择年轻的本土教练,虽然是魄力的体现但风险太大。

中超的外籍教练是被热议的方向,主要人选是崔康熙、乔迪和徐正源,但这个选项成为现实的可能性并不大,因为这意味着俱乐部的利益会受到严重的损害,三名中超外籍教练的情况也不足以让足协付出如此巨大的代价。

目前主要的方向恐怕是熟悉亚洲足球的外籍教练:此前执教过中超并获得成功的教练员,一直被热议的奥拉罗尤就是这种情况;曾经在亚洲足球长期执教的教练,比如此前执教伊朗国家队和卡塔尔国家队的奎罗斯;当然还包括此次亚洲杯已经下课的教练,比如伊万科维奇,他不但熟悉亚洲国家队的情况,此前也曾经在中超执教。

因为是火线换帅,对亚洲足球不了解的欧洲教练有一定的风险,但经验丰富、球队掌控力强、临场应变能力强的优秀欧洲教练其实仍旧是合适的选项。相反,侧重于控球体系打造的教练其实不太适合

国足——时间不允许,中国足球的基础不允许,国脚们的水平也不允许。

## (三)一个残酷的现实

在此次亚洲杯上,越南队坚持传控一度2比1领先日本让人印象深刻,中国香港队犀利的反击也让人惊奇,国足的打法并不清晰,因而饱受争议。

但我们需要说明的残酷事实是:目前国足不但不具备学习日韩的条件,也不具备向越南和中国香港学习的条件。首先在技战术打法上,中国各级青少年球队就完全不统一,无法像越南那样形成稳定的足球风格并坚持下去;其次,目前中国球员完全没有享受足球的心态,自然也无法像中国香港队那样全身心投入,享受亚洲杯的旅程。

指望国家队引领国字号风格,实现“大一统”的愿望同样是不现实的,对于中国足球而言,风格的统一不应该由国足引领,反而是需要由小到大来实现,即在国少队、国青队逐渐实现风格的统一,然后才可以在国足层面上实现改变。

实际上,扬科维奇的身上有很多优秀品质,比如身体力行、以身作则的风格,比如严格管理的风格,但在目前国足身上效果不大,严格管理适得其反。这其实不是扬科维奇的悲哀,而是中国足球的悲哀。

必须强调的另一个事实是:国足是处于下滑通道的,此前2000年龄段和2002年龄段国少队曾经无缘亚洲杯正赛,2001年龄段国青队也无缘亚洲杯正赛,所以国足未来下滑的趋势是非常明显的。

对于新任国足主帅的要求应该专注于国足本身,首先,他无法引领中国足球风格的“大一统”,其次,他无法实现国足技战术层面和世界接轨。在这个层面上,国足新帅的任务其实也相对清晰:其一,能够有清晰可执行的技战术体系,目前来看防反体系确实更适合国足;其二,在比赛强度和比赛节奏方面尽可能和国际接轨;其三,具备较好的球队掌控能力,确保国脚发挥正常的水平,尽可能打出国足的上限水平;其四,有不错的临场应变能力。其实,这样的要求已经很高了。

目前国足的情况,选帅虽然不是赌博,但近乎赌博,成功的可能性有,失败的可能性也不小。家贫万事哀,作为中国足球上层建筑的国足,更是如此。

## 崔康熙

最迫切的任务  
是打亚冠淘汰赛

记者陈永报道 带领泰山队在去年联赛触底反弹一路走高,更重要的是带领泰山队成为唯一亚冠出线的中超球队,崔康熙无疑是符合国足选帅的部分标准的,亚洲名帅的身份也有加成,但实际上他到国足执教的可能性并不大。

客观分析的话,2023赛季崔康熙临时接手泰山队,虽然最终成绩不错,但联赛和足协杯毕竟都没有夺冠,因此2024赛季,崔康熙在泰山队有着更远的目标,通过近期泰山队内外援的调整便可以看出,签下了2名新外援加上3名内援,俱乐部给予崔康熙充分的信任。

换言之,2024赛季的泰山队才是崔康熙真正想要打造的球队,在此背景下,选择前景并不明朗的国足并不明智。当然,主要还是要看崔康熙自己的意愿,并不排除他想出任国足主帅的可能性。

客观的现实是,目前泰山队的比赛

任务非常重,国足和崔康熙若有意接手,泰山队必然会承受非常大的代价。泰山队正在海南备战,仅仅半个月之后,泰山队就要出战亚冠1/8决赛,比赛日期是2月13日、2月20日、3月1日,泰山队就要出战中超联赛,泰山队完全没有换帅的空间与时间。

崔康熙是否就是执掌国足的最佳人选?首先就技战术层面而言,崔康熙并不属于符合世界技战术潮流的教练,他崇尚中锋加上边路配合的打法,但目前的国足缺乏边中结合能力。其次,他在泰山队的成功,很大一部分原因是拥有强力外援,但国足没有这样的基础。

实际上,不管是崔康熙还是乔迪和徐正源,他们的成功原因是多方面的:其一,俱乐部的绝对支持和优秀的外援,比如崔康熙拥有绝对的引援权,比如浙江队在上个赛季补强了莱昂纳多,

成都蓉城5外援+归化球员+港澳台内援;其二,球队的风格和教练适配,泰山队执行力强且有优秀的边路球员,当时还有前世界级中锋费莱尼,浙江原本就是偏传控型的球队,成都蓉城则以强悍的跑动著称;其三,执教俱乐部可以潜心打造风格,像成都蓉城的体能训练很残酷,但国足完全缺乏训练的时间;其四,俱乐部球员执行力更强,泰山球员始终以执行力见长,浙江亦是如此,作为中超新军的成都蓉城更是充满朝气。国足主帅除了技战术要简化之外,更考验其心态调整能力和临场应变能力,这其实和联赛的教练要求并不完全一致。

消息显示,目前中国足协并没有从现任中超洋帅中选帅的强烈愿望,对于泰山队和崔康熙而言,他们其实没有必要为此而困扰,现在需要做的是专心备战,迎接即将到来的亚冠联赛。

记者贾岩峰报道 本报采访乔迪教练的文章刊载后,业界对他的专业水准给予了相当高的评价。无论是他对自身足球理念的阐述,还是他对巴萨足球本质的解读,亦或对中国足球的整体点评,都深受好评,再加上他的联赛带队成绩,为他圈了很多粉。国足要换帅,乔迪也被球迷和媒体视为接任的热门人选之一。

乔迪适合国家队吗?让我们来看看他在浙江队的情况。据记者了解,乔迪与浙江队是在磕磕绊绊中磨合了一年才让一切都顺遂下来,并且这一切还是建立在浙江队在聘请乔迪之前,对他的执教思想、战术打法、为人的脾气秉性做了一年的了解的基础上。乔迪是有使用说明书的,需要正确的打开方式。

当初浙江队的总经理焦凤波是在乔迪从青岛黄海离任一年后才把他请来。“乔迪在执教黄海的过程中是浙江队的苦主,经常打出大比分,那时候他就引起了我们的注意,但仅仅

请乔迪之前,  
要看清使用说明书

凭借对我们的胜率去邀请他是不行的,我们必须要知道他更多的背景资料,比如说他的性格特点,与他合作过的俱乐部和球员对他的评价,在这个过程中不会只考虑优点,也会去听一些不同的声音,包括一些不认可他的人有哪些观点。”

在浙江俱乐部看来,乔迪专业层面的能力是显而易见的,拉玛西亚传控打法是写在他的骨子里的,浙江队的青训队伍也都是秉承着同样的理念,所以请他来不仅仅是给一线队找了教练,其实也是让浙江俱乐部整个梯队有了战术思路整体的设计师,给梯队教练坚持地面传控打法的信心。另外浙江队的大牌球员不多,所以希望新的教练能够有扎实的理论知识,练习之前也能讲述得很清楚,提升队伍对于足球战术的理解能力,而不只是简单的重复。事实上,当时浙江队选择乔迪,有很多非常细致的要求和分析,包括俱乐部面对的困境和需要解决的问题,分为短期、中期和长期,目标也是如此,把所有一些能够想到的要素都做了一定的评估,然后才正式发出了执教邀请。

因为对于乔迪的了解是全方位的,所以当焦凤波带队去西班牙邀请乔迪的时候,谈话内容是让乔迪非常惊讶也是异常深刻的,双方很快达成了合作的协议。即便双方都知道彼此牵手是建立在一个非常慎重的基础上的,但仍旧不能够避免文化差异导致的小摩擦,但俱乐部和乔迪从一开始就有了很好的分工,这个分工包括了教练组的分工,还有整个组织结构的设计,俱乐部充分考虑了各方的职责和利益还有风险配比。

在浙江俱乐部管理层这里,对于一位教练的使用,始终追求权力、责任、利益和风险之间的配比要适度,想让人做事就得赋予一定的权力,但又不能只有权力,不承担责任和风险,当然也不能权责和风险都没有,只有利益。一个队伍想要很好运转,必须让所有人的目标一致,通过规则的设定让大家各司其职的同时又彼此分担压力和风险,敢于承担更多的责任。

乔迪不是没有经历过危机,但他都平稳度过了。在乔迪的说明书里的第一条,就是必须要对他有真正的了解,并且给予绝对的信任和支持,改造队伍的话,需要球队无条件绝对服从,并且还要给予充分的时间去磨合。

■两名韩国教练徐正源与崔康熙是部分足球圈人士及球迷眼中的国足新帅热门人选。



## 徐正源被人看好的三点

记者鲁蜜报道 亚洲杯2平1负,0入球,小组第三,未能出线,扬科维奇带队的成绩显然无法让人满意。接下来,国足将继续进行世预赛的比赛,要换帅就得抓紧时间了。

从中超球队里挑人,这似乎是短时间内完成换帅工作的最好选择。成都蓉城队主帅徐正源就是呼声很高的一个人选,在他的带领下,成都队已经有了强队的模样。徐正源为什么受到行业内人士的认可,在球迷范围内也有很正面的评价,主要是他带队让大家看到了一些明显的进步。

首先是带队取得的成绩,特别是在人员构成不算是顶尖的背景下能取得这样的成绩,有将弱队带出强队效果的经验。成都蓉城在中甲时期就不是投入大的球队,球队最初的人员班底大部分都没有中超经历,个人能力单独拎出来也不是很出挑。但在徐正源的带领下,冲超成功,四川时隔10年再有中超球队。中超第一年,拿到了联赛第五,第二

年创造了跨赛季27轮联赛不败纪录,最终拿到联赛第四。

其次,是团队的捏合能力,形成良好的队内氛围。徐正源既有韩国教练铁血、严厉的风格,也有接地气、和蔼的性格,在生活中给了球员很大的帮助。在队伍中,他更多是营造一个家庭般的氛围,让每个球员在良性竞争中,又有团结一致的集体意识。

第三点是技战术风格追求实效,球队展现了顽强的斗志,对手很难击败这样一支韧性十足的队伍,对于国足而言,这是相当要的一点。成都蓉城的训练苦,这是圈内公认的,徐正源对于球员体能的要求极高。很大一部分原因,是因为球员的个人能力不是中超数一数二的,这就需要通过多跑动、高强度跑动和对抗来争取主动权。在技战术方面,球队虽然是平民球队却能打出流畅的转换,以及前场传接渗透,包括在被动时刻触发的防守反击,成功率都比较高,这需要在平时的训练中进行反击或防守套路的演

练。针对不同的对手、场上不同的局势,以及突然发生的变化,徐正源也有临场应变能力,成都蓉城在不少比赛里能最终笑到最后,这也是关键。

综合看,徐正源确实是一个优秀教练,也在一定程度上满足国足的需要。但需要考虑的是另一个问题是,如果征调徐正源,会给成都蓉城带来巨大的影响。

据记者了解,徐正源去年末段就已经为球队的新赛季准备工作拟定了计划,俱乐部根据其计划近期有大量的引援动作,而这个动作相比以往两个赛季是有巨大突破的,甚至在部分球员的引进上不惜花转会费,这都是徐正源进一步提升球队战斗力的关键组成部分。成都今年的目标是至少要完成去年没有实现的目标,徐正源是其中最重要的环节,所有的人员引进,和今年的技战术安排,都是以他为核心。如果此时徐正源离开,成都将没有足够的时间去寻找合适的主教练,国企的资金是否花得值也将打上巨大的问号。

# 亚洲洋帅, 对的比贵的好



■伊万科维奇在阿曼的成功令人印象深刻。

记者寒冰报道 近年, 亚洲足坛从东南亚的越南、泰国、印尼、马来西亚, 到中亚、南亚的塔吉克斯坦和印度, 再到西亚的阿曼、约旦、叙利亚和卡塔尔, 成绩进步有目共睹, 背后几乎都有性价比高的洋帅证明自己的能力。这些熟悉亚洲足球且已证明实力的高性价比洋帅, 是中国足协选帅的优先目标。

目前赋闲的候选人有韩国的朴恒绪、克罗地亚的伊万科维奇以及不少还在任内表现出色但只需不高的代价就有挖角可能的洋帅。整个亚洲足球都在进步, 但在主教练身上付出的成本多数都不大。这些高性价比教练更适合财务状况不乐观的中国足协。

## 带队能力才是核心要素

这几年, 将球队实力提升到新高度的高性价比教练, 中国球迷印象最深刻的自然是前阿曼主帅伊万科维奇以及前越南队主帅朴恒绪。

伊万科维奇 2010-2011 年曾执教山东鲁能, 之后几乎一直在西亚执教。阿曼联赛长期处于半职业, 阿曼足协曾请过勒鲁瓦、勒冈、卡罗、文贝克和大科曼等欧洲名帅, 但伊万科维奇带队成绩更好。2020 年初上任, 2021 年 3 月开始打出 9 战仅 1 负精彩开局, 包括 12 强赛历史性地 1 比 0 击败日本队, 之后逼平澳大利亚, 对国足 1 胜 1 平。阿曼队 9 次参加世预赛, 伊万科维奇创造了队史最好成绩。

2021 年底 FIFA 阿拉伯杯, 阿曼杀入 8 强, 同样创造最好成绩。去年初海湾杯小组赛逼平东道主伊拉克, 击败沙特杀入决赛, 遗憾加时赛惜败伊拉克, 屈居亚军。阿曼还曾热身赛 0 比 1 小负德国队, 去夏受邀参加中亚杯拿到季军。亚洲杯前阿曼还曾连胜国足和阿联酋, 只是小组赛第 3 场最后时刻被吉尔吉斯斯坦逼平, 痛失出线权, 伊万科维奇才离职。

阿曼队没有像中东其他国家那样招

募归化球员, 全靠本土半职业联赛培养的本土球员, 极个别留洋球员也是近年在伊万科维奇推动下才能在巴林、卡塔尔次级联赛勉强立足。阿曼人口仅 450 万, 半职业化联赛连亚冠都无法参加。选材面如此窄情况下, 伊万科维奇能将球队带到如此高度, 难能可贵。他执教 4 年, 阿曼队世界排名从 82 位升到 74 位, 在亚洲从第 11 升到第 10 位。相比选材人口基数更大的其他国家, 伊万科维奇的成功更令人印象深刻。

2017 年 9 月朴恒绪上任后, 越南队在身体对抗、意志力等方面取得长足进步。朴恒绪带队 5 年多创造多项队史纪录: 8 次参加世预赛首次进入亚洲区最后阶段 (12 强赛), 亚洲杯队史最好成绩 (5 场比赛, 进入第 2 轮淘汰赛) 以及时隔 10 年拿到东南亚杯冠军。

他兼职带队 U23 国青队还拿到 2018 年 U23 亚洲杯亚军, 2018 年雅加达亚运会第 4, 2019 和 2021 年东南亚运动会男足金牌, 这都是越南在这些赛事的最好成绩。越南队世界排名从 2017 年 9 月朴恒绪上任前的 130 位, 上升到 2023 年 1 月离队时的 95 位, 在东南亚球队中排名最高。

朴恒绪时代的越南队, 2019 年亚洲杯对一流劲旅伊拉克 (2 比 3)、伊朗 (0 比 2)、日本 (0 比 1) 表现抢眼仅小比分落败。之后 12 强赛对日本、澳大利亚、沙特这样的顶级劲旅都只是 0 比 1 小负, 还客场 3 比 1 完胜国足。去年初东南亚杯决赛客场 0 比 1 小负泰国后, 朴恒绪离职, 但他执教期堪称越南足球的黄金时代。

## 东欧和日韩教练更适合

近年亚洲非一流球队进步明显, 背后几乎都是东欧和日韩教练。亚洲杯进入 16 强的泰国和印尼, 主帅分别是日本的石井正忠和韩国的申台龙。石井正忠去年 11 月 36 强赛后才临时上任, 亚洲杯小组赛击败吉尔吉斯斯坦, 战平阿

曼和沙特, 3 场零封对手, 顺利出线。

申台龙 2020 年初执教印尼国家队和 U23 国青队, 与 2022 年初执教马来西亚的金判坤一道, 大力推进球员归化, 两支东南亚球队的身体对抗和技战术能力都有明显提升。印尼队亚洲杯小组赛 1 比 0 击败特鲁西埃带队的越南队, 作为亚洲杯 16 强世界排名最低的球队, 队史首次进入淘汰赛。此外, 2020 年拿到东南亚杯亚军, 8 战 4 胜 3 平 1 负创队史最佳成绩。2023 年带印尼 U23 国青队拿到东南亚运动会男足金牌, 同样是队史参赛最佳成绩。

金判坤的马来西亚队连续 2 年都有连续 7 场不败的表现, 去年在成都连续逼平叙利亚和国足, 11 月的 36 强赛连胜对手, 极有望进入 18 强。这次亚洲杯虽然出局, 末战 3 比 3 绝平韩国也让球迷非常振奋。马来西亚的世界排名从他带队前的 154 位上升到了 130 位。

本届亚洲杯仅有国足和印度 3 场零进球, 但印度队在斯蒂马奇带领下, 其实有长足进步。2019 年 5 月克罗地亚人上任后, 印度队连续逼平实力强于自己的叙利亚和卡塔尔, 2023 年连续 12 场不败创队史纪录。亚洲杯小组赛虽然零进球 3 连败, 但对亚洲一流的澳大利亚仅 0 比 2 告负, 末战叙利亚 0 比 1 小负, 表现可圈可点。

克罗地亚教练舍戈特带队塔吉克斯坦两年, 先后逼平俄罗斯、阿联酋和国足, 还拿到去年泰王杯和今年马来西亚独立杯两项冠军。队史首次进入亚洲杯决赛圈, 就打入首球, 取得首胜和首次进入 16 强, 一战刷出三项队史纪录。塔吉克斯坦的世界排名这两年也进步了 10 位。

这些高性价比的洋帅虽然都还在任期内, 但年薪都几乎是“白菜价”。中国足协哪怕开出给扬科维奇的年薪报价, 都可以成功挖角。可以说, 亚洲范围内有能力的高性价比洋帅并不少, 中国足协不应该忽略这个群体。

## 奎罗斯不是想请就能请 无须迷恋名帅

记者寒冰报道 提到国足选帅, 近年一直有位名帅不时会有传闻。去年底被卡塔尔足协解雇的葡萄牙名帅奎罗斯, 在亚洲足坛可谓名声显赫。但奎罗斯的选择标准一直是具备进入世界杯决赛圈实力的球队, 他执教过的葡萄牙、伊朗、哥伦比亚、埃及和卡塔尔皆是如此。更何况, 他的年薪高昂, 在卡塔尔高达税后 250 万欧元。去年初就曾有中国足协联系奎罗斯的传闻, 但葡萄牙人开出的教练组 800 万欧元年薪的天价, 其实就是高报价精准筛选目标。

并非大牌洋帅就一定给亚洲非一流球队带来更大进步, 奎罗斯被卡塔尔足协炒掉, 就是因其带队成绩不佳。菲律宾曾请过埃里克森, 结果也有目共睹。这次亚洲杯叙利亚聘请阿根廷名帅库珀, 一年来成绩也不算多突出。去年 11 月 36 强赛仅 1 比 0 小胜刚恢复参加国际比赛的朝鲜队, 随后 0 比 5 惨败日本队。这次亚洲杯仅 1 比 0 小胜最弱的印度, 虽然创造了叙利亚队史首进亚洲杯 16 强的最好成绩, 但并未超出叙利亚队原本实力的预期。

亚洲杯 16 强教练还有中国球迷熟悉的保罗·本托, 去夏接手阿联酋以来, 成绩平平, 小组赛只赢了实力明显有差距的中国香港队, 这还是在拥有多名归化球员的基础上。

2007 年伊拉克和 2019 年卡塔尔爆冷夺冠, 带队的洋帅比埃拉和桑切斯都没有显赫履历。本届亚洲杯带领伊拉克爆冷击败日本队的西班牙教练卡萨斯, 之前最显赫履历只是西班牙国家队助教, 2022 年底执教伊拉克队前从未有国家队单独执教经验。这次亚洲杯连续进入 16 强的亚洲三流球队约旦队, 最近 3 次亚洲杯进入淘汰赛都是非知名洋帅带队。

其实, 中国香港队也是现成的成功案例。挪威教练安德森 2016 年突然成为朝鲜队首位外教, 更多被当作亚洲足球的轶闻。2021 年底执教中国香港队后, 两年多带来的变化, 令中国香港足总和球迷都喜出望外。接手第一年在东亚杯面对并非主力班底的日韩大比分落败, 但最近半年渐入佳境。元旦热身赛 2 比 1 击败国足, 亚洲杯小组赛 3 连败, 但仅 1 球小负伊朗, 而去年 11 月 36 强赛在德黑兰客场可是 4 球惨败, 面对阿联酋和伊朗这样的亚洲强敌, 都还能互有攻守, 仅因球员个人能力和经验不足落败。

去年杭州亚运会, 安德森带领中国香港 U23 杀入 4 强, 1/4 决赛 1 比 0 击败伊朗队是该年龄段中国香港队创纪录的佳绩。之后, 安德森就收到不少从各国足协到俱乐部的执教邀请, 但他还是决定履行完在中国香港队到 2025 年的合同。对于实力已逐渐滑落到亚洲三流的国足而言, 同档次球队选帅的成功经验非常值得借鉴。



■安德森给中国香港队带来明显的进步。

# 日韩选帅给我们的思考

记者贾岩峰报道 随着国足在亚洲杯上的出局,扬科维奇下课已成定局,国足新一轮的选帅工作也已提上日程,目前传闻中的候选人有崔康熙、徐正源、乔迪、奎罗斯等等。据本报了解,候选人不止这些。在中国队成绩差,队伍实力弱且预算有限的情况下,留给我们的人选也十分有限。长久以来,中国足球陷入了一种“循环”——无论世界杯冠军教头,还是默默无闻的平凡教练,无论是在中超执教过,又或者对亚洲足球了如指掌,在非洲复杂的竞争环境中有过辉煌履历的,只要带中国队,都无法取得预期的成绩。

事实上,我们曾经拥有的名帅,都是优秀教练,也都担得起中国男足教练的身份,但问题的关键是他们彼此之间风格差距很大。如果选定一人,能否将这类型的风格长久延续下去?还是像以往一样,用用看,不行就换。中国足球总是不断换人换风格,换来换去,什么风格也没有学会,然后,迷失了自己。

中国足球在过去几十年里出现了各种问题,解决这些问题也不可能只依靠足协或者体育总局。质疑和批评总是相对容易,但中国足球现在最需要的不是这些,而是同心协力共渡难关。本报将过去这些年收集到的一些日韩选帅的情报和逻辑写出来,希望给与国家队选帅工作一些参照和思考。

## 日韩选帅

### 谨慎选择,风险共担

日韩足协在选帅时有很多共同点:首先,两国足协都没有技术委员会,负责挑选主帅的核心团队是技术委员会,技术委员会对于最终人选的服务是有始有终、风险共担的;其次,委员会不会给主教练无限放权,但也不会让主教练独自承担所有成绩不佳的后果,双方注重内部目标的统一;第三,主教练的执教需受到理性监管,同时有强大的服务团队支撑,解雇或者继续留任都做到有理有据。从聘请国家队主教练开始,双方都尽力把签约成功后彼此该承担的责任分清楚,对国家队主教练的工作性质有较客观的认识。

技术委员会的成员基本上都是本国顶尖的国脚和教练,许丁茂和金浩坤都曾任韩国技术委员会的负责人,现任日本足协主席田岛幸三也曾是日本技术委员会负责人。通常来说,两国的技术委员会都在国家队选帅的过程中扮演重要角色,在决定最终人选时拥有非常大的权限。但是,他们的工作在选定人选后并没有完结,通常他们都会承担连带责任,从选帅、评估、技术支撑到一起下课,这就是责任风险共担。

韩国和日本在选帅思路也有不同,韩国更追求强对抗和快速反击的打法,因此他们更青睐荷兰与德国这样有全攻全守理念,不执著于控球的外教。日本早年追求的是传控,因此特鲁西埃、济科和扎切罗尼执教的时间普遍较长。日韩在选择国家队主帅时都不会偏离对自身足球风



格的定位,他们很少选择完全偏离自己球员特点和实力范围的教练。正确评估自身、了解自身诉求和能力范畴,然后锁定一个大致范围去筛选。

谁负责筛选?通常来说,技术委员会将在从挑选主帅到人选上任后的工作评估、技术支持过程中持续发挥作用。因为如何让主教练的能力发挥到最大,同时适当进行约束,同时也让其对本国联赛本土教练的培养有所贡献,将国家队主教练的价值利用最大化,这些都需要技术委员会发挥作用。

日韩足协均不会放任任何主帅肆意妄为。哪怕是当年的希丁克,韩国足协也并非对他听之任之。当年球队大比分输掉热身赛后,希丁克须与媒体进行面对面沟通且对自己可以公布的战术思路进行必要的讲解,消除媒体疑虑从而减轻媒体质疑带给韩国国脚们的心理压力;日本足协技术委员在国家队打卡塔尔世界杯前,在欧洲设立办公室,派出大批技术人员长期跟踪收集日本国脚们的各项数据,给在欧洲的国家队康复中心提供数据支撑,为森保一制定合适的训练强度提供有力帮助。

韩国足协的技术委员有一个特点,如果主教练因战绩不佳下课,负责选帅的技术委员会全体人员也要召开新闻发布会公开道歉并宣布共同下课,还要与主教练一起承担球迷的批评和指责。韩国前任足协秘书长贾正源告诉记者:“这样做是为了保证选帅工作的质量,如果有决策的人随便挑选却不用公开承担具体后果,那他们就可以毫无畏惧地挑选。谁选的,谁就要一路负责到底,这样才能让负责选择的人必须认真,因为不认真也是对自己不负责。”

日本足协技术委员会则更多从工作角度来考虑问题,足球是团队工作,选定人选,还要为其提供最好的服务和支持。如果因为日本足协提供的支持不到位而影响成

绩,就不是主教练一个人的责任而是全体人员责任。同时,技术委员会因为能够随时对国家队的一切表现进行客观评价,这样一旦出现成绩不佳的情况,足协可以相对客观地去考虑主帅的去留。比如说,森保一一度成绩糟糕,球迷和媒体都呼吁让他下课,但日本足协还是顶住了压力,因为技术委员会认为森保一是在根据前任奥西姆和在日本执教了17年的外教米沙彼德洛维奇的建议,结合日本前几届世界杯的总结改造战术体系。在改造的过程中肯定有阵痛,但是从数据来看球队实际是在进步。这也是田岛幸三保住森保一的底气。

## 奥西姆的启示

### 谁为中国足球的未来考虑?

2022年5月1日,日本前任国家队主教练伊维察·奥西姆过世。他的过世在日本引起了巨大的反响,日本足球圈自发进行了集体悼念活动。迄今为止,在日本足协和千叶市原队的官网上,还有很多媒体的报道。包括现任国家队主教练森保一在内的诸多日本足球人,都公开发言向奥西姆致敬表达无尽哀思。包括近50位知名日本国脚和球员在内的人士组织了慈善足球比赛,并以“奥西姆通向日本足球未来”为名成立了一个足球基金,还为奥西姆树立了个人雕塑,纪念他为日本足球的发展做出的贡献。日本足协技术委员会的主任委员反町康治,在追思会上称奥西姆对自己、对日本足球的贡献,等同于一位父亲对后代所做出的贡献。

其实奥西姆执教日本队的时间仅有一年四个月,打了13场比赛,亚洲杯成绩为第四名,并不突出。但是日本足球界给予他的定位却是“圣人”,日本足协和日职联都认为,奥西姆带给日本足球的改变是颠覆性的,在精神上的指引远远大于成绩上的贡献。

奥西姆说了什么呢?奥西姆2003至2006年在日本联赛执教期间,他带领名不见经传的千叶市原打出了一种不同于日本固有传控风格的足球,并在2005年夺得联赛冠军。更为重要的是,他挖掘和培养了很多年轻球员,为国家队输送了不少人才。同时,他还帮助日本本土教练。长谷川健太2005年时在清水鼓动执教,前六轮无一胜绩,濒临下课边缘,但第7轮战胜了千叶队后,奥西姆在发布会上说:“长谷川教练的比赛我都看了,他是一名很出色的教练,他虽然还没有赢,但是他的足球理念和打法是正确的和适合的,今天输给我我服气。大家不要只看成绩,要看他带给球队的改变和理念,只要他敢于坚持,一定会有更多的胜利等着他。”

长谷川当时还是一名年轻教练,能够被他这样力挺对他日后的执教产生了重要影响。奥西姆的战术训练经常被参观,日本教练也喜欢向他请教,他也愿意倾囊传授。后来,他的徒弟米沙也一样对日本教练知无不言。他们认为应该公布自己所有的战术,哪怕被对手超越和战胜,但是这意味着他们的很多理念和知识永远地留在了那里。

奥西姆后来虽不在日本执教,但从离开日本到离世前的这些年,他一直与日本足协保持密切联系,还在病榻上给日本足球写了三本书,分别是《沉重的背囊——南非世界杯止步的思考》、《自信——日本想要真正强大起来必须要做到的一点》和《奥西姆无休止的战斗——为何日本人不爱冒险》。这三本书里,他把日本足球的优势劣势、性格形成的原因、必须改变的理由和方法都一一写清。

他说:“日本模仿西班牙或者巴西的传控已经到了很高的水平,但似乎已经到了一个瓶颈。我不否认华丽的踢法很吸引人,日本人的控球技术很高超,但即便技术再好,再华丽,日本也不可能变成西班牙人或者巴西人,你们永远无法成为别人,只能成为你自己;既然不能成为别人又执着于模仿,那么永远会被钉在一个尴尬的位置上;如果技术的华丽不能帮你拿到更多的胜利,这样的技术便没有坚持的意义,你们究竟要的是什么?是永远追在他人之后等着他人施舍空间的进步,还是找到适合自己的路,努力去做更好的自己?”

奥西姆的话点醒了日本足协。俄罗斯世界杯上被比利时逆转后,日本足协也对自身打法产生了一定的疑虑,但又找不到解决办法。奥西姆表示,日本欠缺的是不敢冒险,以及在体能与技术应用上比起欧洲球队的劣势。把有限的体能和技术用到极致,寻找一个新的打法,这是森保一在做的尝试。而日本队在卡塔尔世界杯上的亮眼表现,也是奥西姆指引方向的成功验证。

奥西姆的这段往事告诉我们,洋帅的名气和成绩固然重要,但是在这下面,有一颗全心全意为本国足球服务的心,是不是也同样重要?如何把教练的能力最大化激发出来,是不是也是聘请国足主教练该思考的一个问题?

记者鲁蜜清远报道 1月7日,河南俱乐部发布公告,南基一担任河南队一线队主教练。南基一曾执教韩国天安城、城南、济州联等球队,是2020赛季K2联赛最佳教练。12日,南基一抵达清远足球基地,与球队会合,正式开始了他的工作。

每天早上,南基一与他的教练组都会早于球员10分钟抵达餐厅门口,等待球员到来,和他们一一击掌问候。这是他来到河南队之后定下的规矩。南基一投入工作的速度很快,他有着韩国教练共有的严厉、铁血的特点,短时间之内,给这支队伍带来了明显的变化。第一次走出韩国联赛,到中超接受挑战的他希望在这里做出一番成绩。他希望能让中国足球感受到改变,一切是从身边的每个球员的成长和提升开始,再到河南队整支队伍水平的提高。

## “队员水平高了,球队才有更好发展”

**《足球》:您来到中国已经两周的时间了,这段时间除了球队的工作之外,对于中超联赛的情况,了解了多少,做了哪些功课?**

**南基一:**首先是看了上个赛季的比赛录像,然后了解了每个球员的长处和短处以及个人特点。我更多是看河南队的比赛,也看出河南队在上赛季是一支组织能力不是很强的队伍,当然也有一些做得很好的方面,我们这个赛季尤其是这个准备期,要去解决之前做得不好的方面。这段时间,对整个中超的节奏有了大致的了解。中超联赛的整个节奏受外援能力的影响比较大,尤其是外援能力的影响大于团队的整体组织。

**在和河南队接触之前,中超有其他俱乐部给您发去了橄榄枝,对来中国执教,您自己是什么态度?**

我对来中超执教一直是开放的态度,之前也有其他队给我的一些消息,其中河南是非常积极的,所以就到了河南执教。我在K联赛已经执教了10年了,对K联赛非常了解,也做到了球队需要的事情。我来中超是很想尝试新的挑战,就是那种第一次执教某支球队在新的联赛从头再来的感觉。

**最后是什么原因促使您来河南?**

李总(李玮锋)的态度给了我来河南的理由。我一直与李总保持着沟通。虽然我们来自不同的地方,有着不同的文化。但都是为了帮助这家俱乐部未来更好的发展,我们有着一些相同的构思。

**此前采访成都队主帅徐正源的时候,他介绍说您向他了解过中超联赛的信息。**

中超联赛是在亚洲范围内水平比较高的一个联赛。最近中国国家队在亚洲杯赛场上表现得不太好。我了解到,中国有很多高水平的球员,所以是能够去做一些提升的。

**您和徐正源之间是老相识了,期待和他在中超赛场上分个高低吗?**

之前在K联赛执教的时候,跟徐指导有很多的接触和交手,现在到了中超了,我也知道河南球迷需要的是。其实相互之间有竞争,才会对提高联赛水

平有帮助。

**河南队上赛季的比赛录像您也看了很多了,有没有什么给您印象比较深刻的点?**

相比上个赛季,队伍的人员变化是比较大的,不过像黄紫昌、钟义浩、顾操以及德尼奇、科维奇两名外援,这些核心位置的球员都在。想帮助他们更好地踢球,让他们成为中超里面优秀的球员,队员的水平提高了,才能让球队有更好的发展。

## “凝聚力对队伍成长有很重要作用”

**《足球》:正式带队大约两周了,这段时间您着重安排的是哪些方面的训练?接下来有什么计划?**

**南基一:**到队伍之后先是确认了每个球员的状态,思考哪些战术对他们来讲能够更好接受。我认为最重要的是组织力方面,我想要打造的是河南队是一个整体“one team”的概念。我们目前的计划是,下个月去韩国进行拉练,计划是在那

发展的方向,添加上我的足球特色,依托这个特色来打造好河南俱乐部。

**您的足球特色是什么?**

其实也很简单,就是我一直强调的,球要一直控制在对方的半场区域,要求队员创造出很多机会,得到很多进球。

**第一次看您带队训练时,看到安排了一个半场压迫的训练,是不是球队会朝着主动性进攻和侵略性进攻方面发展?**

我一直做的是有挑战性的足球,我来中国之后也发现,这些球员如果稍微做一些改变,就可能在足球技战术方面有更多的提升。

**在河南队的历史上,也有过韩国教练带队,像金鹤范、张外龙,但都没有执教超过一个赛季,这有没有给您带来额外的压力?**

主教练这个职位是一直都有负担和压力在身的,不在于这个人是谁,执教什么球队,这个位置的性质就决定这一切。我们现在一起工作的教练组也好、团队也好,都是非常好的。每个成员都有共同的目标,我们在一起,所以我没有这样的

## 《足球》VS 南基一

# “想拿最好成绩,也想改变中国足球”

边和K联赛球队打热身赛,为即将进行的中超做冲刺。

**对于球队目前的人员架构怎么看?目前有一些试训的球员在队里,您重点考察的方面有哪些?**

像我刚说的,球队的话必须得是一个整体。首先球员要明白集体利益高于个人。这些球员来到这里能不能融入到我们的球队,这个是特别重要的。其次才是各个球员的实力,跟我们的体系是否符合。

**外援方面有什么想法,您会引进韩国籍球员到河南队吗?**

一切皆有可能,韩国籍的球员和其他的外援都可以来河南队,我们现在正在找适合球队的外援,时刻跟俱乐部保持着沟通,包括引援资金方面,现在也有一些计划,过两天应该会有外援的消息。

**正如您所讲,今年球队的人员变化比较多,您也是刚接手球队,您会用什么样的办法去迅速捏合队伍?**

我认为俱乐部在这方面给了我很大的帮助,大家一起努力把球员拢在一起,我认为凝聚力对于俱乐部的发展还有球队的成长都有着很重要的作用。

**过去几个赛季河南队都是西班牙籍教练团队在带,在战术风格上,球队呈现出来的内容逐渐西化,您想要给这支队伍打造一个什么样的技战术风格?**

我想要做的是,形成河南队独有的一种技战术形态。我想要找好河南足球

一个负担。我觉得未来会越来越越好。

**第一次执教中超球队,您为自己以及为球队设定的目标是什么?**

现在很难说球队的目标,因为现在球队的人员架构还没有搭建好。我当然想拿到最好的成绩,也想改变中国足球,这是大的方面。我目前能做的事情是,从每个球员着手,帮助球员去成长,带动整个球队的成长。我们俱乐部的目标也是这样。我想给中国足球界带来一种感觉,就是那么好的足球,中国的河南队能够踢出来。

## “国家队与联赛有密切的关系”

**《足球》:您亮相的第一堂训练课,就要求球员在10点前做好一切训练前的准备工作,您想通过这个细节,传递给球员一些什么信息?**

**南基一:**我认为时间是特别重要的,每个人的时间都是一样的,只是用法不一样,所以我们要时刻准备好。我所强调的,就是时间怎么利用特别重要。

**韩国教练给人的印象就是严厉、铁血,您是一个什么样风格的教练?**

我自然也是严厉的教练,不过平时生活和训练上,我会比较亲切,给予球员更多的关心。这一点很重要,能够帮助到球队进步。每个球员要守纪律,同时也要保持好像一家人这样的氛围,这才是重点。

**您刚来中超,就碰到联赛外援政策发**

**生了变化,对您来讲,这会不会有什么影响?**

来之前也是了解到中超联赛外援规则有了新变化,也在按照规则和俱乐部商议,一直在想哪个位置需要什么外援。

**您刚说要帮助球员去成长,外援多了的话是否影响本土球员的成长空间?您如何去平衡?**

K联赛也有很多外援,每个联赛都有这个问题,而且整体来讲K联赛球队没有中超多,球员自然也少了一些。解决这个问题是比较重要的。不是说外援来中国踢球了,多占一个位置,中方球员就没有机会了。中国球员必须要有和外援竞争的主动意识,这样才会往好的方向走。

**最近亚洲杯的比赛您有关注吗?**

现在中日韩的足球都是在逐渐发展,乃至别的亚洲国家、地区的足球也在肉眼可见地发展。我们绝对不能只满足于现状,要一直保持着饥饿感。

**中国足球目前处于低谷期,您作为河南队主教练,除了本身的成绩之外,希望通过俱乐部的平台给这个环境带来一些什么?**

国家队跟联赛有密切的关系。有好的时候也有不好的时候,但所有事物都不可能停留在原点,不可能一直好,也不会一直处于低谷,总是反反复复。我觉得我们现在考虑这个问题的时期非常重要。中超联赛要发展,联赛的水平要提高,长时间积累,球员的水平上来了,国家队的水平肯定会上去的。



HAPPY NEW YEAR  
过往皆为序章  
将来皆为可期

# 泰山股改 困境、隐忧和未来方向

记者陈永报道 2024 赛季的山东泰山,比其他中超球队更早地进入了比赛节奏:1月23日,中国足协率先官方宣布山东泰山获得中超准入,2月13日,山东泰山将出战亚冠 1/8 决赛,是 2024 赛季第一支进入比赛节奏的中超球队。

2020 年底山东泰山足球俱乐部股权化改革以来,泰山队锐意进取,获得了不俗的成绩:2020 年底获得足协杯冠军;2021 赛季获得中超和足协杯双冠王;2022 赛季获得足协杯冠军同时蝉联三连冠加冕足协杯八冠王;2023 赛季泰山队成为唯一一支亚冠出线的中超球队。此外,国内各级青少年赛事恢复之后,2022 赛季泰山梯队获得 4 个中青赛组别的 3 冠 2 亚,2023 赛季获得 9 个中青赛、职业俱乐部比赛和学青会冠军中的 5 个。

高光背后却也有着困境和隐忧:近两年来山东泰山足球俱乐部始终面临资金风险,而从更长远角度来讲,历史包袱(即大股东资金配套问题)和历史负债埋下的隐患让人焦虑,目前,未来深化股权改革问题也尚未清晰。

## 资金困境:不容乐观的现实

2023 年底,有消息显示泰山队再一次面临了资金的困境:10 月份的员工工资并没有按照正常时间发放,好在为了确保在亚冠联赛中打出好成绩,球队薪资放在了优先位置而没有产生欠薪,让人欣慰的是,员工工资在随后的月份中顺利补发。但不管如何,这个事情足以敲响警钟。

这并不是泰山队第一次面临资金困境,2022 赛季和 2023 赛季,山东泰山足球俱乐部多次出现资金面临枯竭的困境,在几次困境中,俱乐部两大股东国家电网山东电力公司和鲁能集团有限公司都积极协调资金帮助俱乐部渡过难关,此外济南市政府相关方面也对俱乐部非常关心,同样协调资金帮助俱乐部。

但这一切显然只是权宜之计。目前,山东泰山足球俱乐部的三大股东是:济南文旅发展集团有限公司为第一大股东,占股 39.99996%;鲁能集团有限公司为第二大股东,占股 30.69002%;国网山东电力公司为第三大股东,占股 29.31002%。

残酷的现实是,大股东济南文旅发展集团有限公司根本无力进行资金配套。当初文旅集团之所以接手股权,原因是其经营范围包含体育的资质,但就资金实力而言,济南文旅完全没有能力完成资金配

套,仅仅是名义的股东或者说委托管理方。

值得注意的是,中国绿发投资集团有限公司(鲁能集团有限公司 100%控股股东)无偿划拨给济南文旅发展集团有限公司 4.44483% 的股份,其相关分红是为了让济南文旅给俱乐部提供支持配套资金。有消息显示,济南文旅已经拿到了相关的分红,但资金并没有用在泰山足球俱乐部身上。

在这种情况下,泰山足球俱乐部能够延续至今没有实质性欠薪,自然要感谢俱乐部前身鲁能泰山足球俱乐部留下的近 6 亿的资金,同时在股权改革之后的 2021 到 2023 年度,国网山东电力公司都按时支付了全部的配套资金。因为大股东方面没有配套相应的资金,鲁能集团的部分配套资金虽然预留了出来,但没有全部支付到俱乐部,支付的条件是大股东能够完成配套资金。但在此前俱乐部陷入困境的时候,鲁能集团果断伸出了援手。此外,2023 年,济南市委市政府高度重视俱乐部生存状况,主要领导多次现场观看泰山队比赛,也给予俱乐部一些相应的资金支持。

## 未来隐患:“历史包袱”是个问题

近期,大连人队和深圳队在无法准入的情况下宣布退出,退出的理由中都有一条:历史债务。对于山东泰山足球俱乐部而言,一个必须要解决的事情是:绝对不能让目前已经开始背负的历史债务和历史包袱延续下去。

此前,济南文旅发展集团协调济南市相关方面以俱乐部借款的方式提供了超过 1 个亿的资金,这实际上已经形成了“历史债务”。当然,如果这笔借款可以化解,这 1 个多亿的资金自然就可以被认定为大股东的配套资金。此外,虽然俱乐部目前没有欠薪,但有消息显示,俱乐部目前仍有需要支付的款项,金额也超过了 1 个亿。

如此俱乐部的历史债务和历史包袱可以大体计算出来,金额应该在 8 个亿左右,即填补股东配套资金窟窿的近 6 个亿俱乐部原有资金、超过 1 个亿的俱乐部借款,以及超过 1 个亿的待支付款项。

鲁能俱乐部当前的股权改革期限是 2025 年年底,就未来发展而言,俱乐部需要彻底解决这些历史债务和历史包袱,比如,大股东彻底补齐相应的配套资金,在这种情况下,鲁能集团自然也会补齐相应的配套资金。

但这种理论上完美的解决方案,往往

在实际操作过程中面临极大的难度,主要是大股东要想完全补齐相应的配套资金,需要的资金是一个较高的数字,对于济南市相关方面而言有很大的操作难度。

但不管如何,有关山东泰山足球俱乐部的资金配套肯定不能得过且过、见招拆招、头疼医头脚疼医脚,如果仅仅是保证不欠薪的话,是无法彻底解决俱乐部的历史债务和历史包袱的,未来俱乐部的生存和发展就会存在极大的障碍。

前车之鉴实在太多太多,很多俱乐部的退出和消亡其原因都来自于历史债务和历史包袱,重庆两江竞技、大连人、深足莫不如此,在这种情况下,各地政府想救都无能为力,最后的方案只能是:既然解决不了历史负债和历史包袱,那就解散吧,重新找个干净的俱乐部再打上去便是。

但山东泰山可以随便推倒重建吗?那是绝对不可以的。这支球队有着 68 年的悠久历史(1956 年山东队成立);俱乐部则拥有 31 年的历史,是中国顶级联赛三支从未降级的俱乐部之一;获得了 5 个顶级联赛冠军、8 个足协杯冠军和 1 个中超杯冠军。

尤为重要的是,山东泰山队是所有山东人的球队,不只是市内和省内的山东人,还包括国内的和海外的山东人,天南地北山东人因泰山队而凝聚在一起,泰山队已经成为了精神寄托,绝不只是一支球队,更是地标和纽带。

## 解决方案:省市共建,一揽子解决

如何解决历史负债和历史包袱,如何进行股权深化改革让山东泰山足球俱乐部彻底没有后顾之忧呢?

关键点在于:山东省政府及相关方面需要担负起应有的责任。我们必须要说的是,山东泰山队的驻地虽然是济南,但这支球队叫的是“山东队”,作为大股东的济南即下属济南文旅发展集团其实都只是其委托方。所以泰山的深化改革是需要由 4 方共同进行的,即省、市加两家央企。

在这个基础上,山东泰山足球俱乐部的股权深化改革应该分两步走:

### 【第一步:解决历史问题和现实问题】

由山东省出面,召集济南市相关方面、国网山东省电力公司和鲁能集团,对当前俱乐部出现的问题进行全面的梳理,彻底解决俱乐部存在的隐患,包括且不限于尚未配套的资金、俱乐部的负债,以及

俱乐部需要支付的欠款。还需要说明的是,股权改革之后,俱乐部出现了相应的法律风险,这也应该在解决方案之中。当然,确保 2024 赛季和 2025 赛季的资金配套自然也是应有之义,要保证三大股东的一致性。

这个难度其实还是比较大的,主要是大股东拖欠的配套资金数额较高,地方政府也存在很多的困难,有关这一点,诚意才是关键。

### 【第二步:进行股权深化改革】

在解决了第一步的基础上,然后进行一揽子的股权深化改革,相关建议如下:

其一,关键点仍是山东省省委省政府,因为只有他们才可以协调三大股东,包括有关俱乐部命运的决策权。

其二,在股权改革中,最佳方案是确保国网山东省电力公司和鲁能集团可以继续持有股权并投入,这是确保俱乐部能够立足国内顶级水平并保持亚洲竞争力的关键。实际上,从中国足球改革的全局来看,山东泰山也需要保持其竞争力,更要保持其青训的水准及稳定性,确保成为中国职业联赛和中国青少年足球的中流砥柱。当然,国家方面有关股权改革的相关政策并不清晰,但国家发展足球的决心是显而易见的,发展青少年足球更是战略方向,不管如何,山东泰山足球俱乐部责无旁贷。

其三,山东省和济南市合作共建,通过省市共建的方式,确保大股东的配套资金,至于相应的比例可以商讨,资金配套的方式也可以商讨,济南市还可以通过体育场入股(免除场地租赁费用)的方式减轻资金配套压力。

特别需要说明的是,山东泰山足球俱乐部已经全面减负:经过 3 年的时间,随着部分高薪外援的离队,以及部分老队员合同到期,俱乐部的支出已经大幅度缩减;同时,在 2023 年度,泰山的纯市场化的商业收入(包括非关联方的正常商业赞助、票务收入和衍生品收入等)实现了历史性的突破,已经达到了大几千万的级别;此外,泰山还有相应的联赛分红。未来随着联赛逐渐恢复,商业收入和分红都有望进一步增加。换而言之,俱乐部支出在减少,收入在增加。

在这种背景下,解决资金困境、历史负债和历史包袱,实现长远稳定发展,绝非可望而不可及的事情,关键是解决问题的诚意,而诚意来自于责任担当。

# “回报家乡 无法用金钱衡量！”

## 《足球》VS 杨阔

记者鲁蜜清报道 这个冬季，杨阔重新回到了河南队，他的家乡球队。

上月26日，是河南队的收假集结之日，杨阔开车前往中牟基地训练。三年前，杨阔就这样开车在这条路上跑，一路的风景，再熟悉不过，基地、宿舍如旧，食堂厨师炒的菜，也还是三年前的味道。那一刻，杨阔感觉自己仿佛从来没离开过。现在，他回来了。三年，历尽千帆；归来，仍是少年……

### 回归：希望能起好模范作用

《足球》：重新回到河南队了，踏上归途的那一刻，你有一种什么样的心情？

杨阔：首先非常感谢李总为我这次回归家乡踢球，创造了条件和机遇。当我得知有这个机会，心里真的很开心和激动，因为没有比在家乡踢球更开心了。

回来后一切都还是你熟悉的样子吗？

出去三年回来，第一次开车到中牟基地，一路经过的景色都非常熟悉，仿佛昨天一样，没有陌生感，然后又回到了住的宿舍，房间的装修还是跟以前一样，门卫没有变，基地管理人没有变，食堂的厨师也没有变，饭菜都还是以前的味道，感觉好像自己从来没有离开过似的。

在外多年，自身的最大变化是什么？

随着年龄的增长，自己变得更加成熟了，当年从河南走出去的时候，我是一个人出去闯荡，时隔三年回来，我有自己的家庭了，孩子也刚刚出生，身上的担子和责任更重了一些。

这次回来也是经过试训阶段，心里面有没有过一些担忧，如何去通过新教练组的考察？

因为毕竟是试训，过程中肯定有很多的不确定性因素，我想的是做好自己，通过每一堂训练课，和自己积极的态度去打动主教练，在热身赛中好好表现，争取得到主教练的认可。

第一场热身赛你就被放到了主力的位置，新教练组带给你的新体验是什么？

南教练对细节的要求很严谨，也很强调足球的整体性。足球本身就是整体运动，不是一两个人的事儿，攻防都要求整体运转，一个环节出错都不行，所以对每个人的要求都很严格，必须拿出好状态来。

回来队里有一个多月了，李总、牛领队、南导对球员在场上、场外管理都很严格，比如要求我们早上8点吃饭，教练组在7点50分就已经在餐厅门口等着和我们挨个击掌，与每个球员问候和打招呼。我感觉这样的氛围很好。再比如，去训练的时候，通知10点开始练，但我们必须提前10分钟到，要做好训练前的一切准备，不能因为某人的迟到影响训练的时间和进度，他们确实在细节把控上做得很好。

俱乐部今年着重打造球队的本土化，你作为其中的一份子，这次回来除了踢比

赛之外，面对河南足球的长远发展，有什么想法吗？

今年是俱乐部30周年庆嘛，20年庆的时候我在，正好又一个10年的契机，我回来了。身为河南的足球人，我认为河南足球和河南人民早已密不可分。这么一个人口大省，对足球很热爱，我希望河南足球能够一直良好发展下去，争取下一个10年、20年，成为一家百年俱乐部。

归来已是队里的老大哥了，你想过在这个曾经熟悉的集体里发挥什么作用吗？

我现在这个年龄也是踢足球最好的年龄，现在在队里我算是比较年长的，管理层、教练组都希望以我的经验和每堂训练课中的积极表现，去带动年轻队员，我自己也希望在队里能起好模范作用，贡献自己的力量。

### 重伤：重要的是要战胜心魔

《足球》：当年离开河南队到了武汉三镇，也拿到了冠军，这是否使你的经历丰富了？

杨阔：当时从河南走，心里挺失落的。受完伤回来，场上表现可能没有得到当时主教练的认可，但我觉得这是一件正常的事。三镇俱乐部当时在我比较艰难的时候接纳了我，中甲那一年，我也用行动回报了俱乐部的信任，收获了很多荣誉。对此，我很感激三镇俱乐部。有这些经历不是坏事，也是丰富自己的一个过程。

你的重伤和出走曾是河南球迷心中的意难平，那次伤病的影响是否超出了你自己的承受力？

当时手术是很成功的，主要是康复的过程比较艰难。8个月的康复是很枯燥、难熬的，日复一日地重复着，好在我的家人都在身边，河南俱乐部也给了我最好的保障条件，让我去到了德国康复。很幸运的是，伤病恢复好之后，我一直保持着不错的身体状态，现在没有什么隐患了。

受伤倒地的那一刻，你脑海里闪过的念头是什么？

当时我没想到会这么严重，只是奇怪我的脚怎么变形了，我竟然还动手想掰回来，然后聚拢过来的上源、陈灏看我之后都哭了，我就意识到伤情的严重性了。后来直接被救护车拉到医院之后，在拍片的地方直接复位，没用麻药，真的很疼。疼痛持续了好几天，我整晚整晚睡不着觉，一个是疼痛无法入睡，另一个就是想到，自己才25岁啊，这么好的足球年纪，不知道未来将要面对什么，但我从来没有后悔过去去争那个球，因为那场比赛是我们的赛季首胜。

从受伤到回归赛场，你熬过了466天，那一段时期是什么心情，还记得吗？

当时是2020年上半年，在大连赛区，和富力队的比赛，我替补上去打后腰，受伤后收到了家人、朋友以及很多球迷发来的慰问和鼓励，让我很感动。重返赛场后，



河南足球俱乐部供图

作为河南洛阳人，杨阔出道于鲁能青训，2014年首度回归，加盟河南建业。2019年4月27日，中超第7轮，河南建业2比1战胜江苏苏宁，杨阔在一次拼抢中重伤倒地，后被确诊为左侧腓骨远端骨折、左侧踝关节脱位，直到2020年8月5日河南建业迎战广州富力，杨阔才康复复出。

2021年4月，杨阔加盟武汉三镇，随队获得中甲、中超冠军。

重伤，出走，再回归，杨阔目标明确，祈望与河南队打好每一场比赛，争取一个好的结果，同时，也希望在个人进球数、助攻数方面刷出历史新高。

我感觉一切都没变，伤处没有了问题，心里的大石就落地了。其实足球运动员受伤不仅仅是在腿上或身体上哪个部位，更多的是在心里，尤其是经历大伤后可能会有心魔，害怕再去对抗，因为害怕受过大伤的脆弱地方再度受伤。我其实是个很开朗的人，我是通过训练和比赛一点点地增加对抗，才克服了心魔的影响。

经历这么重大事情的时候，有没有重新审视自己热爱的这份事业？

有！我最担心的是，自己还能不能回到从前的状态。为此我咨询过受过同样伤的球员，他们跟我讲了很多，我发现后果没有自己想象的那么恐怖，我就想，一定要康复好，一定要重新回来拥抱这份事业，要更加珍惜未来的每一场比赛、每一次训练。

当初对脚导致你受伤的对手冯伯元，现在也在河南队，成为了队友，你们之间有过沟通吗？

我刚受伤，大冯就来慰问过我，后来也托了好多我们共同的朋友，像谢鹏飞、李昂来问候我、关心我，我都说没事儿，因为大冯确实不是故意的，我俩当时都是冲着球去的，只是一个寸劲儿导致了我骨折。后来大冯来了河南，客场去武汉打客场时，我们还一起约着吃饭呢。伤病也是足球的一部分，大家都是职业球员，不会恶意伤人的，我也希望运动员们能尽可能地避免受伤。

### 幸福：与家人一起快乐生活

《足球》：这三年来，河南俱乐部经历了股改，你怎么看待俱乐部在发展过程中经历的变化或变革？

杨阔：顺应时势，股改是一件很好的事情，目的就是为了让河南足球更长久地发展。第一次股改，河南足球是走在了很多俱乐部前面的，第二次也是成功的，很有效率，这种变化带来了稳定。

目前整个中超大环境也在经历很大的变化，作为置身当中的一份子，你觉得

一名职业球员如何在这股时代洪流中保持自我？

我们这批1993年龄段的球员，金元足球经历过，低谷期也正在经历着，落差感会比较大。我觉得，作为一名职业球员，只要站在球场上，就不要去想那些，必须坚守自己的信念，专注于足球本身。因为我很热爱足球和这份工作，才能坚持到现在。我所考虑的是，怎么样才让自己表现得更好，怎么练能通过教练的考核踢上比赛，如何去回报家乡、回报我的家庭。

这次你是婉拒了其他俱乐部的邀约回归河南的，甚至其他球队开出的条件更好，你是怎么考虑的？作出这个决定时家人支持吗？

这期间确实有很多俱乐部找过我，也给我开出了很好的合同，在我心里想的是，没有什么比回家乡踢球更重要，回报家乡是无法用金钱衡量的，我老婆也是河南人，小孩也刚出生，我的家就在这里。

在你现在这个年龄段，心中追求的主要是什么？

我想要的是那种平平淡淡的生活，简单来说，就是白天训练或打完比赛后，回到家庭，回到老婆、孩子身边，就很开心了。可能在我这个年龄，很多人会把薪资待遇看得很重要，但我不是，我认为和家人一起的那份时光，就够快乐和幸福了，是金钱衡量不了的。

今年是俱乐部30周年大庆，你想要在这里完成一些什么心愿？有没有当年想完成却至今没完成的事情？

我记得我在队时，之前的最好成绩应该是2015年拿到了第五名，但没有进亚冠，我现在希望在南指导、牛领队包括李总的带领下，打好每一场比赛，争取有好的表现和结果。之前河南队比较擅长的打法是防守反击，我的进球、助攻也很少，希望新的一年，在做好自己本职工作的基础上，有更多的机会来表现自己。

# 江西庐山 | 换个活法? 仅竞技层面而已!

特约记者熊哲成报道 “今年必须保级啊,不保就回不来了!”在看到大连队、深圳队接连发出撤出公告之后,已经在九江瑞昌开始集训的江西庐山队,有望获得递补留在中甲的资格,于是,江西庐山提出了2024赛季的目标,毕竟,根据中国足协的规定,一支球队是不能连续两年递补的。“保级是最低目标,我们希望能够努力拼进前十。”俱乐部总经理助理、球队领队肖峰告诉记者。

## 三易主帅:混乱的2023

2023赛季,江西庐山队三易主帅,这样的操作在职业联赛里较为罕见,也从侧面印证了去年球队的不堪。

起初,球队确立了前广州松日队名帅刘平豫担任球队主教练。迟迟不胜之后,球队又把2022赛季的主教练、巴西人贝内利马给叫了回来。尽管外教回来即首胜,可前一个赛季还能“风顺水”的老外,接下来也陷入了不赢球的怪圈。无奈之下,江西庐山队又找到辽足名宿于明接手,同一个赛季第三次换帅,但这样折腾,球队已无力回天。实际上,去年中甲第24轮,江西庐山队主场2球领先被无锡吴钩完成3球逆转、丢掉这场保级6分大战之后,时任主教练于明就跟球队老板严永敏提出了辞职,只是被严永敏安抚并婉拒了。

球队保级失败,怪于明?怪老外?怪刘平豫?怪其中的任何一人其实都不够公平。去年一整年,江西庐山队始终没有获得运气的垂青。联赛一开始,因为某些原因,球队就剩了20名队员。然后是清欠,因为晚了两天给压根没来过中国的土耳其外援艾丁转账,球队又被“灰了窗”,相中的内外援一个都进不来。“给了他钱,就是晚了2天到账,一天没踢过的老外又狮子大开口,要2天的违约赔偿金,真不晓得上哪儿说理去。”无奈之下,为了凑足23人的联赛报名人数要求,江西庐山队临时从梯队,九江职业大学里找了三名还算能踢的“救火队员”报名,让这三名孩子级球员有了一次踢“职业联赛”的经历。

在整个2023赛季,江西庐山队有好几场应该拿分的比赛,不是碰到裁判的争议判罚,就是自己突然短路,莫名其妙地失球被绝杀。以主场对阵无锡吴钩的保级大战为例,上半场2比0领先对手,一切都很顺,结果下半场换了三次人,换一次丢一个球,最后2比3被逆转;再者,碰到排名靠前的无欲无求对手时,江西庐山队还能拼点分,但碰到同为保级的直接对手时,“一场价值6分”的关键比赛全部缴械。

## 起个早:2024 必须保级

跟往年联赛相比,今年的江西庐山队算是起了一个大早。2023年12月29日,江西庐山队就官宣了辽宁名帅李争成为2024年主教练。彼时,球队甚至还不知道新赛季打什么级别的联赛。“老板当时已说了,若能递补回来,那必须按中甲的要



■作为辽足“十连冠”功勋球员、现职业级教练的李争,这两年先后在四川九牛、丹东腾跃任教,熟悉中甲情况,这是他执教江西庐山的一大优势。

一位超级迷球的老板——这张照片是2014年中乙半决赛第二回合,也就是冲甲生死战江西联盛队客场挑战梅州客家前拍摄的。第一回合,江西联盛主场被梅州客家1比1逼平,江西联盛的投资人严永敏对第二回合比赛是否赴客场督战很犹豫。开赛前不到24小时,严老板还是按捺不住去客场看球的冲动,但当时因南昌去梅州的交通不便,座票和卧铺票都没买到,严老板一狠心买了站票。这张照片是严永敏秘书拍下的,既见证了中国足坛的一段佳话,也反映了严永敏对足球的热爱、痴迷程度。



求来配置球队,即便递补不回来打中乙,那也要按照中甲联赛的标准来组队,一年必须打回来。”肖峰告诉记者。就这样,李争和他的团队成为了2023自然年,江西庐山队的第四任主帅。

“其实我觉得过去两年,我们备战联赛的冬训都不能说充分,因为当时都不晓得老板还玩不玩,所以那时候的冬训很难说是完全投入的。”球队一位知情人士向记者介绍,“2022年虽然引进外援很顺,但2023年运气就不顺了,所以就下来了”。2022、2023这两年,江西庐山队都是由老板严永敏自掏个人腰包,才在最后时刻完成清欠通过准入的。

就是为了吸取前两年的教训,投资人严永敏早早地就明确了态度,2024赛季肯定还会投资,并且提前确定了新主帅。

之所以邀请李争执教,除了双方有缘水到渠成外,还有一个原因是在球队建设方面,希望把球队的风格延续下去。“毕竟去

年后半段是辽足名宿于明带的,这样就不会是完全推倒重来,而是在一定程度上把风格延续下去。”

说李争与江西足球有缘,是因为这是李争跟江西足球的二度牵手。原来,2001年的广东九运会,当时江西足协就聘请了李争担任江西全运队主教练,队员是李争在执教辽青队时带的那一批,包括后来打出来的陈星、目前在江西庐山队担任助理教练的魏强以及王霄等名宿。当时李争带着这批队员还在江西南昌、湖北孝感集训了挺长时间。对于江西的这套组队方式,尽管当时中国足协是同意了这一方案,但当时与江西队同组的预赛对手集体反对,最后这件事不了了之。

为了高质量完成冬训,江西庐山俱乐部现在已经和相中的几名球员如韩振、朱明鑫、马昆越等人签定了新赛季的合同。“为了让队员安心,当然我们也是低成本,主打实用性,像韩振,那是李指导带过的,像朱明鑫,以前在我们队也踢过的,马昆越也有过国字号经验的。”在外援方面,上赛季结束时,球队就跟队里的塞内加尔外援门迪提前打过招呼,让他先等等再找工作,毕竟,中乙是不能引进外援的,等大连队、深圳队发出公告后,江西庐山队就第一时间确定了留用门迪。此外,巴西大外援中锋伊格尔这几天也已到了球队试训,“前几年引进外援是看录像带找,现在必须要到队跟队练一段时间,一切要看合不合适。”

从上到下,就联赛冬训这个重要的备战期而言,对于没有退路可言的江西庐山队来说,都是正常、有序推进的,也显示了“必须换个活法”的态度和决心。

## 股权改革,至今没人推进

不过,所谓“换个活法”,对于现在的江西庐山队来说,也只能力求在竞技层面不要像2023年一样拉胯,而想从根子上、从俱乐部机制来说,想彻底地“通过股改换活法”、保证每个赛季有稳定的资金投入,短期内还比较难。

过去很长一段时间,江西庐山队都没怎么欠薪,所以在圈内也一直有些好口碑,彼时,中国足协还希望江西方面能率先完成股改,给中超、中甲的俱乐部股改

打个样,做个表率,不过就现在而言,“股改”对于江西庐山队来说,还有些远。

目前,江西庐山队在省内还是获得了很大支持的。球队的主要资金来源,一是老板严永敏和他的联盛集团。“去年最后时刻的清欠,还有土耳其外援艾丁的两次索要赔款,都是老板自掏腰包的,没从公司走账的。”二是球队主场所在的九江瑞昌市,对俱乐部也很支持,除了主场的场地开销免费外,还有一笔几百万的现金投入,外加联盛集团在当地产业的税务优惠;此外,江西省体育局和九江市政府每年也都实实在在地给了好几百万的现金扶持。

尽管省市都很支持,但俱乐部股改一事却一直没有进展。

“我们也想股改啊,非常想,但是我上哪儿谈?跟谁谈?”对于俱乐部股改,江西庐山俱乐部总经理助理肖峰有些无奈。目前对于股改,中国足协只有一个政策性的文件,只能说是框架,具体如何操作,却没有明确的指引。从2022年底到2023年初,江西庐山一度联系过九江文旅,球队的名字也从“江西联盛”换成了当地著名景区“江西庐山”,但除了球队冠名,俱乐部股权改革一事却没了下文。“总要有个人或部门推动,不管是牵线,还是招集开碰头会,股改不是我们一家想就能推进的。”俱乐部一位负责人告诉记者。

此外,跟一些足球强省市相比,江西庐山队有着股改的先天不足。比如,中超、中甲的一些球队,其前身本来就是当地体工队所属的球队,但这支江西庐山队,是2012年原南昌八一衡源出走上海、江西职业足球出现真空后,联盛集团老板严永敏帮足协朋友忙,把原来自己玩的一支业余队,拉出来“救火”的。作为一家民营俱乐部,如何获得政府部门长期的、稳定的资金扶持?这是一个有待政策明确指导的现实话题。

现在老严还有两支队,一支是打职业联赛的江西庐山队,一支是自己继续玩业余的江西联盛队。“如果股改成功,那这12年来严永敏对于江西足球的贡献,配享太庙了!”江西足球圈内的一名宿感叹道。

甘南九二联队，一支由藏族球员组成的业余球队闯入了足协杯正赛——

# 从草原到大海，踢出广阔天地

记者王伟、实习记者黄昊报道 扎西德勒！近日在珠海索卡足球训练基地进行的足协杯资格赛上，当对手拿出队旗与甘南九二联队进行交换时，这支来自甘肃甘南藏族自治州的球队则用圣洁的哈达表达自己对对手的尊重。

在1月23日结束的2024年中国足协杯资格赛中，由藏族球员组成的甘南九二联队成功晋级，获得了参加今年足协杯正赛的名额。为了参加本次比赛，甘南九二联队的教练和队员从甘肃乘坐三十多个小时的硬座火车来到珠海。旅途固然劳累，可在对足球的热爱面前，任何困难都无法阻挡他们前进。记者也借此机会走近这支极具藏族特色的球队，听他们讲述自己和足球的故事。

## 34小时绿皮硬座

### 身体很累，心里却很激动

甘南藏族自治州，位于甘肃省西南部，南与四川阿坝州相连，西南与青海黄南州、果洛州接壤，东部和北部与陇南市、定西市、临夏州毗邻，地处甘、青、川三省结合部，常住人口68.37万人。

甘南九二联队成立于1992年，队名也因此而来，球队设立在甘南藏族自治州合作市，是甘南藏族自治州内的一支强队。从成立到现在超过20年间，这支球队见证了三代球员的成长。本次足协杯，他们的参赛阵容以年轻球员为主，全队抱着学习和交流的态度来到珠海。

由于是业余球队，甘南九二联队平时缺少稳定且具规模的赞助商。为参加本次足协杯资格赛正赛，球队一方面与当地企业及足协保持密切沟通，另一方面也多次登门拜访当地企业，希望能从社会层面得到一些费用支持。

“我们去了不少企业，有的企业我们都直接进了老板的办公室，为的就是能够获得更多的支持。庆幸的是，甘南当地不少企业都非常支持我们，我们真心感谢他们。正是在他们的帮忙下，我们才能顺利参赛，再一次感谢大家。”场上队长，也是本次九二联队最大年龄的参赛球员久西道杰对记者说。

用久西道杰的话来说，球队参赛的资金是“化缘”得来。也因为资金有限，球队此次南下2500公里前往广东珠海，选择的交通工具是最普通的绿皮火车，而且他们还买的还是硬座车票。



这支藏族球员组成的球队里，更高才让（左一）、楞本才卜旦（左二）、久西道杰（右二）和索南仁青（右一）是球队的基石。



“由于费用紧张，我们只能买这种票了。球队先从甘南乘大巴到兰州，再从兰州坐三十多个小时火车到广州。来到广州之后我们还要转车到珠海。”久西道杰说，“火车走走停停，后面有的队员说很累想休息一下，我们就又补了4张硬卧票，每次让4名球员休息5个小时，全队轮着来，差不多每个人都休息一次之后，就该下车了。”

旅途的奔波并没有消耗掉队员们的热情，当队员们被问到为了踢这次比赛坐几十个小时火车是否值得时，他们纷纷给出了肯定的答案。不少队员表示，哪怕身体很疲惫，心里还是很激动，部分队员在第一场比赛的前一晚甚至兴奋得睡不着。首场比赛中，甘南九二联队以2比0战胜山西翔宇，取得了开门红。

## 小球队的大梦想

### 我们想去蓉城主场踢

甘南九二联队在甘南藏族自治州乃至甘肃省内都属于业余足球强队，去年的甘肃省超级联赛中，球队获得亚军。此外，他们还获得了2022年甘肃省第十五届省运会群众组足球比赛冠军、去年甘南州青年足球友谊赛亚军和合作市首届“羚城杯”足球邀请赛冠军。然而，这次参加足协杯资格赛，他们感受到了自己与其他地区足球水平的差距。

“在甘南藏族自治州当地，我们踢得还可以，但在足协杯资格赛上，我们发现别人踢着和我们完全不一样的足球。其他球队队员的基本功、技战术水平都要比我们高出一大截，像那句老话说的，山外有山，人外有人。”久西道杰说道。

2024年足协杯资格赛，甘南九二联队所在的小组既有获得资格赛总排名第一的宁波海曙好美，还有由张璐、李建滨等前中超球员领衔的老牌强队上海橘橙。面对更强劲的对手，与队长久西道杰同样感受到差距的，还有在场上出任左边前卫的索南仁青。目前在甘南民族师范学院读大

四的他表示：“这里的对手，他们接球前就已经想好了下一步要怎么处理球，他们踢球思路非常清晰，脚下处理球的技术也很细腻。不过，我认为我们甘南九二联队的比赛精神是所有队伍里最好的。”

索南仁青口中的比赛精神，体现在甘南九二联队在场上不论比分的每球必争。另外，每场比赛开始前，甘南九二联队所有球员还会围成一圈，圈中间则有一名球员负责挥舞着队旗，大家一边喊着藏语口号给自己打气，一边绕着队旗舞动，颇具气势。

“虽说我们抱着学习的心态来踢比赛，但我们的最终目的还是要把足协杯正赛资格带回甘南，因此我们把每场比赛都当作决赛来踢。我们不能辜负了那些在家里等着我们回来的球队老大哥们。”久西道杰说。

最终，甘南九二联队获得小组第四，成功在16个足协杯正赛资格中占得一席，完成了球队出征前定下的目标。最后一轮比赛结束后，当得知队伍成功晋级2024年足协杯正赛，队长久西道杰激动地对着记者的镜头大喊：“我们晋级了，我们晋级了！”

杯赛赛制往往能给小球队与高级别球队过招的机会，甘南九二联队的队员最想碰到的是邻省中超球队成都蓉城。“我们希望我们能和中超成都蓉城队交手。”队长久西道杰如此憧憬，“在我们那，很多人到成都工作和生活，成都也是距离我们最近的一个中超主场，我去过成都凤凰山足球场看球。假如真的有一天我们能在足协杯的舞台上面对中超成都蓉城，我们会主动放弃低级别球队的主场优先权，我想让我们的队员到成都蓉城的专业足球场踢。我们期待着实现梦想的那一天。”

## 足球是共同语言

### 各民族紧紧抱在一起

九二联想碰到的成都蓉城阵中，有唐淼和唐鑫孛生两兄弟球员，而九二联队里

也有一对兄弟。哥哥更高才让在场上出任边锋，他曾经获得过甘肃省运会冠军和甘肃省运会足球赛的最佳射手；弟弟楞本才卜旦踢中场，他最喜欢的球员是莫德里奇。兄弟两人之间相差三岁，目前他们都在兰州上大学。两人从初中开始踢球，在高校校园里开始接触正规的足球训练。每到假期，他们就回到家乡，为甘南九二联队效力。

踢球的孩子小时候都有梦想。更高才让小时候的梦想是为皇马效力，但现在，他的梦想是在足协杯上更进一步，争取能与中甲、中超球队交手，看看自己的差距有多大；弟弟楞本才卜旦更为大胆，他希望在足协杯上尽力展现自己，看看能否得到更高级别球队试训的机会。

这次到珠海参赛，是兄弟二人第一次到南方，他们说南方的阳光要温和一些。在珠海，他们第一次看到沙滩和大海，兄弟俩觉得很漂亮，和草原一样漂亮。

甘南九二联队里的许多队员，都是第一次来到离家这么远的地方踢比赛。他们告诉记者，在甘南快到夏天的时候，草原上的草开始长得茂盛起来，大家就会到草原上露营，吃饱喝足就在草原上踢球。有的牧民放牧时也会带上足球，闲的时候就自己踢一踢。“牛羊在草地上吃草，喜欢足球的牧民就聚在一起踢上两脚，其实，很多草原藏族牧民都很喜欢踢球！”甘南九二联队队长久西道杰说。



本次足协杯资格赛比赛期间，甘南九二联队的队员们认识了不少全国各地的新朋友，并与不同地区的球队互相留下联系方式。他们向各支队伍发起邀约，邀请大家到美丽的甘南踢球，一起感受足球带来的团结和欢乐。

与来时一样，甘南九二联队回程买的同样是绿皮火车硬座车票；但与来时不同，回程的他们带着满满的收获，这其中既有足协杯正赛的名额，也有这次比赛的各种见闻。

这次足协杯资格赛上，每次甘南九二联队出场，球场上绿色的草地和他们携带的白色哈达交织出一幅藏、汉民族交融的画卷。足球，也让各民族紧紧抱在一起。从草原到大海，甘南九二联队一路南下，他们想看看外面那些不一样的足球。也因为他们，我们看到了少数民族同胞对于足球纯粹的热爱，大家说着足球的语言，追寻着各自心中的梦想。

# 名帅对决 克林斯曼的 续命之战?



**记者寒冰报道** 本届亚洲杯的淘汰赛从1月28日晚开打,当中最受关注的当然是30日晚沙特与韩国队的对决。

因为韩国队在小组赛第3轮“意外”被马来西亚3比3逼平,球迷们未能在1/8决赛见证日韩对决的亚洲杯“决赛”预演,但以小组第二出线的韩国队,还是在1/8决赛遇到了意大利名帅曼奇尼执教的



沙特队。本届亚洲杯两大争冠热门的提前对决,变成了曼奇尼VS克林斯曼的“名帅”较量——一人是世界年薪最高的足球队主教练(2800万美元),一人是亚洲杯最负盛名的德国名帅,这场“名帅决”毫无疑问是亚洲杯1/8决赛最受关注的焦点。

## 安稳程度:曼奇尼>克林斯曼

小组赛第3轮被世界排名第130位的马来西亚读秒绝平,韩国队主帅克林斯曼赛后被韩国媒体和球迷猛烈抨击。韩国媒体和球迷将这场比赛视为耻辱,尽管这个比分成功地避开了头号夺冠热门日本队,但遭遇了同样实力强大的沙特队。据悉,1/8决赛将有超过3万沙特球迷,驱车4小时赶往多哈为球队助威,比赛所在的教育城体育场附近酒店也几乎被沙特球迷订满。这让比赛变成了沙特队主场,对

韩国队而言非常不利。

足球数据公司Opta的大数据显示,在进入1/4决赛的概率方面,韩国队仅排名第8(51.8%),澳大利亚、日本、伊朗、卡塔尔都超过70%,伊拉克、乌兹别克斯坦和阿联酋超过60%,沙特队的晋级概率48.2%,与韩国相当,几乎和抛硬币的概率没有区别。在夺冠概率方面,本届杯赛开打前韩国(14.3%)仅次于日本(24.6%),但现在同样以小组第二出线的日本队(18.2%)仍然高居榜首,韩国队(11%)却因1/8决赛遭遇强敌沙特,夺冠概率从第二位降到了第五位。

数据的不乐观,也让韩媒对克林斯曼的前途不乐观。早在去年克林斯曼上任后前5战不胜,再加没有长住韩国,还在安排热身赛时以便于自己商业活动为优先条件时,已经引发韩媒和球迷不满。韩媒强调,在亚洲杯出局的强队加纳、阿尔及利亚、突尼斯和侥幸进入16强的科特迪瓦都立刻解雇了主帅,如果志在争冠的韩国队止步于16强,克林斯曼恐怕帅位难保。

相比小组赛高开低走引发不满的韩国队,拿着世界最高薪的曼奇尼却安全得多,即便沙特队在淘汰赛第一轮出局,他下课的可能性也不大,毕竟沙特队的世界排名比韩国低35位,沙特足协的主要目标还是2026年世界杯出线,会给曼奇尼更多时间。

## 历史对战:沙特远胜韩国

韩国队的利好是受伤的黄喜灿和金

珍洙已伤愈复出,主力左后卫李记帝的右腿筋拉伤基本痊愈,上周六已恢复单独训练。黄牌才是影响韩国队发挥的主要隐患。韩国队有多达8人身背黄牌,包括前锋曹圭成、孙兴慜、吴贤揆,中场李在成、朴镛宇、黄仁范,后卫金玟哉、李记帝。克林斯曼不得不提醒球员们注意动作以避免吃牌,这会限制球队的发挥。克林斯曼会做出人员微调,但是否能改善小组赛失球过多、进攻过于依赖定位球的缺陷,还有待实战检验。去年9月头球得分击败沙特的的主力中锋曹圭成,小组赛3场首发却颗粒无收,他的发挥将是韩国队能否取胜的关键。

沙特队仅有右中卫坦巴克提,替补中场加里卜和前锋谢赫里有黄牌,对主力阵容没多大影响。坦巴克提的腿伤也已恢复,只有加里卜因疲劳单独训练。虽然沙特队在小组赛同样存在进球难的问题,但曼奇尼强调,3场比赛有16次射正,球队有足够的攻击力。

在两队的亚洲杯历史对战中,沙特2胜2平保持不败,1988年亚洲杯决赛,沙特点球击败韩国夺冠,此外3场都是小组赛。去年9月在纽卡斯尔进行的热身赛是双方最近的一次交手,克林斯曼率队以1比0小胜曼奇尼,但从去年11月至今,沙特队已8场不败仅失1球,7次零封对手。此前沙特队4次在亚洲杯对阵韩国队都至少进入决赛(2000、2007年),并两次夺冠(1984、1988年),心理优势还是在曼奇尼这边。

# 社会主义核心价值观

富强	民主	文明	和谐
自由	平等	公正	法治
爱国	敬业	诚信	友善



# 球员“护心”，不止有除颤器

记者寒冰报道 这个寒冷的冬天,对世界足坛而言是“伤心”的时刻。2021年夏欧洲杯埃里克森的惊魂一刻,又开始在世界各地不断上演。去年11月11日,28岁的加纳国脚德瓦梅纳在阿尔巴尼亚联赛的比赛中遭遇心脏骤停,现场得到救治后,在救护车前往医院途中德瓦梅纳再次心脏骤停,最终遗憾离开人世。当时,德瓦梅纳还是阿尔巴尼亚联赛的头号射手……

去年12月16日英超卢顿对伯恩茅斯的比赛中,卢顿队长洛克耶同样心脏骤停,这是埃里克森事件之后,在欧洲足坛顶级联赛最受关注的球员突发心脏病事件。事发后半小时,比赛双方都无心恋战,裁判胡珀只能宣布比赛无限期推迟。值得一提的是,这是最近7个月里洛克耶在比赛中第2次心脏骤停导致昏迷。

今年1月13日英格兰足总杯博尔顿与切滕汉姆的比赛上半场,因有观众心脏骤停,队医对这名观众进行急救后送往医院,比赛也因此被推迟……

如何保护球员和球迷的心脏,愈发成为世界足坛必须要克服的赛场难题。欧洲顶级联赛为此做出了很多的努力,包括比赛现场配备先进的急救设备,以及对于球员倒地后更敏感的急救反应机制。但要从根本上预防和救治球员的心脏问题,还需要更多高科技对足球运动的支持。

## 危机不断出现

去年12月16日卢顿队长洛克耶倒下后,受益于球员和队医的反应迅速,威尔士人得到了及时的复苏抢救。经过7分钟的心脏复苏之后洛克耶立刻被送往最近的医院,他比加纳国脚德瓦梅纳幸运,没有在途中再次病发。5天后,成功安装了植入式心脏复律除颤器(ICD)的洛克耶就已出院,等待他的是受到密切监控的康复和训练,以便让他能像埃里克森一样重返球场。



■埃里克森上次欧洲杯与死神擦肩而过。

虽然埃里克森、小布林德和洛克耶等球员通过手术,安装了植入式心脏复律除颤器(ICD)避免旧病复发,甚至还能继续参加顶级比赛,但毕竟是发病后的治疗手段,不能100%确保球员的心脏在长期剧烈运动或高强度身体碰撞后不会再出现问题,因此想要确保球员能够带着一颗健康的的心脏,继续自己的足球梦想,更早发现心脏问题防患于未然才是最重要的。

要知道,洛克耶早在去年5月的英



■“心脏骤停”近年来让球员闻之色变,高科技新产品“电极背心”将有望大大减少足球场上的悲剧事件发生。

冠升级附加赛决赛中,就已发生过心脏骤停被送往医院。当时医生检查出他患有心脏房颤,经过心脏手术后很快回到了球场上。这也是7个月以来当他第再次在比赛中倒下时,卢顿球员和队医反应如此迅速的根本原因。去年12月26日的节礼日比赛,埃里克森曾摔倒在草坪上,让老特拉福德球场的球迷队友和队医们虚惊了一场。所幸,他很快重新站起来投入比赛。

洛克耶和埃里克森让英国媒体和社媒上的球迷,不得不再次关注球员在运动中的心脏骤停问题。早在1993年,科切拉医生就已开始关注运动员的心脏骤停问题。他是美国伊利诺伊州OSF心血管研究所的心脏电生理学主任,2009年与同行一道成立了美国国家体育心脏病学网络。他认为冠状动脉疾病,心律不齐或先天性心脏缺陷是导致运动心脏骤停的主要原因,但在足球界的球员体检中,对心脏检查的不全面往往让这些心脏缺陷被忽视或漏检。

相比球员心脏骤停后的急救,如何更及时查出心脏问题才更重要。

## 护心神器诞生

为更早发现年轻人群的心脏骤停高风险问题,英国心脏基金会资助的研究开发出了远超传统心电图检查的高科技产品。传统的心电图检查由粘在胸部、手臂和腿部的12个电极连接检测设备,但检查与核磁共振扫描同时进行,仅能采集心脏跳动电信号的极少部分检测样本。科学家们现在研制出了带有多达256个独立电极的检测背心,可以完整覆盖被检查者的胸部和背部。相比仅有12个电极的传统检测手段,这个“电极背心”拥有超过20倍的电极,只需5分钟就能生成更详细的心脏活动图像。从而能更早发现存在心脏骤停风险的人士,而不是在他们已经心脏骤停后才进行抢救。

这个“电极背心”可以采集到全方位无死角的心脏电信号,特别是能够发现

看似健康的人的心电节律异常。仅在英国,就有大约200万人患有心律失常,但这些人却在常规体检中很难被发现。普遍被认为拥有更健康心脏的球员,将从“电极背心”中受益。因为埃里克森、洛克耶与所有其他五大联赛球员一样,几乎都没有在季前例行体检中被及时查出心脏问题。



■电极背心能更早排查出心脏骤停隐患。

值得一提的是,这款“电极背心”在机洗或消毒后可重复使用数百次,为更多人检测出更早更明确的心脏隐患,避免埃里克森、洛克耶和德瓦梅纳的悲剧在未来发生。同时,这还意味着患有心力衰竭的人可以无需安装不必要的植入式除颤器,或者服用不需要的药物。目前这款“电极背心”已成功检测出800名心脏疾病高风险人士,让受检者可以更早接受心脏手术,解除“心腹大患”。

“电极背心”的发明者是伦敦皇家自由医院的卡普图尔医生,他认为这款背心检测速度快,性价比高,对于职业运动员尤为重要。心肌细胞通过传输电信号,导致细胞向内挤压,使整个心肌收紧然后放松,导致有规律的心跳。而心跳过快或骤停,都可能是这种电信号中断引起,“电极背心”可以检测出这种不规律的电信号,提供整个心脏电活动的3D数字模型。虽然医生仍然需要对心脏进行MRI扫描确定病因,但“电极背心”已经可以判定心脏隐患,从而帮助医生开展进一步的检查。

对所有职业运动员而言,这款“电极背心”毫无疑问是足以挽救生命的“护心”神器。

## 电极背心经济高效

记者寒冰报道 即便心脏医学已高度发达,但能够对心脏电信号活动进行详尽测绘的手段还是很少。通常需要将检测导管插入心脏,或使用与CT扫描仪配合使用的昂贵的一次性设备,因此会产生对人体有一定副作用的辐射。这款“电极背心”在很大程度上,解决了心脏电信号检测的性价比和副作用问题。伦敦大学心血管科研所的韦伯医生试用过这款“电极背心”,他对于“电极背心”的评价极高:“更全面深入的心电图成像,可以帮助我们通过对心脏电信号的异常,更早发现传统检测手段难以发现的的心脏问题。”

韦伯医生认为,“电极背心”填补了心脏疾病预防重要的缺失部分。英国心脏基金会医学副主任纳拉扬医生也认为,这种创新检测方法能提供更详细的心肌电信号数据,从而确定心脏骤停的高风险人群。如果埃里克森、洛克耶和德瓦梅纳能够更早接受“电极背心”的检查,就可以更早发现心脏问题,从而避免致命的心脏骤停。这项新技术的相关研究论文已发表在《心血管磁共振杂志》上,5分钟内就可以完成全面的心脏电活动高分辨率成像,从而让医生们更准确地判断潜在的心脏隐患。

心脏骤停留给生命的时间只有9分钟,如果没有进行心脏复苏,时间每度过1分钟,就会失去10%的生存机会。目前五大联赛俱乐部广泛使用的GPS背心,虽然也可以监控球员的心率变化,但无法做到像“电极背心”那样全面。插入式电生理图成像检测也能做到,但手术耗时、昂贵还有高度的感染风险。“电极背心”将心电图成像(ECGI)更全面和立体地呈现出来,不仅具有高分辨率图像,还能校正传统12导联心电图可能遗漏的电信号异常。

“电极背心”是一件棉质服装,上面嵌有256个基于织物的干电极(2×2cm),每个电极都有一个石墨卡扣连接器,用于连接心电图导联。由于使用干电极,而不是需要紧贴皮肤的凝胶层金属电极,因此背心(不包括心电图导联)完全可清洗和可重复使用,从而提供经济高效的筛查工具。目前“电极背心”已在美国注册了专利,不出意外很快会在职业体育界得到普及。正如其他用于收集大数据的可穿戴设备一样,“电极背心”对职业体育的影响可能会更大。

毕竟,相比肌肉纤维、骨骼关节等,心脏健康对职业运动员提升运动表现,预防伤病特别是运动性心脏骤停有着至关重要的意义。刚刚过去的2023年,是维维安·福因心脏骤停去世20周年。如果“电极背心”可以在全世界职业体育领域得到普及,心脏骤停的悲剧将大大减少。



■经济高效的电极背心有利于普及。

Jurgen Klopp  
克洛普 累退

8年零4个月后,克洛普将自己毫无保留的激情透支到极限。克洛普自称“心力交瘁”,告别利物浦,并暂时离开足球,完全是因“生命中难以承受之累”。克洛普的“累退”,从一个全新的角度诠释了顶级职业足球的残酷性。

生命中  
难以承受之累

记者寒冰报道 长期执教豪门,对于顶级教练而言是生命难以承受之累吗?至少对于克洛普而言,是的。他在阴冷潮湿的英格兰西北工业城市坚持了8年零4个月,终于发现再也没有可以释放的激情。德国教练终于体会到了当年香克利和达格利什的无力感,而这也是他在2015年离开多特蒙德之后,第2次被执教豪门的疲惫感击败。

真挚但平静的离别告白背后,是克洛普不再有火花般的激情。在训练场向震惊的球员“提前道别”时,他还不忘开一个令人伤感的玩笑:离开都是“球员的错”,正因为本赛季球员们表现得再好,让他终于可以放心将帅印交给下一个真正的顶级教练。无论利物浦的球员们是否能像2013年的拜仁一样,用最多的奖杯欢送提前道别的海因克斯,利物浦的克洛普时代都已结束了。留下的,只是半个世纪以来利物浦人一直难以释怀的伤感。从香克利、达格利什到克洛普,利物浦的帅位真的像君临城的铁王座一样,让名帅们难以承受其累?

## 50年后,噩梦重现

这是1991年达格利什离开后,利物浦俱乐部最令人震惊的时刻。老资历的利物浦球迷,还会重拾半个世纪前那个炎热夏天的失落记忆:1974年的香克利和如今的克洛普表达出同样的心力交瘁,随即挂印而去。利物浦名帅透露每个赛季结束后,巨大的空虚感都会侵蚀自己的自信心。但当时人们并不理解,时任利物浦俱乐部秘书罗宾逊表示自己的年度焦虑期就是“夏季的疯狂”。他向利物浦董事会保证,香克利只需几周就会恢复正常。但直到第3次深度长谈后,所有人才意识到香克利是真的要离开了。

半个世纪后,轮到被认为最像香克利继承人的克洛普道别。2015年刚到利物浦的克洛普,可不像上周镜头里那样疲惫。克洛普传记作者霍尼斯坦回忆:当时

接受利物浦董事会面试时,克洛普描绘的画面是“雨中铲铲和球场内的喧嚣”。那一刻,他被认为是理解利物浦工人阶层文化根源的教练,他在这座城市度过的第一个夜晚,就是在哈德曼街的老餐厅外抽烟,喝啤酒,激情四溢地等待着充满想象力的黎明。

但8年零4个月后,克洛普将自己毫无保留的激情透支到极限。对克洛普声称的“心力交瘁”,只是在利物浦就有香克利和达格利什两位前辈感同身受,并且和克洛普一样选择离开。克洛普自陈是日复一日的高强度工作,不断追逐胜利和奖杯,让他的激情和精力终于耗尽。他甚至强调,这种高压在赛季初就已开始,因为他事实上已经在为下赛季开始准备工作。始终保持激情的足球愉悦了球迷,但对于日复一日的“表演者”和“导演”而言,是从来不敢有丝毫松懈的漫长折磨。

早在两年前克洛普就已萌生去意,是妻子乌拉说服他再坚持一下。去年11月他给芬威集团总裁戈登致电时,证明这样的坚持已经到了尽头。芬威集团高管亨利和沃纳非常清楚,经历了两年前的沟通,这次试图改变克洛普想法已经是徒劳。如果克洛普的选择是在令人沮丧的上赛季,或许还能令人理解。但在他几乎已完成利物浦2.0版本的本赛季,所有人的震惊都是可以理解的。但这又凸显了克洛普对球队的热爱和职业操守,只有确定能够将最好的班底交给继任者时,他才会选择离开。

## 厌倦,更多是为解脱

向克洛普致敬的教练中,哈维刚刚说完“自己至多会在巴萨再待两年半”,就在上周六晚步克洛普后尘,宣布赛季结束后离职。巴萨主帅公开承认身在豪门必须不断赢得奖杯的巨大压力,不仅来自教练的职业追求,更来自管理层、媒体和舆论。克洛普亦是如此,英国“竞技网”分析德国教练不练急流勇退的原因时,非常直白:“这不是

为了钱,也不是为了另一份教练工作,这只是为摆脱管理层永不停歇的无情要求。”

刚刚降薪与马竞续约的铁帅西蒙尼,非常理解克洛普的决定,也承认执教豪门的长期高压和倦怠感,其实很难向外人解释:“这项工作并不容易,疲惫感、压力之外,还会让人头晕目眩。”西蒙尼已在马竞坚持了12年有余,五大联赛现役教练中,只有德甲弗赖堡的斯特赖希和他一样保持着在同一家俱乐部执教10年的漫长履历。由此可见,21世纪的顶级职业足球对教练心理承受能力的要求有多高。

西蒙尼在此期间,都有多次想要离开的念头。最早是2016年欧冠决赛后,与奖杯咫尺之遥的打击让他萌生去意。2019年,马竞用2400万欧元的世界第一高薪,留住了再次萌生去意的阿根廷铁帅。帮助马竞度过疫情难关后,降薪续约意味着他已经与自己达成和解。与利物浦不同,“忍受苦难”是马竞的俱乐部文化内涵之一,从教练、球员到球迷都已习惯承受对手持续的压力,乃至裁判不断的误判,同时坚守防线,直到抓住机会惩罚对手的失误。但并不是每个顶级教练都有西蒙尼这样强大的意志力,更何况他也并非从不动摇。

克洛普的疲惫比西蒙尼更甚,他的足球风格决定了必须保持90分钟的热血贲张。日复一日年复一年,必然导致的大量伤病又增加了调整人员和阵型的沉重负担。而且,近年克洛普承受了教练之外更多的管理工作。因为足球管理层的不断变动,让他不得不事实上身兼数职。与“特殊的那个”穆里尼奥相反,克洛普坦承自己只是“平凡的那个”。当他的精力已经在漫长的8年中消耗殆尽时,他只能选择告别。

人们将克洛普的剩余赛季称为“最后一舞”,来自乔丹退役赛季的纪录片。事实上,利物浦俱乐部也计划将克洛普的最后赛季拍成纪录片。但这对克洛普都已不重要了,德国教练能做的,就是将最后的激情尽情挥洒到赛季结束,不会后悔,不留遗憾。

记者寒冰报道 提前告别生活了将近9年的利物浦,克洛普的未来将在哪里?德国教练已经在告别演说中表示1年内不会重返教坛,夏季之后的未来会如何?英国媒体“恢复冷静”后,给出的推测基本一致:克洛普将携妻子乌拉移居英国之外,在西班牙度假胜地马略卡岛至少定居一段时间“恢复元气”。至于更遥远的未来,还要看届时克洛普的想法。

《每日邮报》专栏作家,也是前利物浦后卫劳伦森透露:自己在马略卡岛有度假寓所,克洛普此前就已在在这座西班牙小岛新建豪宅,就在劳伦森的住所不远。克洛普早在2022年6月就斥资400万欧元,从瑞士商人兼艺术家罗尔夫·科尼手中购买了这座别墅。房产位于马略卡岛的圣蓬萨,面积达5000平方米。克洛普决定彻底推倒重建,因此工程量巨大。两个月前劳伦森曾见过克洛普,还询问他工程进度如何?克洛普的答复

未来1年  
寄情马略卡?

是还没有完成,都是妻子乌拉在打理一切。

劳伦森认为今夏克洛普会选择在马略卡的酒店度假,豪宅完工后再搬入新居开始自己恢复元气的生活,一种他从来没有的“正常的生活”。几年前,一直在马略卡度假的克洛普曾开玩笑说很想成为马略卡队主帅。马略卡俱乐部也“认真”回应了德国教练的玩笑,表示感谢这位名帅会考虑执教小岛球队,但对现任教练很满意,暂时没有换帅考虑。当然,马略卡俱乐部顺便推荐了海岛的旖旎风光:“这里的沙滩和大海,永远是不错的选择。”

克洛普为自己设置的时间节点有两个:单纯的夏季度假3-4周就够了,但没有教练工作的正常生活应该会持续1年。为此他还开玩笑表示即便自己食不果腹,也不会在1年内复出执教。当然,对于年薪高达1600万英镑的德国教练而言,这就是个试图缓解气氛的玩笑。

妻子乌拉会有更多时间陪伴克洛普,帮助丈夫恢复对足球和工作的热情。2015年夏克洛普已有同样的疲惫感时,就是乌拉说服他离开俱乐部。经过将近5个月的休养生息,“充电”完毕的克洛普抵达安菲尔德,开始了自己在利物浦的辉煌。媒体自然会问及乌拉对克洛普离职的影响,德国教练的回答是妻子对他的决定很满意。克洛普强调妻子的反应不是摆脱困境的那种解脱感,而是希望克洛普一切都好。无论继续执教还是回归正常生活,只要做出决定时已权衡利弊且非常清楚自己在做什么,她都会支持克洛普的决定。

两年前的6月,游客曾发现克洛普和德国国脚策出现在马略卡网球公开赛看台上,今年6月或许人们还会在那里看到克洛普享受网球比赛带来的单纯快乐。



Jürgen Klopp  
克洛普

累退

虽然克洛普被利物浦球迷认为很像香克利,但实际上他在风格上很大程度重塑了利物浦的气质。这也是克洛普提前宣布离开KOP时,人们会感到震惊和遗憾。因为克洛普和利物浦,过去8年里,已经在某种程度上合为了一体。

# 他来了,他铭刻,他离去



**记者寒冰报道** 提前的告别,克洛普如是说:“当你来时,人们的想法并不重要;当你离开时的感受才重要,时间会证明这一点。”曾效力利物浦的哈曼,号召利物浦球员像2013年拜仁球员送别海因克斯一样,用赛季四冠王送别克洛普。而利物浦英超赛季最后一个主场,现在的球票已经炒到1000英镑以上,足见克洛普在利物浦球迷心目中的地位。

无论赛季末利物浦成绩如何,克洛普都已是足以入列队史名人堂的传奇。利物浦球迷呼应在安菲尔德球场外为克洛普树立雕像以示致敬,这非常合理。毕竟是德国人为利物浦带来了英超时代真正的复兴,除了梦寐以求的英超奖杯以及再次征服欧洲,还有更重要的是,力压了死敌曼联。与此同时,对于整个英超而言,克洛普与瓜迪奥拉的角力,也是这8年来堪比当年弗格森与温格的“绝代双骄”之争。对于英超影响力的扩大,有着重要的意义。

对于21世纪的英超而言,至少这8年克洛普足以成为时代的证明。

## 7座奖杯,不是全部

应该如何定义克洛普在利物浦的8年?半个世纪前,当名帅香克利挥手作别后,《利物浦回声报》的标提是《寻找下一个超人》。这是对香克利的定义,同样也适用于克洛普。香克利所做的是开创,为利物浦奠定红色王朝的基础;克洛普所做的是复兴,让昔日的红色霸主重新征服英格兰乃至欧洲。重点是:8年前克洛普做出的承诺,在8年后他告别时都已经兑现。

在他到来前,利物浦连续6个赛季仅有1次进入联赛前4名。最近7个赛季则是6次,只有不利因素叠加的上赛季克洛普才未能延续这个TOP4的纪录。上次利物浦能如此长久地拥有顶级竞争力,还是英超成立之前。克洛普拿到7座奖杯,进入6次杯赛决赛,联赛也有2次屈居亚军。如果运气更好一点,他应该不需要这个告别

赛季的奖杯,就能超越达格利什甚至香克利,仅次于伟大的靴室继承者派斯利。

但7座奖杯并不能代表克洛普带给利物浦的一切改变,他让昔日英伦霸主重拾信心,特别是You'll never walk alone(你永不独行)的俱乐部精神内核,对于利物浦的复兴至关重要。他会抱怨球场内的球迷不够热情,不满球迷在主场比分落后时提前离场,希望整个俱乐部走出英超前20年被曼联压制的自卑。经典的“农夫三拳”,不止是克洛普在胜利后的宣泄,更像是一种宣言:利物浦终于回到了它应该在的位置上。

对于这8年的利物浦球队而言,克洛普是战术大师,是心理医生,是不到最后一刻绝不放弃的精神领袖。他是对俱乐部每个工作人员都和藹可亲的“老爸”,也是工作时尤为严格的“严父”。所有的成功都是建立在纪律严明的基础上,在利物浦同样不例外。他开除了没有纪律意识的萨科,卖掉了因私生活影响状态的库蒂尼奥,人们很难看到发生在其他英超豪门的散漫,会在利物浦出现。

利物浦的金主芬威集团没有阿布扎比酋长源源不绝的资本,但克洛普还是在有限的投入中做到了能与曼城分庭抗礼。若非运气欠佳,瓜迪奥拉的蓝月军团对英超的垄断也不会这样彻底。只是英超和欧冠奖杯,就足以成为克洛普对利物浦俱乐部的再造之功。更何况他还亲手完成了球队的换代,将已经基本成型具备争冠实力的2.0版本球队,双手送给夏季的继任者。

## 摇滚足球,青史留名

虽然克洛普被利物浦球迷认为最像香克利,但实际上他在风格上很大程度改变了利物浦的气质。永不停歇的高位逼抢,强调攻防转换速度,最大可能利用球场空间创造进攻机会,让克洛普时代的利物浦看上去就像从不踩刹车的保时捷,不停加速、转弯、漂移,不到油箱见底绝不罢休。

当然,这样90分钟始终处于高潮的比赛令球迷们疯狂,也让对手们疲于应付。“摇滚足球”成为克洛普和他的利物浦最鲜明的标签,也让他与英超头号对手瓜迪奥拉形成了过于鲜明的风格对比。

克洛普的足球一直追求“战斗精神”:“在暴雨中泥泞不堪的场地,5比5的比分以及回家几周都不想再踢的足球,就是我的足球。”

但声嘶力竭的摇滚固然令人心潮澎湃,肾上腺素飙升,却始终要受到身体极限的约束。与毫无保留的激情并行的,自然是不断的伤病和难以长期保持的疲惫感。即便克洛普再能为无米之炊,也没法在主力球员无法出场的情况下施展魔法。毕竟再丰富和完美的战术,都需要合适的球员在健康的情况下执行。尽管如此,克洛普还是尽可能保持住了利物浦的稳定表现,只是在上赛季危机总爆发时未能成功逆转。

克洛普更追求效率和速度的高位逼抢,与瓜迪奥拉式的高位逼抢+传控足球形成鲜明对比,共同成就了同期英超的双雄争霸。“摇滚足球”的理想与实用主义结合,让利物浦在克洛普时代踢出了前所未有的独特风格。正如他自己所言:温格的足球更像管弦乐,而自己的足球才是重金属。的确,相比风靡一时的拉马西亚式传控和穆里尼奥式保守,克洛普的足球更有一种多少与利物浦传统契合的威猛霸气。而且,克洛普的足球理念并非一成不变,相反他始终在进化和完善自我。重金属足球的大开大合,并不意味着不会有掌控节奏的柔和之际。

克洛普对于利物浦的意义,就在于让这个英格兰的落魄豪门终于迎来复兴。而且还是最为热血的方式,正如利物浦人为了骄傲的浓烈的蒸汽工业美学一般呼啸而来。倾其所有的速度与激情,全无保留的力量以及永不放弃的信念,让克洛普和他的足球在利物浦都成为了会被时间铭记的丰碑。

**记者寒冰报道** 回溯克洛普的教练生涯,人们会发现从美因茨05到多特蒙德,再到如今的利物浦,克洛普总是会在执教的第7年陷入空前的低谷。前两次他都选择了力有不逮的离开,但这次,克洛普选择多坚持1个赛季,为继任者留下足以确保利物浦顶级竞争力的丰厚“遗产”。不像前两次在赛季结束后的突然告别,这次他为芬威集团留出了长达8个月的过渡期,用于寻找真正能够接过帅位的顶级教练。但更重要的是,他的利物浦2.0版本已基本磨合成型,这才是克洛普留给利物浦最好的告别礼。

虽然芬威集团并没有给予他最顶级的球市支持,克洛普还是以自己的方式逐渐完成了利物浦2.0版本的升级。最近2个赛季他先后购入年轻的迪亚斯、科纳特、努涅斯、阿克波、索博斯洛伊、麦卡利斯特、赫拉芬贝赫,完成了球队的换代。新人们陆续进入球队磨合,经过本赛季初的震荡,已渐入佳境。索博斯洛伊、麦

## 丰厚“遗产”留给继任者

卡利斯特在中场的表现达到了预期,进攻端迪亚斯、阿克波、若塔也都基本打出了匹配身价的表现。

虽然球队仍主要依赖萨拉赫维持进攻端的活力,但乌拉圭中锋努涅斯总算是融入了球队的节奏。而且,克洛普还尝试了全新的战术,让边后卫阿诺德内收帮助中场。麦卡利斯特成为新的枢纽球员。索博斯洛伊在中路的带球突破激活了中路的反击能力,他的充沛体能也确保了利物浦在比赛后段进攻的组织 and 突破能力。甚至,他的高位防守还可以延缓对手的反击。索博斯洛伊和麦卡利斯特的中场组合让利物浦焕然一新,阿克波和迪亚斯在边路更多内收,也丰富了球队的进攻线路。

被克洛普委以重任的阿诺德、麦卡利斯特、索博斯洛伊、赫拉芬贝赫、阿克波、努涅斯,以及琼斯、艾略特都是25岁以下,迪亚斯、若塔、戈麦斯、齐米卡斯也不到28岁。利物浦1.0时代的老将,只有门将阿利松、中卫范戴克和边锋萨拉赫3人。除了防守后腰有所欠缺,以及萨拉赫的战术作用还需要新的巨星提供保障,利物浦新帅接收的将是几乎完整的年轻化班底。某种程度上,克洛普连新人们的“使用说明书”都一并奉上,对利物浦的诚意由此可见一斑。

正因为克洛普的不遗余力,这次利物浦堪称时代终结的动荡,才不会因为过于仓促而危机四伏。德国教练几乎是打好了开创新时代的基础之后,才真正放心离去,只此一举就值得利物浦球迷的感念。



Jürgen Klopp  
**克洛普 累退**

尽管球迷和大数据机构都将阿隆索列为头号热门,芬威集团却并不认为西班牙人是唯一或最适合的选择。而且阿隆索本人,是否愿意在今年夏天立即接手利物浦,也是一个问题。

# 阿隆索真是理想继承者吗?



**记者寒冰报道** 数据公司和球迷一边倒支持阿隆索,很大程度上源于他曾效力利物浦的“文化传承”。但英国“竞技网”透露:利物浦的老板芬威集团或有完全不同的看法。风格上更接近克洛普的弗兰克,被认为可能更适合接替德国人,延续“克洛普2.0”版本的利物浦改造,更可能保持球队竞争力的稳定性。

托马斯·弗兰克在布伦特福德的3个英超赛季里,高压和充满激情的风格与克洛普在利物浦推行的战术理念相似。而且,弗兰克以其在球场技术区和新闻会上的独特个性闻名,这一点与张扬的克洛普也很趋同。在成功但风格迥异的阿隆索,与虽然没有执教豪门经验但风格相近的弗兰克之间,芬威集团似乎更倾向于后者。因为弗兰克可以做到萧规曹随,尽可能降低克洛普离开带给球队的震荡。

弗兰克的优势是对英超足够熟悉,这

**记者寒冰报道** 利物浦的“克洛普时代”落幕,今夏谁将继承德国教练衣钵?英国媒体和球迷,几乎都将阿隆索视为毫无悬念的第一顺位候选人。西班牙中场离开安菲尔德15年之后,他有机会再次在安菲尔德享受球迷的欢呼声。42岁的阿隆索仅用1年多时间,就成为欧洲最炙手可热的新晋少帅。他的勒沃库森不仅在德甲力压拜仁高居榜首,充满激情的攻势足球也赢得如潮好评。

但阿隆索的足球理念,与克洛普还是有明显的不同。如果接过利物浦的帅印,他是否能善用克洛普留下的“遗产”,仍然是未知数。特别是今夏萨拉赫极有可能加盟沙特联赛的背景下,包括阿隆索在内的任何继任者,都将面对如何让利物浦保持冠军竞争力的巨大挑战。

## 最有人气,最有希望

相比其他英国媒体列出的克洛普继承人,阿隆索有诸多优势。1年多来在勒沃库森执教的卓越表现是现实优势,曾效力利物浦5个赛季,亲历“伊斯坦布尔奇迹”是情感优势。短短16个月,将勒沃库森从降级区带到德甲榜首,足以证明阿隆索具备执教利物浦的能力。如若他回归,也让失去克洛普的安菲尔德可以得到俱乐部文化赓续的安慰。在充满激情和痴迷于教练工作方面,阿隆索与克洛普非常相似。在勒沃库森训练基地他每天早晨都是第1个进入大楼,每天晚上最后1个离开——这是阿隆索为成功付出的代价。他和克洛普都是在10月开始彻底改变人生的教练工作,阿隆索承认起初的确压力巨大。他的妻子娜格拉和3个孩子,6周后才赶到德国与阿隆索会合。但就在这6周里,阿隆索奠定了自己在勒沃库森成功的基础。

克洛普打造的2.0版本利物浦,需要

新教练在最短时间内融入球队。阿隆索的“早餐俱乐部”在勒沃库森已经做到了:球队每天都要共进早餐,成功的关键是和谐与团队精神。当然,更吸引英国媒体和利物浦球迷的,还是阿隆索令人着迷的攻势足球理念。曾在瓜迪奥拉、穆里尼奥、贝尼特斯、安切洛蒂和博斯克麾下效力,阿隆索可谓集名帅大成。他的传控足球更有效率,也更加立体化和多元化。欧联杯5比1大胜莫尔德的比赛中,阿隆索的勒沃库森在3种不同战术阵型中无缝切换,令人眼花缭乱。如果说今夏利物浦需要开始一场彻底的变革,阿隆索显然是理想的人选。

阿隆索在默西塞德的光辉履历,以及亲和力与人脉,足以让他在短期内让自己的战术理念可以得到最大化的推行。《图片报》透露:阿隆索与勒沃库森的合同有针对利物浦、皇马和拜仁的“离队条款”,虽然阿隆索最想执教皇马,但安切洛蒂与皇马续约后,利物浦就成为了第一选择。德国媒体问及他对克洛普离开的看法时,阿隆索对自己未来执教利物浦也持开放态度。不过,目前他的目标还是成为1993年以来首位赢得奖杯的勒沃库森主帅。届时,利物浦签下阿隆索的竞争对手也将更多。

## 今夏未必是合适时机

尽管利物浦球迷对阿隆索心有戚戚,但西班牙教练与勒沃库森的合同到2026年夏才结束。《每日邮报》都相信:阿隆索并不急于作出离开的决定,因为他正在勒沃库森完成自己亲手搭建的冠军团队,以证明球员时代足够成功的他,作为教练也能开创时代。特别是打破拥有凯恩的拜仁对德甲的垄断,至少目前对阿隆索而言更有挑战性和吸引力。

这个夏窗阿隆索放走了一线队13名球员,同时引入了8名新援,博尼费斯、扎

卡、霍夫曼和格里马尔多成为球队新的核心球员。德国天空体育记者普莱滕伯格透露:勒沃库森管理层知道利物浦有意阿隆索,但西班牙教练除了专注于本赛季争冠,已经全面参与球队新赛季的建队计划。正如中场核心扎卡所言:阿隆索会离开勒沃库森,但不会是今夏。阿隆索更希望在德甲多历练至少1年,完成自己打造的团队后,再以更成功的表现离开。

另一方面,去年11月就已获悉克洛普赛季末将离开的芬威集团,也不急于寻找新帅。芬威集团老板戈登希望通过完全的新帅招募,评估足够多的选择再做出决定。《利物浦回声报》认为戈登已经有了一份范围较大的候选名单,阿隆索肯定名列榜首,不过至少德泽尔比、波斯特科格鲁、纳格尔斯曼和布伦特福德的弗兰克也在名单上。

克洛普的教练团队还有体能教练考梅尔和门将教练阿赫特博格没有离开,但还需要新帅决定他们的未来。利物浦名宿卡拉格希望阿隆索可以回归,继续礼利物浦的复兴之路。在他看来,相比其他候选人,阿隆索的优势过于明显。但芬威集团更加谨慎,克洛普事实上为新帅的选择留出了至少8个月的时间。最近2个月,芬威集团已经联系了多位经纪人,为寻找新帅进行前期的咨询。

尽管球迷和大数据机构都将阿隆索列为头号热门,芬威集团却并不认为西班牙人是唯一或最适合的选择。英国“竞技网”透露:阿隆索的传控足球风格与克洛普并不相同,芬威集团担心战术风格的磨合,会让利物浦在下赛季失去冠军竞争力。这种担心并非没有道理,瓜迪奥拉、克洛普也非第一个赛季就获得成功。对于阿隆索而言,执教利物浦的挑战与勒沃库森相似,但难度要大得多,因为英超的竞争激烈程度比德甲更残酷。

## 弗兰克更适合?

方面作为教练的阿隆索,以及德泽尔比、波斯特科格鲁都不如他。50岁的丹麦教练毕业于哥本哈根大学运动医学研究所,还拥有运动心理学的学位。作为学院派教练的代表,他在运动医学和心理学上的造诣,足以弥补足球经验上的不足。最近3个英超赛季,他的433阵型颇为成功,自己也在2022年11月/12月和2023年1月连续获得英超月度最佳教练奖。在此之前,他得以执教英冠球队布伦特福德的经历,获得伦敦年度最佳足球教练奖,可见英国足球界对他的高度认可。去年11月利物浦主场3比0击败布伦特福德赛后,弗兰克似乎忘记了还有握手礼的事情。被克洛普一路追到球场内,才完成了必要的礼仪。

虽然德泽尔比和波斯特科格鲁也在候选名单上,不过纳格尔斯曼的顺位可能更靠前。他与德国队的合同只到夏季欧洲杯结束,这位拜仁前主帅有执教豪门经验,而且同样来自德国。不过,在敲定克洛普的继承人之前利物浦还需要先任命新的体育总监。接替施马特克的新总监,将全面负责新帅的遴选工作。

寻找合适人选接替克洛普,对利物浦新赛季的建队至关重要。萨拉赫、阿诺德、范戴克等绝对主力的合同都进入了最后18个月,他们需要尽快得到队内位置的保证,包括必要的续约。如果芬威集团无法在夏窗开启前完成球队管理架构的重建,几位核心球员很可能会考虑离开。沙特豪门对萨拉赫的攻势从未停止,阿诺德和范戴克也在受邀之列。更衣室都在等待尽快结束这种等待的状态,芬威集团也必须尽快作出合适的决定。

