



圣西罗要重建,酋长球场要扩建……新一轮欧洲的“大球场”浪潮,目标指向同一个方向,把每年加起来只有一个月用于比赛的体育场,改造成“每一天”都能创造收入的多功能娱乐商业综合体。流媒体时代的“大球场”经济学,正在用资本重塑超级俱乐部的“上桌权”。

紧扣三大底层逻辑 倒逼治理体系提升

——从“村超”“苏超”的火爆说起

■ 首席记者陈永

社会足球的现实与未来

10月8日,江苏省城市联赛(以下简称“苏超”)1/4决赛结束;12日,江西省城市足球超级联赛(以下简称“赣超”)和内蒙古自治区足球超级联赛半决赛结束,即将迎来最终决赛;其他城市联赛,湖南省足球联赛(“湘超”)、重庆市城市足球超级联赛(“渝超”)、四川省城市足球联赛(“川超”)等鏖战正酣。

继“村超”之后,以行政区划为参赛单位的城市联赛正成为中国足球最火热的存在,统计显示,目前已经有不低于10个省市举办了城市联赛,同样有多个地级市如武汉和扬州等也在举办城区联赛。至此,“村超”所代表的草根足球、“苏超”“赣超”所代表的城市联赛,以及“齐鲁超赛”“广东省超”“桂超联赛”“苏冠”所代表的俱乐部业余联赛,构成了中国社会足球三大赛事主体。

和此前一直不温不火的俱乐部业余联赛不同,“村超”“苏超”以文旅足球相结合,以其更加丰富的办赛模式带来了极高的关注度。以“苏超”为例,球市非常疯狂,单场上座纪录(1/4决赛南京VS连云港)61355人,单轮上座纪录(第11轮)222448人,单轮场均上座纪录(1/4决赛)39614人。比赛之外,关注度完全“破圈”且铸就了超乎想象的传播纪录。更重要的是,对于旅游和消费的提升也缔造了中国社会足球赛事的传奇,国家统计局江苏调查总队发布的《“苏超”消费跟踪调研报告》显示,95.9%的观众产生了门票外的消费,江苏省商务厅数据显示,“苏超”前六轮,旅游、出行、餐饮、住宿、体育场景合计实现服务营业收入379.6亿元。

“村超”“苏超”所带来的三大核心意义也恰恰暗合了足球发展的三大底层逻辑:其一是足球的劳动消费及产业化方向对应了经济驱动底层逻辑;其二是场内外极高的热情对应了文化驱动底层逻辑;其三是立足基层的赛事对应了治理驱动底层逻辑。这恰恰也是中国足球发展所需要高度重视的三大底层逻辑。

“村超”“苏超”对于中国足球的市场化和产业化,对于中国足球的治理体系提升,对于中国青少年足球的发展,对于裁判、竞赛、保障等专业人才培养都有着重要的意义,我们甚至可以用“倒逼”这二字来形容。

只是,这些新兴的赛事虽然火热但依旧脆弱,前路光明但亦有荆棘,如何为“村超”“苏超”以及更多的社会足球赛事保驾护航,让其健康、稳定、长久地发展,仍旧是一个非常重要的课题。

(上篇)

社会足球发展, 暗合三大底层逻辑

体育是人类重要的社会实践活动和社会文化现象,足球作为世界第一运动,其底层逻辑和社会发展的底层逻辑是相通的,即经济、文化和政治,对应的是足球发展的经济基础,足球发展的文化传播,以及足球发展的治理体系,中国足球亦是如此。目前火热的中国社会足球赛事,恰恰暗合了这三大底层逻辑。

(一)底层逻辑之一:经济驱动。经济基础决定上层建筑,中国足球要想真正发

展,恰恰需要以足球的产业化来带动,这符合经济社会的基本运行规律,也涵盖了就业这一典型社会现象。我们在过往一直强调的一个观点便是,中国足球的发展其本质的问题便是重竞技而轻经济,忽视商务运作,忽视足球产业的健康发展。

被戏称为“文旅办足球”的“村超”“苏超”等赛事以其产业化的方向便暗合了这一底层逻辑,这其实对于中国足协、中国足球职业联赛也有着非常重要的示范意义。

(二)底层逻辑之二:文化驱动。人类的任何经济活动和个人行为都会受到文化氛围和价值因素的影响,便如我们一直所强调的企业文化。延伸来讲也包括“热爱”这一自我驱动力,团队这一社会组织形式等等。中国足球的不足在于,从未形成系统的、正面的足球文化,包括且不限于足协文化、俱乐部文化、球迷文化等等。

需要特别说明和特别关注的是,当前中国足球的核心问题还在于球员缺乏对于足球的热爱和投入,除了足球自身的原因比如过早专业化、足球文化缺失及舆论环境恶劣之外,也受到经济环境、社会结构、教育环境以及由此产生的各种文化现象及价值观的影响。

抛开劣质自媒体的拉踩引战,“村超”“苏超”所展现的热情、开放、融和、欢快、幽默的氛围,对于中国足球文化的提升同样有着重要的意义,更重要的是“破圈效应”让足球全面延伸到球迷之外,同时也让球迷重拾对于足球的热情,这是更为巨大的价值所在。

(下转 2 版)

紧扣三大底层逻辑 倒逼治理体系提升

——从“村超”“苏超”的火爆说起

■ 首席记者陈永



社会足球的现实与未来

(上接1版)

(三)底层逻辑之三：治理驱动。如果说文化是社会发展和经济发展“软支撑”的话，治理体系便是“硬支撑”。尽管足球已经成为世界顶级运动，但最初的发展基于基层，即社区、工厂及其他各类团体，随后一步步延伸诞生了国字号比赛和职业联赛。我们经常谈及的赛事体系金字塔、青少年培养体系金字塔也同样以此构筑塔基。当前中国足球的治理体系更多是一种自上而下的治理，这对于中国足球的发展极为重要，但唯有得到自下而上的积极承接和促进，中国足球才可以真正振兴发展。7月31日举行的全国足球工作会议，其核心便是推动地方发展足球的积极性，是一次凝心聚力总动员。

“村超”所代表的草根足球，“苏超”所代表的城市联赛，包括俱乐部业余联赛，在最大程度上激发了最基层的积极性，形成了对当前自上而下治理体系的一种自下而上的承接，实现了双向奔赴。其延伸的意义则在于两点：其一，打破了固有的观念，原来中国足球还可以这么玩！原来中国足球还可以这么火！其二，其治理模式对于中国足球的治理体系形成了一种倒逼，镇、县、市、省多级政府职能部门在其中的努力及积极的效果，对于中国足协、中足联，包括其他相关部门的足球治理都会有积极的示范和促进作用。

除了契合上述三大底层逻辑之外，延伸到一些足球具体现象，社会足球的蓬勃发展也有很大的价值。比如裁判员的培养，在记者采访中，不止一地在感叹：其他都还好，裁判员的压力太大了。其实，日渐繁荣的社会足球赛事，必然推动裁判员、教练员、保障工作人员、竞赛工作人员的成长和提升，最简单的例子，中国裁判除了国际级和国家级的中超裁判之外，很少吹罚有观众的比赛，成长从何而来？吹中超不掉链子才怪，吹好了才不符合成长规律。但如今万人以上乃至2万、3万人以上的社会足球赛事比比皆是，裁判员在这样的环境中成长，未来又何惧中超，更遑论中甲、中乙和中冠。

社会足球赛事之于青少年足球的发展似乎尚未展现直接价值，但实际上并非如此，这同样有多个层面的价值：其一，更多地影响了家长，很简单的道理，不看球的家长让孩子踢球的也不多，而当前中国青少年的成长大都由家长指定方向，《“苏超”消费跟踪调研报告》调查显示，95.2%的江苏居民知晓“苏超”，这远远超越了球迷群体，实际上在全国范围内的影响力也极其巨大，其他城市联赛同样非常火爆；其二，直接影响了青少年，这个无须赘述；其三，全面带动了社会青训机构的发展，而社会青训机构和校园足球的有力结合，是青少年足球水平提升的重要方式。

(下篇)

社会足球发展， 如何纳入国家体系？

但“村超”“苏超”要想长久稳定地健康发展，仍旧需要各方付出更多的努力。在谈及这个问题之前，我们其实有必要重新定位“苏超”为代表的城市联赛。

“村超”所代表的草根足球，其实是世界足球重要的组织方式，即世界足球发展过程中占据塔基地位的社区足球。俱乐部业余联赛更不必说，我们所谈及的欧洲动辄10级左右的金字塔赛事体系，其基本组成单位便是俱乐部。但在世界足球发展的过程中，除了国字号赛事之外，行政区划赛事不是没有，但并非主流。

在地域宽广、人口众多、经济发展达到了一定高度的中国，基于历史发展进程中2000多年的郡县制以及中国人更崇尚的乡土情结，以行政区划为单位的城市联赛是有着深厚土壤的。实际上，世界足球的发展也有着不同的模式，比如欧洲青少年足球以俱乐部为主，美国则以校园为主，日本则两者兼顾，还比如欧洲是完整序列的金字塔赛事，而巴西除了巴甲、巴乙这些国家级职业联赛之外，并行的州级职业联赛如圣保罗州锦标赛也极为重要。对于中国足球而言，城市联赛和俱乐部业余联赛并行并不冲突，当然赛程、名称等层面的协调必不可少。

回到“村超”“苏超”和俱乐部业余联赛等社会足球赛事的未来发展层面，有关其自身发展过程中的难题，比如城市联赛和俱乐部业余联赛的赛程冲突，相对沉重的行政成本等等，我们会在本专题随后的篇章进行解读。在此我们重点解读的是，社会足球赛事如何纳入国家足球发展体系，实现有序发展，进而助力中国足球振兴。特别说明的是，这种纳入国家体系并非自媒体所炒作的纳入中国足协管理，而是在国家层面有完善的规划、布局和统筹。

(一)国家和省市层面始终保持持续和高度的重视。“苏超”的火爆全面带动了城市联赛的发展，一方面催生了更多的城市联赛或者让传统赛事改制，另一方面也让更多的传统赛事包括“齐鲁超赛”“广东省超”这些俱乐部业余联赛呈现出火爆的态势。统计显示，继“苏超”之后，已有“赣超”“湘超”“川超”“渝超”“蒙超”“辽超”“青超”“琼超”“滇超”等不低于10个省级城市联赛举办。可以展望的是，2026年度，举办城市联赛的省市很可能突破20个。

但足球发展更重要的其实是稳定性，便如中国足球职业联赛也曾经万人空巷，也曾经八千足记上海滩，也曾经非常不差钱，但33年来坎坷不断。让人欣慰的是，目前国家层面高度重视社会足球尤其是城市联赛的发展，各省市亦是如此，宣

传、体育和文旅等部门积极性十足。实际上，当前的社会及经济情况也催生了体育和娱乐行业的发展，这其实也为城市联赛的持久稳定发展奠定了基础。这种稳定的重视，要始终充分调动各方面资源为各项社会足球赛事保驾护航，将其作为社会和经济的重要组成部分。

(二)城市联赛、俱乐部业余联赛、职业足球都要重视。一个值得警惕的现象是：因为城市联赛的火爆，不可避免地出现地方追逐城市联赛赛事，而忽视职业俱乐部发展及建设，忽视俱乐部业余联赛建设的情况。基于中国各省市经济及足球发展的不平衡，至少沿海省市、直辖市、川豫鄂湘皖陕赣等经济较好的内陆省市在这三个层面必须均衡发展。

(三)推动全国性、跨区域社会足球赛事。当前的社会足球赛事，主要是单一的省级、市级社会足球赛事，未来有必要推动全国性、跨区域社会足球赛事项目，即在省级城市联赛的基础上推出国家级省市联赛，人员选拔产生，赛会制，但未来亦可在有序统筹赛事时间之后，类似江浙沪鄂皖、京津冀鲁豫等先行进行主客场比赛也并非不可。延伸来讲，在职业联赛的基础上，类似大湾区、江浙沪、京津冀鲁豫也可以尝试并行的区域职业联赛，这个议题在几年前便曾经提及，可以利用国际比赛日、冬歇期和夏歇期等时间举办。

(四)用必要的梳理为社会足球赛事保驾护航。一个有趣的案例，山东省齐鲁足球超级联赛开赛之际，资深球迷之外的普通球迷以为“齐鲁超赛”和“苏超”是一样的，包括部分媒体工作者都有此误读，绝大部分人都将其简称为“鲁超”，这更是像极了“苏超”，为此山东省最终统一了简称为“齐鲁超赛”，广东省也没有使用“粤超”而是使用了“广东省超”或者广东“省超”的简称。江苏省方面，省级俱乐部业余联赛原名“江苏省业余足球俱乐部超级联赛”，目前名称为“江苏省足球俱乐部冠军联赛”，简称为“苏冠”。

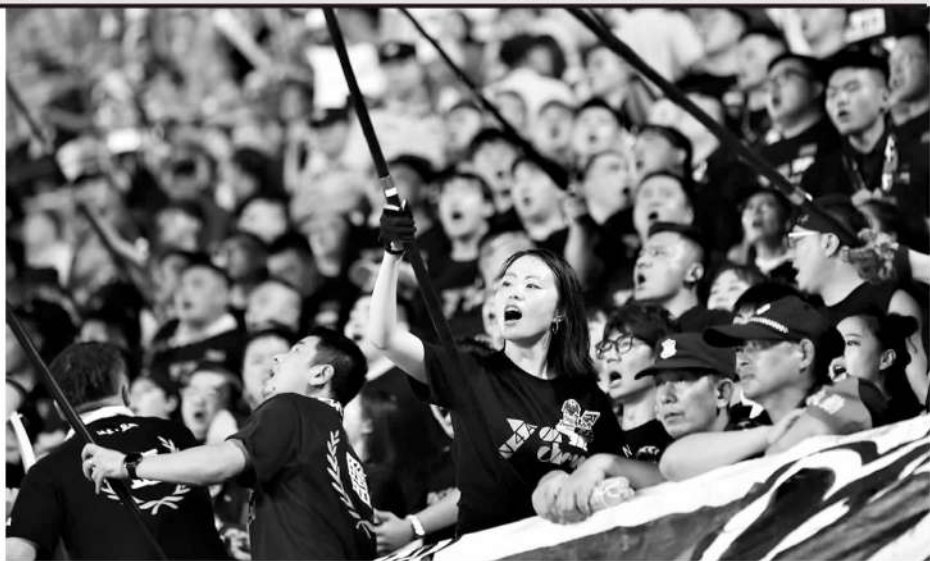
目前来看，至少在省、市两级，行政区划的城市联赛可以统一简称为两字简称“X超”，俱乐部业余联赛则简称为两字简称“X冠”，或者其他多字简称。当然相应的赛程协调也必不可少。

(五)必要的舆论引导。“村超”“苏超”发展过程中，都出现了劣质自媒体造谣以及拉踩引战的现象，比如谣言之一的“苏超被迫改名”便迫使自媒体平台进行了严格治理。对于中国足球的发展而言，不管是之于国家队、职业联赛，还是之于城市联赛，良好的舆论环境必不可少，一时的谣言和拉踩引战固然能带来流量，但之于长远发展，负面影响更大乃至出现反噬，应对措施包括严格的监管、积极的澄清、媒体和优质自媒体的引导。实际上，即便对于流量媒体来说，健康发展的各型各级联赛才更符合自身的利益。

社会足球赛事调查——

城市联赛火热
四大类型并行

■ 首席记者陈永



社会足球的现实与未来

2025年的中国足球正经历前所未有的历史变革，这种变革更多体现在城市联赛的兴起和火爆。统计显示，继“苏超”之后，“赣超”“湘超”“川超”“渝超”“蒙超”“辽超”“青超”“琼超”“滇超”等不低于10个省和直辖市在举行城市联赛，地市级一级的城市联赛数量恐怕更为繁多。

城市联赛之外，正规社会足球赛事还包括“村超”以及全国县域足球赛事所代表的草根足球比赛，还有“齐鲁超赛”“广东省超”和青岛城市联赛所代表的俱乐部业余联赛。除这些正规赛事之外，还有各类社会足球邀请赛。

超十省举办
城市联赛异常火爆

【苏超】2025年5月10日15时，2025年江苏省城市足球联赛揭幕，“苏超”常规赛阶段为13支地市级队单循环，淘汰赛阶段为8强单回合淘汰赛。最初，这不过是一项普通的社会足球赛事，部分比赛也不在体育场举行，但“苏超”的火爆很快超越了主办方的想象。仅仅4轮比赛，球市便实现了飞跃式的提升：首轮场均7745人次，次轮场均9852人次，第三轮飙升至场均15025人次，第四轮再度飙升至场均25974人次，从第五轮开始，场均再也没有低于3万人次，更在1/4决赛实现了39614人次的场均上座纪录。

从第三轮开始，“苏超”迅速破圈，成为火爆的舆论话题，并创造了巨大的经济效应。在这个过程中，其他省市迅速跟进创办了全新的城市联赛，或者将原有的赛事改制为城市联赛，目前已经不低于10个省市举办。

【青超】“大美青海·高原足球”超级联赛创办时间实际上早于“苏超”，今年是第二次举办，且今年的开赛日期和苏超一致：5月10日。从这个角度来说，“苏超”并非开城市联赛之先河，但毋庸置疑是城市联赛的核心推动者。“青超”参赛球队为全省两市六州共8支球队，赛制为正规的双循环联赛，总计14轮比赛，9月23日赛事全部结束，玉树队最终夺冠。青超虽然规模略小但同样火爆，场均观众过万，且海拔2000+的高原足球有着独特的魅力，玉树赛区海拔更是高达3700米。

【赣超】紧随“苏超”之后的便是“赣超”，即江西省城市足球超级联赛。这项赛事原本是俱乐部赛事，今年变更为城市联赛，7月12日揭幕，目前已结束了半决赛，即将进行最后的决赛。“赣超”赛制为11支球队南北分区双循环，八强赛为主客场淘汰赛。比赛同样火爆：1/4决赛赣州VS南昌的比赛，南昌主场观众达50168人，赣州主场上座人数为42089人。

【蒙超】内蒙古自治区足球超级联赛8月23日开赛。考虑到内蒙古地级行政区彼此距离较远，“蒙超”常规赛分为3个小组，每个小组的前两名

和2个成绩最好的第三名晋级八强。原计划八强赛将于十一假期期间进行赛会制比赛，但因为赛事非常火爆，最终八强赛更改为主客场两回合淘汰赛，和“赣超”一样目前已经产生了最终的决赛队伍。“蒙超”第二轮通辽和赤峰两个赛区双双突破2万人，联赛第六轮两队之间的比赛吸引了35277名球迷现场观看，由于球场已经满负荷，在场外甚至还有超过6000人通过大屏幕观看了这场比赛。

【湘超】湖南省足球联赛9月7日开幕，揭幕战长沙VS娄底现场观众达到40877人。“湘超”总计14支球队，对应14个地级市行政区。赛制为单循环，前8名晋级淘汰赛。目前“湘超”已经完成前5轮比赛，联赛将于12月结束。

【辽超】辽宁城市足球超级擂台赛今年是第二届比赛，9月12日开赛，参赛球队16支，为省内14座城市以及沈抚示范区、黑山县的足球队，常规赛阶段分为4个小组，小组赛阶段以赛会制方式进行，其中北区分为沈阳、抚顺两个赛区，南区赛区为本溪。1/4决赛为主客场淘汰赛，进入四强之后为擂台赛并决出最终的冠军。

【渝超】重庆市城市足球超级联赛9月13日开幕。作为直辖市，“渝超”有来自全市38个区县及两江新区、西部科学城、重庆高新区、万盛经开区的41支球队参赛，是当前参赛球队最多的城市联赛。第一阶段比赛41支球队分为5大赛区进行单循环比赛，各赛区冠军或冠亚军晋级八强，1/4决赛和半决赛采取双回合淘汰赛，决赛单场决胜。总决赛将于2026年3至4月举行。

【川超】四川省城市联赛9月20日揭幕。四川省高达21个市州，由此参赛队伍21支，常规赛阶段分为4个赛区，双循环赛制，今年9到12月进行。总决赛阶段9支球队参赛，2026年3到6月进行。总决赛冠军产生之后，将和另外20支球队的联队进行巅峰对决。和其他城市联赛一样，川超同样火爆，10月6日内江主场比赛的头一天，当地A级旅游景区游客人次同比增长20.08%。

【琼超】海南省城市足球联赛计划于10月25日开赛，比赛将于2026年1月收官。比赛南北分区，北区9个县市，南区9个县市，单循环赛制。常规赛之后是8强淘汰赛。“琼超”最便利的便是冬季气候非常适合比赛。

【滇超】云南省城市足球联赛将于11月底开赛，同样为跨年赛制，目前尚未出台相关赛程。

【河北五超】河北省同样有城市联赛——河北省五人制足球超级联赛，除了比赛项目是室内五人制之外，其他诸如主客场、文旅结合的模式和其他城市联赛一致。“河北五超”第一阶段为14个地市双循环，第二阶段为8强主客场淘汰赛，第三阶段则是全国擂台邀请赛，比赛从8月10日开赛，将持续到2026年4月。

因为各省市的城市联赛筹备及开赛时间的问

题，“苏超”“青超”“赣超”“蒙超”“湘超”“辽超”这六项赛事为今年开赛并结束，“渝超”“川超”“琼超”“滇超”“河北五超”这五项赛事为跨年赛事。

体系逐渐完善
四类社会赛事并行

目前地方社会足球赛事分为四大部分，即城市联赛体系、俱乐部联赛体系、草根联赛体系，以及其他类型的社会足球赛事如邀请赛。

（一）城市联赛体系。除了上述省市级城市联赛之外，地市级城市联赛也是一个方向，比较典型的是“汉超”，即武汉城市足球超级联赛。这项赛事同样为改制赛事，原本为俱乐部业余联赛，今年转向城市联赛，首次采用“城区组（16队）+高校组（8队）”双轨赛制，分汉口、武昌、汉阳三大赛区实行“分区单循环+三强双循环”赛制。此外，江苏省扬州市城市足球联赛（县域组）在8月23日开幕，9支县市级足球队进行10轮单循环比赛。

（二）俱乐部联赛体系。这个体系的赛事是中国足球俱乐部金字塔赛事的业余联赛部分，即全国性职业联赛中超、中甲、中乙，以及全国性业余联赛中冠联赛之后的省级和市级俱乐部业余联赛，目前比较火爆的主要有广东“省超”、山东“齐鲁超赛”等。值得注意的是，这些地方为了区别“苏超”等城市联赛，主动将此前的简称“粤超”“鲁超”进行了更改，也是一种不错的做法。“苏超”成立之后，江苏省原有的俱乐部赛事更改为“江苏省足球俱乐部冠军联赛”，简称“苏冠”。早在2005年便开始举办，作为“亚洲展望”计划一部分的青岛市足球协会城市联赛也属于这一类别。张家口市超级联赛更是采用了半职业化的办赛模式，允许外援，设立转会制度。

（三）草根联赛体系。比较典型的自然是“村超”，今年更是推出了2025首届“村超”全国赛。目前类似“村超”的草根足球赛事繁多，更多扎根基层及社区、街道等。值得注意的是，中国足球发展基金会的县域社会足球赛事创建于2021年，2024年在全国28个省市自治区和新疆生产建设兵团的870个县域地区开展基层赛，参赛球队10086支，参赛人数从2021年的8.9万攀升至18.3014万，比赛数量37050场。今年的赛事超过900个县市级行政区。

（四）其他类型赛事。其他类型赛事主要为邀请赛比赛，比如贵阳在今年9月19日到25日举行了由16个城市参加的城市足球邀请赛，这种类型的社会赛事同样繁多。

对于社会足球赛事的梳理，目前主要是第一和第二类别的赛事，即省市级、地市级的城市联赛和俱乐部业余联赛，需要在名称、赛程等层面进行梳理。相比较而言，第三类赛事为草根足球可自由生长，第四类赛事则会见缝插针地进行。

保驾护航，应该做什么？

■ 首席记者陈永



社会足球的现实与未来

“苏超”等社会足球赛事火热的背后，可持续发展是未来一段时间需要重点关注的方向。这其实涉及多个层面，包括国家和各级政府的持续重视，各项赛事之间的梳理也需要进行，这在此前的篇章已经进行了相应的解读。此外，还包括社会足球赛事在发展过程中需要应对的各种问题，其中就包括在经济层面如何稳定发展。

在这个篇章，我们将从赛事体系建设、未来需要突破的各种难点，以及商业模式及产业发展等层面进行分析。

【赛事体系建设】 类型需均衡，协同创新需并行

中国社会足球赛事体系建设，除了国家层面的统筹外，省市层面及赛事本身的发展方向主要是两点：其一，不同类型赛事的均衡发展；其二，同类型的赛事既要有协同也要有创新。

【不同类型赛事需均衡发展】“蒙超”今年的城市联赛除了赛事本身之外，还对接了中冠联赛的参赛名额，比赛根据中国足协的名额分配，以推荐制方式选取城市联赛前几名地市的俱乐部参加中冠联赛。这和内蒙古特殊的地理特征相关：呼和浩特到呼伦贝尔车程超1800公里，比呼和浩特到长沙还要远200公里，巴彦淖尔到呼伦贝尔车程超2200公里，和呼和浩特到广州相当。即便如此，内蒙古自治区体育局足球部负责人陈永哲告诉记者，“蒙超”在2026年准备推出12个市盟的主客场单循环比赛。

正常来讲，沿海省市和京渝川豫鄂湘皖陕赣等经济发展较好的内陆省市，城市联赛、俱乐部业余联赛，以及职业足球发展的理想状态是城市联赛和俱乐部业余联赛都采取主客场联赛或主客场联赛为主的混合赛制。

至于不同类型赛事的赛程协调，更需要在全国和省市两个层面进行协调，这同样包括赛事名称的协调。今年“苏超”进行期间“苏冠”亦开赛，部分球员便出现了一方面要代表城市球队，另一方面要代表俱乐部球队，因为赛程冲突而分身乏术的情况。

至于其他经济发展不足的省份及自治区，可根据自身的情况决定赛事体系，以新疆为例，晋级职业联赛存在各种困难，其实可以专注于新疆自身的赛事体系建设。

【单一类型赛事协同和创新需并行】2025年度的城市联赛赛制总体上比较类似，基本上分为两个阶段：常规赛+总决赛阶段。常规赛，行政区划较少的省市直接采取单循环赛制，行政区划较多的省市则多采用分组单循环或双循环赛制，总决赛阶段一般是主客场单回合淘汰或双回合淘汰。部分行政区划较少的省市如青海是单阶段比赛，辽宁则和其他地区的赛事赛制差别较大。

赛制的基本协同还是有必要的，包括未来创建全国省市联赛（锦标赛）后，省市级城市联赛更

需要有基本的协同。但中国地域宽广且经济发展不均衡，比如北方地区包括东北地区，借鉴“河北五超”模式在冬季开展正规室内五人制主客场联赛其实便是很好的做法。

【应对三大难点】 赛风赛纪、裁判和行政成本

【赛风赛纪是生命线】此前中国足协发布《中国足球协会社会足球赛事活动赛风赛纪管理办法（试行）》曾引发了普遍的争议，其实争议来自误读，认为中国足协将干涉“苏超”，但实际上并非如此。其实不仅是职业联赛，对于任何一项赛事而言，赛风赛纪都是生命线，中国足球职业联赛便是前车之鉴，不管是假球默契球、赌球、黑哨，还是球场暴力、球迷骚乱，都会让一项赛事万劫不复。目前火热的城市联赛，其主办方或者承办方地方足协，以及司法系统都高度重视赛风赛纪，这是一个好现象。对于赛风赛纪的维护也不应该单纯依靠赛事管理机构，更需要球员、球迷和舆论的自律和监督。

【裁判仍是大难题】中国足球职业联赛目前的焦点问题集中在裁判身上，一方面裁判自身水平存在不足，另一方面，球迷对错漏判零容忍且呈现出“地方保护主义”的倾向，这其实给职业联赛带来了很大的困扰。目前火热的城市联赛亦是如此，地方足协向本报反馈，目前承受压力最大的便是裁判工作。有关这个层面，我们前面讲过，城市联赛的火爆，必然促进裁判水平的提升，但在现阶段各方其实需要对裁判工作给予更多的宽容。

【需要降低行政成本】在采访过程中，本报了解到的信息显示，当前火热的城市联赛还有一大压力：高昂的行政成本；参与赛事的相关部门包括竞赛、保障、新闻等工作人员面临沉重的工作压力。这其实有三个方面原因，其一是地方足协的建设一直滞后，突然面对如此高规格且如此火爆的联赛，力不从心在所难免；其二，持续低迷的中国足球，目前各项专业人才较为缺乏，由此存在一些工作效率较低的问题；其三，新兴事物在初创阶段难免手忙脚乱，由此难免带来高昂的行政成本。

这几个方面的问题其实随着时间可以解决，实际上火爆的社会足球赛事恰恰可以促进地方足协的建设，还能促进竞赛、保障、裁判等专业人员的培养及素质的提升，而且从更长远的角度出发，稳定发展的各类型业余联赛，一定可以带来更多的就业机会。

需要注意的是严肃赛风赛纪带来的行政成本，严肃赛风赛纪本身没有问题，但由此产生的安保压力和舆论压力其实带来了沉重的行政成本。由此在突发事件的处理层面，不应以“出事与否”作为评价标准，而应该以“制度完善+处理及时准确”作为评价标准。

【确保经济稳定】 产业化，更需常态化支持

经济是联赛的生命线。“苏超”等城市联赛，尽管门票价格极低，但“破圈效应”带来了赞助商的全面支持，包括对“苏超”的整体赞助以及对参赛球队的单独赞助，其中“苏超”的赞助商从开赛前的6家，到第四轮开赛前增至19家，到第六轮开赛前增至27家且不含公益支持单位。换言之，目前的“苏超”已经接近于世界优质联赛的商业模式。当然和世界优质联赛相比，“苏超”在转播收入方面难度较大，尤其是和文旅结合的商业模式，需要面对所有大众推广，需要尽可能增加转播面，由此转播效应重于转播收入。

【商业模式长效多元且产业化】包括“苏超”在内的城市联赛，以及各省市的俱乐部联赛，都需要高度重视商业模式，且着力构建长期稳定且多元化的商业模式，同时也需要利用这个“超级IP”在商业融合层面进行探索，构建自身的“IP产业矩阵”，即“苏超”不仅仅要高度重视竞赛，高度重视招商，更要高度重视产业发展，引进优秀的商业人才助力“苏超”等“IP产业矩阵”建设。

【文旅支持不断创新且常态化】“苏超”等城市联赛，其核心是以省市层面的高度重视，统筹体育系统、文旅系统和宣传系统打造的赛事体系，是一项高度结合文旅的赛事，但并非一些自媒体所宣传的单纯的“文旅赛事”。

除了在竞赛层面确保有序、完善、健康发展之外，文旅层面的创新支持及常态化是非常重要的，最终达成“吃喝玩乐处处见‘苏超’，看‘苏超’所念都是吃喝玩乐”的足球和文旅的深度融合。

概而言之，“苏超”等城市联赛，包括其他俱乐部联赛、草根联赛，真正需要打造的是三重内核：

第一重内核是足球竞赛，包括且不限于治理体系、人才培养、赛场吸引力等等，这层内核如果坍塌，一切将不复存在。

第二重内核是产业发展，构建完善的商业形态，构建完善的产业形态，作为竞赛内核最重要的支持，保持赛事体系的稳定发展。

第三重内核是文旅结合，将赛事的影响力扩散到整个城市的吃喝玩乐衣食住行，并在各个城市之间构建有序且完善的文旅交流纽带。

其实，职业联赛亦是如此。遗憾的是，过往我们高度重视竞赛却问题依旧多多，忽视产业发展而导致联赛缺乏稳定支撑，文旅结合更是被长期忽视。让人欣慰的是，在社会足球赛事快速发展的同时，职业赛事也日趋火爆：中超历史上单场上座总计12场6万+比赛，其中本赛季贡献了11场；在2024赛季中超联赛原本火爆的基础上，本赛季中超联赛整体上座有望比上个赛季提升25%左右；中超客场球迷数量不断创造纪录，城市间的文旅融合开始显现。所以，对于中国足球职业联赛而言，同样需要打造竞赛、产业、文旅这三重内核，进而实现稳定的发展。

青岛海牛 丢好局，那剩下的就全是死磕

记者陈永报道 中超第26轮，青岛海牛客场对阵长春亚泰，90分钟时球队仍旧2比0领先且11打10，但意外最终到来，补时阶段少一人的长春亚泰连入两球，青岛海牛的3分变为1分，痛失极致好局。

如果当时青岛海牛可以获胜，他们不但可以领先长春亚泰3分，且有相互战绩优势，同时还可以在积分上追平深圳新鹏城。但那场被绝平还不是青岛海牛最灰暗的时刻，因为球队还有和梅州客家的一场补赛，如果获胜，可以甩开梅州客家4分，如果战平也可以力压梅州客家。但这场在国庆期间的补赛，青岛海牛0比1输掉了。

两场关键的保级大战，青岛海牛都痛失良机，由此球队的保级形势急剧恶化。目前排名第15名的青岛海牛要想保级，最后4轮必须搏命。

保级大战缩手缩脚

连续两场比赛痛失良机，青岛海牛的首要问题便是缩手缩脚：和长春亚泰的比赛，青岛海牛在比赛第8分钟便11打10，随后的比赛虽然取得了2比0的领先，但比赛场面上完全不像是场上多一人，反而像少一人，比赛中大部分时间被长春亚泰压制，射门8比12，射正4比6，角球3比6，任意球8比18。

和梅州客家的比赛，青岛海牛打得也不算好，0比1失利之外，比赛最后时刻中卫尼古拉还遭遇了红牌，将缺席下一场对阵上海海港的比赛。相比较而言，青岛海牛在这场比赛中的数据还算不错，控球率高达69%，射门17比11，射正3比2，角球6比3。同时，青岛海牛也不怎么走



运，丢球的慢动作显示茄子楠的射门被刘佳荣头球一蹭发生了变线。比赛中，青岛海牛赛季中期引进的中锋兰克尔泽错过了空门的机会，当然，梅州客家同样错失了一次单刀机会。

就这场比赛而言，青岛海牛暴露出的主要问题是缺乏攻坚能力，虽然更多地拥有比赛的主导权，但实际上进攻效果一般，有威胁进攻不多，同时应对对手的防反存在不小的问题，梅州客家在进球之外还有两次绝佳的单刀机会，一次错失，一次导致了尼古拉的红牌。

对于青岛海牛而言，赢下本可赢下的长春亚泰，或者不输给梅州客家，但凡两项完成一项，比如赢下长春亚泰而输给梅州客家，目前积分至少也和深圳新鹏城、梅州客家持平，若是战平长春亚泰同时战平梅州客家，积分也可以力压长春亚泰和梅州客家。但这一切假设都不存在了，青岛海牛需要面对的是现实和未来。

每一场都需要死拼

目前，深圳新鹏城和梅州客家同积20分，青岛海牛和长春亚泰同积18分，胜负

关系方面，青岛海牛优于长春亚泰(1胜1平)，不如梅州客家(1平1负)，更不如深圳新鹏城(2负)。基于如此胜负关系，青岛海牛要想保级，只能在积分层面上压制对手。

赛程方面，青岛海牛最后四轮：主场对阵上海海港，客场对阵北京国安，主场对阵武汉三镇，客场对阵浙江。其中客场对阵北京国安的难度是最大的，由此青岛海牛主场对阵上海海港必须搏命争取拿分，主场对阵武汉三镇更是非赢不可，最后和浙江的比赛同样需要搏命，至于和北京国安的比赛，即便难度极大也不能轻言放弃。

不过，本赛季至今青岛海牛客场战绩非常糟糕：13个客场，3平10负未尝胜绩，是中超唯一客场没有赢球的队伍，平局是第10轮客场1比1平山东泰山，第21轮客场0比0平成都蓉城，以及第26轮客场2比2平长春亚泰。而在主场，青岛海牛虽然仅仅赢下3场，但也仅仅输掉了4场，平局高达6场，另外三个保级对手，深圳新鹏城和长春亚泰主场输掉了7场，梅州客家更是主场输掉了8场。

保级对手赛程方面，深圳新鹏城主场对阵北京国安，客场对阵武汉三镇，客场对阵上海申花，主场对阵成都蓉城；梅州客家客场对阵成都蓉城，主场对阵云南玉昆，主场对阵大连英博，客场对阵北京国安；长春亚泰客场对阵河南俱乐部酒祖杜康，客场对阵天津津门虎，主场对阵北京国安，客场对阵青岛西海岸。三个保级对手赛程都不佳，实际上16场保级大战，高达9场比赛是保级球队对阵争冠四强的球队，保级和争冠纠缠在一起是联赛收官阶段的最大看点。

长春亚泰

苏亚雷斯：球员给了我强大自信

特约撰稿/刘准 国庆中秋双节，长春亚泰也迎来9天假期，主帅苏亚雷斯很接地气让弟子们利用假期多与家人相伴，以增加球队的战斗力。7日，长春亚泰在基地开始集结，备战10月19日客场与河南队的第27轮较量。长假期间，由于梅州客家在补赛中主场击败青岛海牛，让保级形势更加扑朔迷离。不过，凭借着上轮主场最后时刻读秒扳平青岛海牛的信心，长春亚泰做好了最后四轮上岸的准备。

9月最后两轮中超联赛，长春亚泰主场连续迎战浙江和青岛海牛。在球队内部，苏亚雷斯要求弟子不管对手实力强弱，都要当成保级决战来打。主场与浙江



一战，长春亚泰在11打9优势下被对手最后时刻扳平，球队的士气受挫。好在，他们又在接下来的主场10打11的不利局面下，最后时刻扳平青岛海牛，抢到了保级路上关键的1分，重新建立了球队的自信。

目前，本赛季中超共有5支球队处于保级区。其中，长春亚泰与青岛海牛同积18分，处于降级区。梅州客家与深圳新鹏城两支广东球队同积20分，以微弱的优势暂时逃离降级区，24分的武汉三镇处境最好，距离降级区的球队有6分的优势。

不过，在排名靠后的4支球队中有3支面对争冠球队——第27轮，梅州客家客场对阵成都蓉城；第29轮和第30轮，深圳新鹏城分别对阵上海申花和成都蓉城；第27轮，青岛海牛主场对阵上海海港。此外，还没有彻底上岸的武汉三镇也将在最后4轮比赛中与深圳新鹏城、青岛海牛上演两场保级大战。相比之下，长春亚泰面对的则是争冠无望、保级无忧的球队。

值得一提的是，最后四轮左右保级形势的球队，不仅仅是争冠球队，还有一支实力强大的球队，他们将从第27轮起先后对阵深圳新鹏城、青岛海牛、长春亚泰、

梅州客家。这支球队就是北京国安。目前，北京国安距离领头羊上海海港有6分之差，争冠困难较大，但他们12月5日与河南将有一场足协杯决赛，蓄力足协杯将是这支球队的战略。毕竟，4支保级球队将在联赛中依次死磕北京国安，也是另一种消耗战。

作为前北京国安主帅，现任长春亚泰主帅苏亚雷斯没有回应这个赛程上的巧合，他强调：“最后4轮比赛，我的重心都放在了长春亚泰身上，我首先要保证我们的球队是一支完整的球队，每一名球员都是健康的，而且要在比赛中拿到我们想要的分数，完成保级目标。”谈及保级信心，苏亚雷斯说：“我的信心主要来自我的球员，他们在训练和比赛表现的状态给了我很大的信心，他们团结一致，目标一致，而且在逆境中表现出来的决心和上升势头也越来越好。”

虽然长春亚泰最后4轮的对阵没有梅州客家、深圳新鹏城、青岛海牛的强大，但也不能说高枕无忧。目前，困扰球队的依然是贯穿全年的伤病减员问题。外援卡米洛虽然参加了全队的合练，但还没有达

到比赛状态。其他伤号则利用长达三周的间歇期进行积极的康复，预计最后4轮比赛能以一个相对健康的阵容出战。

进入10月，长春气温骤降，感冒发烧的情况在巨大的温差下容易发生。苏亚雷斯通过俱乐部官媒发布视频，温馨提醒弟子和球迷注意保暖。为了保持球队的比赛节奏，苏亚雷斯在12日安排了一场教学比赛，结果，长春亚泰队5比1击败亚泰U21队。“天冷了，希望我们的球员能快速适应这里的天气变化，因为11月1日，我们还有最后一个主场比赛，那时，温度可能会接近零摄氏度。”苏亚雷斯说。

教学比赛前，苏亚雷斯带领全队为少年球迷胡添麒举行了一个简短的生日PARTY。9月27日，长春亚泰主场与青岛海牛比赛前，胡添麒在自家车里向亚泰大巴高唱战歌的视频点燃了全球球迷的热情，也感动了亚泰将士。10月12日是胡添麒的13岁生日，球队专门邀请他在生日当天走进基地一起庆祝生日，在仪式上，全体亚泰将士为胡添麒唱起了生日歌，他最喜欢的球员海米提还特意为他准备了生日礼物。

国安换帅，重塑精气神

特约撰稿/宋词 刚刚过去的假期，中超球队最大的新闻莫过于国安终于换帅了。10月5日晚，客场0比3输给澳大利亚麦克阿瑟FC75个小时后，国安俱乐部对外发布了原主帅塞蒂恩的离任公告。10月7日，俱乐部再次发布公告，宣布助教拉米罗·阿马雷担任代理主帅。

给了塞蒂恩足够的信任

从2015年开始，国安先后换了一批主帅或代理教练，其中外教包括曼萨诺、扎切罗尼、何塞·施密特、热内西奥、斯坦利·比利奇、苏亚雷斯等人。加上临时救火的土帅，塞蒂恩是国安最近10年里的第十一位主帅。

或许是北京球迷见过太多的大场面，经历过多位欧洲知名教练，塞蒂恩到来之初，并未引发京城球迷以及媒体太多关注，甚至还有一些挑剔的目光没有放过塞蒂恩当年在巴萨时2比8巴萨滑铁卢经历。

正因如此，塞蒂恩从上任伊始就伴随着争议与质疑，特别是三中卫打法，哪怕是在球队创造了16轮不败、夺得半程冠军后，依旧被很多人认为并不适合球队。

随着主场输给申花，不败金身被打破后，塞蒂恩的帅位再未稳过，特别是在0比6负于泰山后，满城尽是下课声。但那一次，国安选择了力挺，无论是俱乐部内部，还是集团高层，都给予了塞蒂恩充分的信任与耐心。

据知情人透露，俱乐部董事长周金辉、实权人物徐雷以及总经理李明都分别在不同场合与塞蒂恩进行过多次交流，周金辉更是通过在办公室正式会晤以及餐厅私人宴请，分别以老板和朋友的名义与之进行过谈话，希望他能有所变化。但是，塞蒂恩很是固执。

打海港前，外界曾分析如果主场输球，塞蒂恩下课基本不会有什么悬念。但俱乐部高层第一时间就在内部驳斥了这种说法。本以为这只是一种姿态，担心大战前影响军心，但没想到，国安主场输球铁定无缘联赛冠军争夺后，俱乐部依旧选择了让塞蒂恩继续带队。由此可见，国安内部对西班牙人不是一般的信任。

亚冠2惨败成最后一根稻草

联赛争冠率先出局后，俱乐部明确表示，一定要打好接下来的亚冠2和足协杯，特别是亚冠2——关系到中国球队颜面。更何况，国安队史外战，无论是友谊赛还是亚冠，表现都不错。所以，俱乐部在出征前给塞蒂恩下达了非常清晰的要求：一定要打好亚冠2所有比赛，一定要派最强阵容打好和麦克阿瑟的比赛。

出征前，俱乐部内部的消息除了古加外，其他主力都会前往客场。但出征名单里，侯森、王刚、吴少聪这几名主力都留在了北京，而拿到首发名单时，几乎所有人都惊呆了，法比奥、古加、塞尔吉尼奥、曹永竞、林良铭这些绝对主力都坐在替补席。没人能理解，距下一场比赛还有半个



多月的情况下，塞蒂恩为什么把这么多主力都“雪藏”了。

“为什么会这么安排？难道是塞蒂恩知道‘田忌赛马’？可是，这上马出场的时间也太晚了。”对于塞蒂恩的安排，国安内部同样一头雾水。更关键的是，在上半时0比1落后的情况下，塞蒂恩并未及时做出人员调整，等到他想换上法比奥等人时，比分已经变成0比2了。

塞蒂恩为何这么做，或许将成为千古之谜。但这个答案对于国安来说已经不重要了。0比3的比分，成为最后一根稻草，所有人都清楚，塞蒂恩不会留下了。

从澳大利亚回到北京后，俱乐部与塞蒂恩进行了一次长时间的交谈。最终，塞蒂恩主动请辞，董事会接受。

必须拼到最后一分钟

战绩不佳固然是塞蒂恩离任的重要原因，但绝不是唯一的因素。

进入炎热的夏季后，国安的拼劲以及跑动数据明显不如上半程。前16轮，国安场均跑动距离包括高强度跑都排在前列，要知道，他们多数时候都是控球占优的一方，这种情况下还能有如此高节奏的跑动，上半程保持不败也就不奇怪了。

但从下半程开始，国安队跑动数据明显下降，最近的一些比赛下滑到了十名开外，甚至不如一些中游球队。比赛的数据就是平时训练的体现，由此不难看出，国安的训练出了问题。

据一位内部人士介绍，塞蒂恩最近一两个月的训练时间都很长，一堂训练课的时间普遍都要超过2个小时，甚至有时达到3个小时。但是，训练的强度并不是很大——塞蒂恩把多数时间用来讲解战术，纠正球员们出现的问题。



塞蒂恩之所以这样做，是希望球员们能够更加理解他的要求，但是，忽略训练强度，缺少对抗性，到了比赛可想而知。更关键的是，球队以往的死磕精神看不到了，这也是球迷最不喜欢的地方。特别是在逆风球的时候，球员们显得急躁，而此时的塞蒂恩基本上没有任何调整，只是低头闷坐。

还有一点，过去两个月，塞蒂恩几乎每次赛前赛后发布会都会称赞对手实力非常强，一两场大家不以为意，但时间长了连不少球员都有些没信心，觉得所有球队都不比国安差，自己打谁都心里没底。包括在工体，球员们此前只要上了球场，就像打了鸡血一样，现在完全看不到这种状态，而这才是真正让俱乐部最担心的。所以，换帅不仅仅是成绩不佳，俱乐部也希望球队能够重塑精神面貌，打出过往的精气神。

俱乐部内部表示，接下来的短期目标就是改变球队精神面貌，要求必须拼到最后一分钟，不管是联赛还是亚冠2，至于足协杯决赛更是如此，必须全力以赴、死磕到底。

为什么是外籍助教救火？

塞蒂恩辞职后两天，国安再次发布公告，助教拉米罗担任代理主帅，选择外籍助教救火，不仅在国安是第一次，整个中超都比较罕见。

拉米罗的经历外界已熟悉，之前更多的成绩是在沙滩足球赛场上。但细心的人发现，塞蒂恩执教后，训练时经常是拉米罗讲解战术。实际上，当初官宣塞蒂恩签约时，拉米罗就和塞蒂恩、李明同框。除此之外，周金辉与塞蒂恩谈话时，塞蒂恩也会经常带着拉米罗，拉米罗在很多时候负责向老板讲解主帅的战术理念。

可以说，拉米罗在球队扮演着重要角色。他不仅对球队的战术打法非常熟悉，更对球队现在每个人适合什么样的位置很清楚。因此，选择拉米罗，俱乐部是希望延续战术打法，不要发生太大的变化，同时可以根据不同对手做出不同的改变。

这次换帅，俱乐部并非没有考虑让本土教练接手，但从外部选择目前没有合适

人选，内部的话，只有隋东亮、陶伟两人，但他们还要负责疏导球员心理的工作，这同样重要。也就是说，现有教练组分工中，拉米罗主要负责战术与训练，中方教练更多地让球员们恢复自信心。

还有一点，之前作为第一助教，拉米罗曾给塞蒂恩提出过很多建议。

10月11日，拉米罗带队在工体进行了上任后的首次公开训练课，接受采访时，他表示，之前作为助教，自己日常工作的重点就是提出不同看法，供主帅参考，“我们在工作中不断探讨，到底哪种方式能更好地帮助到球队。所以，对我来讲也一样，希望能够听到不同的看法，这是很好的工作方式。作为主帅，肯定不能认为自己的想法一成不变、一个人的想法都是对的。输球的时候大家一定要共同找出问题，因此，对于现在的教练组来说，肯定会不断进行自我批评，想办法如何做得更好。”

拉米罗把球队分成两组进行对抗，都是四后卫，当被问及接下来的阵型和打法，拉米罗坦言：无论采用三中卫还是四后卫，都是为了激发队员的潜力，自己只是在一些细节上做出了微调。因为在如此短的时间里，他和教练组很难对体系做出重大改变，但球队会朝着正确的方向不断努力和进步。

谈到后面比赛，拉米罗明确表示，国安拥有中国最出色的球员，希望能发挥出这些人员的最大潜力，接下来每场比赛“必须认真对待，全力争胜。”

国安联赛接下来的对手不强，但个个都是为保级而战，亚冠2和足协杯不容有失，所以，拉米罗的每一战都堪称如履薄冰。而对于国安来说，这次做出换帅的决定同样极其艰难，原本，俱乐部在年初希望选择一位可以长期执教的主帅，但这次换帅打乱了当初的计划。

不过，据内部人士透露，俱乐部针对今年出现的问题，已经开始做长期准备与长远的规划。从球队的建设、俱乐部的建设来看，明年会出现一些变化。这些建设与规划只有一个目标，让国安继续在中超保持长期的竞争力，具备可持续发展的能力。

记者王伟报道 9月30日，深圳新鹏城俱乐部官宣，助教陈涛出任代理主帅，带队征战2025赛季余下的比赛。

陈涛的教练生涯从深圳起步，曾担任深足主帅，2023年离开后，他曾担任国足助教，在这个过程中，他学到了很多。

中超只剩4轮比赛，新鹏城备受保级压力之苦，陈涛要求球队上下一致，做好背水一战、破釜沉舟的准备。

必须劲往一处使

《足球》：在中超还剩4轮的情况下，你临危受命出任代理主帅，这是一次怎样的挑战？

陈涛：说实话，现在到这个位置上，担子是挺沉重的，我们都知道队伍面临的是一种什么样的状况。我刚来球队的时候和球员们交流过，我觉得，按照这支球队和现有球员的能力，不该是这样一个排名。

都很积极，都想保级，没有人是消极的状态，我觉得这一点非常重要。如果我们都不相信自己可以做得更好、可以创造奇迹，那就不可能有奇迹了。所有人都统一思想，劲往一处使，这一点是最重要的。

为彼此多一些承担

《足球》：前26轮中超，新鹏城是中超失球最多的球队之一，防守端是需要解决的大问题，进攻端的办法也不算多，这两个方面，你想怎样提升？

陈涛：从数据看，我们在防守端是有些问题的，要不然也不可能失这么多球。我的思路是首先把防守端的工作做好，这需要每个人都有一种执行力，这种执行力，我认为要没有任何情感地去执行。当球队需要你出现在这里的时候，要抛开自己的理解或者不理解，必须出现在这里。如果我们连最基础的执行力都改



“每个人都付出全部，我们才可能闯出一条路”

《足球》VS 陈涛

我当时就在想，能不能在有限的时间内，把所有球员的潜力和能力激发出来。现在，我对球员、工作团队和俱乐部，是非常信任的。

赛程上，球队接下来要在肇庆迎战国安，随后客场挑战三镇、申花，最后一轮主场迎战蓉城，对手的实力均比较强，你怎么看？

坦率地讲，所有人都知道我们的赛程是一个什么样的难度，开玩笑来说，用地狱级来形容也不为过。所以，我觉得已经没有什么退路了。现在需要每一个人，包括球员、教练团队、工作团队以及俱乐部的所有人，必须团结一致面对，我们已经没有回旋余地了。必须珍惜每一天的训练和每一场比赛的每一分钟，只有这样，我们才能不留遗憾。

和队员们有没有交流过如何打剩下的比赛？

我刚刚说了，已经没有退路了，4个对手都很清楚，没有任何回旋余地。从我带队的第二天开始，就要抱着背水一战、破釜沉舟的心态投入到每一次训练和比赛中，不能等以后的机会或者看别人的脸色，只有自己做好了，才会有机会。

对你来说，最难的是什么？

球队今年已经经历了两任主帅，队员们形成了自己的战术体系，时间有限，很难重新建立一个战术体系。对于我们来讲，怎样在原有的战术体系和想要建立的体系中找到一个平衡，这是最难的，也是最重要的。我会尽可能将大家的竞技状态，包括心理方面调整好，让大家理解我们的战术体系，做出适合的战术选择。

从大家的状态来讲，能看到信心和希望吗？

我拿起教鞭后，给我最大支持的是俱乐部、教练团队、工作团队和球员，每个人

变不了的话，防守端每个人都各自为战，形成不了整体防守，那就挺难的。在防守端，我对整体防守和球员的执行力都做了要求。

进攻端，我们球员得分的效率可能不是很高，我们利用现有的这些人，提高彼此的默契度，比如怎样利用韦斯利的特点，为他创造更好的支援。从之前的比赛来看，我认为在进攻端对韦斯利的支援是不够的，寄希望于一个人把所有的问题解决，这是不现实的，现在各队对他的特点了解得比较透彻，不可能给他太多一对一的机会。这个时候就需要进攻端其他球员给予一些支援。

这个间歇期，在备战上你提出了哪些具体要求？

我这边给球员的要求，就是前面这一周，我希望在训练强度上，包括对抗，能改善和提升一些。从之前的比赛可以看出来，球员对抗的强度，包括面对压迫时100%的对抗，我认为我们是有欠缺的。所以在间歇期前面一周，我加大了训练强度，接下来的这一周，可能更多是结合4场比赛中第一个对手国安的打法和特点，有针对性地制定战术并进行训练。

最近的10轮比赛输了8场，只赢了2场，球队在信心方面受到了一定的影响，如何帮助他们提升？

我觉得信心和成绩息息相关。说之前的比赛球员信心没受影响是不可能的，但我觉得越是这个时候，我们反而要团结在一起。现在出现的问题，包括我们想改变的现状，光靠某一个人是不现实的，需要我们所有人，不单单是球员或教练，包括俱乐部的每一个人，都应该紧密团结在一块，像一个家庭一样，为彼此承担、分担，共同面对现在的严峻形势。我跟球员们也说了，我不希望看到任何影响球队团结的

事情发生，这是我绝对不能接受的。我们只有团结一致，每个人都付出全部，才有可能在现有的严峻形势下闯出一条路，这是我一直强调的。

深圳有句话，来了就是深圳人，来了就要为梦想而战！

从接手的第一天起，我就跟球员强调，我说从现在开始，我们这里没有所谓的“外援”与“内援”之分，我们所有人都是新鹏城的球员。从球员角度来讲，很简单，我们必须彼此包容，然后为彼此多一些承担和担当，一定要这样。如果现在这个情况下还不能团结在一起，结果是可以想象到的。靠个人，是不可能战胜团队的。

不能只寄希望于领袖球员

《足球》：新鹏城有很多优秀的队员，杜加利奇、姜至鹏、廖力生等有丰富的联赛经验，包括外援加西亚等也非常优秀，韦斯利加盟后更是打进了9个球，在保级的关键时刻，队员和教练的担当精神此刻会起到怎样的作用？

陈涛：没错，这些球员其实都是一支球队的领袖，这一点是毫无疑问的。但在现阶段，我们不能把所有的压力和责任都放在领袖球员身上，我希望所有人都站出来！所以，我跟球员们这样说，我也是一直这样激励他们，每个人都要把自己该做的事情做好，不能只寄希望于我们的一些领袖球员，因为足球是整体项目。

领袖一定会做得更多，这一点我从不否认，但我们其他人也需要牺牲精神和奉献精神，而不是只交给这几个人就行了，那是不现实的。

从我的角度来说，我和球员说得很透彻，就是我们每一个人都做到全力以赴，那就问心无愧了。即便结果不好，所有的责任只需要我来承担就行了，但这个过程

中，我希望所有人都团结在一块儿，每个人都付出全部。

不用担心任何不好的结果，好的结果，我们所有人包括球员、工作团队一块分享；不好的结果，只需我一个人承担就可以了。

你和深圳有很深的缘分，之前就在深足执教过……

确实，特别有缘分，从我的执教生涯来说，除了国足周期外，一直在深圳。对这座城市，我也非常有感情，对深圳足球，也是如此，包括之前那个深足，他们有很多传承在这儿，但结果比较遗憾，这些东西我们都不愿意见到。

我一直这么认为，深圳发展得这么快，这么好，应该一直有一个顶级的俱乐部和球队相匹配。到现在为止，我们在其他方面可能对这个城市没有什么太大的贡献，所以我希望，我们足球人，包括我们现在的团队，能在足球方面做出一些贡献，来回报这座城市。

球队下个主场搬到了肇庆新区体育中心，对于球队来讲，深圳球迷乃至大湾区球迷的支持非常重要，这场比赛也是你执教的首秀，有哪些特别想说的话？

首先还是要感谢球迷朋友对我们不离不弃，这是发自内心的感谢，说实话，球迷喜欢或者热爱、支持这支球队，他们的付出是不需要任何回报的，必须感谢。

其次，我希望我们自己多吃一些反思、多吃一些贡献。我们必须付出所有的努力，把热爱或者说喜欢这支球队的球迷拉回来。而不是说我们过去去要求球迷，这是不现实的，是不符合逻辑的，必须想一想我们是不是真的拼到筋疲力尽了，是不是真的做到全力以赴了。当你做到这些时，球迷们是会看到的。所以，必须通过我们所有人的努力，换回球迷们对我们的支持。

布尔克

不停面对挑战，希望圆满解答三个问题！

玉昆后防能不能零封对手更进一步？

罗马尼亚队能不能重返世界杯舞台？

他能不能像基耶利尼那样踢到39岁？

撰稿/左瑞 罗马尼亚国脚后卫安德烈·布尔克，是中超目前名气与实力均排在前列的外援中卫，引进他的云南玉昆对其充满期待，但相信连球员自己也没有想到，在中超的起步那么曲折。这名中超联赛身价最高的防守球员，遇上了首秀失利、伤病停赛、红牌追罚等连续挑战。

“经过深刻教训，明白了中超判罚尺度”

布尔克的中超之旅一开始就遇上了麻烦。夏窗加盟云南玉昆，他代表球队的首秀是面对浙江队，罗马尼亚同胞米特里策用两个进球帮助浙江绿城奠定胜局，打满全场的布尔克只能无奈接受球队1比3失利的结果；次战深圳队，云南玉昆虽以3比1获胜，但布尔克却因脚踝受伤在终场前被换下场，此后他连续缺席了主场对申花、客场与海牛的两轮较量，伤兵满营的玉昆连失9球；接下来的第21轮主场，布尔克打满全场，球队2比1小胜武汉三镇，鲜为人知的是，当时的他踝伤未愈，膝盖也旧伤复发，但渴望胜利的他咬着牙拼到了最后一刻。

加盟玉昆头一个月，联赛3次出场，球队2胜1负，外加两轮伤停，布尔克表现中规中矩。但是在8月20日的足协杯半决赛，布尔克却成了“红人”——云南玉昆做客北京，第26分钟，国安射手法比奥从身后硬挤布尔克先下一城，第31分钟，布尔克从身后放倒法比奥吃到红牌。玉昆自此溃不成军，0比7惨败。从失球到染红，前后只有5分钟，噩梦般的短暂时间，让布尔克有点愤愤不平。当晚俱乐部公告称，布尔克的“不理智行为严重损害了俱乐部的利益和形象”，对其处以10万元罚款。两天后中国足协发布公告，称其“在无球状态下实施暴力行为”，他被停赛3场、罚款1.5万元。俱乐部史上最大力度、最高金额的处罚，发生在被球队和球迷寄予最高期待的外援身上。

时隔一个多月，在俱乐部接受《足球》报采访时，布尔克早已冷静下来。他承认这张红牌代价之重，远甚于效力克鲁日、阿科多队的两张——那是他此前仅有的两次红牌记录。

“和北京国安的那场比赛，我个人觉得，法比奥的第一个进球犯规在先，但裁判并没有做出判罚。我随后那个动作确实造

成了犯规，但我以为不应该判得这么重。”布尔克皱着眉头，显然对此有过反复思考，“我以后会在出脚时会更加小心谨慎，经过这次深刻的教训，我也明白了中超的判罚尺度和比赛风格和欧洲完全不一样。”

9月19日主场对阵大连英博海发，是布尔克解禁复出的第一战。除了做好防守，他不止一次参与进攻，包括角球战术和远射。“我确实想要展现一个更全面、更优秀的自己。”他说，那场1比1的平局，对投资人、球员、俱乐部工作人员、球迷来说，都不是想要的结局。“我们当然想尽可能赢得更多积分，赢得更多比赛。”

10月4日客场挑战山东泰山，布尔克领衔的5后卫体系、马镇把守的最后防线经受了巨大考验。比分同样是1比1，含金量却大不一样。在济南，布尔克的制空能力、身体对抗、传球功底和指挥能力都得到了更大的释放，但当事人并不认为自己表现得足够出色：“作为后卫，我的首选永远是争取零封对手。在防守方面做得更好，在这个基础上赢得比赛。”

在之前效力的6家俱乐部，包括罗马尼亚国家队，布尔克都有进球纪录，多数来自主罚点球、角球进攻。到了云南玉昆，布尔克当然也想获得进球，但“最重要的是帮助球队不失球”。对于出勤率在中超有所下降的情况，他表示来中国后，受伤病和红牌影响，出场次数确实少了一些，“和深圳比赛时受伤确实是个意外。”

对于成名已久的布尔克来说，中国之行仍然富于挑战性，直到目前，他为玉昆出战的每轮联赛都有失球。“每个联赛都有自己的基本战术和特点。你永远不可能在另一个国家，遇到和之前效力过的联赛风格、水平、背景相同的环境，我认为，中超是一种完全不同的挑战。加盟玉昆是一个新的人生旅程，我很想在这里证明自己。”

“玉昆有远大抱负，想随队一起实现目标”

到玉溪三个月了，布尔克代表云南玉昆打了7场比赛，他觉得不管是足球还是生活层面，已经完全融入这个新团队。“我已经彻底融入我们的俱乐部当中，包括主教练安德森的战略体系。我很喜欢这里的生活，也融入了这座城市。连外部环境和外部的人也让我感觉非常好。大家都对我很好，玉溪的环境很优美，我非常适应这里的



生活。”

在克鲁日俱乐部，布尔克和约尼查曾经是队友，他们共事的时间很短，甚至没有共同出场的记录，现在两人异国重逢，“他乡遇故知”的感觉格外亲切。“能在遥远的中国遇到来自同一个国家、说同一种语言的队友，这非常难得，况且我们在罗马尼亚还有过短暂的交集。”他说，两人私下的关系非常好，“平时会到家里坐坐，一起出去品尝玉溪的美食。”

来中国前，布尔克就通过约尼查掌握了中超的基本情况，“他告诉我，中超有一段时期喜欢通过大手笔的资金投入引进球员，现在仍然有一些球队拥有很强的外援。亲身体会后，我觉得中超的比赛强度和水平，相比罗马尼亚、沙特、阿联酋联赛还

是比较高的。”

与年少成名的约尼查相比，布尔克在低级别联赛历经多年奋斗，23岁才跻身顶级联赛，年过三十才离开罗马尼亚，为沙特阿科多、阿联酋班尼亚斯各踢了一个赛季。接到了玉昆的邀请后，他第一时间联系了约尼查，得知这支云南的中超新军“有着远大的抱负”，他也想随玉昆“一起实现这些目标”。

“虽然我们已经完成了保级任务，但我来玉溪前就知道，无论是正在进行的本赛季，还是下个赛季，这家俱乐部都有着更远的目标。”他说，正因如此自己才决定到玉溪，“我想帮助球队取得更好的成绩，尽我所能，让球队的整体实力更上一个台阶。”在不同的环境踢过球，参与过更激烈

的竞争,布尔克相信自己的经验能更好地帮助球队。“我喜欢和队友交流。在比赛当中我很乐于做这件事,指挥队友一起赢得比赛。”他说,“只要场上能执行好主教练的战术,做好团队之间的交流,我们就一定能战胜任何对手。”

布尔克和玉昆的首个中超赛季已临近尾声,虽然保级已经成功,但接下来玉昆仍将为更高的排名继续战斗,客场倾力死磕泰山抢走1分就是最好的例证。“我们球队的整体氛围,无论是训练还是日常生活都很好。我在这里,得到了所有队友的尊重,他们很乐意帮助我。”他说,“当然,我也一样。”

俱乐部的同事们也让他分外感动。“我几乎整天都和大家待在一起,同事们对我都非常热情,都很喜欢我,也很尊重我。包括所有的工作人员,体能师、医生……所有人都非常好。我也非常喜欢和大家待在一起,享受这样的工作和生活环境。”

在布尔克看来,既然上下目标一致,都想赢得更多比赛,那么所有人都要为了共同的目标去拼搏,每个人在场上都要坚决执行战术布置,都要各尽其职、互相帮助……“可能我们做好了所有这些事情,也不一定能在一场比赛中能得到好结果,但只要在以后比赛中把这些事情都做好,并且一直坚持下去,我们就一定能取得成功。”

离开球队,回家和妻子待在一起时,他只想过平静的日子。“在附近走一走,吃一些好吃的,这就是我想要的生活。”他补充道,“我们当然也想认识更多的人,和朋友们多一些交流。”为了让事业更加顺心遂意,在中国朋友的建议下,他最近正打算搬家。理由是东方的“玄学”一说听起来很有道理,编号带“4”的住宅或许不太吉利。

据了解,布尔克在加盟玉昆之前刚结婚,妻子到玉溪住了一段时间。“就目前来说,我飞回欧洲参加国家队比赛,顺便回一趟家比较方便,她一个人到中国来相对麻烦一些。”为了更好地解决夫妻俩分居两大洲的问题,“我们会在未来的这段时间认真规划一下,在中国要一个宝宝。”

“愿意做出牺牲,可以成就一番事业”

自从走上职业足球这条路,布尔克一直是踏踏实实的挑战者。不停挑战自己的他从四级联赛起步逐渐成长为国家队主力。

虽然惯用脚是右脚,但为了胜任边后卫的角色,他以巴西人罗伯特·卡洛斯为偶像,不断练习自己的左脚技术。边后卫踢了六年,虽然后来改了位置,但这段经历让他掌握了双脚均衡的传球、铲断技术,这也是他被人赏识的优势之一。

17岁时,布尔克成为家乡俱乐部巴克乌航空之星的一员。这支第三级别联赛的球队拥有两套人马,年少的布尔克被纳入B队参加第四级别联赛。为了能踢更多的比赛,他不仅服从调剂,还顺从地填补了球队的空缺,踢了自己并不熟悉的中后卫位置。首次踢中卫的结果是两次头球得分,教练当场告诉他:“好了,安德烈,你的位置找到了!”

此后,这名高中生以中后卫的身份回归A队,挑战第三级别联赛。在罗丙联赛积累了87次出场经验后,他在20岁时加盟同城球队巴克乌SC,在那里迎来自己在第二级别联赛中的首秀。

前两个罗乙赛季过得“还算不错”,尽管收入很低,但勉强能应付生活开支。到了第三个赛季,欠薪已久的巴克乌SC宣布,



只用不计薪酬的免费球员,布尔克不得不“靠父母的接济养活自己”。包括他在内,当时自愿留队的所有球员都渴望进入乙级联赛附加赛,从而证明自己的价值。但这群热血青年拼到最后的结局让人“似曾相识”,由于严重的财务问题,罗乙冠军头衔被取消,俱乐部宣告解散。

成名后的布尔克曾在电视节目中披露过一些幕后信息:时任市长内库拉掌控着俱乐部资金,宣称自己不再需要足球,球员们原本可以拿回8个月的工资和奖金,俱乐部主席却告诉这些小伙子,如果想摆脱合同的约束,必须放弃所有被拖欠的收入。

放弃欠薪、获得自由身的布尔克一度 and 乙级俱乐部苏恰瓦森林队走得很近,到队完成一周试训后,就在准备签署合同的5分钟前,一个电话改变了他的命运。一位前任教练告诉他,千万别在合同上签字,甲级球会博托沙尼需要他。踢乙级联赛,他的收入会更高,但他更想去顶级联赛“看看自己能否适应”,哪怕博托沙尼薪水很少,只提供6个月的短期试用合同。

由于踢球长期入不敷出,布尔克不得不做好两手准备:要么彻底放弃足球,到布加勒斯特建筑学院攻读工程学,将来以大学文凭另寻职业;要么暂时停止一直坚持的学业,再踢半年,看看到底能不能以足球谋生。

“我始终相信自己,这就是命运的安排。也许我当初应该继续留在乙级联赛,但我抓住了机会站上了甲级联赛的球场。”半年后,他拿到了博托沙尼的正式合同,足球生涯有了稳定的、持续的、可观的回报。

三年合同期满,有了104场罗甲比赛经验的布尔克加盟了克鲁日,从球队主力到队长,连续三次夺得罗甲冠军,并在欧冠联赛全部8场资格赛以及接下来的8场欧联杯赛事中打满全场。通过欧战,这名强壮

的中卫迅速地适应和喜欢上那种“更凶猛激烈、更有男子气概”的比赛风格。

在克鲁日效力期间,27岁的布尔克入选了罗马尼亚国家队。“这证明面对坎坷的生活,通过辛苦的工作,只要愿意做出牺牲,还是可以成就一番事业。”那一年,他也明白了所谓牺牲,就是专注于工作、专注于足球。“如果想取得成绩,你不能浪费哪怕一个晚上的时间。”他很快就意识到,单凭天赋无法成功,“小时候也这样,没有夏令营、郊游、假期,周末也不能参加派对。我的生活严苛有序,但我并不后悔。”

30岁时,布尔克成为国家队稳定的主力球员。2023年欧洲杯预选赛和次年举行的正赛,14场比赛全部首发,帮助罗马尼亚队闯入决赛圈并赢得小组第一。他最近一次为国出战,是今年9月的欧洲区世界杯预选赛客场2比2战平塞浦路斯,他打满全场。

“基耶利尼是我的偶像,是我学习的榜样”

世预赛欧洲区比赛5轮过后,罗马尼亚暂列H组第三名,与排名前两位的奥地利、波黑有8分、6分差距,但凭借欧国联C组第一的身份,他们晋级欧洲区附加赛的机会依然不小。布尔克透露:“我们罗马尼亚国家队的目标,就是尽最大努力获得世界杯决赛圈参赛资格。”

9月罗马尼亚客场与塞浦路斯的比赛,没有得到1分钟上场机会的米特里策回到杭州不久就通过社媒宣布,从此退出



对于米特里策退出罗马尼亚国家队一事,布尔克不愿多说。

国家队,专注于俱乐部赛事。对此,布尔克不愿做出评价:“我们只能接受他的决定。无论是什么决定,只要米特觉得对自己好,那就应该没问题。”

对罗马尼亚队来说,重返世界杯决赛圈是艰巨的任务。罗马尼亚队上次参加世界杯,已经是1998年法兰西的如烟往事。为了这个目标,布尔克仍然需要奔波于欧洲和中国之间。10月,罗马尼亚与奥地利作战,11月和圣马力诺交手,这两场比赛和云南玉昆主场对阵天津、客场对阵河南的比赛都离得很近。“过去两年在西亚踢球的时候,我也是这么做的。只不过来到中国之后,距离更远、时差更多、飞行时间更长,增加了一些挑战性。但我很乐意接受这样的挑战。帮助我的国家队和俱乐部提高竞争力,这也是我自己的目标。”尽可

能做好恢复,保持充足的睡眠,可以帮助他更努力地投入训练,“就是我现在所能做的一切。”

布尔克在国家队里已经感受到新人们带来的压力。“新旧交替是足球的一部分。无论在哪儿踢球,总有新队员给老队员施加压力。但我想说的是,我会在训练和比赛中更加努力,争取在球队中的位置。”

32岁的布尔克还能为罗马尼亚、云南玉昆付出多长时间、做出多大贡献呢?他满怀自信地说:“我现在感觉非常好,身体状况正佳,也想尽可能地延长职业生涯,争取踢更多的比赛。当然这一切离不开远大目标的支撑,并且这些目标值得你去拼尽全力。”

布尔克有自己对标的顶尖同行。“基耶利尼是我的偶像,也是我学习的榜样和动力的来源。他踢到39岁退役,这也是我努力的方向。拉莫斯和佩佩都是顶级中后卫,但在我心里,基耶利尼是全世界最优秀、最全面的中后卫。”他说,现代足球理念要求中后卫参与进攻和组织,甚至上演助攻或进球,“但我觉得我需要成为像基耶利尼、博努奇那样的中卫,首先做好防守,保证球门不失,然后再考虑别的。”

场上偶有冲动的布尔克,静下心来复盘比赛时总能保持谦逊,很少觉得比赛中的个人表现达到了自己期望的水平。“我觉得我还有很多工作要做。每当我回放一些比赛时,总能看到自己犯错的地方。”

目标容易找,执行计划难。这是很多人读过《论语》但没有成为圣人,很多人喜欢足球或篮球却无法再进一步的原因。“我的

计划就是每天努力训练,每天都想着不断提高自己。不论训练还是比赛,享受足球带来的过程。”

对于布尔克来说,场地里进行的例行训练,无论一周几次都是不够的,“身体需要全方位训练,每天一个半小时的个人训练必须进行。”玉昆俱乐部的健身房里,边后卫迪力穆拉提是布尔克“撸铁”的好搭档,有一次他忍不住开玩笑说:“你把我当成了免费的体能教练,老是这样不行啊迪力,你什么时候把课时费给我结一下?”

“我的生活很简单,就是专注于足球,专注于训练和比赛。我希望能够像基耶利尼那样,尽可能延长自己的职业生涯。”例行训练、额外加练以外的时间,布尔克很喜欢看书,“读书可以让我心无旁骛,排除外界的干扰。”

“我的生活很简单,就是专注于足球,专注于训练和比赛。我希望能够像基耶利尼那样,尽可能延长自己的职业生涯。”例行训练、额外加练以外的时间,布尔克很喜欢看书,“读书可以让我心无旁骛,排除外界的干扰。”

FIFA新赛事,中国创历史!

记者王伟、实习生李信报道 10月8日下午,首届国际足联女足冠军杯首轮,武汉车谷江大女足(以下简称武汉女足)凭借姜晨璟第88分钟的绝杀球,以1比0力克奥克兰联队,成为FIFA女足冠军杯中第一支赢得比赛的队伍,创造了历史。

赛后,武汉女足主教练常卫魏接受本报专访时表示:“我们一步一步走到现在,克服了伤病、体能等很多困难,队员们宁可带伤上阵也不愿放弃,我相信这种精神能带动整个中国女足的发展。”

来之不易的胜利

本场冠军杯的焦点无疑是第88分钟的绝杀,替补上场的姜晨璟接队友传球,在禁区内冷静推射破门,为武汉女足锁定胜局。常卫魏对这位年轻弟子的评价满是欣慰与期许,“姜晨璟踢球思路清晰,脚下技术合理。”常卫魏说,这场换她上场,就是看中她的两个优势:一是中场梳理能力,能快速将球向前传递;二是体能充沛,具备后排前插的冲击力。“她还真的做到了,而且最后这一脚射门,很冷静。”

本场比赛,常卫魏在阵容调整上可谓煞费苦心。赛前,队员马君的膝关节积水严重,比赛前三天才刚“抽完水”。为此,教练组将阵型调整为五后卫,先立足防守。同时,常卫魏让年轻队员黄宝莹搭档马君,利用前者的活力弥补马君可能出现的跑动不足。

比赛中面对奥克兰联队高强度的身体对抗,武汉女足主力前锋邓梦晔半场出现轻微伤情。出于保护年轻球员的目的,常卫魏当机立断,将王霜顶到前锋位置。“王霜不是纯前锋,她更多在中场、边路利用自身优势拿球组织,传出威胁球。但比

赛到了这个份上,需要大家每个人能够站出来。”常卫魏说。

“秦曼曼、黄宝莹平时大赛首发少,但这场她们拼得很凶,防守端没给对手太多机会。”正是这些“非常规”调整,让武汉女足在被动局面下守住防线,也为绝杀埋下伏笔。

早在今年女超联赛中,武汉女足教练组就开始搜集奥克兰联队的比赛视频。临近比赛前一两周,他们又获取了对手最新的联赛录像,第一时间更新“敌情”。常卫魏告诉本报记者:“我们做了PPT,剪辑出对手的战术特点、每个球员的优劣势,让我们队员反复看。此次备战的细致程度,远超以往任何一场赛事。”

备战过程中武汉女足还借助了“外部智囊”。得知奥克兰联队冠军杯前与上海女足进行了一场热身赛,常卫魏特意联系上海女足,详细向对方了解奥克兰联队的情况。“我跟上海女足有过交流,他们给我反馈了一些宝贵信息,让我能更充分地去了解这个对手。”

因凡蒂诺的祝贺

这场1比0意义非凡。“作为职业球员,能代表俱乐部参加第一届FIFA女足冠军杯并取得首胜,这是很光荣的事。”常卫魏说,这不仅是武汉女足的荣誉,更是中国足球俱乐部、亚洲足球俱乐部在世界女足舞台上的荣誉,“就像男子足球的亚冠和世俱杯,这样的机会很难得,很多俱乐部花费巨大也未必能获得参赛资格,而我们做到了。”

赛后,国际足联主席因凡蒂诺第一时间发文祝贺武汉女足:“祝贺中国武汉车谷江大女足,她们成为了国际足联最新俱乐部赛事——FIFA女足冠军杯中第一支赢得



■国庆假期的最后一天,武汉车谷江大女足为自己,也为中国足球拿下了一场重要的胜利。

比赛的队伍,创造了历史!”国际足联主席因凡蒂诺的祝贺,凸显了这场胜利的分量。

当天有3万多名球迷来到现场观看这场女足冠军杯,让这场胜利多了一份“全民参与”的温度。“这么多球迷支持我们,这种氛围很难得。”常卫魏认为主场优势是球队获胜的重要法宝,“如果输了这场比赛,不仅对不起自己,也会对不起这么多支持我们的人。”

密集赛程的考验

冠军杯首胜后,武汉女足并没有过多去庆祝,她们马上投入到新的备战中。11月4日至15日,球队将代表湖北参加第十五届全国运动会女足成年组的比赛,届时她们将进驻广东佛山参赛。全运会赛程密集,球队需要在短时间内调整状态,“隔一天踢一场,要踢五到六场,这对体能的考验很大。”面对新的挑战,常卫魏坚定表

示:“全运会是我们接下来的首要任务,我们必须全力以赴。”

结束全运的赛事,11月17日,武汉女足将踏上亚冠的征程,“我们的目标是小组出线,”常卫魏说,“届时身体肯定会很疲劳,但我们会尽可能让更多队员参与比赛,我们会珍惜每一次大赛的机会。”

然后到了12月,武汉女足将奔赴摩洛哥,客场挑战非洲女子冠军联赛冠军(11月中下旬产生)。“非洲球队实力很强,加纳女足、喀麦隆女足这些队伍的球员身体素质好,还有很多人在欧洲顶尖俱乐部踢球,国际排名比我们高。”常卫魏坦言,客场作战加上对手实力强劲,比赛绝不轻松。

如果武汉女足能在12月客场击败非洲冠军,就将获得参加明年1月28日—2月1日在伦敦举行的女足冠军杯决赛阶段比赛的资格,届时武汉女足首场就会对阵欧洲女足冠军阿森纳。

U17女足世界杯,剑指16强

撰稿/寒冰 10月14日,2025年U17女足世界杯将在摩洛哥开幕,中国U17女足已于10月2日抵达赛地进行最后的备战。北京时间10月18日0点,中国队将迎来本届世界杯的首场比赛,对手是挪威。

抵达摩洛哥后,中国U17女足已经进行了两场热身赛,分别以4比1击败喀麦隆,5比1大胜东道主摩洛哥,13日中国队还会与新西兰进行最后一场热身赛。早在今年2月的日本拉练,中国U17女足5场热身赛3胜2平,包括1比0击败强敌日本队。另外在7月大连集训期间,中国U17女足与朝鲜队打了3场热身赛,1胜1平1负的成绩也非常抢眼。而去年5月U17女足亚洲杯,中国U17女足可是0比4惨败日本,0比1负朝鲜,1比2负韩国,今年姑娘们的状态提升有目共睹。

本次世界杯,中国U17女足落位C组,同组的挪威、美国 and 厄瓜多尔实力不弱。其中美国U17女足在去年U17世界杯拿过季军,小组赛曾5比0大胜韩国队,只是半决赛0比1小负朝鲜队无缘决赛,但在季军赛3比0大胜英格兰。美国

U17女足是中北美U17女足锦标赛4连冠得主,她们在今年3月的U17女足世界杯中北美预选赛上3战全胜,以得失球17比0的断层式优势出线。美国U17女足在今夏的热身赛中曾主场两负日本,但8月在客场对阵欧洲劲旅西班牙U17女足时取得1胜1平且零封对手的佳绩。

美国女足是世界女足的超强队之一,不过在U17女足世界杯,美国U17女足的表现并不像成年队那样强劲。2008年U17女足世界杯杀入决赛输给朝鲜,这是美国队在该赛事至今最好的成绩。2024年拿到季军,是美国U17女足时隔16年再次进入四强,其间她们3次止步小组赛,2010和2014年甚至没有进入U17女足世界杯决赛圈。

挪威在U17女足年龄段并非欧洲传统强队,这是她们首次进入U17女足世界杯决赛圈。2017年进入U17女足欧洲杯四强后,挪威在接下来的6次U17女足欧洲杯仅3次进入决赛圈,其中2次止步小组赛。今年的U17女足欧洲杯,挪威队在决赛中1比2小负荷兰屈居亚军,不过挪

威在整个赛事里其实仅有3次对阵强队的机会,结果两负荷兰,只是半决赛3比1击败意大利。6月在摩洛哥对阵东道主,挪威U17女足被摩洛哥U17女足双杀。尤其是首战2比0领先的大好形势下,被摩洛哥下半场3球逆转。

厄瓜多尔U17女足不是南美传统劲旅,但近年进步较大,去年和今年的南美U17女足赛均排名第三,队史首次进入

U17女足世界杯决赛圈,实力不可小觑。对中国U17女足而言,厄瓜多尔是必须注意的黑马。

本次U17女足世界杯一共有24支参赛队,6个小组的前两名及4个成绩最佳的第三名晋级16强。中国U17女足主帅王洪亮在此前接受采访时表示,中国队的目标肯定是小组出线,要让球迷看到新的希望。

中国U17女足名单

主教练:王洪亮

门将:牛子琪(山东)、李欣芝(广州)、尤雅欣(江苏);

后卫:陈钰莹(浙江)、何远琦(江苏)、杨雨萱(江苏)、

宋语(北京)、周雅洁(上海)、蔡鑫林(上海);

中场:陈睿琳(上海)、俞天桢(江苏)、徐晓棠(江苏)、曾屹婕(上海)、

张克琛(山东)、方珍珠(深圳)、宋利娟(湖南);

前锋:徐悦(上海)、黄沁怡(上海)、周欣怡(上海)、陈俊吉(浙江)、李启娴(江苏)。

中国队小组赛赛程(北京时间)

10月18日21点 中国 VS 挪威

10月22日0点 美国 VS 中国

10月24日21点 厄瓜多尔 VS 中国



批量归化,印尼一梦难圆

撰稿/寒冰 10月12日,0比1不敌伊拉克后,两连败的印尼队成为世预赛亚洲区附加赛第一支提前出局的球队。

去年亚洲杯之后,超级富豪托希尔领衔的印尼足协竭尽全力,合计为印尼队归化了多达16名球员,每个国际比赛日前都有新的归化球员加盟。印尼“归化大军”创纪录地进入世预赛亚洲区第3阶段小组赛和第4阶段附加赛,最终还是因主帅草率变阵,以及用人失误功亏一篑。

去年U23亚洲杯,申台龙的印尼队最后时刻三连败,连输乌兹别克斯坦、伊拉克和几内亚无缘巴黎奥运会。今年世预赛印尼队再次在最后时刻三连败,连输日本、沙特和伊拉克,无缘世界杯。这次附加赛23人名单中,印尼队有多达18名归化球员,依旧无法圆梦,令印尼举国失望不已。



偏执主帅葬送出线希望

印尼队在申台龙时代已磨合成型的3后卫体系,对多数有荷兰足球背景的归化球员而言,可谓无缝融入。今年克鲁伊维特上任后,印尼队得以进入附加赛,同样是打3后卫阵型,但9月备战附加赛的两场热身赛中,克鲁伊维特突然变阵4后卫,还放弃了18强赛时的主力归化后卫哈布纳、后腰哈耶、中锋罗梅尼以及本土中卫里多、边锋费迪南。

10月9日附加赛首战沙特,克鲁伊维特继续推出442阵型,锋线、后腰和中卫都是全新组合。沙特队抓住印尼队后腰和后卫新人的失误,在先失一球的情况下连入3球反败为胜。12日再战伊拉克时,印尼队必须取胜才有至少进入第5阶段附加赛的希望。克鲁伊维特在此战的首发阵容中更换了5人,弃用了表现糟糕的中锋奥拉芒古恩、左边锋普特拉、右边锋约纳坦斯、后腰克洛克、右后卫萨尤里,但饱受印尼媒体批评的4后卫阵型依然没变。

18强赛主力哈耶、费尔东克和本土

中卫里多虽然重返首发阵容,后腰哈耶被前推到10号位支援进攻,边翼卫费尔东克与佩鲁佩西搭档后腰,18强赛对巴林和中国队两战射入制胜球的罗梅尼依旧还是替补。全场印尼队虽然控球占优(55%),遗憾9月刚归化的年轻中锋宰斯特拉与队友缺乏默契,全队9次射门仅1次射正,效率低下。下半场奥拉芒古恩、罗梅尼、若纳坦斯、周亚安4名归化先后出场,10名归化球员在场长达40分钟,还是破门乏术。最终,伊拉克队凭借出身曼联青训的归化中场伊克巴尔第76分钟的劲射,将印尼队淘汰出局。

归化战略,善用才是好

对伊拉克队的决战前,印尼著名的足球评论员潘格马南就指出,克鲁伊维特必须回到18强赛时攻防表现更好的3后卫阵型,后卫哈布纳、里多、后腰哈耶和中锋罗梅尼重返首发,才有取胜希望,但克鲁伊维特并未听从建言,印尼足协两年来的归化努力毁于一旦。

赛后印尼足协托尔为未能出线向印

尼球迷致歉,并呼吁球迷不要网暴球员。算上因伤落选的门将奥代罗、后卫希尔赫斯、后腰延纳以及前锋斯特赖克、维波沃,两年来托希尔为印尼队归化了超过20名球员,依旧无法实现进入世界杯的目标。赛后,归化球员哈耶、队长伊泽斯泪流满面,克鲁伊维特也用毛巾遮面掩饰失望。哈耶还因在球员通道抗议主裁判马宁的判罚而吃到红牌。对这些为世界杯希望才选择归化印尼的球员而言,显然难以接受咫尺之遥的失败。

印尼足协表示,不断充实的“归化军团”是以2030年为主要出线目标,但因教练草率变阵和用人失误倒在附加赛还是令人遗憾。18强赛时打3后卫的印尼队对沙特队1胜1平,但附加赛克鲁伊维特突然变阵4后卫却被沙特队逆转,对伊拉克时依旧固执导致出局。赛后印尼社媒平台“克鲁伊维特下课”的热搜居高不下,荷兰人的帅位遭遇空前危机。

伊拉克换帅见效

前澳大利亚主帅阿诺德5月才临危

受命“救火”伊拉克,虽然首战0比2不敌韩国,但之后豪取4连胜,其间4战仅失1球,而此前5战不胜时失球多达11个,换帅效果立竿见影。阿诺德延续了18强赛时的4后卫阵型,也做出强化防守的针对性调整。虽然主力中锋阿明·侯赛因和哈马迪均因伤缺阵,但稳定的防守确保球队立于不败之地。

伊拉克同样依赖大量归化球员,首发左后卫多斯基、右后卫侯赛因·阿里、后腰雅各布、安马里,替补出场的中卫苏拉卡、射入制胜球的伊克巴尔、边锋优素福·阿明都是归化球员。此外大名单内还有6名归化球员。这次落选,但最近一年入选过大名单的归化球员多达15人!

附加赛另一组的阿联酋2比1击败阿曼,末战只需逼平卡塔尔即可出线。阿联酋首发有多达7名非血缘归化球员,来自巴西、阿根廷、葡萄牙和科特迪瓦,归化球员包办全部两球,替补的巴西前锋卡内多还助攻卢卡斯攻入制胜球。此外,阿联酋还有4名巴西裔归化球员未启用。同样是批量归化,用得好就可以发挥最大效用。

突击归化,马来西亚一地鸡毛

撰稿/寒冰 马来西亚足协近年大量突击归化球员,今夏甚至高调宣布已有多达50人的南美“归化人才库”,但10月6日国际足联纪律委员会公布了马来西亚7名归化球员资料文件伪造的调查报告,让这次突击归化成为马来西亚足球的空前丑闻。马来西亚足协被罚款35万瑞士法郎,涉嫌伪造归化资格文件的7名涉事球员每人被罚款2000瑞士法郎并被禁赛一年。针对此处罚,马来西亚足协表示将上诉,若上诉失败,亚洲杯预选赛与越南一役的胜果将被亚足联判负。马来西亚足协甚至可能被禁赛,失去亚洲杯乃至下届世界杯预选赛参赛资格。

归化潮已成为近年来足球“后进国家”快速提升实力的捷径,不少足协急功近利,甚至弄虚作假,因此受到国际足联处罚。马来西亚这次突击归化性质恶劣,

因为6月10日亚洲杯预选赛马来西亚4比0大胜越南一役,7名出场球员涉案,规模太大,其中4人是比赛前一天才得到国际足联归化资格确认函。国际足联调查后指出,首发后卫加尔塞斯、伊拉萨瓦尔、后腰赫菲尔、左边锋菲盖雷多、中锋奥尔加多以及替补出场左后卫阿罗查、右边锋马丘卡,这7名球员的祖父母出生证明信息,与球员出生国查询到的原始证明记录不符。

4比0击败越南是马来西亚11年来首次战胜这支东南亚劲旅,比赛次日越南足协就向国际足联投诉,认定阿罗查、奥尔加多、马丘卡、伊拉萨瓦尔和赫菲尔没有资格代表马来西亚出赛。国际足联随即展开调查,8月22日暂停涉案7名球员的出赛资格,9月25日公布处罚结果,10月6日公布了长达19页的调查报告。

国际足联表示,已与涉事7名球员出生国的民事登记机构进行过信息交叉核查,证明他们的祖父母均未出生在马来西亚。马来西亚足协的解释是,员工误传球员经纪人的文件,而非马来西亚国民登记局的官方文件,但这并不能解释马来西亚足协提供的文件表明这7名球员祖父母出生于马来西亚。国际足联展示的球员出生国原始证明记录证明他们的祖父母分别出生于阿根廷、巴西、西班牙和荷兰,因此,这7名球员并不具备归化马来西亚的资格。

亚足联还在等待马来西亚的上诉结果再决定如何处置,若上诉失败,马来西亚4比0战胜越南的赛果将被改判为0比3负。在3月的亚洲杯预选赛中,马来西亚2比0尼泊尔,涉事的赫菲尔有出场记录,依规马来西亚也会被判0比3告

负。如果国际足联的后续调查证明马来西亚足协未参与伪造文件,那这次丑闻的处罚就不会过重,马来西亚足协被全球禁赛的可能性也较低。

马来西亚这次归化丑闻,与2015年的东帝汶归化丑闻非常相似。2015年10月东帝汶对巴勒斯坦一役有7名突击归化的巴西球员首发,赛后巴勒斯坦足协向国际足联上诉,指认这些巴西球员不具备参赛资格。东帝汶足协随后让这7名归化球员“落选”国家队,但后来澳大利亚裔归化球员杰西·平托“自首”,证明东帝汶足协主动造假归化巴西球员,不兑现允许球员返回巴西与家人团聚的承诺。2016年12月,东帝汶足协被亚足联指控伪造文件、派出无资格球员参赛,2017年1月,亚足联禁止东帝汶参加2023年亚洲杯预选赛。

龙哥回家,主打务实

记者鲁蜜报道 10月11日晚,经历连续两个客场,又遭遇人员损失的重庆铜梁龙重回主场,毫无悬念地2比0战胜佛山南狮。这场比赛是张外龙接手铜梁龙队之后,首次回到主场比赛,球迷们也为他营造出了非常宏大的主场氛围,“欢迎龙哥回家”。

不冒进,激活莱昂纳多

这场比赛是张外龙执教铜梁龙的第三场,头两场连续两个客场,球队经历了较大的困难:首场0比3不敌延边龙鼎;第二场虽然2比1战胜广西平果,但赛后铜梁龙被推上了舆论的风口浪尖,黄希扬被迫加赛两场,李镇全累积四黄需停赛一场。中场关键大将的缺失,给张外龙的第一个主场比赛带来了许多不确定性。

也许是预料到中路的攻防可能会有一些问题,比如中路出球是个问题,因此在进攻端,铜梁龙更多地寻找边路进攻,两条边路不断地冲击对手防线,莱昂纳多本场比赛从中路往边路出击的机会较多。因此,铜梁龙在上半场就获得了不少角球机会,莱昂纳多凭借自己创造的一次角球机会,终于打进了本赛季个人联赛的第一球,同时也是加盟铜梁龙后的“处子球”。

佛山南狮在本赛季中甲联赛的进球并不多,截至这场比赛之前只有24个,是进球第五少的中甲球队。即便这样,铜梁龙也没有像以往一样在进攻的时候大举压上,当对手获得控球权的时候,铜梁龙迅速收缩防线,锋线也退回到半场参与防守,整体防线始终保持着比较好的层次。相比萨尔瓦多时期,如今处于冲超的关键时刻,这支年轻的球队反而变得更加务实、冷静和沉稳。张外龙上任后的最大变化,就是能够在短时间内,在有限的人员



■上赛季刷出17球11助超级数据的莱昂纳多今年在第26轮才收获赛季首球。

范围内提升球队的防守质量,尤其在面对保级球队想要打快速反击的时候,防守端的提升有较明显的改善。

在半场结束前,莱昂纳多助攻向余望,将比分定格在了2比0。莱昂纳多本场比赛的位置虽然看似与前锋卡里略平行,但实际上较为自由,能回撤,能套边,张外龙给予他的自由发挥空间很大,并非直接锁死在一个位置上,因此,让对手的后卫难以专注防守他。本场比赛莱昂纳多一传一射,打破了自己的进球荒,同时也证明了自己在新帅的体系下得心应手。

3轮比赛取得两场胜利,龙哥上任18天,以极有针对性的改造,为铜梁龙保持着留在冲超区的希望。

手握主动权,但不容犯错

本赛季中甲联赛已经战罢26轮,此前铜梁龙遭遇三连败,被身后的广州豹把积分差距缩小到了2分,双方对剩余一个晋级名额的争夺已经到了白热化的阶段。铜梁龙在剩余的4轮比赛中没有太多的犯错空间,毕竟对手也一直在赢球。

既然有积分优势,主动权就依旧在铜梁龙手上。下轮比赛,铜梁龙将作客大连迎战大连鲲城,这是一个困难较大的客场。紧接着是连续两个主场比赛,分别对阵石家庄功夫和苏州东吴,虽然这两个对手实力不俗,但铜梁龙本赛季主场战绩不错,已打完的13个联赛主场是8胜3平2

负,最后两个主场,铜梁龙是必须拿下6分的。本赛季最后一个客场,铜梁龙的对手是上海嘉定汇龙,对方的主场战绩一般,目前的13个主场是5胜4平4负,且保级目标基本完成,对于铜梁龙来讲,最后一轮的冲刺就是奔着3分去的。

“每一场都是决战,我们不能有任何松懈。”张外龙一直这样要求全队,既是对球队的提醒,也是对球迷的承诺。对铜梁龙而言,这场2比0佛山南狮的胜利只是冲超路上的“加油站”,而非“终点站”,接下来的一个月,他们需要更稳健的防守、更高效的进攻,在强敌环伺中杀出一条血路。对重庆足球而言,若铜梁龙能成功冲超,将意味着重庆足球时隔3年重返中超舞台。

两传两射,尼康封神

记者王伟、实习生曹思报道 10月11日晚,2025中甲联赛第26轮,坐镇主场的广州豹4比1大胜南京城市。由于在同时进行的另一场比赛中,重庆铜梁龙在主场2比0战胜佛山南狮,在本赛季中甲联赛还剩4轮的情况下,手握50分广州豹依然落后铜梁龙2分。在领头羊辽宁铁人基本锁定一个冲超名额的情况下,广州豹与重庆铜梁龙对剩余一个名额的竞争已进入白热化阶段。

上半场已奠定胜局

比赛开场后,广州豹迅速进入状态,展现出极强的进攻欲望和战术执行力,上半场更是打出了本赛季堪称“最完美”的45分钟。

第21分钟,广州豹率先打破僵局,尼康主罚角球,精准将球送到后门柱,中卫韩轩头球破门,1比0,为球队首开纪录。这粒进球不仅让主场球迷沸腾,也点燃了

广州豹的进攻火力。赛后广州豹主教练冯峰提及这粒进球时,语气里满是欣慰:“连续两场靠定位球打开僵局,这就是训练成果的体现。”仅仅5分钟后,广州豹再度扩大比分,尼康再度成为进攻发起者,他在中场巧妙策划攻势,精准传球找到队友罗萨,后者接球后冷静调整,横向带球一步步晃开防守球员,随后左脚大力抽射,皮球直挂球门死角,2比0。这粒进球也让罗萨本赛季的联赛进球数达到两位数。第36分钟,南京城市在中场传球出现失误,王建明抢断后第一时间将球分给插上的尼康,尼康接球后拔脚怒射,3比0,广州豹带着巨大优势进入更衣室。

冯峰赛后表示,为应对本场比赛,球队进行了针对性调整,“我们总结了上一场主场对阵深圳青年队人的得失,过去一周在球员的身体状态和竞技状态方面做了充分的调整,很高兴看到队员们在比赛中展现出了训练成果。这是团队协作的结

果,也是我们能赢下比赛的关键。”

下半场易边再战,第55分钟,替补出场的曾超为尼康助攻,4比0。广州豹4个进球中,尼康贡献2射2助攻,一战封神。此后南京城市由马辅渔扳回一球,最终,广州豹在主场以4比1战胜对手。

9轮追10分

赛后,冯峰对比赛进行总结时重点谈及了与重庆铜梁龙的冲超竞争形势。

“这场比赛的进程完全符合我们赛前的部署,上半场通过积极的进攻取得优势,下半场顶住了对手的反扑,保持住了胜果。两名外援的表现非常出色,这些都是球队良好状态的体现,也让我们在冲超道路上保持着强劲的势头。”冯峰先向球迷和球员表达了感谢,随后话锋一转,谈到了冲超形势,“我刚接手球队时,我们落后铜梁龙12分,但经过9轮比赛的努力,我们成功将分差缩小到了2分。这一过程

中,教练组和球员都付出了巨大的努力,这样的追赶也让中甲联赛更加精彩。球队会始终坚持对冲超目标的冲击,保持拼搏精神,接下来的比赛我们会全力冲刺,争取实现冲超目标。”

本场比赛对广州豹球员马俊亮来说别有意义,因为南京城市是他的老东家。“再次面对南京城市,我心里充满了感激,感谢南京球迷当年的支持,他们让我感受到了家的温暖。”马俊亮表示,“接下来的每一场比赛都至关重要,我会继续努力训练,保持良好的竞技状态,只要球队需要,我随时都能上场,为广州豹的冲超目标拼尽全力。”

随着这场4比1的大胜,广州豹在冲超道路上继续紧追重庆铜梁龙。由于重庆铜梁龙本轮同样收获胜利,广州豹与之的差距依然为2分。10月18日的第27轮,广州豹将作客挑战苏州东吴,重庆铜梁龙将客场对阵大连鲲城。

广西平果 拼出1分希望!

记者王伟报道 12日晚,2025赛季中甲联赛第26轮比赛进行了一场保级大战,此前排名倒数第二的广西平果队在客场以1比1与排名垫底的青岛红狮队战平,双方各拿到1分。由于深圳青年人队与陕西联合队3比3战平,而佛山南狮队客场0比2输给重庆铜梁龙队,因此本轮联赛结束后,除青岛红狮积13分保级希望渺茫外,广西平果(22分)、深圳青年人(24分)、佛山南狮(25分)都还有保级成功可能。尤其广西平果,在上轮联赛损失两员大将、主帅前田浩二因纪律处罚本轮停赛的情况下拿到1分,实属不易。

本赛季两队的首回合交锋,广西平果主场以1比0险胜青岛红狮,取得赛季首胜。本轮广西平果客场再战青岛红狮,只有取胜才能继续延续留在中甲的步伐;而主场作战的青岛红狮已无退路,唯有不败才能延缓可能提前到来的降级命运。

然而,这场客场与青岛红狮的比赛对广西平果来讲困难重重,10日,中足联开出罚单,平果队主教练前田浩二因赛后言论被禁赛一场,无法临场指挥,对球队影响不小。对阵容影响更大的是两名绝对主力缺席。上一轮联赛,重庆铜梁龙球员张志雄在边线附近从侧后方推倒广西平果外援阿萨莫阿,导致其头部撞击场外LED



广告牌受伤。随后阿萨莫阿被送到广西医科大学第一附属医院进行治疗。11日,刚做完手术的阿萨莫阿在器械的辅助下,开始尝试下床行走。本次手术的主刀医生、广西医科大学第一附属医院脊柱骨病外科主任詹新立透露,阿萨莫阿术后恢复情况超预期,但仍需至少3个月恢复期,不过从目前恢复态势看,其后续重返赛场“问题不大”。但球队保级显然已经没办法指望他和同样在这场比赛里重伤手术的黄威,此前两人在球队的出场场次分别是23场和22场,都是绝对主力,他们的缺席给球队带来的影响不小。

在赛前新闻发布会上,广西平果队助理教练孙江山表示:“上一场比赛受伤的两名队员顺利完成了手术,目前术后状态非常良好,祝阿萨莫阿和黄威早日康复,尽快重返赛场。对于这场关键比赛,主教练前田浩二在这一周的训练中一直叮嘱大家,要把所有的精力全部放到这场比赛当中,我们全队上下现在也非常团结,充分做好了准备。”

有趣的是,青岛红狮队主教练正是此前在广西平果执教过的王霄,王霄赛前表示:“广西平果是我在2023到2024赛季带过的队伍,上一轮比赛球队有两个球员

遇到了重大伤病,这是每支球队都不希望看到的,祝福两位球员早日康复。”

广西平果在首发阵容上进行了调整,外援迈克尔顶在锋线,胡家进、付上、刘浩在迈克尔身后,陈泉江、尤文杰担当双后腰,阳敏杰、向荣峻、姚隼然、朱越扼守后防线,王金帅担任首发门将。

比赛开始后,青岛红狮队虽然保级只剩理论可能,但回到主场的他们踢得非常主动,第12分钟,孙锡鹏接到外援阿尔维斯助攻,头球破门,青岛红狮1比0领先;随后广西平果开始反扑,半场补时阶段,迈克尔点射破门,广西平果将比分扳成1比1平。下半场比赛广西平果进行了多次人员调整,但最终未能再次破门,双方最终战成1比1平。

这样的结果让两支为保级而战的球队各取1分,青岛红狮依然保留着保级的理论可能,而为保级苦苦追分的广西平果保级希望更大。广西平果队助理教练孙江山赛后说:“感谢队员们在落后的情况下顽强将比分扳平,接下来球队做好总结,为了完成保级任务,将一路拼搏到底。”联赛还有4轮,广西平果两个主场分别迎战延边龙鼎和上海嘉定汇龙,两个客场分别迎战南通支云和陕西联合,在目前的阵容情况下,要想保级,他们还需要做出艰苦卓绝的努力。

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善

中共广州市委宣传部
广州市精神文明建设办公室

新球场之梦

2025年9月30日,米兰市政府终于同意将圣西罗球场所有权出售给米兰双雄,以便两家意大利豪门开启球场重建计划。圣西罗的再见,不是再也不见,而是对百年足球历史的告别,对米兰足球未来的全新承诺。一场关于超级球场的梦想,终于在米兰开启。



撰稿/寒冰 2025年9月30日凌晨四点的圣西罗球场,还沉浸在黎明前的黑暗中,但米兰市政厅所在的马里诺宫却灯火通明。在圣西罗球场动工兴建的100周年之际,米兰的议员们终于决定了“足球歌剧院”新的命运:这座球场——意大利足球的图腾和伟大遗产,将以1.97亿欧元卖给米兰双雄。随着太阳升起,阳光洒在圣西罗球场标志性的红色桁架和螺旋形走道上,预示着新的黎明到来。

等待圣西罗球场的将是一次涅槃重生:“足球斯卡拉歌剧院”将被拆除,然后在不远的停车场区域重建获得新生。将被保留的东南塔柱、橙色看台和南看台的局部,将继续寄托关于米兰足球的一切记忆:链式防守的古典时代、10座欧冠奖杯的伟大、萨基时代和穆里尼奥三冠王时代的辉煌、巴雷西兄弟与马尔蒂尼的传奇……还有若干球迷心目中无法忘怀的属于自己的圣西罗若干经典时刻。

圣西罗的再见,不是再也不见,而是对百年足球历史的告别,对米兰足球未来的全新承诺。这里依然是米兰足球的“心脏”,只是球场和周边区域将焕然一新。它将是象征新生的绿色,而不是承载了沉重历史的灰色;它将更现代化,也更商业化,为米兰双雄带来继续与其他欧洲豪门竞争的商业价值。被保留的圣西罗“遗迹”,还将继续承载情怀、回忆、泪水;2031年将竣工的全新球场,将把米兰双雄带向更加光明的未来。

百年圣殿,见证历史

被誉为“足球斯卡拉歌剧院”的圣西罗球场,是百年来米兰乃至意大利足球历史的见证者,同时也是这段伟大足球历史的一部分,犹如维基奥尼那首《圣西罗之光(Luci a San Siro)》,多年来一直拨动着

米兰双雄球迷的心弦,歌颂着这座球场发生过的一切。

拥有百年历史的圣西罗,与伦敦的温布利、曼彻斯特的老特拉福德、马德里的伯纳乌、巴塞罗那的诺坎普齐名,是欧洲最宏伟的足球圣殿之一。足球之外,圣西罗也是米兰大教堂和米兰三年展馆之后,意大利时尚之都最有代表性的地标建筑。圣西罗始建于1925年,一年后落成。1955年第二层看台扩建的19条螺旋坡道(每排200米),成为最经典的外观之一。主办1990年世界杯为圣西罗带来了最经典的外观:11座圆形支柱撑起第三层看台,其中4座角柱支撑红色钢制桁架组成的顶棚,成为意甲“小世界杯”黄金时代的图腾之一。它见证了贝卢斯科尼和莫拉蒂两大家族的兴衰,以及两支米兰球队的起落。

圣西罗是每个球迷都希望亲历的足球“圣殿”之一,但整个21世纪前1/4时间,圣西罗仅主办过两次三大杯决赛(2001和2016年欧冠决赛)。明年圣西罗球场将迎来落成100周年纪念,2月还将主办冬奥会开幕式。但遗憾的是,这很可能是圣西罗承办的最后一项大型国际赛事。

因为设施陈旧,欧足联拒绝了圣西罗申办2027年欧冠决赛的请求。此外,圣西罗还不符合2032年欧洲杯的承办标准。位列欧洲五大足球强国的意大利,居然没有足够多的达标球场,只能与土耳其联办2032年欧洲杯,无疑是巨大耻辱。与早已推倒重建的温布利球场一样,圣西罗也走到了必须适应新时代的十字路口。百年圣殿的厚重历史,不该也不能成为球场重获新生的障碍。

原拆原建,面向未来

1947年起,圣西罗球场就成为米兰双

雄的共同主场,1980年,球场也以曾效力米兰双雄的足球传奇梅阿查命名。这座球场的重生自然也与米兰双雄密切相关。尽管21世纪前10年圣西罗也进行了一些翻新,包括首层看台建造了封闭包厢,扩建了部分外部附属设施,但米兰双雄还是一直希望拥有全新的球场。

早在2019年6月,米兰双雄就有了拆除圣西罗并在附近新建球场的计划。最初预算造价8亿欧元,计划2022/23赛季落成。但因米兰市长坚持圣西罗至少要保留到2026年2月冬奥会后,计划因此搁浅。之后围绕是否保留被定义为文化遗产的第二层看台,米兰双雄不得不暂时搁置新建球场方案,提交了多个翻新圣西罗球场的方案。

2023年9月,AC米兰对米兰市政厅的低效忍无可忍,宣布计划在米兰南郊自建可容纳7万人的新球场。圣西罗球场项目由此留给了国际米兰自行投资,但国米无力承担高达12亿欧元的建设成本。今年9月,米兰地方行政法院驳回AC米兰在米兰南郊自行新建球场的方案,米兰双雄再次联手,决定还是回到共同在圣西罗附近新建球场的方案。9月30日米兰市政厅同意将圣西罗球场卖给米兰双雄,作价1.97亿欧元。

圣西罗球场的重建方案也已出炉,美国的福斯特和马里卡公司共同设计,预计2027年动工,至迟2031年建成启用。旧的圣西罗球场大部分建筑将于新球场建成后拆毁,被保留的部分建筑将改造为商业娱乐区域,包括一座记录圣西罗历史的小型博物馆。这也意味着,至迟2031年米兰双雄的球迷就将再也看不到圣西罗,只能从记忆中寻找“足球歌剧院”的经典外观,当然,他们将拥有一座面向未来的新球场,体验前所未有的观赛体验。

撰稿/寒冰 早在2020年,作为圣西罗球场和米兰这座城市的传奇之一,马尔蒂尼就已言明现实与情怀的矛盾:“在圣西罗球场踢球很棒,回忆也很美好。但对米兰双雄的未来而言,它已经过时了。”拥有更现代化,商业收入更多元化的新球场,已是米兰双雄追赶欧洲其他豪门,尤其是英超豪门最现实的投资。

先不论意甲与英超差距巨大的国内外电视转播收入差距,仅在比赛日收入方面,米兰双雄的落后令人触目惊心。上赛季欧冠联赛,AC米兰在伯纳乌球场击败了皇马,但皇马的伯纳乌球场刚翻修完毕,上赛季球场产生的收入高达3.62亿欧元!皇马仅此一项收入就相当于米兰双雄整个赛季的全部收入。仅就球场收入而言,伯纳乌球场相当于同期AC米兰在圣西罗球场的4倍。

虽然国际米兰最近3个赛季曾两次杀入欧冠决赛,并因此获得了可观的欧冠比

现实战胜浪漫
资本战胜情怀

赛奖金和转播池收入,蓝黑军团主席马罗塔仍然认为拥有像伯纳乌一样的新球场,才是国米复兴的核心竞争力:“米兰是欧洲最具吸引力的都市之一,米兰双雄是其最宝贵的资产之一。尽管如此,米兰仍面临着在足球世界日益边缘化的风险。”21世纪初,AC米兰曾位列全球俱乐部赛季营收榜三甲,与曼联、皇马相当,国际米兰也能进入前8。但现在,米兰双雄仅能排在第13和第14位,赛季营收相当于皇马的1/3,不到欧洲顶级豪门“8亿欧元”收入门槛的一半。

无论持何种立场的米兰政客,都不得不接受圣西罗已落后于时代,必须“破旧立新”的现实。既然历史更悠久,被誉为“足球大教堂”的温布利球场都能拆除重建,以全新面貌迎接新时代,圣西罗球场又有何不可?旧温布利球场以双白塔外形闻名,新温布利球场高达134米的拱门同样已成为伦敦的新地标。值得一提的是,米兰新球场由参与新温布利球场设计的福斯特公司设计,容量降到7.15万但有更多包厢和贵宾席。球场外观主色为绿色,拥有与伯纳乌和热刺新球场一样的全天候屋顶和可移动草坪,球场内多元化商业活动是新设计的核心目标。

此外,米兰双雄的美国资方也没有遗忘圣西罗旧址。充分开发圣西罗旧址,尽可能增加其商业价值的开发方案,是米兰市政厅最终同意出售并拆除圣西罗球场的另一个决定性因素。圣西罗球场的“遗址”是耗资达12亿欧元的综合商业开发项目,旨在继续保持米兰双雄的历史记忆之余,持续增加商业收益。

毫无疑问,米兰双雄的美国资方都将遭遇保守球迷的抨击,背上背叛文化和传统的骂名。但情怀与回忆,始终都要面对欧洲豪门竞争日渐激烈的现实。

新球场之梦



近年来英超其他豪门对球场扩容的投资,让阿森纳的比赛日收入优势不再,在俱乐部营收的占比不断下降。还不到20年,酋长球场扩容带给阿森纳的红利就已基本消失。扩建球场大幅提升比赛日收入,是阿森纳重新保持竞争资本优势的捷径。

大球场,阿森纳式的生存逻辑



撰稿/寒冰 在米兰新球场计划终于尘埃落定之时,阿森纳酋长球场扩容构想也见诸报端,引发了足球世界的强烈关注。阿森纳是21世纪第一个新建6万人现代化球场的欧洲豪门,比赛日收入因此翻倍,并因此实现了与曼联比肩、甩开其他英超四强的战略目标。但建设酋长球场的沉重债务压力,也让阿森纳的生存状态被这座宏大的球场长期束缚。

直到2014年,因英超转播收入激增带来的红利,阿森纳的球场债务负担才大为减轻。当阿森纳近年终于可以巨资引援提升冠军竞争力时,面对新的大容量和多功能球场的竞争,酋长球场又逐渐处于下风。克伦克家族不得不紧跟潮流,启动酋长球场的扩建计划。

对阿森纳而言,这意味着过去20年“以球场为生”的底层逻辑,似乎还要继续延长……

酋长球场20年是金库也是囚笼

20世纪90年代弗格森的曼联能称霸英超,根源就在于老特拉福德不断扩建产生的比赛日收入,这是红魔领先其他对手的增量资本。早在1997年,刚到英伦不久的温格就已开始探索拥有大容量球场的可能性。2001年阿森纳新建球场终于获批时,温格曾称之为20世纪20年代董事会任命查普曼担任主帅以来,“阿森纳史上最伟大的决定”。但就是这个“最伟大的决定”,将21世纪阿森纳的生存状态与新球场深度绑定。新球场带来了翻倍的比赛日收入,也带来了巨额债务和紧缩银根的漫长低迷期。

2006年6万人容量的酋长球场启用,新建成本仅4.5亿欧元,只有13年后热刺新球场的四成,但其中2/3来自贷款,让阿森纳背上沉重的债务负担。阿森纳赛季比赛日收入稳定在1亿欧元以上,但同时超过3亿欧元巨额债务,也让阿森纳只能发

行债券缓解压力。2014年英超转播收入跨越式增长前,阿森纳的生存逻辑始终是优先还贷而不是投资阵容。21世纪初长达10年时间,阿森纳单赛季投入仅有3次达到5000万欧元量级,直到2014年夏才首次突破1亿欧元。

疫情导致空场比赛,对阿森纳的比赛日收入打击尤其大,阿森纳只能进行再融资和低息短期贷款,填补现金流缺口。酋长球场带给21世纪的阿森纳,是正负两面的生存效应。每赛季1亿欧元收入背后,是沉重债务负担直接影响球场竞争力。2006年搬入酋长球场之前,阿森纳曾连续8个赛季位列英超前两名。但之后16个赛季仅有1次进入前两名,保住欧冠资格成为优先的竞技目标。

2015/16赛季,阿森纳时隔11个赛季再次进入英超前两名。得益于英超电视转播收入的指数级增长,阿森纳的赛季球市投入也开始跃升到1亿欧元以上的量级。但此时英超其他豪门持续的球市投资已带来回报,阿森纳反而跌入连续6个赛季无缘欧冠的低谷期。最近5个赛季阿森纳球市投资总额高达9.9亿欧元,连续3个赛季位列英超亚军的代价,是连续5个赛季亏损,总额超过3.6亿欧元。

正如法国《队报》指出的:近年来英超其他豪门对球场扩容的投资,让阿森纳的比赛日收入优势不再,在俱乐部营收的占比不断下降。还不到20年,酋长球场扩容带给阿森纳的红利就已基本消失。电视转播收入无法拉开差距的背景下,扩建球场大幅提升比赛日收入,是阿森纳重新获得保持资本优势的捷径。

过去未来 枪手命门就是球场?

到明年初曼城主场扩建完成,阿森纳的主场容量将从19年前英超第2位跌落到第6位,在伦敦城都已落后死敌热刺和西汉姆联。一方面,阿森纳有多达10万球

迷等待购买季票;另一方面,球场债券和疫情融资债务依然没有还清。而扩建酋长球场到至少7万人的容量,还需要至少5.8亿欧元的投资,这对于目前每个赛季仍然要偿还至少1500万欧元债务的阿森纳而言,是几乎翻倍的长期支出。

阿森纳球迷希望球场扩建能在2028年夏完工,并因为全方位的多功能改造,至少让赛季票房收入增长50%以上。但事情并没有想象中那样简单:扩建需要加高球场顶棚,必须获得当地议会额外许可。扩建还意味着必须同步提高球场附近的公共交通枢纽容量,又将是规划得到批准的难点。《每日电讯报》声称,扩建获得伊斯灵顿市议会的规划许可或需长达5年时间,扩建期间阿森纳还要迁到温布利球场比赛,至少需要两个赛季,这也是阿森纳球迷并不情愿的选择。

即便如此,扩建酋长球场也是阿森纳未来复兴的必由之路。现在的竞争形势与25年前相比还要更严峻。死敌热刺在球场收入开发上已全面领先阿森纳,利物浦和曼城也在奋起直追,本就有优势的曼联都启动了10万人新球场计划。阿森纳在球场内的复兴正处于上升期,但球场容量与25年前一样,成为俱乐部占据竞争优势的最大桎梏。

当然,这也意味着接近6亿欧元的扩建成本,必然会让阿森纳继续承受球场带来的财务负担,未来5~10年,俱乐部的财务状况都将因此受到明显的影响。但对于阿森纳而言,这已是21世纪以来俱乐部早已习惯的生存方式。只是与之前不同,不断高企的英超电视转播收入会在很大程度上降低扩建成本带来的压力。此外,阿森纳高速增长的商业收入,也会帮助俱乐部减轻负担,而且全资控制阿森纳后的克伦克家族,自然也会动用其他的金融方式来缓解俱乐部压力。如果阿尔特塔的球队能够在此期间持续稳定地征战欧冠,甚至拿到重大奖杯,以酋长球场为中心的兵工厂,真正的复兴还会来得更快。

撰稿/寒冰 阿森纳搬入酋长球场即将20年,而同一时期,切尔西的大球场梦想,历经20年依然还停留在设计图纸上。寸土寸金的伦敦中心区一地难求,斯坦福桥又被两条铁路牢牢锁住扩建的空间。在伦敦对手阿森纳、热刺甚至西汉姆联都拥有了6万人以上容量的大球场后,切尔西依然只能委身于仅有4万容量的蓝桥,未来相当长时间,仍看不到大容量球场计划破土动工的希望。对切尔西野心勃勃的美国资本而言,狭促的蓝桥是与其他豪门竞争最致命的短板。

2003年阿布收购切尔西后,就非常羡慕阿森纳开始的新球场计划。俄罗斯老板最初计划就近寻找更大的地皮新建球场,伯爵府展览中心、白城、巴特西电站、帝国路煤气厂和切尔西兵营都是备选地点,但2012年

蓝桥新球场 切尔西只有梦

阿布拉莫维奇竞标收购巴特西电站、伯爵府展览中心先后失败,2015年底只能回到在斯坦福桥原址扩建或新建的方向。

2017年富勒姆区议会批准了斯坦福桥重建计划,还得到了伦敦市长萨迪克·汗的鼎力支持。当时切尔西不仅设计了以西敏寺大教堂为灵感的哥特式新球场外观,整个重建项目还包括新的俱乐部专卖店、酒店、博物馆和餐吧,但斯坦福桥球场东看台对面的居民拒绝出售房屋,导致重建项目在2018年5月全面终止。

2022年夏博利与澄湖资本为首的美资收购切尔西,蓝桥原址重建工程得以重启。2023年7月切尔西购得斯坦福桥与富勒姆百老汇地铁站之间,占地1.2英亩的土地用于重建项目。但两年后的今天,项目依然处于停滞状态。博利甚至又在重新考虑在伯爵府新建球场的搬迁方案,可是并未得到切尔西球场所有者公司的支持,任何搬迁计划,都需获得该公司至少76%的股东支持。

切尔西老板博利对蓝军短期内启动球场扩容工程并不乐观,今夏他甚至公开表示可能需15~20年,而且,新球场的建设成本也在不断攀升。2011年阿布拉莫维奇在伯爵府新建球场的方案,新球场造价在8亿英镑左右。但现在,斯坦福桥球场原址拆除重建的成本已达15亿英镑,搬迁到伯爵府新建球场的成本更高达至少20亿英镑。

虽然目前切尔西的赛季票房收入仍能够超过1亿欧元,但这是建立在季票价格不断上涨的基础上,已经接近天花板,同时,阿森纳和热刺的赛季票房收入都已至少1.35亿欧元。两家俱乐部也都有扩建球场计划,未来票房收入还将大幅增长。切尔西若不能尽快启动球场扩容计划,在未来的欧洲顶级豪门竞争,将必然处于天然的基础劣势。

新球场之梦

就目前而言,欧洲五大联赛版权收入增幅已近天花板(意甲、法甲还在下降)。球票涨价也近极限,球场扩容和多功能盈利,已是豪门收入主要增长点。超6万容量的多功能球场,是这个时代豪门的“金门槛”。比赛售票的增长,以及非比赛日多功能商业收入,已逐渐成为“球场经济学”的内核。

流媒体时代的“球场经济学”



■泰勒·斯威夫特在伯纳乌的演唱会是一次典型的“新球场经济”教案。演唱会本身和多功能球场均获得了名誉、流量和现金流等多方面的极大收益。

撰稿/寒冰 欧洲顶级俱乐部如何赚钱?或者说如何维持运营?三大经济支柱——票房、版权、赞助——即使在流媒体时代仍然未变,但其内在的增长空间却有变化。

就目前而言,欧洲五大联赛版权收入增幅已近天花板(意甲、法甲还在下降),球票涨价也近极限,球场扩容和多功能盈利,已是豪门收入主要增长点。6万+容量的多功能球场,是这个时代豪门的“金门槛”,它不仅代表顶级豪门俱乐部的“入场券”,更代表稳定顶级豪门地位的可持续收入基础。

现代化翻新后的伯纳乌球场,2024/25赛季票房收入高达3.6亿欧元,足球比赛日之外的“全天候”商业收入超过1.8亿。热刺与马竞也都通过容量超6万的新球场获得了大幅增长的球场票房和商业收入,前者稳居英超六强,后者甩开其他竞争对手,将西甲从双雄变为三强鼎立。皇马、热刺和马竞带来的示范效应,全面刺激了豪门投资大容量多功能球场的投资热情。米兰新球场的加速“落地”,只是目前欧洲足坛“6万+”多功能球场竞争的新案例。

球场已经成新标准

2025版德勤足球财富榜报告以皇马翻新伯纳乌球场为例,着重强调球场扩容和收入多元化,正成为豪门增长最快的收入来源。2023/24赛季德勤财富榜赛季收入前20位的俱乐部,比赛日收入总额首次超20亿欧元,占总收入18%,是2014/15赛季(19%)以来最高。

2017年夏,马竞从卡尔德隆球场(5.5万人)迁入大都会球场(7.07万人)。比赛日收入猛涨50%,带动俱乐部赛季营收从2.7亿欧元(2016/17赛季)飙升到近5亿(2024/25赛季),将西甲从皇马、巴萨两

极变为三强格局。2019年春热刺从白鹿巷球场(3.63万人)迁入新球场(6.29万人),带来更全面的经济和社会效应。除了每赛季超1.3亿欧元的比赛日和其他大型活动商业收入,还为当地社区带来每年超3.5亿欧元的经济收益,新增3500个就业机会。

2023/24赛季,翻新后的伯纳乌球场容量仅从8.1万增至8.3万,但比赛日收入翻倍达创纪录的2.48亿欧元。皇马认为,伯纳乌球场在未来单赛季收入可达4亿欧元高度。而德勤财富榜前20位的俱乐部,半数有扩建或新建大容量多功能球场的计划,其中尤以英超为甚。

利物浦经过两个看台两次扩建,球场容量从4.62万上升到2024年的6.13万。未来达格利什和Kop看台扩建,容量还将升到7.5万人。曼城两次扩建后,明年初主场容量也将升到6.1万人。2016年西汉姆联租用伦敦奥运会主场(6.25万人),2019年热刺启用新球场,近期也有扩建北看台的构想,容量还能再增加5000人。正是来自西汉姆联和热刺的容量压力,让阿森纳不得不紧跟潮流,将酋长球场扩容到7万人,以期再次拉开与热刺、曼城和利物浦的比赛日收入差距。

埃弗顿本赛季刚启用5.27万容量新球场,纽卡斯尔联(5.2万增至6.5万)、利兹联(3.76万增至5.3万)都有球场扩容方案,甚至英冠伯明翰城也有新建6.2万人球场的计划。切尔西选择原址新建方案落地的话,斯坦福桥球场容量将达6万人以上。此外,曼联的10万人新球场计划也在推进中。值得一提的是,这些球场的设计规划都是以皇马和热刺成功的多功能赚钱能力为模板。

伯纳乌的示范效应

伯纳乌球场翻新后获得的巨大收入

回报,刺激了欧陆四大联赛豪门扩建或新建多功能球场的资本动力。巴萨不惜举债和出售球场未来部分收益,换取资金翻新扩建诺坎普球场,新的诺坎普球场容量将达10.5万,预计明年夏将全面启用。巴萨希望新诺坎普的赛季收入更加多元化,能超越伯纳乌成为世界上最赚钱的球场。

西班牙将主办2030年世界杯,也部分刺激了球场投资。曾与马竞、塞维利亚不相上下的瓦伦西亚,重启了停滞长达16年的新球场工程,通过贷款3.22亿欧元,新球场预计2027年夏建成。此外贝蒂斯(6万人)和塞维利亚(5.5万人)也都有新建球场计划,塞维利亚市还有将主办2030年世界杯的拉卡图哈球场已翻新完毕(7.5万人),将作为塞维利亚双雄球场建设期的临时主场。

联赛版权收入的接近天花板,是欧洲大陆豪门将增收希望放在球场的根本原因。最新的电视转播合同德甲仅增长2%,意甲下降3%,法甲下降33%。在意甲,除了米兰双雄,罗马双雄和那不勒斯都有新体育场计划。罗马新球场预计2028年竣工,容量从5.5万扩容到6.2万人,拉齐奥新球场容量较小,仅有4.5万-5万人。那不勒斯为承办2032年欧洲杯,计划新建容量6.5万人新球场。

近年来俱乐部营收飙升的法甲巨头大巴黎,其主场王子公园球场容量仅4.8万人,上赛季却创造了高达1.7亿欧元的比赛日收入。原本巴黎现市长拒绝将王子公园出售给大巴黎以扩建,大巴黎金主卡塔尔王室已决定在巴黎郊区新建球场。但明年市长选举,王子公园球场归属权成为重要议题,不排除大巴黎获得收购王子公园并扩建球场的可能性。无论留下还是迁走,大巴黎拥有“6万+”容量多功能球场的计划不会变,大巴黎终将迈过成为顶级豪门的最后一道门槛。

撰稿/寒冰 皇马的新伯纳乌和热刺新球场,代表着欧洲豪门球场未来的方向:足球场不再只在比赛日获利,更要成为高科技、多功能的“赚钱综合体”。米兰新球场联合设计方案,也是充分向伯纳乌和热刺球场靠拢:除了可移动的草坪,还能抢占蓬勃发展的演唱会市场,以及举办职业拳击、NFL(北美职业橄榄球大联盟)等利润丰厚的体育赛事。连同体育场周边的餐饮、零售业,旨在让球场创造更多元化的现金流收益。

遍布欧洲的扩建和新建球场计划,目标都指向同一个方向:把每年加起来只有一个月用于比赛的体育场,改造成“每一天”都能创造收入的多功能娱乐商业综合体。

热刺新球场的改变尤其突出,建成前的比赛日每个球迷球场内消费额平均不到2英镑。新建后,这个数字因球场的多功能

更美更赚
才是未来

化达到平均16英镑。

另外,两座“未来球场”的盈利增值,更在大型演出深度合作后表现出色。2023年热刺体育场举办了连续五晚的碧昂丝“文艺复兴”全球巡回演唱会,净收入有500万欧元;2024年5月,伯纳乌球场承办了连续两晚的泰勒·斯威夫特演唱会,净收入超过900万欧元。7月哥伦比亚歌手Karol G连续四晚的演唱会,皇马收入更高达1800万欧元。这几场演唱会,演出者不是简单租用场地,而是和球场深度合作,变成演出者和球场共同的嘉年华。

美国的体育场设计公司博普乐思(Populous)曾参与设计了阿森纳的酋长球场,新温布利球场和2012年伦敦奥运会主体育场,但热刺新球场的多功能“赚钱”能力,才让博普乐思真正成为目前欧洲足坛最受欢迎的球场设计公司。

博普乐思的欧洲、中东、非洲事务总经理克里斯托弗·李一语道破天机:“我们必须把球迷留在球场内和周边区域,如果服务不够好,他们会把钱花在城市里的其他酒吧和餐馆内。”他强调足球俱乐部一直是被严重低估的“赚钱机器”:“多功能大容量球场,是唯一可以扭转这一局面的方向。”

9月底刚中标米兰新球场设计方案是福斯特公司和马里卡公司,前者负责曼联新球场设计方案,后者设计了诺坎普球场的翻新方案,之前他们合作的杰作是2022年世界杯主体育场卢塞尔球场。福斯特总部在伦敦,马里卡与前文提到的博普乐思同在堪萨斯城,三家公司关系密切,带给欧洲足坛的也是美国体育场“多功能娱乐化综合体”的设计理念。可以预见的未来,欧洲将出现更多全年度都能赚钱的“美式”体育场,为欧洲豪门带来更多比赛日之外的收入。

