



## 《足球》VS 乔迪

“传控足球理念，中国球员有能力执行好，我对此深信不疑。我们在青岛和浙江已经证明了这一点，队伍原本的打法在我们到来后彻底改变，取得了显著成效，只要稍作调整，这种理念完全能与中国足球完美契合。”

P 12

2025.09.08 星期一  
足第 3982 期

SOCCKER NEWS

本期 16 版 零售价 5 元  
总第 6255 期

本报内容，未经许可，不得转载、摘编

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版

## 国足重建

# 选帅、点兵 两手都要硬



记者陈永报道 近期中国足球的两件大事，即 U22 国家队的 U23 亚洲杯预选赛，以及国足的选帅，虽然看似没有关系，但实际上密不可分，甚至可以称之为国足的一体两面：选帅选的是能带领国足直指 2030 世界杯的带头人，“持续提升国家男子足球竞技水平和国际足联排名，完成 2030 年世界杯参赛目标任务”；按照这个目标，U23 亚洲杯预选赛选的是国足的队员，所以这两件事情归根结底都是国足重建的事情。相信每一位参与国足主帅竞聘的教练，都会密切关注此次 U23 亚洲杯预选赛球员的表现，尤其 9 月 9 日的中澳之战，事关 U22 国足能否晋级 U23 亚洲杯正赛，更是对这些未来国足年轻队员最真实的检验。

2026 年 U23 亚洲杯是非奥运年龄段的最后一次比赛，未来，亚足联不再举办非奥运年龄段 U23 亚洲杯，仅举办奥运年龄段的 U23 亚洲杯暨奥运会亚洲区预选赛。单纯从赛事的角度来讲，晋级 U23 亚洲杯是必须要完成的任务，但完成这个任务仅仅是获得更好的锻炼机会，并不像 U20 亚洲杯或者 U17 亚洲杯那样可以获得世界大赛的参赛机会。

此次参加 U23 亚洲杯的这支 U22 国家队之所以很受重视，是因为他们中的绝大多数球员都能在联赛打上主力，更因为其中有高达 9 名国家队队员或者国家集训队队员，即王钰栋、胡荷韬和拜合拉木这三名参加了 18 强赛的队员，以及参加东亚杯或者入选过国家集训队的蒯纪闻、吾米提江、汪士钦、于金永、刘浩帆和徐彬。除此之外，入选过国家队的还有刘诚宇。

以最新一期的东亚杯名单为例，26 人名单中 00 后球员高达 13 人，占比一

半，其中 03 后球员为 6 人，这还不算当时有伤在身的胡荷韬以及当时未入选的拜合拉木。由此，U22 国足的队员也注定是未来国足的重要班底。

遗憾的是，在 U22 国足的前两场比赛中，他们的表现不能尽如人意：首战东帝汶，U22 国足整体状态出现了严重问题，焦躁的心态、变形的动作，让他们在比赛中错失了大量的机会；次战北马里亚纳群岛，上半场延续了对阵东帝汶时的糟糕状态，仅仅在最后时刻打进一球，好在下半场随着王钰栋的出场，全队状态被激发，疯狂打进了 9 个进球。

U22 国足在前两场比赛中的表现，让外界对国足的年轻化前景出现了悲观的情绪，但对阵北马里亚纳群岛下半场的爆发又缓解了这种悲观情绪。客观来讲，很多原因导致了 U22 国足的反常表现，由此更重要的观察机会自然是 9 月 9 日和澳大利亚的这场比赛。

其中，王钰栋和胡荷韬的能力是得到公认的，其实他们也已经锁定了国足主力的位置，胡荷韬在这次比赛中状态一般，主要是他刚刚伤愈复出。拜合拉木技术一般，但可以发挥独特的作用，这两场比赛他都为 U22 国足打进首球。蒯纪闻、吾米提江、汪士钦、刘浩帆等球员的能力就需要在这种强强对决中进行进一步的激发，几名 05 年龄段的球员如彭啸、毛伟杰、朱鹏宇等也需要及时跟上。

随着今年 6 月份中国足球上一个世界杯比赛周期结束，目前的国足正处于重建阶段，选帅和选兵并举，U23 亚洲杯预选赛其实是后者的重要组成部分。目前看来我们似乎已经有了一个核心王钰栋，但这还远远不够，如果想要实现冲击 2030 世界杯的目标，需要更多的年轻球员脱颖而出。



# “头名撞”，U22 国足 能否实现双重突破？

记者鲁蜜报道 9月9日19时35分，西安国际足球中心将迎来U23亚洲杯预选赛D组的终极对决，U22国足与澳大利亚直接对话，将决定小组头名。对东道主而言，这场比赛既是11个净胜球后的真实战力检验，也是打破12年不胜澳魔咒的一个良机。面对两战狂轰20球的强劲对手，安东尼奥和他的弟子们需要在技战术与心理层面实现双重突破。

U22国足前两战全胜，积分和澳大利亚一样，都是6分，但由于净胜球劣势排在小组第二。首战对阵东帝汶，球队16次射门但仅2次转化为进球，效率较低，暴露了进攻端的问题，而且，领先后心态松懈更是让对手扳回一球。

首战过后，球队“攻坚乏力”“战术僵化”等问题，成为外界批评的焦点。

次战面对业余选手组成的北马里亚纳群岛，U22国足上演进球盛宴但经历了半场煎熬。全场狂射53次，最终10比0

大胜，但上半场21次射门仅1球入账，仍显尴尬，阵容大幅轮换的后果是配合生疏，以及面对密集防守时缺乏变招。下半场，安东尼奥派上王钰栋，他独造5球，拯救了球队，2球3助攻展现了个人能力，但也反衬出球队过于依赖个人。

两战过后，U22国足以11个净胜球暂居小组第二，但数据对比揭示深层问题，在实力对比悬殊的对手面前，爆点只有王钰栋一个，如何将“虐菜”时的进攻火力转化为硬仗中的有效输出，成为对澳大利亚战前的核心课题。

澳大利亚前两战取得了20个净胜球，进攻效率很高。澳大利亚身体对抗好、攻防转换快、边路冲击力突出。在被问到如何应对时，安东尼奥表示：“所有数据表明他们很强，我们唯一能做的就是做好自己，充分准备。我们之前有过对阵强队的经验，会给他们制造困难。”他表示，球队接下来要好好恢复，强化身心，做好备战，

“每场比赛都不一样，对手的特点都不同。对于3场比赛，我们都是认真对待的，包括给球员们更多信心。”

对U22国足而言，本场需要在争胜的战略目标下精准执行教练组制定的战术。

“有一个数据，近12年各级别国字号还没有在正式比赛中击败过澳大利亚，这个队伍很强。”安东尼奥说。

中国的国字号上一次击败澳大利亚还是在2013年7月的东亚杯上，当时，国足4比3击败了对手。对U22国足来说，一个利好的消息是澳大利亚头牌、效力英超朴茨茅斯的塞戈奇奇没来。

结合对手头牌缺席与自己有主场优势，U22国足需要在战术策略上下更多的功夫。首先，和头两场的狂攻模式不同，本场先要做好防守，一是限制澳大利亚的中场传导，二是面对对手的边路突破和传中，中卫组合需要提高防空成功率，减少无谓的上抢失误；其次，要狠抓攻防转换效率，

澳大利亚虽然身体强壮但转身速度偏慢，王钰栋的穿插跑动与拜合拉木的边路速度将成为反击利器，尤其是王钰栋，需要在前方承担更多的串联职责，而向余望等其他前锋必须提高射门效率，避免重蹈覆辙。

当然，心理层面的博弈同样重要。U22国足需要避免两种极端，既不能满足于上轮10比0大胜产生的“成绩最好的第二名稳了”的情绪，也不应被“12年不胜”的包袱压垮。参考次战下半场的调整，保持90分钟专注度至关重要，特别是如果领先，需要杜绝松懈，而且，全队战术思想要统一，不能有的想进攻，有的要加强防守，需要安东尼奥统一指挥。

本场比赛除了事关出线，还有其他的意义——既是对这批球员在联赛历练成果的检验，还是年轻球员和亚洲顶级水准对抗的宣言，也是让球迷对国字号重塑信心的机会。无论结果如何，U22都必须展示自己的水平和能力，打出应有的水平和血性。

## 美加墨世界杯的诱惑，澳大利亚全力以赴

撰稿/寒冰 和U22国足一样，澳大利亚U23（下简称澳大利亚，实际是U22）6比0大胜东帝汶后同样两连胜，不同的是，他们的净胜球是20个，为目前U23亚洲杯预选赛最多。最后一场，澳大利亚战平即可小组第一，但他们的目标是三连胜——澳大利亚国家队主帅波波维奇表示正在考察这支队的每一位球员，只要表现出色，就有机会参加明年的美加墨世界杯。

### 前两场袋鼠大轮换

9月的国际比赛日，波波维奇征调大量新人，意在考察球员，多达7人有机会实现国家队处子秀，其中就包括原本要打这次预选赛的上赛季澳超金靴塞戈奇奇。澳大利亚国青队近期成绩出色：2月，澳大利亚U17国少连胜韩国、沙特赢得哈特里克杯冠军；3月，澳大利亚U20国青首次夺得U20亚洲杯冠军，澳大利亚女足也

先后赢得东南亚U16和U23女足锦标赛冠军。在这样的背景下，澳大利亚对最后一场预选赛志在必得。

前两场比赛，澳大利亚不留余力，即便对北马里亚纳群岛13比0领先的情况下，补时还进了一个；对东帝汶也是，90分钟4比0领先，然后补时3分钟连入两球。

两场比赛，主帅维德马尔进行了大轮换，希望所有球员都有机会证明自己，连续首发的只有门将毕奇、右后卫劳林斯、后腰瓦拉东和中锋布莱尔4人，阵型也从433变为相对均衡的4231。

对东帝汶的比赛，澳大利亚上半场36分钟就3比0领先，中卫鲍尔上下半场各入1球，前锋布莱尔罚点球，两场合计攻入5球，南苏丹裔前锋莱克两场攻入3球，秘鲁裔边锋哈蒙德连场补时阶段进球。

和6月对韩国U22时类似，维德马尔将阵容打散考察球员。

首战北马里亚纳群岛，门将毕奇，后卫劳林斯，中场瓦拉东、博日诺夫斯基、阿拉吉奇，前锋莱克、杜库里7人是6月首战0比0韩国U22时的首发球员；次战东帝汶，6月首战0比0韩国剩余的4名首发球员中卫鲍尔、潘塔索普洛斯、左后卫亚当森，中场格里马尔迪首发出场，同样首发的还有6月2比0韩国U22首发的中场西蒙斯、瓦拉东。

此外，6月对韩国U22出场的前锋皮奥尔、库奥尔、图雷，中场洛帕恩、克雷恩，门将考克斯这次没有入选，但澳大利亚依旧强大。

### 锋线三叉戟进攻犀利

前两战，前锋布莱尔打进5球，21岁的他效力珀斯光荣，2023/24赛季代表西悉尼流浪参加新南威尔士州联赛，10场交出13球1助攻的佳绩，2024年夏的澳大利亚杯，他连续攻破布里斯班狮吼和墨尔本

本城大门。但上赛季转投珀斯光荣后联赛和杯赛出场16次颗粒无收，3月后联赛再未出场。今夏的澳大利亚杯，他出场两次依然一无所获，未曾想本届比赛爆发了。

首战北马里亚纳群岛，澳大利亚的锋线三叉戟是布莱尔、莱克和杜库里，3人合计攻入8球。不出意外，他们将在对U22国足时首发。莱克身高1米88，在澳超踢了两个赛季，是墨尔本胜利轮换球员，上赛季随墨尔本胜利U21队在维多利亚州联赛表现不错，7月底的杯赛还有助攻；杜库里（利比亚裔）在澳超也是轮换球员，3月2比1击败克罗地亚U21的比赛，他攻入1球。

此外，U22国足还要留意瓦拉东、博日诺夫斯基、阿拉吉奇的中场，这套混血球员组成的中场攻守兼备，后两人首战共攻入3球。此外，还要注意秘鲁裔前锋哈蒙德，在对手体能透支的后半段特别是补时阶段，他可能会是澳大利亚的奇兵。



# 中澳之战前， 关于 U22 国足的一次梳理

记者陈永报道 尽管9月9日最为关键的中澳之战尚未开打，但过去的两场比赛，U22国足的表现已经让外界有些迷惑——对东帝汶全场表现糟糕，打北马利亚纳群岛上半场找不到状态，但下半场爆发，似乎又给了外界一些希望。

9月9日和澳大利亚的比赛是关键检验，但在此之前，有必要对这支U22国足进行一次全面解读或者梳理。

## 【重要不足】

### 比技术更糟糕的是心态

王钰栋发挥出色，是目前为止U22国足的唯一“收获”。除此之外，更多的是需要反思和总结的地方，一是心态，这比球员的技术能力更让人忧虑；二是后腰的缺失，这是整个国字号球队的问题，U22依旧明显。

技术能力不足，是U22国足给外界的第一感受，前两场比赛，球员们出现了大量的失误，但实际上，这种技术能力的不足，一方面和队员自身能力相关，但更重要的还是心态。

对东帝汶赛前，记者观看U22国足射门训练，当时的第一感受便是射门质量非常糟糕，后来随着视频流出，外界发现，除了个人技术问题外，更重要的是他们的漫不经心，跑步和射门时的身体姿态清晰地“证明”了这一点。

还有一个细节是和东帝汶比赛的上半场，U22国足没有持续对东帝汶施压，经常在后场进行无谓的传接，这自然给了东帝汶喘息的机会。更让人无法接受的是，上半场临近结束时，球队没有抓紧时间前压，而是在后场无谓倒脚放弃了进攻机会。

此外，对东帝汶的下半场，国足后场出现了大量失误，比如中场回传后卫后，后卫不是第一时间出球，而是等到对方前锋压上来后再做下一个动作，由此出现了一些险情，这种冒险的做法很让人费解。

这些细节都显示了一点：U22国足队员对这场比赛并不是高度重视，也没有全力以赴，暴露的是托大、轻敌、随意。而迟迟不进球后，这种心态又演变为急躁的情

绪，主要表现为过多盘带导致丢球，急于进球导致动作变形，尤其是在东帝汶追回一球后，球队很是紧张。

和北马利亚纳群岛的上半场，其实是焦躁情绪的进一步延伸，这些在联赛中表现不错的球员，比赛中动作僵硬甚至变形，尤其是最后一攻缺乏冷静。整个上半场，国足射门次数21次，射正7次，但进球只有1个，而下半场U22国足射门次数44次，射正19次，进球高达9个，表现截然相反。

王钰栋出场，除了带来直接的助攻和进球外，其实也在心态层面让全队恢复正常，最典型的是第73分钟，U22国足取得了第6个进球，蒯纪闻和向余望精彩的二过一配合后破门，而此前蒯纪闻一次次突破后被抢断，向余望更是错过了多次绝佳机会。

一个需要延伸的思考是：曾经的03国青虽然打得简单直接，但整个球队精神面貌非常好，为何这些球员逐渐成为联赛主力乃至入选国足后，反而在精神面貌上不如以前了呢？有关这个问题，青年和职业衔接过程中年轻球员的心理动荡是值得关注的，除了托大和轻敌外，比赛欲望和上进心的缺失，其实是一种普遍现象。

## 【战术人员】

### 后腰问题依旧严重

除了心态，后腰问题依旧严重。

目前这支U22国足是由03年龄段球员和05年龄段球员混合组队的，这两个年龄段球员在对应的U20亚洲杯上战术打法截然相反，03国青是完完全全的防反，外界戏称703战术；05国青则是以我为主，面对多个强队都拥有不错的控球率和攻防表现，最后未能晋级世青赛有运气的因素。

两队关键的差别便是后腰，03国青完全放弃中场，05国足则高度重视中场，依木兰和陈泽仕组成的双后腰发挥出色。但这支U22国足没有招入05国青的后腰，依木兰和陈泽仕都受困于伤病，张志雄未入选，杨皓宇虽然是05年龄段，但当时未入选05国青。其实，U22国足3月一度招入依木兰，但他出场后，受困于U22国足不重视中场梳理的战术体系，比赛中很难

获得球权，也无从展现自身的能力。

安东尼奥的执教经历是03国青、04国少、03国青和03亚运（即目前的U22国家队），最初执教03国青的时候还是正常的战术体系，执教04国少的时候也相对重视中场，但等到他再次执教03国青的时候，完全放弃了中场的梳理，低位防守和长传反击成为当时03国青的主要战术，这套战术体系在上一届U20亚洲杯上效果不错，03国青时隔9年小组出线，打进八强。

由于带领04国少时隔6年打进U17亚洲杯正赛，以及带领03国青时隔9年回归U20亚洲杯八强，安东尼奥成为U22国足主帅。记者在训练中注意到，安东尼奥增加了中场的梳理，但总体上仍旧是不依赖中场的长传反体系，比如此次U23亚洲杯预选赛，他选择的中场球员仍旧是工兵型，虽然依木兰和陈泽仕有伤在身影响了他的选择，但实际上通过盐城四国赛来看，即便他们在队，但安东尼奥的战术体系不依赖于中场梳理，他们恐怕也很难发挥重要作用。

延伸到未来05国奥，考虑05国青的表现，再综合安东尼奥的技战术打法，即便中澳之战尚未开打，但综合考虑，其实不建议安东尼奥接手05国奥。国足未来的打法自然是防反，但05年龄段后的各级国字号，还是要逐渐向积极的战术体系演变，尤其是05国青和08国少在比赛中其实已经展现出了比较不错的战术能力。

用人方面，U22国足对东帝汶的比赛其实是临时组合，首先是03和05混合编队，双方此前的技战术理念完全不同；其次是王钰栋、拜合拉木和胡荷韬此前更多专注于国足比赛，和整个球队缺乏磨合。这两个是球队在比赛中缺乏默契的主因。



球员状态层面，胡荷韬刚在大伤后复出，他是6月5日18强赛后便进行康复，8月19日才复出，在足协杯半决赛中替补出场，中超第23轮打了76分钟，从比赛来看，他远未恢复到最佳状态，加上右路的拜合拉木并非技术型球员，所以，U22国足右路的进攻其实存在不小的问题。汪士钦在浙江更多出任左中卫，在左后卫位置上进攻能力略显不足，由此，国足的边路进攻更多依赖王钰栋。边路进攻不佳，再加上中场梳理不足，以及向余望在错失机会后心态出现问题，国足陷入进攻困境是必然的。

## 【有关备战】

### 联赛夏季间歇势在必行

另一个值得总结的是U22国足的备战，3月的盐城四国赛非常重要，对手是乌兹、韩国和越南，对手水平高，U22国足最终夺冠；6月集训，U22国足在大连两度对阵缅甸，然后前往白俄罗斯参加了一场热身赛，但王钰栋、胡荷韬、汪士钦、蒯纪闻等球员都不在；7月集训和国足参加东亚杯冲突，阵容亦不整齐，原定的和伊拉克的热身赛也没打，备战效果不佳。而按照计划，U22国足要参加渭南四国赛，但最终比赛取消，但即便比赛如期举行，U22国足也很难凑齐人手。

由于此次U23亚洲杯不对接相应的世界大赛，也并非奥运会预选赛，联赛让路，也没有过多占用时间（仅调整了两场），但备战的不系统，多少产生了一定的影响。

实际上，联赛为国字号让路，或者国字号为联赛让路，都是不规范的，更合理的做法是有效统筹。关于这一点，我们此前建议在7月中下旬到8月上旬设置联赛间歇期是非常必要的，除了避免联赛在酷暑天气下进行，让他们有充分的调整应对9月开始的联赛和亚冠双线作战外，这个间歇期也可以作为各级国字号球队的重要备战节点，尤其是亚足联的重要比赛往往都是9月开启，这样的间歇期交给国字号备战，也在最大程度上缓解了联赛和国足冲突的问题，至于其他国际比赛日，让国字号球队延续在联赛中的比赛状态即可。



# 申花痛定思痛，抬头奋进

**特约撰稿/甘慧** 本周末，休战了约半个月的中超联赛将重燃战火。目前联赛前4名队伍间最大分差仅两分，随着联赛接近尾声，冠军争夺战将更趋白热化。

中超联赛冲刺战开启前，申花于昨天下午(9月7日)举行了“申”情“家”年华，蓝血同心日团建活动。活动中，球队与受邀的一百名球迷代表，一起回看了上轮与武汉三镇的 Match Day 比赛日记实，随后集体观看电影《F1 狂飙飞车》。《F1 狂飙飞车》讲述了极速巅峰车队排名垫底，车队老板鲁本·塞万提斯在绝境下找来退役多年的前队友桑尼·海耶斯，桑尼与新秀队友乔舒亚·皮尔斯在磨合中历经碰撞，最终携手带领车队开启逆袭征程的故事。

虽然足球与 F1 是两项不同的运动，但是影片中所传递出的个人与团队的协作精神，以及在逆境中坚持梦想的信念，也是任何一个足球队通向成功所必须拥有的。

## 多方因素叠加造成 8 月困境

结束与武汉三镇比赛第二天，申花俱乐部发布致歉信，在表达愧对球迷的同时，承诺不会放弃对冠军的渴望和追求，最后七轮联赛会为目标拼搏到底。

刚刚过去的 8 月，无疑是斯卢茨基执掌申花教鞭后最为困难的一个阶段：联赛中主场不败的纪录被打破；还前所未有遭遇了联赛连续 3 场不胜的困境。申花俱乐部在致歉信中写道：整个八月的五场比赛，球队仅仅取得了一场胜利，这样的成绩无法让人接受，愧对广大申花球迷的热爱与支持，更愧对每一个客场风雨无阻为球队助威的远征军，我们深感自责！

8 月战役中，申花 1 胜 2 平 2 负只拿到了 5 分，而排名垫底的长春亚泰 2 胜 2 平 1 负。在道歉信中，申花俱乐部表示：接下来的间歇期，俱乐部和球队会进行深刻反思和总结，积极从自身找原因和对策，竭尽所能地调整好球员的心理和身体状态，为最后的冲刺做最充分的准备。

申花成绩的急速下滑，是由多种因素叠加造成的。首先是队中核心队员相继出现伤停，8 月的 5 场比赛，申花每场都有绝对主力受伤缺阵或者停赛，从朱辰杰到特谢拉，再到吴曦、安德烈，而他们都是目前

斯卢茨基战术体系下最不可或缺的队员。而且，由于斯卢茨基基本上不主动轮换，替补球员比赛时间相对较少，绝大多数替补球员很难保持良好的竞技状态，因此球队对于核心球员的依赖性越来越大。这几场比赛可以清晰地看到，无论是特谢拉还是吴曦的缺阵，申花的攻防都会受到极大影响。

同时，斯卢茨基在战术上也缺少一些变化，从实战情况看，斯卢茨基这套战术的杀伤力已经明显不及上个赛季。随着一次次交手，各队对于他的战术已经有了更深入地了解，也找到了一些行之有效的破解之道。这种情况之下，如果不能主动求变，比赛的困难性必然不断提升。

当然，人员的变化也是一个因素。整个 8 月份，两大外援前锋阿苏埃和安德烈的运动战进球为零，锋线的低迷表现直接影响了队伍的成绩。斯卢茨基的战术强调快节奏、高强度，主打快速转换，前场需要有体能充沛的球员不断去冲击对手的防线，无论是阿苏埃还是安德烈，都不是这一类型的球员，队伍的攻击线缺少爆点和速度。

8 月份也是全国各地天气最为酷热的一个阶段，申花与海港、浙江队、青岛海牛和武汉三镇的比赛，全部都是在高温天进行。尽管天气条件对双方是对等的，但斯卢茨基的这套战术对球员体能的要求更高，所以当天气过于炎热，消耗极大时，队员就很难打出快节奏、高强度了。

## 痛定思痛，抬头奋进

上轮(第 23 轮)比赛结束后，战胜海港的成都蓉城积 50 分，跃升至联赛积分榜第一名。申花 49 分紧随其后，海港和国安都是 48 分。前 4 名之间，最大的分差是两分，这意味着大家都有机会，关键看谁的表现最稳定，犯的错最少。

结束与武汉的比赛后，中超有约半个月的休战期。申花只放了两天假，9 月 4 日傍晚重新在久事康桥体育基地集中，备战后续的比赛。毕竟，在 8 月战役表现不理想的情况下，间歇期是非常关键的休整机会。

由于国足没有安排集训，朱辰杰、蒋圣龙、徐皓阳等国足的常客可以全程参与此次间歇期的备战训练，所以申花的人员较为齐整，仅杨皓宇被 U22 国足抽调，陈

晋一为中国香港队征战泰王杯。

积极备战的同时，球队也进行了深刻分析总结，从而在余下的比赛中更好地向冠军发起冲击。道歉信中，申花俱乐部已明确表示，不会放弃对冠军的追求，“请大家相信，无论过去、现在还是将来，俱乐部和球队从未放弃也不会放弃对冠军的渴望和追求！痛定思痛，抬头奋进，最后七轮希望继续得到你们的支持，为了我们共同的目标拼搏到底！”

昨天的蓝血同心日团建活动中，球队上下均表达了争冠的决心。俱乐部董事长谷际庆将球队年龄最大的工作人员、今年已经 66 岁的章智勇请上台。谷际庆说：“一位很值得尊敬的从业人员，为足球已经奉献了大段人生。我想请我们的队员记住，这样一位年龄可以说是我们长辈的工作人员，也在等待着和我们一起去拿冠军。我希望在章指导跟我们一起工作的时间内，我们能够给他们留下最最美好的记忆。”

随后，章智勇动情地说：“我从小也是运动员，搞专业也二十多年了，但是到现在没有拿到过联赛冠军，我非常希望在我退休前拿到冠军。在这里，我要拜托各位球员，各位球迷，还有媒体朋友，我们大家同心协力，最后 7 轮比赛都拿下来。”

队长吴曦在向一直追随球队的球迷表达感谢后说：“联赛还有 7 轮，一切皆有可能，我们会竭尽全力做好我们自己该做的。然后我想说一下责任，在队里，我和猴哥(于汉超)是为数不多的老队员，我们依旧会肩负起自己的责任，起到带头作用。也希望全队所有球员，不管是场上还是场下，能够展示出你们的责任，你们的担当。最后 7 轮比赛，我们一起战斗，为了申花，为了热爱申花的所有人。”

最后 7 轮联赛，上海申花、成都蓉城、上海海港和北京国安 4 队赛程的难易度各不相同。对于申花而言，间歇期一结束，就立马上强度、上难度，先后对阵山东泰山和成都蓉城。

跟申花不同的是，对手山东泰山和成都蓉城 8 月战役的成绩都很突出。山东泰山 5 战 4 胜 1 负拿到了 12 分，只是在客场不敌成都蓉城。球队 5 场比赛打入 15 球，展现出了超强的攻击力，是 8 月份在联赛中进球最多的中超队伍。此外，山东

泰山还创下了当月全中超最高的 46.8% 的射正率和 24.2% 的射门转化率，每 30 分钟就能打入一球。

成都蓉城成绩更好，在联赛、足协杯和亚冠精英联赛附加赛三线作战的情况下，联赛 4 胜 1 平拿下 13 分，尤其是战胜泰山和海港，含金量非常高。目前，成都蓉城已经在积分榜上超越申花，成为新的领头羊。本赛季成都蓉城在强强对话中的表现尤为突出：双杀上海海港和山东泰山，与北京国安 1 胜 1 平，上半程与申花之战一球小胜，至今与中超前 5 名的对阵保持不败。当然，本赛季成都蓉城最突出的还是稳固的防守，8 月战役 5 场联赛只丢了 3 球。对阵攻击力较强的山东泰山和上海海港，成都蓉城每场也就失 1 球。

显然，申花接下去的两场比赛难度不小，而且，这两场比赛并非申花最后七轮联赛的唯一难点。上个赛季，申花正是在联赛倒数第二轮在主场被深圳新鹏城逼平，痛失好局，最终以一分之差屈居亚军。本赛季，两队又将在联赛倒数第二轮相遇，联赛上半程双方的比赛，申花已经在客场吃到了败仗。中超最后一轮，申花将在客场面对天津津门虎，以天津津门虎的人员配置以及本赛季所表现出来的战斗力，申花要想从天津全取三分而回，同样并不容易。

“穷则变，变则通，通则久”，或许斯卢茨基需要主动寻求一些改变，包括战术、阵型等方面，特别是队伍人员不整的情况下，斯卢茨基可以通过阵型的改变来弥补。如果让队员为了阵型改变踢球习惯，且牺牲自己的一些特点，这并非最优选择，效果也不理想。

昨天的团建活动中，主教练斯卢茨基已明确表示，联赛随后阶段会竭尽所能，把球队最好的水平展现出来，“我首先要深情地向大家致歉，因为上一场比赛的确没有打出我们应有的东西，结果也是大家没有办法接受的。来中国工作已经接近两年了，球迷朋友们是我们最大的支持，你们是我们背后最强力的后盾。如果我们的球队能有你们的高度，我相信我们可以赢下所有比赛。最后七场比赛摆在我们面前，我们一定会竭尽全力，把我们最好的、所有的水平展现出来。”

# 鲁沪之战

## 可复制的和无法复制的

记者陈永报道 携6比0大胜北京国安之威，山东泰山迎来了客场和上海申花的比赛。泰山球迷憧憬着能够赢下上海申花，挽回对阵上海申花连续4次输球且其中有大比分失利的尴尬局面，但这场比赛和京鲁大战完全不同，可以复制的是斗志，不可复制的是战术体系。

### 斗志和信心非常重要

京鲁大战的胜利，在战术层面之外，山东泰山所展现出的斗志和信心是非常重要的。更确切来说，除了高效的防反之外，山东泰山在这场比赛中的表现和其他比赛中的表现甚至都不像同一支球队。

一方面，这是京鲁大战一贯的精神面貌的延续，在某种意义上，山东泰山联赛中的比赛一直以京鲁大战为最重要的比赛，几乎每一场京鲁大战球队都会展现出非常高涨的斗志，客场1比6不敌北京国安时，山东泰山的情况非常糟糕，但即便如此在泰山队被罚下2人之前，场上的比分也是均衡的。另一方面，泰山队近期状况好转，京鲁大战也恰逢好转

的节点。

过往多年，面对鲁沪之战，泰山队在精神层面的投入就远不及京鲁大战，双方并没有太多的恩怨，相反总体的关系比较融洽。但要想打好这场鲁沪大战，山东泰山就必须拿出京鲁大战中所展现的精神面貌，以及所展现的斗志和信心。

目前，山东泰山对阵上海申花已经是四连败；2023年的足协杯决赛，山东泰山0比1不敌上海申花；2024年的联赛，山东泰山主场0比3完败于上海申花，客场更是0比6惨败于上海申花；本赛季上半程，山东泰山坐镇主场对阵上海申花，那场比赛打得非常激烈，但最终山东泰山仍旧0比1不敌上海申花。

### 不可复制的是战术

相反在战术层面，鲁沪大战复制京鲁大战的战术难度非常大。京鲁大战是典型的防反的胜利，北京国安的媒体球迷曾经形象地形容这场比赛是：北京国安的后卫线站在中场，一次次地任由山东泰山冲击自己的身后。北京国安的第一个进球是自身失误，但在这个进球之

前，泽卡越位破门便是高效的反击；山东泰山的第二个进球和第三个进球都是通过反击打进的，由此产生了马德鲁加的神来之笔，打进第四个进球；下半场的两个进球，第一个进球是战术角球配合，第二个进球也是高效的反击。

北京国安目前在中超以67%的控球率遥遥领先，相反上海申花的控球率只有54%，远低于北京国安，更低于成都蓉城和上海海港，比本赛季状态不佳的山东泰山也只高2个百分点而已。

双方在上半程的比赛中，山东泰山吸取了上个赛季的教训侧重于防守，但即便如此山东泰山的控球率也达到了56%，而上海申花只有44%。由此，山东泰山要想象京鲁大战那样有开阔的空间冲击上海申花的防线，难度其实是非常大的。同时上海申花的防守能力在中超也是比较强的，尤其是两名中后卫朱辰杰和蒋圣龙兼具运动战防守能力和高空球防守能力。

实际上，过往山东泰山和上海申花的丢球，反而更多是上海申花反击打进，最典型的便是2024赛季上半程双方的较量，上

海申花的3个进球都是反击打进的。

### 充分发挥外援优势

就这场比赛而言，山东泰山要充分发挥自身的外援优势。近期，山东泰山逐渐恢复了5外援的配置，卡扎伊什维利状态极其火爆，连续6轮进球且6场比赛打进了11个进球，克雷桑恢复了进球同时也找到了更适合自己的位置，调度者；马德鲁加上一场比赛梅开二度表现不俗；中后卫洛佩斯此前暴露了一些问题，但在京鲁大战中表现不错；泽卡刚刚从伤病中恢复，经过京鲁大战和间歇期，状态有望进一步提升。

相反上海申花外援情况一般；阿苏埃一直没有彻底融入球队，球队进攻更多依靠特谢拉和安德烈·路易斯，阿马杜伤愈复出之后一直没有找到最佳状态，近期的出场情况也不稳定。此外，高天意的累积黄牌停赛对上海申花有较大的影响。停赛方面山东泰山黄政宇停赛，他此前多次出任边中卫，但本场比赛郑铮复出。唯一的问题是，泰山队在后腰位置因此缺少了合适的轮换。

## 社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐  
自由 平等 公正 法治  
爱国 敬业 诚信 友善

中共广州市委宣传部  
广州市精神文明建设办公室



# 0比6后的国安：反思，再出发

特约撰稿/宋词 8月31日晚进行的中超第23轮，北京国安客场0比6惨败于山东泰山，创下了队史联赛最大比分失利。这场惨败犹如一记重拳，不仅击碎了国安重返联赛榜首的气势与信心，更在舆论场掀起滔天巨浪。

可以说，0比6带来的影响以及赛后出现的风波无法在短时间内消除。就在这个小间歇期，俱乐部管理层、教练组、球员与球迷群体之间进行了一场深刻、剧烈且前所未有的多维互动。从比赛结束当晚的公开致歉，到董事长周金辉的内部讲话，再到球队内部的复盘总结和重整旗鼓，这一切，都让北京国安的这个间歇期，充满了阵痛、反思、再出发的元素。

## 惨败夜，全队公开致歉

客场0比6的比分，对于任何一家职业足球俱乐部而言都是难以接受的，更何况是拥有深厚底蕴和庞大球迷群体的北京国安。比赛结束后，社交媒体迅速被国安球迷的失望、愤怒与不解所淹没，这种情绪不仅在网络空间发酵，更延伸至线下。

赛后，发生了王刚、张玉宁等人与球迷之间的“冲突”事件，经过互联网和短视频平台的发酵，将失利的负面情绪推向了一个顶点。

危机面前，反应速度至关重要。输球当晚，北京国安俱乐部官方微博发布了致歉信，向广大球迷表达了深深的歉意。当然，除了致歉之外，俱乐部也表达了争冠的目标不会因为一场比赛的结果而改变，并表示会继续努力战斗到最后一刻！

随后，卷入冲突事件的张玉宁也在个人社交媒体上公开道歉，为自己的不理智行为向球迷忏悔，包括队长张稀哲、球员法比奥、塞尔吉尼奥和古加在内的多名球员也纷纷通过社媒发声，主动承担责任并



向球迷表达歉意。

这波致歉潮的背后，是俱乐部投资方中赫集团高层的深刻反思，他们要求俱乐部管理层第一时间与主教练和球员沟通。

据了解，惨败当晚，俱乐部管理层便紧急约谈了主教练塞蒂恩及其教练组，明确表达了对球队表现的强烈不满，同时希望教练组即刻拿出方案，全力提升球队的竞技状态和提振低迷的士气。俱乐部上下深知，面对如此严重的舆情，最好的危机公关永远不是言语，而是行动，是用一场场拼搏的胜利来赢回球迷的心。毕竟后面还有7轮联赛，一切尚未定局。

## 周金辉训话，抛出灵魂之问

惨败后的间歇期，球队放假3天进行调整。收假后的第一天，董事长周金辉来到球队基地，召集了全体球员、教练员及工作人员开会（见图。图/国安官微）。在会上，周金辉说了很多肺腑之言，希望大家都能进行反思。

周金辉的讲话内容深刻且富有层次，

主要聚焦于三点。

第一，强调自我要求与团队责任。他要求北京国安足球俱乐部的每一个人，包括教练组、医疗组、后勤保障、基地服务和俱乐部各职能部门，都必须以更高的标准和更严的要求来审视自己，“多想想自己还能为这支球队、为这家俱乐部做些什么。”他强调，俱乐部上下必须真正凝聚成一股绳，从后勤保障到赛场拼搏，每一个环节都要全力以赴，为一线队成绩的提升创造最有利的条件。

第二，分析争冠形势，激励球队斗志。周金辉向全队清晰地指出，目前中超联赛的冠军争夺已进入白热化阶段，“我们距离榜首只有两分的分差”。以目前中超联赛激烈的竞争环境而言，未来一切均存在变数，鹿死谁手尚未可知。他勉励道：“如果你们不想放弃，那从此刻开始我们就重整旗鼓，把剩下的比赛一场一场去拼下来，去夺回你们想要的所有。”这番话旨在唤醒球员的斗志，将惨败的耻辱转化为打好剩余联赛的动力。

第三，也是此次讲话最引人深思的部分，周金辉作为投资人，抛出了一个在中国足坛极为罕见甚至可说是首创的话题：“谁真正拥有俱乐部？”

他在与球员的交流中阐述道：“从法律上看，投资人是俱乐部的持有者。从球迷角度看，持有者只是临时保管者，其实我也是这么认为的。所以当球迷认为投资人的决策和球员的行为违背了俱乐部的‘最佳利益’时，球迷就会有情绪，甚至是愤怒。”

周金辉进一步阐释了球迷情感的动态本质：“事实上，任何一家俱乐部和任何一名球员身后所站着的球迷们的情绪是千变万化的，因为球迷对球队的爱是真挚的、热烈的，所以他的要求也会是强烈的、动态的。尝试在任意一个时点去定义这种动态的情感和关系其实都是片面的。”

最终，作为董事长的周金辉点明了俱乐部与球迷关系的核心：“俱乐部和球迷之间的价值观是双向锚定、双向奔赴的，俱乐部和球迷需要以相互忠诚和支持来打造双方共同认可的价值观。这个共同的价值观是俱乐部与球迷之间的身份纽带、情感纽带，也是俱乐部实现长期、良性、可持续发展的基石。我们作为俱乐部的管理者以及球队的每一名球员，始终应该做的就是让我们的球迷以俱乐部为荣，才能让俱乐部以我们的球迷为荣，并坚定地维护和践行我们和球迷之间共同的价值观。”

从所有权和情感归属的层面思考足球俱乐部的本质及其与球迷的共生关系，周金辉的这个观点在互联网上发酵之后，引起的不只是球迷们的关注。国安俱乐部作为中国足球职业赛场上最老牌的俱乐部，这种基于城市荣誉感和俱乐部归属感而衍生出的文化在中国足坛可谓独树一帜。

## 战河南，塞蒂恩小心“施密特悲剧”

特约撰稿/宋词 0比6的耻辱、与球迷间的冲突，这些问题最终还要回归到球场上来解决。如果不能在下一场比赛中打出令球迷满意的表现，无论说什么、做什么都会显得苍白无力。因此，下一轮联赛与河南队的比赛就得更关键，本场比赛不仅仅关系到国安能否在低谷反弹，同时也是今年足协杯决赛的提前预演。

虽然联赛迎来了一个小的间歇期，但这一次国安队几乎没有进行太多的休息，就立刻投入到了与河南队的备战中。俱乐部和教练组都非常清楚，在经历了一场惨败之后，现在最重要的就是恢复士气，重拾信心。

事实上，摆在主帅塞蒂恩面前的挑战十分严峻。首先是他的三后卫战术体系再次受到外界的强烈质疑。很多京城足球圈人士认为，国安的人员配置更适合四后卫阵型，但固执的塞蒂恩在绝大多数时候还是坚持采用三后卫的打法。

不过，下一轮对阵河南队的比赛，残酷的现实可能会“逼迫”塞蒂恩不得不做出改变：因为球队正在遭遇了严重的“中卫荒”。在后防线上，主力外援恩加德乌被征调参加国际比赛，基本无缘本轮联赛；此外，年轻球员范双杰遭遇停赛；吴少聪仍在伤病恢复期；再加上斯帕吉奇遭遇重伤。西班牙主帅帐下真正可用的中卫仅剩柏杨一人。如此窘境，或许将迫使塞蒂恩不得不考虑改用四后卫阵型来应对紧急情况。

其次，回顾0比6的惨败，中场失控是溃败的主要原因之一，老将池忠国更是受到外界批评。事实上，这个锅不能完全由池忠国来背。作为单后腰，以池忠国现在的年纪与体能，在对手的高强度包围逼抢下，难以有效发挥出战术作用，让他屡屡成为对手的突破口并不奇怪，所以中场问题同样应该由塞蒂恩来负责。

当然，国安在后腰位置上目前是几乎无人可用。达万和张源仍处于康复阶

段，归期未定；李睿跃在之前比赛中的表现未能达到预期。困境之中，也孕育着新生的希望。最近的训练中，教练组开始给予20岁小将魏家傲更多的机会。在上周六的队内教学赛中，魏家傲表现出色并取得了一粒进球，他或许将成为塞蒂恩在后续比赛中调整中场、出奇制胜的一枚重要棋子。

本轮的对手河南队，其战术风格对国安而言本身就是一道难题。河南队防守坚韧、反击犀利的特点，恰恰对讲究控球打法的国安队具有相当的克制力。加之，北京国安与河南队已成功会师本赛季的足协杯决赛，因此双方在本轮联赛的交锋，无疑被赋予了“决赛预演”的别样意味。

翻看双方过往交战历史，河南队也曾经扮演过国安克星的角色，特别是在国安越困难的时候，往往越是“趁火打劫”，2019年施密特下课，客场负于河南队遭遇两连败就是直接导火索。因此，对于塞

蒂恩来说，如果此番客场不能全身而退，谁也不知道接下来会发生什么，因为9月的第二战是面对争冠直接竞争对手海港，挑战性更大。正因为如此，塞蒂恩在本周的训练不再完全是“以我为主”的进攻战术演练，而是调整为如何有效防守和限制对手的快速反击。

对于塞蒂恩来说，现在最需要做的就是根据形势做出调整与变化，毕竟现在联赛和杯赛都有机会去争夺冠军。虽然经历了队史罕见的惨痛失利，但联赛的征程尚未结束，剩余7轮比赛，只有2分差距，意味着冠军的悬念依然巨大。塞蒂恩如果能及时调整好球队心态和战术打法，在客场拿下与河南队的这场关键战役，国安依然是本赛季中超联赛冠军的有力竞争者之一。

对于国安而言，接下来每一场比赛都是决赛，需要用场上的表现来兑现对球迷的承诺，用实际行动赢回球迷的信任。

记者鲁蜜报道 9月份的赛程即将开启,河南酒祖杜康队将迎来一主两客赛程的挑战。在取得足协杯决赛权之后,河南队一心扑在联赛保级上,9月的第一场比赛,就是与北京国安的对决,这也被看作是足协杯决赛的提前预演。对于主教练拉莫斯来讲,联赛和杯赛有着本质的区别,备战思路也不一样,这一点在此前与申花双线“背靠背”的准备时就有所体现。

「豫见国安」

# 抢个保级分,给杯赛做心理建设

## 冲刺阶段,全队状态正佳

河南队以第12位的排名进入联赛冲刺阶段,即使足协杯历史性地进入决赛,但联赛保级仍是球队的核心任务。9月赛程经过调整后,形成了“一场焦点战+两场保级关键战”的格局。9月12日主场迎战北京国安,9月19日客场挑战武汉三镇,9月28日客场迎战天津津门虎。这3场比赛的结果将直接决定河南队的保级前景。

对阵北京国安的比赛无疑是本月最艰巨的挑战。历史交锋数据显示,双方近6次对决中,河南1胜1平4负,处于劣势。2024赛季是河南队对阵国安战绩较好的一个赛季,主场2比1取胜,客场1比1战平。从最近河南队的状态来看,在迎战前四的强队时并不怵对手,展现出了强大的韧劲。加上国安在间歇期之前遭遇了一场大败,此番主场作战的河南队也更加有心理优势。

随后两连客挑战武汉三镇和天津津门虎,乃至之后面对中游、下游球队,其实才是河南队真正的考验。本赛季河南队的战绩起伏较大,往往在面對实力相近、排名相近的球队时没有把握住机会,直到拉莫斯带队之后,对队伍进行深度改造才有了一些改观。武汉三镇和天津津门虎,都是上半程给河南队造成困扰的球队,当时河南队连续两个主场,均是领先后被对手逆转。那两场比赛,拉莫斯一场在看台上观看,一场是接手后的首秀。

这个月连续两个客场迎战本赛季的“苦主”,无疑是必须全力以赴啃下的“硬骨头”,从8月份连克深圳新鹏城、大连英博的状态来看,河南队如今可以利用好这个难得的机会,若顺利拿到分数,将极大地缓解保级压力。



河南队当前的阵容状况也为保级冲刺提供了基础保障。除门将徐嘉敏赛季提前报销外,一线队暂无重要伤病困扰,这意味着主教练可以派出最强阵容应对9月赛程。9月4日河南队恢复训练,拉莫斯兑现了“若零封大连英博就请全队吃饭”的承诺。在饭局上,河南队十分轻松,气氛也很融洽。

## 战略布局,已经开始

9月12日的联赛与12月6日的足协杯决赛,这两场“京豫大战”相隔近3个月,却构成了河南队本赛季最重要的战略命题。这种特殊的赛程安排,既不同于保级赛程下的取舍难题,也不同于传统意义上的“背靠背”对决,为河南队提供了独特的战略布局空间。

和国安的两场对决,对于河南队来讲是完全不同的意义,不少人认为联赛是足协杯决赛的预演,但实际上不然。拉莫斯的备战思路,早在此前与上海申花双线“背靠背”的对决中,就有端倪。

此前双线面对相同对手,拉莫斯认为

是两场属性不同的比赛,即使“背靠背”也要采取不同的策略——足协杯赛发出了要在90分钟赢得比赛的信号,所以整体打得非常开放,预料到会丢球,也预料了自己会进球;随后的联赛,在备战时间极少的情况下,放缓比赛节奏,最终险些从对手身上带走分数。

此次和国安两次交手,中间间隔近3个月,情况比与上海申花的两战要好很多,也不存在联赛与杯赛的取舍问题。河南队目前势头很顺,尤其是阿奇姆彭、卡多索、纳萨里奥状态火爆,这套组合在9月的联赛中可以继续使用。

当然,联赛对决若能取得理想结果,将极大提升河南队在足协杯决赛时的心理优势;即使未能取胜,也可通过针对性调整消除心理阴影。这种心理建设的连续性,正是两场比赛需要通盘考虑的深层逻辑。

## 杯赛突破带来积极效应

河南队首次闯入足协杯决赛的意义,早已超越了一场比赛的胜负,正在引发河

南足球生态的连锁反应。日前,郑州市足球协会副会长贾建军介绍了郑州足球未来发展的创新路径,他表示:“河南足球俱乐部闯入足协杯决赛,为全省足球发展注入强劲动力。郑州市足协将与社会各界携手,以此为契机,推动郑州足球事业全面发展,迈向新高度。”

河南队在杯赛的突破性表现延伸至联赛。球队在足协杯先后淘汰浙江队、上海申花和成都蓉城的过程中,锤炼出了坚韧的防守体系和能打硬仗的精神面貌,特别是连续通过点球大战取胜的经历,极大地提升了球队的抗压能力,这种精神品质正逐步渗透到联赛赛场,成为保级路上的隐形财富。数据显示,河南队在杯赛晋级后,联赛中的防守稳定性明显提升,这正是“决赛效应”的直接体现。

足协杯决赛时间定在12月6日,为了方便球迷观赛,也凸显赛事的社会影响力,承办决赛的苏州方面在上周邀请河南俱乐部管理层赴奥体中心观赛,并围绕足协杯决赛的筹备工作进行布局,涉及景点配套、宣传、赛事时间等。河南俱乐部与苏州方面就球迷出行、观赛服务等细节进行了深入沟通。俱乐部工作人员实地考察了苏州当地酒店、训练场、草种等设施,也洽谈了城市之间的友好联动计划。

俱乐部已有“文旅体融合”的发展意识,借助历史性闯入足协杯决赛这一契机,将足球赛事发展成为展示河南文化的新窗口,由此带动体育消费市场的发展。

从郑州航海体育场到苏州奥体中心,河南队的9月征程牵动着联赛保级、杯赛突破与河南足球振兴的长远梦想。对阵国安的比赛既是联赛保级战,也是杯赛决赛前的重要热身,而足协杯决赛带来的不仅是对冠军的憧憬,也是重塑河南足球生态的历史机遇。

# 2025年中国体育彩票全国象棋民间棋王争霸赛 广州赛区县级棋王专场活动圆满落幕!

8月30日,盛夏炎炎,2025年中国体育彩票全国象棋民间棋王争霸赛广州赛区县级棋王专场活动也在激情与智慧的碰撞中圆满落幕。此次活动不仅为广州地区的象棋爱好者们提供了一个切磋技艺、以棋会友的舞台,更展现了中华优秀传统文化的独特魅力。

本次活动由国家体育总局棋牌运动管理中心、国家体育总局体育彩票管理中心以及中国象棋协会联合举办,是第六届“好运‘弈’来”全国象棋民间棋王争霸赛的重要组成部分。广州体彩积极响应,特别设立了县级棋王专场活动,旨在挖掘

和培养更多基层象棋人才,推动象棋文化的普及与发展。

自7月21日全国海选启动以来,广州赛区的活动便如火如荼地展开。县级棋王专场活动更是吸引了众多象棋爱好者的热情参与,他们当中既有公园里的“常胜将军”,也有社区里的“弈林高手”,更有初窥门径却满怀热情的青年棋手。大家齐聚一堂,以棋会友,共同享受这场象棋盛宴。

经过七轮激烈的比拼,阮业坤获得广州赛区县级棋王称号,他不仅获得了丰厚的奖金与荣耀,更赢得了广大棋友们的尊

敬和赞誉。

随着县级棋王专场活动的圆满落幕,广州赛区的比赛也将进入更加激烈的阶段。接下来,还将有市级决赛、省级决赛乃至全国总决赛等待着广大象棋爱好者们的挑战。

我们期待更多的象棋高手能够在这个舞台上展现自己的风采,共同推动象棋文化的传承与发展。

棋盘已开,只待君来。2025年中国体育彩票全国象棋民间棋王争霸赛广州赛区的号角已经吹响,让我们共同期待接下来的精彩对决吧!





■如何更有效地进行人员轮换，这是徐正源需要考虑的问题。

# 成都蓉城！ 三连客是9月最大的挑战！

记者鲁蜜报道 过去的8月，成都蓉城三线作战，7场比赛，常规比赛时间内5胜2平，除了足协杯遭遇点球淘汰之外，其余比赛均取得了理想的结果，中超也完成了登顶。

9月，成都蓉城要打5场比赛，亚冠与蔚山、江原FC交手，联赛则要打亚泰、申花与浙江。18天内5战，双线出击，面临密集赛程、伤病潮和强劲对手的多重挑战，徐正源需要做足应对准备。

## 2主3客，9月赛程挑战更大

9月12日主场对阵长春亚泰，21日客场挑战上海申花，26日客场对阵浙江队，9月蓉城的中超赛程里，最为关键的就是与申花的争冠直接对话。亚冠安排是9月17日客场挑战蔚山现代，30日主场迎战江原FC。18天内2主3客的安排，相比8月主场居多的赛程，更为艰难，挑战更大。

目前蓉城在中超暂居第一，联赛是球队争冠的主阵地，亚冠赛事则是球队迈向亚洲舞台的关键一步，不仅关乎荣誉，更能提升俱乐部的品牌价值。徐正源在此前的采访中强调：“亚冠精英联赛的对手都是各国最强的球队，没有一场比赛是轻松

的，所以必须以更认真的态度、更谦逊的心态去准备。”

第一次联赛、亚冠双线并进，需要解决三大核心问题。首先是体能管理，特别是9月17日客场挑战蔚山现代后，仅间隔四天就要在联赛客场挑战申花，连续客场硬仗，考验球员体能储备。其次是阵容轮换，由于部分主力存在一些小伤病，德尔加多停赛5场，加上外援卡隆赛季报销，夏窗没有补强，蓉城人手并不太足，徐正源曾在联赛中进行过阵容轮换，但效果不佳，如何兼顾球队战斗力以及让个别疲劳的球员休整，这是徐正源要思考的问题；最后是战术应对，中超球队与亚冠精英联赛碰到的对手打法不一样，9月蓉城要与两支韩国球队交手，韩国球队以高强度逼抢和快速转换著称，球队要做好应对方案。

8月蓉城与保级球队青岛海牛的比赛，徐正源进行了人员轮换，只收获一场闷平，这让他有点耿耿于怀，若那场比赛拿到3分，目前蓉城在中超领先的優勢会更明显，徐正源并不想在9月继续给自己增加遗憾的记忆。

## 韩国教练组正研究韩国对手

成都蓉城第一次征战亚冠赛事，9

月的两个对手是蔚山现代与江原FC，都是韩国球队。蓉城教练组中的韩国元素不少，主教练徐正源以及助理教练郑仁焕、河大成、金亨镒，都来自韩国，他们构成了球队研究韩国亚冠对手的“智囊团”。

徐正源球员时代曾效力于首尔FC、水原三星等K联赛球队，2012至2018年执教水原三星期间积累了丰富的经验，对韩国球队的战术理念和风格特点有着深刻理解。在执教水原三星期间，徐正源多次与蔚山现代等队伍交手，这些经历为如今的备战提供了参考。

蓉城9月17日客场对阵蔚山现代，蔚山现代是韩国足坛的传统强队，目前排在K联赛第八，该队近期状态并不是太好，近6场比赛仅取得1胜1平4负的战绩，蓉城并非没有机会取分。蔚山现代战术较重视边中结合，利用边锋突破传中为锋线创造机会，其阵中有不少中超熟人，金英权、姜祥佑、郑又荣以及外援马尔康都是在中超效力多年的球员。

9月30日对阵江原FC，江原FC目前排在K联赛第七，近5轮比赛取得2平2胜1负的战绩，江原FC在9月16日与上海申花作战，蓉城会将这场比赛作为研

究对手的重要参考。

## 全主力出战亚泰，确保取胜

9月12日主场对阵长春亚泰的比赛是蓉城9月战役的起点，这场比赛蓉城的目标是拿3分。亚泰近期有反弹迹象，但是该队的防守问题较突出。

8月有一场类似的比赛，就是打保级球队青岛海牛，蓉城全华班首发，最终他们没有拿到3分。9月首战面对弱旅长春亚泰，徐正源大概率不会轮换，而是沿用此前的主力阵容去确保拿到胜利。

9月21日客场挑战上海申花的比赛是争冠对手的直接对决。蓉城近几个赛季以来，面对强队时的韧劲丝毫不用担心。只不过，这场比赛紧接在客场对阵蔚山现代的亚冠赛事之后，蓉城不仅面临体能考验，还要经历长途飞行的奔波。与申花的比赛之后，蓉城马上又要客场挑战浙江队，双线作战加上三连客，这是蓉城最为艰难的一段时间。

如徐正源所说的，足球就像登山，翻过一座小山，还会有更高、更艰难的山峰等着大家。无论结果如何，这个充满挑战的9月都是成都蓉城成长道路上的一段重要经历。

# 首尾之战，亚泰还能再斩“领头羊”？

特约撰稿/刘准 间歇期的短暂调整之后，长春亚泰又踏上征程。9月12日，暂居中超积分榜最后一位的长春亚泰做客“凤凰山”挑战领头羊成都蓉城。这是一场正副班长的对决。因为长春亚泰过往“专杀领头羊”的标签以及他们近期2胜1平，状态回升增加了一些看点。只不过，长春亚泰依然受到伤病影响，难以完整阵容出战。

五年前，长春亚泰曾在成都书写荣光：当时，他们3比0客场击败更名前的成都兴城，重返中超。五年后，光阴流转，两队境遇天翻地覆，成都蓉城以领头羊姿态冲击队史首个中超冠军，长春亚泰则陷入了保级泥潭。从故事的角度看，这场跨

越五年的“重逢”，成为中超格局变迁的鲜活注脚。已有30年历史的长春亚泰到了生死存亡的关键时刻，保级，已成为长春全城的热门话题。

本赛季，长春亚泰的困境始终绕不开“伤病”二字。赛季初期，长春亚泰以残阵挑战上海双雄开始了全年艰难的征程。两战皆负，但亚泰将士展现了顽强韧性，让对手赢得异常艰难，外界甚至看好长春亚泰的前景，毕竟，强力外援西普里安尚未登场。不过，西普里安这名来自意甲的中场在第三轮受伤离场，一缺席就是半个赛季。伤愈复出不久，西普里安再次进入伤病名单，显然无法满足球迷的期待。此外，贝里奇、吴亚轲分别遭遇伤病，无缘剩余

联赛，还有李申圆、王禹、张华晨长期处于伤病恢复期，长春亚泰始终未能以最强阵容出战联赛，很多时候都是被迫以3外援应对对手的5外援。

绝境之中，长春亚泰展现老牌球队的韧性。第21轮和第22轮，长春亚泰主场连克梅州客家、深圳新鹏城两大直接保级对手，随后又在客场挑战升班马云南玉昆，补时阶段被扳平收获1分，2胜1平，近三轮拿了7分。主帅苏亚雷斯表示：“剩下的每一场都是保级决战。”最后7轮比赛，每一分都关乎他们能否留在中超。

此番客战成都，长春亚泰还有西普里安、卡米洛等主力球员处于恢复期，进攻端火力受限。不过，球队也有积极信号浮

现：新援彭欣力解禁复出，有望提升中场的组织能力；艾菲尔丁、玄智健、贺一然3人未被U22国家队征召，一直随队训练，状态也不错。

客战成都蓉城是长春亚泰最后7轮赛程的起点，长春亚泰3主4客：主场迎战浙江、青岛海牛、北京国安，客场挑战成都蓉城、河南、天津津门虎、青岛西海岸。考虑到天时、地利、人和，以及实力对比等因素，长春亚泰可能会将重心放在3个主场，他们将力争在主场抢到9分，客场力拼战斗力差不多的队伍，争取再抢三四分，达到保级“安全线”。这一目标充满挑战，但近期的抢分势头已证明球队具备实现的潜力。

# 上海海港 | 双线均有努力方向!

■如无意外,对阵玉昆一战,吾米提江将回到海港的首发阵容之中。

**特约撰稿/李云** 8月最后一战1比4客场惨败于成都蓉城脚下,上海海港队受到了打击。8月31日,球队乘机返回上海后,队内宣布放假2天,然后重新集结,备战最后一阶段的联赛和即将开始的亚冠联赛。9月12日到30日,海港要进行3场中超以及2场亚冠精英联赛,密集赛程扑面而来,如何面对双线作战,海港队需要一个明确的思路。

## 希望在强强对话中胜出

8月,海港打了5场比赛,3胜1平1负,拿到了10分积分,整体表现并不是很差。客场输给蓉城,其实并非不可接受,只是比分差距有点大,这无疑对球员的信心有较大的打击。

随着武磊出现伤病,奥斯卡和巴尔加斯离队,海港队整体实力下滑已经是不争的事实。首循环海港在主场接连输给了成都蓉城和北京国安,只在山东泰山和上海申花身上拿到了两个积分。客场再次负于成都蓉城,海港本赛季被成都蓉城双杀。在与联赛前五球队的对阵中,海港仅在申花身上拿到了1场胜利,难以在强队身上拿分,这是外界普遍认为海港争冠相当艰难的关键原因。接下来的赛程安排,海港队还

需要在客场挑战北京国安和山东泰山,以目前的状态,想要拿分同样难度极大。

此外,U22国足的集训、比赛,对海港队的备战也造成了一定的影响。U22国足8月25日开启新一轮集训,中超为了给集训让路,也对赛程进行了调整,天津津门虎8天3赛,为了给队员争取到一定的休息时间,津门虎联系到上海海港,希望原定8月23日进行的比赛延后到8月24日举行,海港同意了天津津门虎的请求,这样一来,海港队客战成都蓉城的备战时间就少了一天。

另外,由于吾米提江、蒯纪闻和李新翔三名球员被U22国足抽调,海港队的整体实力受到比较大的影响。三人中吾米提江本赛季一直是海港的主力中后卫,蒯纪闻和李新翔也是主要替补。三人同时缺席,再加上徐新、李昂等人的伤病,对阵蓉城一战,海港替补席上可用的生力军大大减少。海港主场1比1被天津津门虎逼平的比赛中,魏震顶替吾米提江首发出场,结果正是他的重大失误,导致津门虎扳平比分。吾米提江在那场比赛停赛期满可以复出,他在替补席上,主教练之所以没有让他首发,当时也有消息称这是针对U22国足集训作出的“应对措施”,因为吾米提

江将会缺阵与蓉城的比赛,穆斯卡特希望此前已经8场没有首发的魏震能够在天津津门虎身上找找比赛状态,结果却因此失掉了分数。

中超联赛9月12日重新开战,还剩下最后7轮,海港需要客场挑战北京国安、山东泰山、青岛海牛、大连英博,主场迎战云南玉昆、武汉三镇和浙江。作为卫冕冠军的上海海港肯定不会轻言放弃,中超联赛第25轮,海港客场挑战国安,申花主场迎战成都蓉城,争冠四强将迎来直接对话,海港会努力争取强强对话的胜利。这一轮联赛过后,争冠形势可能会变得更为明朗。

## 亚冠要打破逢日必败魔咒

9月3日,海港队收假,重新在浦东足球场集结,征调前往U22国足的3名队员预计9月10日返回上海。中国香港后卫亚历斯祖前往泰国出战泰王杯的比赛,预计9月8日返回上海。李昂和徐新都没有入选与成都蓉城队的比赛大名单,目前伤病在身,恐怕很难赶上主场与云南玉昆队的比赛。由于人员不太整齐,近期的训练以调整球员身体状态为主,针对性的战术安排恐怕要等到被抽调至U22国

足的队员返回后才会演练。

从综合实力比较来看,海港主场拿下云南玉昆应该难度不大,关键是21日客场与北京国安队的比赛,如果遭遇对手双杀,海港很可能就此跌出联赛争冠的行列。

如果联赛卫冕无望,海港有可能会把重心转移到亚冠精英联赛上来。外援中锋古斯塔沃能够在亚冠精英联赛出战,海港在亚冠精英联赛可以排出最强的阵容,进攻火力将得到进一步加强。从上赛季亚冠精英联赛的情况来看,海港在拥有大牌外援的情况下客场也只拿到了1胜3负的战绩,本赛季要在亚冠精英联赛完成出线,在主场取得好成绩至关重要。

9月17日,主场对阵神户胜利船;30日,客场对阵广岛三箭,海港9月的2场亚冠精英联赛,对手都是日本球队。虽然穆斯卡特长期在J联赛执教,但上海海港队上赛季亚冠精英联赛与日本俱乐部5次交手全部失利,遭遇穆斯卡特母队横滨水手三杀。穆斯卡特对于J联赛的熟悉,对于海港似乎没有太大的帮助。海港能否打破逢J联赛球队必败的魔咒,也是本赛季海港队征战亚冠精英联赛的一个重要看点。

# 云南玉昆 | 打卫冕冠军也要全力去拼

**撰稿/左瑞** 在中超进入短暂休整期前,云南玉昆经历了一段低潮期,联赛于9月12日重启,玉昆的对手是正处于争冠关键期而且是本赛季至今入球最多的队伍上海海港,还是客场作战,压力可想而知。

## 两名大将归队

9月短暂的间歇期,令玉昆得到了休整和喘息的机会。在刚刚过去的8月,双线作战的云南玉昆一共打了6场比赛,其中遭遇了3次大比分失利:联赛客场1比5负海牛、杯赛客场0比7负国安、联赛主场1比5负蓉城。直到8月底主场最后关头1比1追平亚泰,玉昆才算是止住了暴跌。

密集的赛程、连续的惨败,加上伤病和停赛此起彼伏,球员信心和状态饱受

摧折。因此,在间歇期,这支身心俱疲的队伍放了5天假,收假时距离出征上海还有一周时间。

这一次,主教练安德森手中的牌面比前段时间要好一些。5日下午的训练场上,多了一批归队球员的身影,其中最重要的是伤愈的中场组织者约尼查、主力中后卫弋腾。有罗马尼亚的10号球员在场,玉昆的进攻会更加有序,也更加出其不意;弋腾的回归,让另一名罗马尼亚球员布尔克缺席的影响有所降低。顺利的话,布尔克结束世界杯欧洲区预选赛的国家队征途也将结束自己的中超停赛期,从而在第25轮主场对阵大连英博时复出。

由于最近战绩糟糕,玉昆换帅的传言也甚嚣尘上。在安德森专注于球队训练、分析对手的同时,韩国主教练徐正

源、罗马尼亚同行苏穆迪卡被传已在“竞争上岗”。但目前为止,俱乐部暂时没有换帅的打算。安德森率队一路打拼换来的30个积分以及第8位的排名,已经让玉昆基本达到保级目标,这一工作成果不应被几次重挫抹杀。

## 全力打好最后7轮

目前云南玉昆军心稳定、兵员较齐,不过,从首回合交锋的情况来看,玉昆客场抢分的难度依然很大。两队本赛季在玉溪交手过一次,当时玉昆2比3输球,比赛的亲历者,包括球队和球迷都很清楚其中的实力差距,而且这种差距不会在4个月后会,因为海港可能为亚冠留力而发生颠覆性的变化。

本赛季至今,玉昆打了12个主场,只有国安、蓉城和海港在他们的高原主场

全取3分。相比其他强队的强势出击,海港在玉溪的表现有些托大——中超第9轮是小将蒯纪闻的中超首秀,但几名海港外援的工作效率和射门质量,的确给初到中超的玉昆好好上了一课。换句话说,上海海港在主场仍有足够的资本进行轮换,还能保持较强的战斗力。8月失球最多(23个)的云南玉昆必须要在做好防守工作的基础上进行有效反击,才有望在上海海港身上取得分数。

对于余下的7轮赛事,教练组和球员的表态是统一的。用安德森的话说,虽然球队第一个中超赛季已经接近尾声,但还是想“尽力去拼每一场比赛”,争取更多的联赛积分、更多的获胜场次。俱乐部要求球队坚定地展现自己的职业态度——全力打好最后7轮,争取最好名次,不辜负云南球迷的支持和厚爱。

# 《足球》 VS 邓卓翔

## 打最激烈的仗， 做情绪最稳定的教练

记者鲁蜜报道 临危受命担任武汉三镇主帅前，大部分球迷对邓卓翔的记忆有两块。一是摆手示意时任国足主帅高洪波让他先发完任意球再换人，然后一剑封喉攻破洛里把守的大门，帮助中国队1比0击败法国队；二是同年东亚杯上，邓卓翔和队友打出一连串精妙配合，左脚打入对阵韩国的第三个进球，那一战之后，媒体惊呼32年“恐韩症”终结。

十几年过去，邓卓翔在武汉三镇上任时，距离第六轮对阵云南玉昆只有三天。被宣布成为球队代理主帅后短短20个小时里，邓卓翔的脑子里瞬间被所有球队事宜填满。尽管内心很“麻爪”，但他看起来依旧十分淡定。3比1拿下玉昆，他为自己的执教生涯开了一个好头，然后是绝平国安、大连，连续逆转天津和河南。8轮不胜后，他又用一次精妙的换人拿下了上海申花。每次身处绝境，邓卓翔总能想到办法力挽狂澜。他说足球是“努力+一点点运气”，他也不掩饰自己对于内心所认定事情的追求。

### 从困境到改变

#### 那20个小时根本睡不着

《足球》：这个间歇期，球队对哪些方面着重进行了提升？

邓卓翔：到了赛季这个阶段，大家的神



■战胜玉昆与安德森握手后，邓卓翔带领三镇开启了逆袭之路。

经已经有点太紧绷的感觉了。从赛季初到现在，密集的联赛和客场来回奔波，加上之前球队成绩不理想，队员们不管是身体的疲劳还是心理的压力，都积累了不少。这种“太紧张”的状态，对球队发挥影响特别大。所以首先得让大家在间歇期真正“松下来”。另一个重点就是防守，间歇期正好有时间沉下心来，通过针对性训练把这些问题理顺，争取下一阶段能有改善。

退役后转型教练，你想过自己会怎样走到前台吗？当时以代理教练救火的方式之前想过吗？

说实话，不光你们觉得意外，我自己接到消息的时候也很意外。一开始真没敢想过会以这种方式挑大梁，毕竟我做教练的时间不算长，很多东西还在学习阶段，我心里其实是没底的。但球队当时的情况确实特殊，已经到了降级区的危急时刻，需要有人站出来。所以哪怕心里没底，我也要硬着头皮接下这份信任。现在想起来，当时就是责任感先于顾虑，接了之后就告诉自己，边干边学，不能辜负球队的期待。

那时候你做好心理准备了吗？

真没什么准备时间。从俱乐部通知我接手，到第二天带队训练，满打满算也就20个小时。这期间心里特别焦虑，晚上根本睡不着觉，脑子里全是问题，要统筹整个训练计划，还要考虑比赛的战术安排，这些都得心算。而且队员们当时状态也不好，连续输球后情绪低落，甚至连每天的工作流程都要重新适应，以前是跟着主帅的安排走，现在要自己对接俱乐部、开教练组会、跟队员单独沟通，一堆事堆在一起，当时有点“麻爪”，不知道从哪下手。

前五轮只拿到1分，只进了2个球，你接手的时候球队最棘手的问题是什么？

最棘手是信心没了。我踢球的时候也

好，后来做助理教练也好，发现只要球队连续不赢球，队员肯定会出现怀疑情绪，可能是自我怀疑，也可能是相互怀疑。这种情绪虽然在长期不赢球的状态下出现很正常，但危害特别大。队员心里揣着包袱，比赛里也可能因为怕失误而打不出应有的水平。其实很多队员的能力并不差，平时训练里都能打出好表现，但到了比赛场上，因为信心不足、情绪紧绷，就发挥不出来。所以当时我觉得，首先得把队员的心结解开。

打梅州和云南的比赛，比分正好调过来，过程和结果的反差也很大，原因是什么？

其实就是前几天大家一起努力卸掉了包袱。输给梅州后，队员们的情绪更低落。那几天我挨个找队员聊天，听他们的想法。与此同时，省、市领导也专门来队里开了会，给大家解压。这种自上而下的支持让队员们能感到“不是自己一个人在扛”，心里的压力慢慢就放下来了。到了打云南比赛那天，大家拿出了曾经的冠军之师的气势，赢下来也算是一场水到渠成的触底反弹。

你带队之后，前场外援效率明显提高，国内球员的状态也逐步上升，你用了什么办法？

也没有特别复杂的手段，核心就是让每个人都清楚自己该干什么，并在合适的位置上能发挥自己的特点。我在训练中做了细节调整，首先是明确每个位置的职责，然后根据球员特点微调阵型；国内球员方面，比如有的边后卫助攻能力强，谁去帮他补位、什么时机补位，都要落实在训练中。就是通过这些小调整，让每个队员都能在自己熟悉、擅长的环境发挥，这样一来，外援的效率自然就上升了，国内球员也能找到自己的存在感，整个球队就更顺了。

随着球队走出困境，你的帅位也愈发稳定，你觉得自己以教练员的身份真正被队员或者外界认可，是在哪一个瞬间？

我从来没想到“被认可”这个问题，也很少去看外界的评价。对我来说，更重要的是看到球队的进步，队员在比赛中和训练中，有没有把训练内容表现出来，这才是我最在意的。至于认可，我觉得不是某一个瞬间，而是靠平时的积累。比赛里跟他们一起拼，输了球一起总结，赢了球一起开心，这种“一起扛、一起成长”的过程，比任何瞬间都更实在。说实话，球队能有好转，主要功劳是队员们。我在教练员的岗位上还很年轻，中超联赛有许多优秀的外教和本土教练，我也一直在学习这些优秀教练的优点。

### 从绝平到逆转

#### 奇迹得从两个方面看

《足球》：上任首场比赛就取得胜利，这对球队和你个人来讲分别意味着什么？

邓卓翔：对我来说，这不仅是证明自己能够扛事儿，也给大家传递了一个积极的信号，让球队看到了希望。只要敢拼，我们就能和对手掰手腕。外界总觉得三镇今年铁定降级了，那场胜利之后，首先我们自己的负面情绪少了很多，也让外界看到了不一样的我们。

从和国安的比赛开始，外界真正地感觉到你麾下的三镇不一样了。那场比赛的结果是否出乎你的意料？

完全是意料之外，国安是中超控球率最高的球队，他们的前场配合、个人突破能力以及创造机会能力都比我们强太多了。比赛前80多分钟，我们一直被压着打，处于1比4落后的状态。但80分钟以后，他们出现了体能下降的情况，我们就想着拼最后这十来分钟了，哪怕就进一个呢。大比分领先，时间也不多了，对手好像有点松懈，但我们没有放弃，连续抓住反击机会，把比分扳成4比4。终场吹响的时

候,我挺激动,但冷静下来想,平局也许更多是运气的结果,当然,还有我们没放弃的那股劲儿。

**和天津的比赛也是换人后就进球,这是巧合吗?球员们在落后时展现出什么状态?**

和津门虎的比赛是在和国安的比赛之后,虽然说平国安有一定运气成分,但结果确实给当时的球队注入了一针强心剂。这个结果告诉大家,只有不放弃我们才能改变结果。所以后面我们经历了逆转天津和河南,那种“不放弃就能成”的信念,已经慢慢刻在大家心里了。哪怕落后,大家也在跑、在拼,不会轻易放弃任何一次进攻机会。我觉得逆转也好,奇迹也罢,都会照顾为之努力的人。

**之后的比赛,两场逆转,每当开局快速丢球的时候,好像取得的结果都不错,后来你是如何改善防守的?**

开局丢球是联赛初期就有的老毛病,前五轮好几次都是比赛头5分钟就丢球,队员们自己也很懊恼。我知道这不是单纯的“不专注”,更多是体能准备和比赛状态进入慢的问题。所以我跟俱乐部提了,需要一个更专业的体能教练来调整。后来俱乐部从巴西请了一位体能教练,他来了后做了不少改变,对整体的准备活动以及训练中的各方面都有改进。慢慢地,大家进入比赛状态更快了,开局丢球的问题得到了明显改观。

**你带队的比赛有绝平,还有连续逆转,如果这些是偶然发生,也许可以称为奇迹,但是你怎么来看待这种现象屡次发生?**

往好的方面想,大家可能会觉得“这队真能拼,总创造奇迹”,但我更在意背后的问题。这也说明我们在比赛中还有很多不稳定的地方,比如有时候进入状态慢,开局容易被动;有时候会在某个时间段连续犯错,给对手机会。如果我们能解决这些问题,不用等到落后再去逆转,而是能从一开始就掌握主动,那球队的实力才算真正提升。

## “努力+一点点运气” 不确定性就是足球的魅力

**《足球》:打申花你是如何准备的?图多列的出场时机,是提前就准备好的吗?**

邓卓翔:那倒没有,因为刚经历在北京的惨败,所以球队必须做出改变,要是长时间陷在低迷状态里,球员的压力会越来越重。所以对阵申花时,我们在阵型和球员上做了大面积调整,轮换了三四个位置。一周的训练也都围绕新阵型展开,核心是强化防守,明确战术要求。其实之前球队成绩相对稳定时,部分球员心里多少有了些满足的情绪,这次调整也是想打破那种状态。

**那个进球的到来,是巧合还是必然?**

每个进球都有偶然性也有必然性。偶然性在于进球发生的时间点,如果早在上半场,申花还有充足时间调整,最终结果不好说;必然性是团队努力的结果,而且我们确实抓住了申花后防的空间,这也是足球的魅力所在。浩乾的发挥已经很出色了,创造了不少机会,甚至有一两次绝对得分机会。他本身在前锋位的表现,就比踢边前卫时更好,只是因为外援出任中锋,所以他在锋线的时间不多。这场我原本没打算提早



■邓卓翔认为击败申花的进球是偶然中的必然。

换他,后来是他的体能出现问题,才在那个节点换上了图多列。

**一次次从绝境中走出,这个过程中,你体验了哪些足球的魅力?**

首先足球是一个团队项目,不管是教练组、队员,还是工作人员、球迷,都是这个团队里不可缺少的一部分。我觉得比赛的胜负不是由某一个人的努力决定,而需要每一个人在每一天的训练中共同努力,才能造就一场比赛的胜利。而且足球比赛本身就充满着不确定性,甚至有时候还需要一点点运气,这种“努力+一点点运气”的不确定性,是足球最吸引人的地方。

**你享受这个过程吗?**

当然!如果能提前知道每场比赛的结果,那赢了也没那么开心;正因为它有不稳定性,有“绝平”、有“逆转”,所以当我们拼下一场胜利时,那种快乐才更真实、更珍贵。这个过程中,不仅有不可预知的美,也有每个球员的闪光点,看到队员们从没信心到敢拼敢打,从开局丢球到逐渐能掌控节奏,这种成长比赢球更让我有成就感。虽然过程中也有焦虑、有压力,但每当看到球队在进步,看到大家一起为了一个目标努力,我就觉得所有的付出都值得了。

## 把目光放长一点 致力于俱乐部长远发展

**《足球》:球队前段时间又经历了8轮不胜,是什么原因造成的?**

邓卓翔:外界看我们8轮不胜,肯定会认为我们有负面情绪,但教练组复盘每场比赛后发现,核心问题是在应对对手的比赛策略上。对手开始更重视我们,一些队伍选择收缩防守。这种情况下,我们的控球权变多了,但身后空当也会变大,像对浙江、长春、梅州这三场比赛,我们被对手的密集防守缠住了。其实不是球队没进步,而是我们面对这种局面的办法还不够多。毕竟从防反往控场型风格转变,从球员特点适配到战术磨合都需要过程,这个过程不会一帆风顺,所以才会出现8轮不胜。

**那段时间你说三镇是一支很脆弱的队伍,这个“脆弱”是指哪方面?**

这支球队三年得了四个冠军,一瞬间打到了亚冠,然后这几年不断地出现一些问题,包括转会禁令、人员流动、教练更迭,乃至球迷的流失等等。这些情况对于球队和俱乐部来说很困难,甚至是危险的因素,所以这个球队能够走到现在,我认为非常

不容易。我为什么会用“脆弱”来形容,是因为球队本身没有太长的历史底蕴,所以才需要所有人更好地维护。

无论之前作为球员,还是现在作为教练员,我都非常感谢球迷对俱乐部和球队的支持,陪伴俱乐部经历了这些年的起伏和困难。他们也非常不容易,一直在鼓励球队,我们能够感受到这份支持,可能有时候比赛结束以后,我也处于一个比较激动的状态,在表达上面不够婉转,说得有点直,我其实想表达对球迷的感谢,希望更多的球迷能够支持我们球队。

**是不是一家俱乐部、一支球队一定要经历一些周折才能走向成熟?**

放眼全世界,不管是豪门还是弱旅,都会经历阵痛期和低谷期,都是需要时间去沉淀,才能称得上有底蕴。比如国外的百年俱乐部,也不是每年都拿冠军,或者每年都去争冠。那难道这支球队就不存在了吗?很多时候,我们要把目光放长远。

我经历过光谷解散,也看到近年来很多俱乐部解散。其实一个地区的顶级联赛球队解散,对于区域的足球发展伤害很大。很多孩子刚进入梯队,对自己的足球未来刚有一些规划,结果球队没了。他们也许是未来的职业球员,也许是未来的国家队队员,因为球队的解散,他们未来的轨迹完全变了。所以我们要致力于俱乐部和球队的长远发展,去好好呵护它,否则带来的影响太大了。

## 足球需要个性 不会完全摒弃内心的坚持

**《足球》:你球员时期是一个非常优秀的球员,不管是在俱乐部还是国家队,你希望队员们成为像你一样的球员吗?**

邓卓翔:我不希望任何人成为我,我希望他们成为自己。因为足球还是需要一些个性的,虽然它是一个团队项目,但是如果个性都没有,你就展现不出求胜欲。

**你算是一个有个性的教练吗?**

算吧,我内心或多或少是有点偏执,会坚持自己内心的东西,我骨子里是这样的人。可能我也会因为周边的环境改变一些,但不会完全摒弃自己的个性。

**你带三镇也经历了很多过程跌宕起伏的比赛,但任何时候都看不到你脸上有任何情绪变化。**

职业角色和过往经历让我习惯了冷静。球员时期就觉得,着急改变不了场上局

面,反而会打乱自己的判断,如果沉下心来思考,说不定能找到不一样的解决办法。现在做了教练,这种心态就更重要了。教练的核心工作其实在平时训练里,要通过反复要求让球员形成战术习惯,真到了比赛场上,尤其是客场球迷多的时候,你在场边喊破嗓子也没用,他们根本听不见。当然我也不是没情绪,只是不会在赛场上外露。有时候跟家人在一起时,我会把情绪释放出来,但在球队、在外界面前,还是得“端着点”。

**你好像很喜欢动漫《Bleach》里市丸银这个角色。**

这个漫画2001年进入中国的时候我就开始看了。刚开始就被这个充满着矛盾和张力的角色吸引了,他是为了自己心爱的人,选择加入反派,隐忍了很久。虽然最后功亏一篑,但他一直在跟自己内心的欲望作斗争,我认为他是这部漫画里最有魅力的角色了。

**你有过类似的经历或者感受吗?**

我刚说到我内心是有一些偏执的,但现在作为教练,每天不得不地去构建自己的战术打法,然后又不断地推翻自己的战术打法。每天自己处理难题,包括有时候突然想到球队的漏洞,就得推翻前一刻的想法,这一点其实不太容易。但是我能够接受



■邓卓翔每天都在不断推翻和构建自己的战术。

更先进或者是更好的技战术打法,是因为战术这个东西从来不会一成不变。

**带队快半年,你觉得带中超队容易吗?**

非常不容易。作为主教练,不只要管技战术、训练和比赛,还得操心球队氛围、每个队员状态,连日常出行、训练时间这些小事都要琢磨,每天脑子不停转。有时候家里人跟我说话的时候,我脑子都一直飘在球队和比赛的事情上。所以这工作不仅是训练场上或比赛场上的一两个小时,它几乎占据了我所有的生活。

**俱乐部有跟您聊赛季后的事情吗?**

之前俱乐部想找时间跟我聊,但我就先等今年比赛结束后再说。现在还没保级,如果因为其他事情分神了,不利于现在的工作状态,现在这种状态下我更专注一点。

**感觉你挺佛系的。以这样的经历开启执教生涯,你如何评价它给你带来的价值?**

谈不上佛系,我的性格比较内敛,所以我一直喜欢走比较平稳的路,不太喜欢有太多起伏,这是我的偏好吧。但有时候这个工作也由不得自己,还是希望简单或者平稳一点。

**你最终想成为一个什么样的教练呢?**

现阶段是希望自己的球队能有更多自己的训练痕迹或者自己的特点,包括对技战术的一些追求。但有时候这些东西在现实中又要做取舍。如果过于执着自己的理念,成绩可能又不会太好,这一点我也在学习如何去平衡。

《足球》VS 乔迪

# “我依然相信 中国队蕴藏着巨大的潜力”

撰稿/程善 9月5日下午，中国足协官网发布《中国足球协会关于公开选聘国家男子足球队主教练的公告》，关于中国足协主帅目标定为：持续提升国家男子足球队竞技水平和国际足联排名，完成2030年世界杯参赛目标任务。

选帅公告发出后，引发球迷热烈讨论，其中报名条件与要求中的第七条“深刻把握现代高水平比赛技战术特点、竞争态势和发展趋势，秉持积极主动的比赛理念和技战术风格”，让很多球迷都想起了在中超执教过的教练乔迪，在中国执教时曾带领青岛黄海和浙江队打出传控足球的乔迪，在上届世界杯预选赛国足选帅时就曾是媒体和球迷热议的目标，只是当时他正在带浙江队，中国足协最终选择了伊万，放弃了在联赛中选择主教练的方式。

如今乔迪在干什么？他又是否会参与中国足球的这次选帅呢？本报联系上乔迪教练，对他进行了专访。

**“此刻正是我蓄势待发、迎接未来新挑战的绝佳时机。”**

《足球》：乔迪教练您好，请问离开浙江队岗位后，您近期在做什么？

乔迪：经历巨大压力、升入中超联赛、连续两次获得季军、打入足协杯决赛、两度征战亚冠联赛，以及在特殊情况下仍取得优异战绩的最后一年……在浙江度过充实的四年后，我需要稍作停歇。陪伴家人、恢复精力、观看大量国际赛事并持续提升自我。此刻正是蓄势待发、迎接未来新挑战的绝佳时机。

近期是否接到过新的执教邀请？您选择新工作的标准是什么？

是的，我很幸运地收到了来自不同国家的邀约。而我的标准非常明确，我想要那些有雄心壮志、目标远大的项目，并且这些项目要与我理解足球相契合。

您是否还在关注中国职业联赛和国家队？会看中超直播吗？

当然。我对中超联赛和国家队都很熟悉。只要时间允许，我都会看直播，或者通过录像回放关注的赛事。如今得益于科技发展，没借口可言，所有比赛都会被录制下来，因此我能毫无障碍地跟进比赛和分析。

今年中超跟您在的时候有什么不同？如何看待今年中超四支球队争冠的局面？您觉得未来浙江队具有争冠的实力吗？

说实话，中超与我在时相比变化不大。才过去一年，各支球队的实力水平依然相当接近。

确实现在有四支球队脱颖而出，这在我初来乍到的岁月里并不明显。每支队伍各有优劣，但一如既往的是，能保持稳定发挥、承受每周必胜压力的队伍终将问鼎冠军。

说到浙江队，在我执教期间，球队表现超出了预期：连续两次联赛第三，打入足协杯决赛，征战亚冠……但以目前赛季的形势来看，跻身前几几乎不可能，这让球迷们有些遗憾。未来如果引援得当，明年球队应该能更接近前三的争夺，并有机会角逐冠军。

您一定注意到王钰栋在联赛和国家队的表现了，王钰栋曾说，是您和俱乐部让他踏进了职业联赛，在您身上学到了很多。您当初看见他的时候是如何判断他的潜力的？

非常感谢他的评价。他不仅是位出色的球员，更是一个优秀的人，这点至关重要。我是在梯队的训练中认识他的，我们总会让年轻球员参与一线队训练促进成长，我在巴萨U18梯队时就采用过这种方式，后来这些孩子都成长为职业球员。从第一天起，就能感受到他与众不同。足校同样功不可没，他们为年轻球员提供了优质培养。在我们这里，他以惊人的速度持续进步，若非长期待在国字号球队，他本可更早获得更多出场机会，但当看到他在亚冠赛场攻入首球时绽放的难忘笑容，一切付出都值得了。

你觉得王钰栋具备留洋的实力吗？如果想让他发展得更好，您想给他什么建议？

他毫无疑问具备留洋水准。如果不是入选国家队，理想选择是为他寻找一家青训体系完善、战术风格契合的欧洲俱乐部。但如今他已成为国家队重要成员，最佳方案是在俱乐部继续成长，积累国际赛事经验，静待欧洲豪门抛出橄榄枝。届时他便能完成职业生涯的飞跃。

**“将我的经验和知识奉献给中国国家队，将是一项令人振奋的挑战。”**

《足球》：中国国家队近期正在选帅，您在中国执教浙江队时就是当时的国足主帅热门人选，您愿意参加中国国家队的

主教练竞聘吗？

乔迪：当然感兴趣。我一直说，我看好中国球员的潜力，尤其是新一代球员正以更充分的准备崭露头角。能执教中国国家队的我而言将是莫大的荣幸。

您觉得中国国家队在18强赛期间所表现出来的技战术水平是否真实？是否符合您对中国国家队的预期？

我对曾执教的教练们保持着最大的敬意，但我是真的认为国家队的水平远高于他们在预选赛中展现的水平。我依然相信这支队伍蕴藏着巨大的潜力。

无论是36强赛对战韩国，还是18强赛面对日本、澳大利亚等强队，中国男足都显得毫无抵抗力，在很多中国球迷看来，都会觉得现在的国家队，神仙来带都没用，您对中国国家队有信心吗？

当然了，绝对有。亚洲确实存在实力强大的竞争对手，但只要保持信心并认真努力，中国必然会跻身亚洲顶尖行列。

您觉得您的传控足球理念，中国球员有能力执行好吗？

我深信不疑。我们在青岛和浙江已经证明了这一点，队伍原本的打法在我们到来后彻底改变，取得了显著成效，只要稍作调整，这种理念完全能与中国足球完美契合。

如果真有机会带国家队的话，您是根据国家队的能力做出改变，还是一直贯彻自身的执教思路？

必须根据团队能力调整战术理念，但核心始终是我对比赛的理解方式。

想要贯彻这样的基础理念需要时间，但只要坐上中国国家队主教练的位置，就像坐上火山口一样，压力巨大，如果参与竞聘，您想好如何面对这个压力了吗？

哪里都会有压力，但我给自己施加的压力更大。此外，我认为在中国有足够的工作空间，正式比赛前总有几天时间来充分准备球队。我和我的团队也懂得如何利用集训间隙的时间，同时不干扰俱乐部的工作。

亚洲很多国家都在疯狂归化球员，印尼也正因为归化大军打进了世预赛附加赛，中国的归化工程没取得预期成效，您觉得未来中国足球的发展是否需要大批量的归化球员？

这或许是短期解决方案，但我认为并非关键所在，只要做好选拔工作，并持续

发掘中国本土的众多人才，就不必依赖归化球员。

如果从2015年您执教青岛黄海开始算起，您和中国足球有十年渊源了，在中国执教没有带过狠狠砸钱的豪门球队，让您对中国球员有更深入的了解，您觉得中国球员普遍最欠缺的是什么？他们又有哪些优点？

他们最需要的是提升战术水平，无论是个人还是集体层面。但他们拥有出色的技术能力，只要采用正确的训练方法，甚至能超出预期地发挥实力。

您曾说过，“我的经验告诉我，我所倡导的足球理念对中国足球的长远发展也包括国家队是有益的。”如果您当选国足主帅，如何帮助中国国家队？

我一直坚信的是，我会将自己置于当今足球知识的最高水平，并随时准备在他们需要的任何领域提供帮助，无论是作为教练、顾问还是培训师。只要他们认为我能发挥最大作用，我就会出现在那里。

您曾经阐述：在中国执教，在现实和坚持理想之间，您做出的是平衡而不是妥协。那就是一直努力把一些复杂的战术套路简单化，使其更适合中国球员的特点，这十年来的执教是否更坚定了您这样做的信心？

是的，完全是这样。知识的传递是循序渐进的，从简单到复杂。之前在青岛，一位曾入选过国家队的老将有天对我说：“教练，我已经懂了，您不必再教我什么了。”我回答：“很高兴你至今都理解得透彻，但下赛季我们将继续学习更复杂的内容，你会发现还有很长的路要走。”这就是核心理念，循序渐进地成长，因为足球世界永远没有终点。我自己至今仍在不断学习。

有一部分球迷认为，您更适合当中国足球队国字号球队的整体设计师，帮助设计和完善战术风格、战术体系，您怎么看？

这将是莫大的荣幸。将我的经验和知识奉献给中国国家队，将是一项令人振奋的挑战。我个人认为，我致力于推动中国足球进步的工作，仍有广阔的发展空间。

十年啦，您喜欢上中国这个国家了吗？

非常喜欢。我原本只打算待一个赛季，但转眼十年过去了。我跟这里的人相处融洽，也很喜爱这个国家，中国已成为我生命的一部分。

# 郭子超：欲把银牌变金牌

记者王伟报道“球队的教练、球员全都晒得黑黑的，没办法，我告诉队员，为了广东足球，我们要努力奋斗，证明自己。”十五运会男足U16比赛在梅州五华开赛之前，面对本报的采访，广东U16男足全运队主教练郭子超如是说。9月4日下午，十五运会男足U16揭幕战，郭子超带领广东U16男足全运队以4比1战胜四川队，9月8日19点45分，广东队将在五华奥体中心迎战山东队。

## 时隔16年再战全运

去年3月17日，郭子超接到任务，担任十五运会广东U16男足主教练。这个任务对郭子超来讲很特别，1989年出生的他曾经在2009年以主力球员身份帮助广东夺得山东十一运会U20组亚军。时隔16年之后，他又以主教练的身份参加全运会，他表示当年的经历对他这次带队参赛有很大帮助。

广东U16的队员来自省内不同的城市，在备战过程中，教练组会经常和队员沟通，比如郭子超会和大家分享当年自己的经历。当年郭子超所在的广东全运队在2006年底踢完省运会之后就到省里集训，利用2007、2008、2009年三年的时间进行磨合，“当时我们队是比较默契的，通过自身实力和拼搏精神最终获得了山东全运会(十一运会)的亚军。我希望这一次球员们能尽快融入队伍，不断提升整体实力。”郭子超说。

郭子超当年所在的广东U20全运队整体实力很强，队中有后来入选了国家队的尹鸿博、叶伟超等球员，而他们全运决赛的对手上海队则涌现了大批国脚：张琳芃、武磊、姜至鹏、王燦超等等。全运后郭子超还与张琳芃、武磊、王燦超等人一起入选了国奥队。

那段获得全运会亚军的经历对郭子超这些年来的成长非常重要。

“当时在抵达济南赛区之前我们就做好了各种技战术以及应对各种困难的准备，这对我们这次备战十五运会有很好的借鉴作用。”郭子超告诉记者，“这次以主教练身份带队参加全运会是一个挑战，但我会勇敢面对。我要感谢广东省体育局、广东省足球运动中心和梅州客家足球俱乐部给我这样的机会，感谢大家对我的信任。”

今年36岁的郭子超是广东自己培养的球员，2006年他从广州足协梯队调到省队，2009年踢完全运会之后回到广州队，叶伟超、彭绍雄等知名球员都是他当年的队友。在职业生涯当中，他先后在广州、江西、深圳等地效力过，2020年退役后他到



今年7月，郭子超带领梅州客家U16勇夺喀什杯国际青少年足球邀请赛冠军。



郭子超的球队将冲击广东在十五运会足球竞技项目的首金。

广州富力担任教练，随后到广东省女足担任助理教练和主教练，带队参加女超联赛，2024年3月他开始出任广东U16男足全运队主教练。

## 把主场当客场来打

在梅州客家09年龄段队伍获得上届广东省运会冠军后，广东决定以该队为班底，同时加入恒大足校、广州市足协、深圳市足协、中山和佛山的适龄球员，组建U16全运队。其中梅州客家梯队门将李祈福，恒大足校的王非尼亚、余佳楠、卢琦政、秦子牛等国字号球员是该队的中坚力量。

由于部分国字号球员经常参加国少队的比赛，郭子超希望自己的球队能在有限的时间里尽快磨合，发挥团队的战斗力。今年球队曾前往日本进行集训，参照全运会比赛的时间节奏进行了6场热身。前段时间球队还参加了喀什杯比赛，并夺得冠军。

在郭子超眼里，全运前对练兵帮助比较大的比赛有两个，一个是喀什杯，一个是去日本进行的拉练。

“首先，新疆足球的氛围特别好，现场观众的热情特别高，而且比赛中能够遇到不同风格、不同打法的对手，锻炼价值很高。最终我们通过点球大战击败对手，夺得喀什杯冠军，队员们的自信心获得了很大提升。”郭子超说，“至于去日本的拉练，则让球员在适应传控足球和承受比赛压力方面得到了锻炼。而且我们在日本的热身完全是按照全运会的比赛节奏进行，让队员提前适应了一下。”

十五运会男足U16竞技项目的比赛9月4日至15日在梅州五华县举行，从分组情况看，A、B组的实力较强，其中中国少队大户球队广东、山东分在A组，四川也在A组。B组则呈现上海、江苏和辽宁三强鼎立的局面。从已经结束的前两轮比赛来看，A组的广东和山东，B组的上海、江苏已经晋级八强。9月8日的第三轮小组

赛，广东队将对阵山东队，上海队则与江苏队交锋，这两场比赛将决定A、B组的前两名——他们将在四分之一决赛中交叉对决。

“其实上半区A、B组的球队都不弱，”郭子超评价道，“因为我们没有参加预赛，与每支球队的比赛都是遭遇战，因此我们要做好面对困难的准备，以我为主，踢好每场比赛。”

在A组首轮比赛中，广东U16男足在第4分钟就敲开了四川队的大门——来自中山市的中场球员陈治平在禁区内扫射，皮球直入球门左下角。广东队最终以4比1击败四川队拿下开门红，赛后陈治平表示，希望通过全队的共同努力，为广东队争取最好的成绩。

十五运会广东是东道主，在备战中郭子超着重会在心理层面对球员进行鞭策。“可能外界以为东道主会有不少优势，但我并不这样认为，相反可能还会有不小的压力。所以我跟队员强调的是，不要觉得我们是东道主就能怎么样，我们只是在地方面可以提前熟悉，对广东的天气更适应而已。我们必须要把这次主场当作熟悉一点的客场来打、去拼。”郭子超说。

此外，为了备战好本次全运会，广东队做好了在高温下作战的准备，同时也做好了雨战的准备。“之前我们也做过模拟，让队员们更快地适应。”

## 放低心态去拼比赛

对这支广东U16男足来说，十五运会的目标是进入前三，并向金牌发起冲击。想要走到最后的决战，球队要经历5场关键比赛。为此，球队找来了在西班牙俱乐部工作的莫明皓临时帮忙，担任广东U16男足全运队技术分析团队负责人，对自身和对手进行技战术分析。

由于所在A组和上半区的球队实力比较强，对于广东队来说每一场都不能大意。“全运会的比赛都是硬仗，我们要把心

态放低，上来就要拼，每场都要拼。”这是郭子超平时和队员们说得最多的话。“本届比赛我们和每个对手都是遭遇战，我们要把自己的身段放低一点，我们去拼人家，不要让别人来拼我们。我们队以踢脚下和传控为主，希望这次在全运会不仅能踢出自己的技战术特点，还能在赛场上展现广东足球的志行风格。”

1987年，广东队在广州举行的第六届全运会上曾夺得过男足金牌，从那以后至今38年，广东男足再没有拿过全运金牌。



广东U16队中拥有的人气混血球员王非尼亚。

郭子超经常以此来鞭策自己的队员，“我们经常跟队员讲，六运会的时候我们是东道主，这次十五运会我们也是东道主，看这次我们能不能拼一把(金牌)！”

对郭子超而言，这次家门口作战，无疑也是一次弥补16年前的遗憾，将银牌变成金牌的极佳机会。

在全运会开赛前，郭子超采取了多种方式激励球队，比如通过看电视剧《亮剑》，让队员们在关键时刻要有亮剑精神，为队员们建立信心。“我们常跟队员说，要在人生当中找到自己的目标，要明白为什么而奋斗，为谁而奋斗。其实我们每个队员都有自己的目标，包括近期目标、中期目标和长期目标。”

在做好鼓励工作的同时，郭子超也会在心理层面给予队员一定的压力，“要给予队员们信心，但也不能让他们飘，一飘的话就要打击他们，稳住他们的情绪，希望队员们在关键时刻发挥出自己应有的水平。”

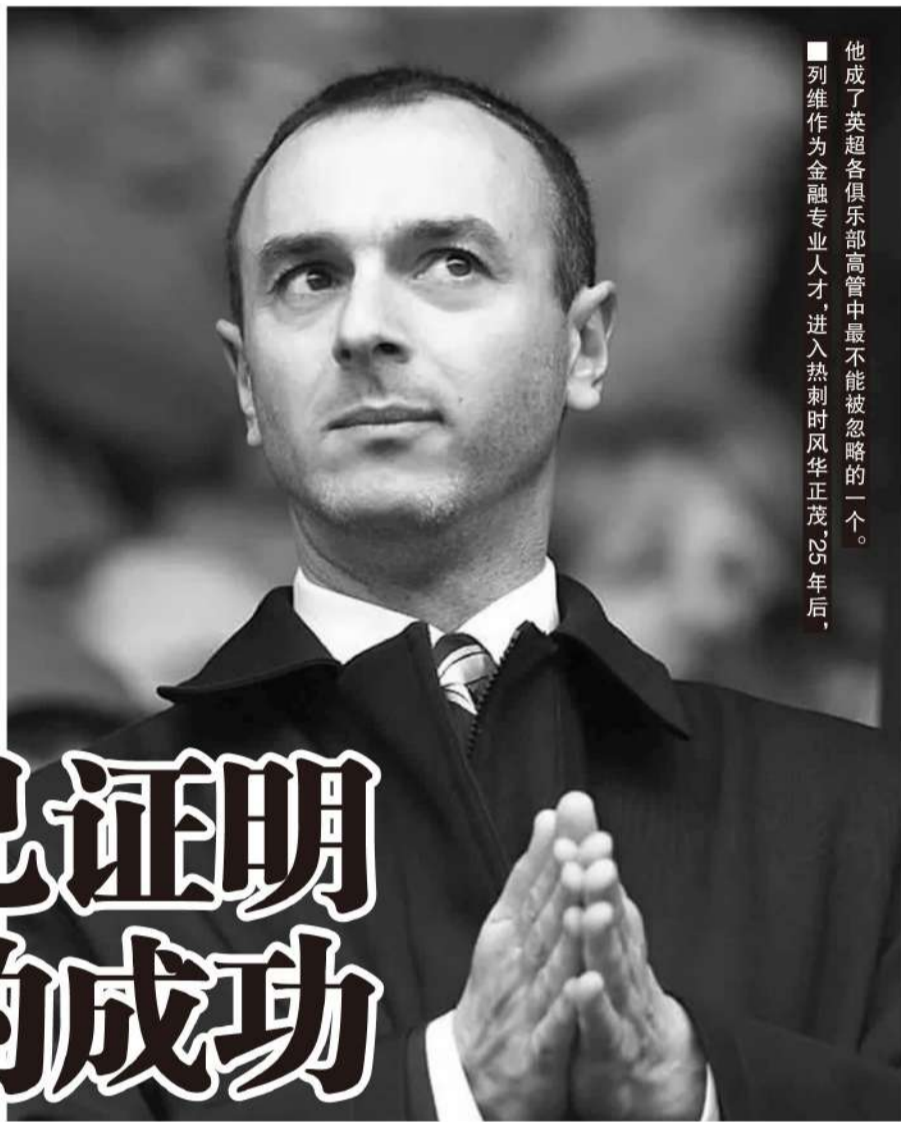
## Daniel Levy 列维 “上桌”与“出局”



热刺球迷苦列维久矣，但当这个任职 25 年的热刺主席离去时，冷静下来的人们才意识到，过去 25 年正是列维的操持，热刺才不知不觉从当初的中游破落户，成为如今英超这艘巨轮上，稳坐首桌的大俱乐部。尤其是英超 BIG6 中，热刺是唯一的本土资本俱乐部，列维为热刺带来的生态位上跃迁，其价值无可估量。

撰稿/寒冰 如果将评判的时空维度放大到整个英超，9月4日突然辞职的热刺主席列维，堪称英超最伟大的俱乐部高管之一。当然，也是英超 30 多年来最有影响力，具有里程碑意义的人物之一。他得不到弗格森、温格、阿布拉莫维奇这样普遍的盛誉，甚至他的风评会一分为二，相互对立。但没有人可以否认：列维是 21 世纪热刺俱乐部唯一的象征。是他让 25 年前平庸的热刺，成为如今的英超六强，能与曼联、利物浦、切尔西、曼城以及北伦敦死敌阿森纳一道，拥有全球影响力。

列维的离开或许是时代演进的必然，是热刺大股东刘易斯家族在盈利与荣誉之间做出的取舍。但他将热刺打造成了世界一流的“赚钱俱乐部”，并留下了足以争冠的球队阵容、宏伟且现代化的球场，连同全球化影响力的品牌价



他成了英超各俱乐部高管中最不能被忽略的一个。  
■列维作为金融专业人才，进入热刺时风华正茂，20年后，

# 时间已证明 列维的成功

值，这一切共同构成了热刺能与其他顶级豪门“同桌”的生态位，并足以让列维名垂热刺乃至英超史册。球迷们认为奖杯是唯一重要的东西，但现代足球产业内，列维倾力打造并留下的顶层“生态位”，才是热刺未来赖以成功的根本。

## 早已预知的时代终结

9月4日列维突然宣布辞去热刺执行主席职位，舆论哗然。但其实，这是热刺大股东刘易斯家族蓄谋已久的“战略转型”，列维对此也早有心理准备。刘易斯家族委托美国咨询公司对热刺的内部调查已持续 9 个月，甚至家族投资公司塔维斯托克集团也参与了这项“尽职调查”。

“尽职调查”启动后，列维其实已知自己在热刺的时代进入了倒计时。2月回应球迷要求他辞职呼声时，他已经表示“一切皆有可能”。8月接受内维尔长篇专访时，列维暗示：“当我不在时，我相信荣誉会归于我。”8月底为陪伴女儿赴美留学，列维错过了热刺与大巴黎的欧冠杯决赛，或许表明他已开始重新审视自己的人生重心。

热刺提前重组管理层，也在预告列维必然离开：3月热刺母公司 ENIC 的董事查林顿进入热刺俱乐部董事会，夏季担任俱乐部非执行主席；4月前阿森纳高管文卡特沙官宣入职，7月就任职

热刺新任 CEO；6月列维得力助手唐娜·玛丽娅-库伦离职。事实上已被架空的列维，离开只是时间问题。刘易斯家族继承人薇薇安为首的新管理层，希望热刺发展战略回到更看重竞技成绩的轨道上，而在过去 25 年，这绝不是列维的首要目标。

带着缺乏奖杯的“骂名”，列维离开了自己倾力打造的英超豪门。长达近 25 年的“列维时代”划上了句号，但对列维的“定论”却远未完成。正如为热刺赢得欧冠杯，却被列维解雇的波斯特科格鲁所言：“当你回顾热刺过去 20 多年的一切时，这可能是一个转折点。俱乐部该如何看待自己，打破循环必须有更高的目标。”

## 应得的荣誉，不该被贬低

列维时代曾担任热刺看守教练的普利特，对列维的评判似乎更公允：“球迷只关注奖杯，并不了解经营俱乐部的艰难。”作为局内人，普利特认为列维承受了太多痛苦甚至不公平的指摘。球迷们只看到新援、转会费金额和奖杯数量，看不到列维即便在国际比赛日也会到训练场观察球员，经常留宿办公室，新球场建设期间每周日都要与承包商开会了解进度。

热刺没有阿森纳雄厚的球迷基础、显赫的历史，更遑论阿布时代前期切

西的无限现金流。身在伦敦三家最大的球会中的最小这家，列维只能依靠压缩成本，尽可能增收来完成资本积累。他将几乎全部资源都投放在能让热刺改变自身基本盘的新球场上。

几乎完全靠自身经营“造血”和传统借贷，让热刺完成“上桌”的阶层跃升殊为不易。列维的怪吝某种程度上是迫于形势，他必须尽快完成俱乐部基础设施升级扩容。而在此间引援投资的谨慎和保守，必然导致球队成绩波动。热刺最高峰时，球队连续三个赛季进入英超前三，但列维却在 2018 年夏窗零引援，最终班底薄弱的热刺必然和冠军一纸之隔。最遗憾的是，2019 年热刺进入欧冠决赛，如此接近成功，所有人的渴望一旦被点燃，就再也无法接受平淡和平庸。

正因如此，列维时代的“遗产”才如此难以评估。列维的战略愿景倾向于品牌和商业的生态位成功，且他已经基本做到。25 年来热刺全凭自身资本积累缔造英超第六强，同时代竞技更成功的其他中小俱乐部都不曾做到的，9 年前拿到英超冠军的莱斯特城，如今又身在何处？当然俱乐部经济与竞技成功相辅相成，形成良性发展循环才是关键。当热刺具备足球资金向竞技成功发起冲击时，列维也自然成为被战略转型放弃的掌舵人。但这并不意味着列维的失败，恰恰证明了他的成功。

撰稿/寒冰 尽管列维被其他俱乐部高管认为“最难缠”，可没人否认他是“热刺在 21 世纪的代言人”。人们热衷讨论他的存在和离开对热刺的意义，但多数人并不了解真实的列维。正如某英超俱乐部 CEO 所言，列维始终保持独特风格，会令任何与他打交道的人印象深刻。

这位 CEO 如此评价：“列维强硬、执着，从不降低谈判底线。作为谈判者，他的确难缠但很公平，不撒谎，不要花招也不食言。他可以拿到‘谈判专家’金牌，列维拥有所有谈判技巧，甚至很多技巧都是他发明的。”24 年来列维的公众形象几乎毫无变化：安静、好学、执着、内敛，但始终是偏执的“斗犬”。

另一位英超俱乐部 CEO 称，英超联盟会议上，列维就是打破沉闷气氛的人。他就像机器人，但发言总能切中要害。列维是疫情期间力推开放球场的英超高管，始终将赚钱放在首位。2021 年春英超讨论欧冠联赛时列维也

## “最难缠的人”

非常强势，“他只关心赚钱，近乎痴迷，不会妥协。”甚至妻子特蕾西也成为列维“强硬主义”的“搭档”，她曾是列维私人助理，对热刺会议室的管控同样令人心有余悸。

大多数英超对手高管对列维的评价都很高，甚至充满敬意。私下的列维低调、谦逊且有“人情味”，2021 年曼联 CEO 伍德沃德离职后，列维在伦敦一家酒吧为他组织了告别晚宴，“他只想为自己尊敬的人表达敬意，没告诉任何人。”伍德沃德对列维赞赏有加：“宏伟且现代化的球场和训练基地，对女足的远见卓识，还有将俱乐部打造成社区中心的理念都令人赞叹。”当然，这些都是曼联当时没有做到的。

一位英超 CEO 给予列维来自高管层的中肯评价：“10-15 年前英超是四强，现在是六强且热刺跻身其中。列维不会咆哮，甚至有点内敛。但他聪明且善于反思，是思想家又追求效率，这是他成功的关键。”前热刺高层透露列维几乎不睡觉，而下属和球员对他的冷酷与怪吝颇多抱怨，例如几乎不回应下属的问候，吝啬到严格控制球员喝水的数量。他总抱怨球员喝一口就扔掉水瓶的浪费，一直督促员工提醒球员节约用水……

列维喜欢用 WhatsApp 沟通，10 分钟不回复他就会追问。他习惯用 A1、A2 等暗号讨论转会目标以保密，还曾只穿着连帽衫、运动裤与西装革履的球员经纪人见面，桌上的饮料只有瓶装水。其他英超豪门曾买下一名热刺球员，几天后两队交手时，列维将装有那名球员球鞋的垃圾袋递给对手教练：“给你，他现在是你们的麻烦了。”

也许英超高管会为列维办个告别派对，一位 CEO 表示：“这只是提议，问题在于他可能根本不会来。”这就是列维，一位怪异但必然载入热刺和英超史册的俱乐部主席。

## Daniel Levy 列维 “上桌”与“出局”



无论对列维是敬是恨,人们都不能否认:正是列维的精打细算与固执,为热刺带来英超第一的盈利额、稳定的欧战成绩,以及宏伟的球场,这一切共同造就热刺位列英超顶层的“生态位”。

# 一家俱乐部生态位的跃迁

**撰稿/寒冰** 如何评价列维时代的热刺俱乐部?即便热刺球迷都产生了巨大分歧。一些人认可列维让热刺从落魄名门升级为财力雄厚的英超六强之一,成功“上桌”;另一些人指责他的精打细算,导致近25年球队仅赢得两座奖杯。无论对列维是敬是恨,人们都不能否认:正是列维的吝啬与固执,为热刺带来英超第一的盈利额、稳定的欧战成绩,以及宏伟的球场,这一切造就了热刺位列英超顶层的“生态位”。

列维独揽大权,几乎仅靠一己之力让热刺“上桌”,稳居英超六强之列。即便热刺大股东刘易斯家族二代更加野心勃勃,也是因站在列维为热刺打造的“巨人肩膀”上。

## 精打细算 “上桌”奠基生态位

时针拨回2001年列维初任主席时,这位热刺“终身球迷”面对的是无法适应英超的落魄俱乐部。热刺防线核心坎贝尔刚以自由身被死敌阿森纳挖走。英超前9个赛季从未进入前6名,甚至还有4次在10名开外的下半区,仅靠一座联赛杯得以参加唯一一次欧战。而英超开张前12个顶级联赛赛季,热刺拿到联盟杯在内的4座奖杯,6次排名进入前6位,3次荣获季军。

除了成绩差距,列维面临的更大挑战是财务危机。ENIC公司收购前的1999/2000赛季,热刺赛季营收仅4800万英镑,税后利润仅区区10万英镑。球场容量相当的两家北伦敦俱乐部相比,热刺赛季营收不到阿森纳六成,而阿森纳很快就获得建设6万人新球场的许可。随着切尔西和曼城先后被收购,以及利物浦凭借欧冠奖杯复兴,列维的当务之急是让已被抛离的热刺止跌,还要趁着英超全球化扩张的时机尽快“上桌”。

短期内无法像曼联和阿森纳扩建球场增收的背景下,列维积累财富的方式只能是节流在先,开源在后。列维的锱铢必较和固执,让他成为英超“最不受欢迎的”球市谈判者。甚至有俱乐部CEO表示:“和列维做过一次交易,就再也不想做了。”

低买高卖,少买多卖的原则令对手叫苦不迭。弗格森甚至表示贝尔巴托夫交易的谈判过程,比自己的膝关节置换手术还痛苦。

吝啬的列维直到自己执掌热刺第8个赛季,引援投入才突破1亿欧元(1.44亿)。同时卖人收入8800万,净投入仅5600万。列维时代前10个赛季引援总投资仅5.18亿,卖人收入2.33亿,净投入仅2.85亿,赛季平均不到2850万。对应的是列维时代第6个赛季热刺才首次进入欧冠,第10个赛季首次征战欧冠。

列维不仅拼命压低引援价格,尽可能挽留球星,还死守英超顶级俱乐部最低的一线队薪资总额。哪怕热刺赛季收入突破6亿欧元,薪资收入比依旧只有42%,在五大联赛豪门此项排名最低。正是如此健康的财务状况,让列维时代的热刺成为英超累积盈利额最多的俱乐部。2019/20赛季开始受疫情影响之前,列维时代18个赛季热刺仅2个赛季未盈利,英超仅此一家。

## 只求成绩底线 最终目的为盈利

列维时代最为球迷诟病之处,就是不肯投入更多引援。甚至在球队有望争冠之际,也不肯投入更多补强球队冲冠。2006/07赛季开始热刺连续三个赛季进入联盟杯,列维反倒连续卖掉卡里克、迪福、罗比·基恩和贝尔巴托夫,入账近1亿欧元。2010/11赛季热刺英超时代首次征战欧冠,也仅购入范德法特、桑德罗和免费的加拉。

2009/10赛季开始,热刺连续15个赛季排名英超前8名,连续13个赛季进入欧冠,6个赛季征战欧冠。列维在选帅方面从霍德尔开始,也是以性价比为优先原则。列维时代13任正式教练,直到2014年夏波切蒂诺上任,才算碰上能带给球队稳定表现的教练。波切蒂诺任内球队连续4个赛季征战欧冠,但同期输掉3个杯赛决赛和2个杯赛半决赛。

除了2019年受运气眷顾的欧冠决赛,列维似乎并不在意其他杯赛的争冠机会。热刺在英超稳居前4名进入欧冠,拿到丰厚欧冠奖金最重要。直到2019年夏,连续4个赛季征战欧冠的热刺才出现第

一宗“5000万+”引援。也是从这个夏窗开始,随着英超转播合同水涨船高和连续参加欧冠的资本积累,列维才开始持续大规模投资引援。最近6个赛季有5个赛季引援投资突破亿欧元,总计突破12亿欧元,超过列维时代此前18个赛季的总和。但同时卖人所得也达3.68亿,当球星埃里克森、凯恩、孙兴慜先后离队。

列维倾力为热刺打造的豪门“生态位”之中,追求保住最低收益率的稳定成绩,超过对奖杯的追求。引援目标不是为了奖杯,只是为至少拿到第4名进入欧冠,获得欧冠带来的数千万英镑“保底”收入。哪怕最接近英超冠军的2011/12赛季,以及进入欧冠决赛的2018/19赛季,列维也未考虑过追加投资,增加夺冠可能性。2018/19赛季夏窗热刺成为五大联赛唯一零引援的俱乐部,令球队痛失冲击欧冠奖杯的机会。

对列维而言,重要的从来不是奖杯,而是将收益最大化的性价比最高的成绩,2009年联赛杯以降,热刺连续输掉4个国内杯赛决赛。热刺球迷对列维在引援上的吝啬素来不满,特别是他不断出售当家球星更令人为之心寒。但在列维看来,与其留不住的队内核心,还不如让他带来最大化的回报。守住持续参加欧冠的成绩底线,再用欧冠收益引入新援,是列维可持续运作俱乐部的重要环节。

列维时代后期相对稳定的联赛排名和连续参加欧冠,其实已是热刺队史前所未有的“黄金时代”。稳定的联赛和欧战成绩带来丰厚回报,同样是热刺获得并稳住英超六强“生态位”在成绩上的重要支撑。

## 新球场 列维最大“遗产”

2001年列维掌舵热刺时,死敌阿森纳的6万人新球场规划就已出炉。2007年列维首度提出扩建白鹿巷球场,2008年成功将新球场纳入当地的诺森伯兰发展项目。但该项目不断修改反复推迟,列维转向与西汉姆联竞争租用伦敦奥林匹克体育场失败,直到2012年才回到新建球场计划。

2016年伦敦市长批准新球场项目时,

热刺新球场容量增长为6.285万,新球场还可承办英式和美式橄榄球比赛。球场设计充分考虑制造良好的声效,也是举办各类音乐会的最佳场所。球场每年可举办30场大型非足球活动,包括橄榄球、音乐会、职业拳击、卡丁车比赛。

新球场成本从最初预计的4亿镑激增到12亿镑。列维不得不分3次向银行借贷6.37亿镑,分期23年还清,每赛季偿还3000万镑,这也是列维时代第二个10年依然精打细算的主要原因。目前热刺超过8亿镑的债务,大部分都是新球场带来。尽管如此,热刺新球场仍是列维留给俱乐部最宝贵的“遗产”,也是热刺稳住英超六强“生态位”最坚实的基石。

2024/25赛季热刺比赛日收入将与2022/23赛季相当(1.35亿欧元),在英超仅次于曼联,与阿森纳、利物浦相当,超过曼城。热刺体育场是伦敦容量最大的俱乐部球场,每个比赛日收入近700万欧元。这得益于球场设计时列维强调最大程度的商业化,比赛日仅餐饮设施就可创造120万欧元收入。早在2015年列维就与北美橄榄球大联盟(NFL)签了为期10年的合作,NFL每年至少在热刺体育场进行一场海外赛。

热刺从主办NFL比赛获得的餐饮收入是足球赛的3倍,还有同样高于足球的周边商品抽成收入。2025年碧昂丝的“文艺复兴”世界巡回演唱会,在热刺体育场连续六晚演出,吸引近30万观众,热刺总计从碧昂丝演唱会净赚超700万欧元。未来热刺体育场旁还将出现30层高的新酒店,以及周边商业公寓。安永事务所报告显示,2021/22赛季热刺体育场为当地三个社区创造了超4亿欧元收入,预期2026/27赛季将增至6.85亿欧元。

列维留下的不只是赛季超6亿欧元的收入,英超顶级的球队阵容和每赛季至少可带来1亿欧元收入的宏伟球场,而是让热刺能够向英超其他任何豪门发起挑战的顶级“生态位”。任何反对列维的人都应该认可:列维用了25年将热刺推上英超六强级别的“生态位”,足以让他名垂俱乐部青史。

## Daniel Levy 列维 “上桌”与“出局”



或许,列维的保守主义已无法推动热刺,现在的热刺需要更好的竞技成绩,带动生态位继续上升。这个发展战略意义上,列维已不再适合成为主导者。时代的变迁,终究会让固执与保守成为被抛弃的过去时。



# “事了拂衣去” 还是“鸟尽弓藏”?

撰稿/寒冰 “如果不是因为足球,列维会被视为伟大的俱乐部高管之一。”这是《卫报》专栏作家威尔逊对列维恰如其分的总结。25年来,列维在商务和足球事务运营者之间,有着强烈反差。他一手将热刺的“生态位”推上足球世界顶层,商业头脑毋庸置疑,可在一般标准下,列维在足球运营领域却又相对不成功,两个领域的反差格外刺眼。

尽管列维时代稳定的财务状况,带来了热刺近年稳定的成绩和欧战曝光度,但球迷特别是刘易斯家族普遍认为:列维过度追求低成本高回报,限制了热刺竞技上取得更大成功的潜力。列维的离开,毫无疑问是热刺俱乐部现代史的里程碑时刻。多数人都在庆祝,仿佛这是一个过气管理者的陨落,但正是列维为热刺奠定的“生态位”基础,让热刺即将到来的爆发成为可能。

未来刘易斯家族二代主导的热刺,球队战绩未必会更好。只有一点毫无疑问:热刺未来取得的任何成功,都来自列维时代留下的“生态位”遗产。

### 列维缔造热刺“全球化”

2001年刘易斯与列维收购热刺时,俱乐部还是偏居伦敦北部的区域性俱乐部,季票持有者仅1.9万。现在的热刺,已是能与曼联、利物浦、阿森纳、切尔西、皇马、拜仁等豪门“同桌”的全球性影响力俱乐部。热刺1983年就在伦敦证交所上市,但2012年已摘牌退市,真正令热刺获得全球影响力的,还是列维依托社媒时代对热刺的全面提升。

2006年热刺更换了使用50年的队徽,像阿森纳、切尔西一样的扁平化设计更突出俱乐部主要特征,利于全球化的传播。2024年11月热刺俱乐部的品牌手册强调“热刺(Hotspurs)或缩写 THFC”的独特性:“世界只有一个热刺,就是托特纳姆热刺。”2025

年2月,俱乐部通知全球转播商们鼓励使用更简单的“热刺”称呼俱乐部。热刺已不再仅属于伦敦北区,而是全球性足球品牌。

2001年热刺装备赞助商虽是阿迪达斯,但年费不足100万英镑,胸前广告是德国汉堡的霍尔斯滕啤酒,年费60万英镑。如今热刺装备赞助商耐克年费高达5000万英镑,排名英超第6,世界前10位。胸前广告友邦保险基础年费4000万英镑,最高可达5000万英镑,此外还有年费1000万英镑的袖上广告,每年赞助费收入至少1.3亿英镑。目前俱乐部拥有来自全球至少37家赞助商,新赛季有望拿下年费2000万英镑的球场冠名赞助。

2025年6月的五大社媒平台粉丝总数,并无超一流巨星的热刺排名世界第11位,跻身社媒粉丝“1亿+”俱乐部。热刺社媒粉丝总数在英超排名第6位,新兴的TikTok粉丝数(4250万)高居英超榜首,不仅是同城对手切尔西的2倍(2070万),阿森纳的4倍(1040万),在全球仅次于皇马、巴萨和巴黎。这意味着热刺在亚洲和北美市场开拓冲击力更强,大有后来居上之势。

2001年热刺前老板苏格的俱乐部市场估值仅8000万英镑,2025年5月《福布斯》杂志对热刺的估值高达26亿英镑(33亿美元),高居全球第9名,25年涨了32.5倍!2023/24赛季热刺年收入突破6亿欧元,没有欧战依旧排名世界第9,是收购前1999/2000赛季的12倍!

### “利润第一”要让位了

列维在俱乐部营收、竞技稳定性、品牌价值 and 全球影响力共同组成的“生态位”方面,将热刺推上前所未有的高度。英超前10年北伦敦老旧球场内的那家落魄俱乐部,如今稳坐英超六强席位。但2023/24赛季,列维时代热刺营收首次在球场常态开放时下降。原因很简单:因为热刺无缘欧战,缺

失数千万镑欧战收入。上赛季热刺放弃英超冠军拿到欧联杯冠军,但英超第17名这个队史顶级联赛48年来最低排名,让所有人看到了列维风格的局限性。

列维的吝啬,让他未能抓住夺得英超冠军的机会。2011/12赛季上半程热刺以最佳状态冲击英超冠军,1月冬窗是补强阵容绝佳时机,强力新援将极大提高热刺自1960/61赛季以来首夺联赛冠军可能性。雷德克纳普教练列出内格雷多、略伦特和罗西3位引援目标,但列维选了免费的过气前锋萨哈,弥补重伤号后卫加拉的人选,也是免费的尼尔森。同时只为牟利卖掉前锋巴甫柳琴科,外租后卫乔卢卡,最终球队功亏一篑。

18个月后列维将贝尔卖出1.01亿欧元,但换来的7名新援少有成为主力的,宏伟的新球场固然是可持续发展的“聚宝盆”,也带来高昂债务。俱乐部为偿债压缩引援投入,尤其新球场原计划落成的2018年夏市,竟没有1名新援入队。波切蒂诺时代带给热刺稳定表现,但轻视杯赛争冠追求欧冠区排名,恰是列维“收益优先”的标准。

列维引以为傲的42%薪资收入比,让热刺财政在五大联赛豪门“最健康”,但薪资收入比同样低于50%的AC米兰(46%)和皇马(48%),近年都拿到了重要奖杯,这恰好证明高质量引援的谨慎与单纯的吝啬之间,奖杯是决定性的差别。

25年前列维上任时,英超与其他四大联赛一样只是区域性联赛,大多数俱乐部老板都是英伦富豪。如今截然不同,英超已是影响力超过其他四大联赛总和的“全球超级联赛”,北美和中东为首的外资占据绝对优势。列维一直是英超联盟会议的主角之一,但显然如今他的保守主义已无法推动热刺。热刺需要更好的竞技成绩,带动生态位继续上升,这个发展战略意义上,列维已不再适合成为主导者。

撰稿/寒冰 列维的突然退出,意味着热刺权利构架和发展战略的巨变。从1995年乔·刘易斯与列维合办ENIC公司开始,就是老刘易斯控股退居幕后,列维掌握少量股份负责公司项目的运营。2001年列维担任主席以来,热刺始终按照“列维模式”运行。但现在热刺大股东刘易斯家族重新掌握运营权,88岁的老刘易斯基本隐居加勒比海的巴哈马,主持这次热刺“权变”的是他的女儿薇薇安和儿子查尔斯。相比更专注于家族在中南美洲产业的查尔斯,63岁的薇薇安与她的女婿尼克·布彻对经营热刺更有野心。

薇薇安被视为刘易斯家族商业帝国的继承人,在家族的塔维斯托克集团担任高级执董。对足球更有热情的薇薇安曾是约翰斯顿的未婚妻,约翰斯顿球员时代曾效力利物浦和米堡,

## 野心驱动 刘易斯家族

参与设计过阿迪达斯“猎鹰系列”足球鞋,新赛季弗兰克带队3比0大胜伯恩利,薇薇安就坐在董事包厢前排的列维身旁,目睹了热刺的新时代开启。

39岁的尼克·布彻迎娶了薇薇安的女儿乔安娜,拥有中佛罗里达大学MBA和体育商业管理硕士学位,也是塔维斯托克集团CEO。薇薇安与布彻的组合,将主宰未来热刺的命运。

刘易斯家族重掌俱乐部大权,摒弃的就是列维的“主席掌控一切”之理念,转向职业经理人管理模式。曾在阿森纳供职14年之久的印裔高管卡特沙,此前曾参与2012年伦敦奥运会筹备工作,正是薇薇安寻找的“成绩至上”主义者。

接替列维的新任主席查林顿曾在花旗银行工作26年,意味着列维的“执董+俱乐部主席+CEO”联合身份不复存在。热刺管理格局回归大股东掌控战略方向,俱乐部主席和CEO、体育总监各司其职,分管商业和足球事务。薇薇安和女婿布彻,将在热刺的未来战略发展中扮演决定性角色。

刘易斯家族看上去更希望依靠竞技成绩,大幅提升估值以实现资产价值最大化。当然,这个方向并不排除刘易斯家族迫使列维出售持股彻底出局,再以更高估值将这部分股份出售给北美或中东资本变现。曼城、曼联、利物浦、切尔西都以相同方式融资,用于减少债务或在球市持续投资,获得更大回报。不管如何,作为英超为数不多的老派英式资本俱乐部,刘易斯家族掌舵的热刺将走向何方,所有人都在拭目以待。

