



担任北京国安总经理的9年里,李明历经多轮动荡,但始终坚守岗位,在困境中保障球队基本盘。这期间国安从单靠母公司输血的豪门转变为自身可持续发展、逐步实现自负盈亏的俱乐部,李明的工作中虽有瑕疵与疏漏,但作为寒冬中的生存守护者,交出的答卷已属合格,历史评价也应该是功大于过。2025年足协杯夺冠或许是对李明任期最贴切的注脚;虽不是“巅峰之作”,却是“逆境突围”。

2025.12.15 星期一
足第3995期

Soccer NEWS

本期16版 零售价5元
总第6268期

本报内容,未经许可,不得转载、摘编

逢周一出版 国内统一连续出版物号 CN 44-0019 广州日报报业集团 广州日报社主管、主办 广州传媒控股有限公司出版

女足换帅,常卫魏成最热门候选

撰稿/寒冰 明年3月,中国女足将参加在澳大利亚举行的2026年女足亚洲杯,但在近期的热身比赛中,中国女足的表现却引发了换帅呼声。最近的中国女足英伦行,0比8惨败世界劲旅英格兰女足,2比3不敌实力平平的苏格兰女足,让媒体和球迷开始质疑,去年5月上任至今的澳大利亚教练米利西奇并未给女足带来技战术和意志品质上的实质提升,与强队交锋一边倒的战绩将女足的弱点暴露无遗。

中国女足从2007年开始聘请洋帅执教,希望能带来先进的技战术理念,提升女足实力和大赛成绩。2024年5月上任的澳大利亚教练米利西奇,是女足第5任洋帅。但他在历任洋帅中最令人失望,不仅没为女足带来技战术的进步,对欧美劲旅表现也是最差。一年多以来,米利西奇带队16场正式比赛,仅获得6胜4平6负的成绩,胜率仅为37.5%。而且,6场胜绩的对手都是乌兹别克斯坦、泰国、越南和中国台北女足这些世界排名35位开外的亚洲弱旅。面对世界排名前20位的强队,女足却4平4负未尝胜绩。先后0比2负澳大利亚,1比4负荷兰,0比3负美国,尤其11月底0比8惨败世界排名第4的英格兰女足,平了中国女足队史最大败绩。7月东亚杯对阵并非最强阵容出战的韩国和日本女足,中国女足也是两场平局未尝胜绩。此外,去年和今年,中国女足还先后输给排名更低的墨西哥(31位)和苏格兰女足(25位)。米利西奇带队期间中国女足并未展现出更强的实力和成型的战术体系,没有足够证据证明中国女足有实质进步。

距离明年女足亚洲杯仅剩3个月时间,是让米利西奇继续带队还是更换新帅成为媒体和球迷的关注焦点。球迷之所以对米利西奇不看好,也是因为今年国产女足教练都有亮眼表现。带领武汉车谷江大女足获得亚冠冠军的常卫魏,带领U17女足征战世界杯打进淘汰赛的王洪亮,带领北京东方雨虹女足时隔23年获得女超冠军的于允,带领江苏女足获得全运会冠军的陈婉婷,都给球迷留下了深刻印象,也



赢得了口碑。

在这个背景下,球迷对于米利西奇自然没有宽容的空间。

而此前中国男足选择邵佳一为国家队主教练,让外界看到了中国足协对于本土教练的重视和培养决心。在刚刚结束的2025年中国足协年度教练研修班上,加强对本土教练的培养和任用也是会议共识。消息显示,中国足协已经对米利西奇进行了综合评议,目的就是为确定其是否还有信心和能力继续

带队。从目前已知情况看,澳大利亚人下课几成定局。虽然中国女足2026年1月初就将开始围绕亚洲杯的备战,但中国足协此番并不慌张,毕竟我们现在自己就有扎根女足联赛多年、对中国女足有足够了解和足够思考的中生代本土教练。

如果换帅,武汉车谷江大女足主帅常卫魏是第一热门人选,其优势是丰富的国际比赛经验。2021年执教后他带领武汉车谷江大女足夺得女超联赛四连冠,今年国际赛事表现出色,上半年带领武汉车谷江大女足连胜浦和红钻、胡志明市和墨尔本城女足,夺得首届女足亚冠联赛冠军。这是2022年中国女足夺得女足亚洲杯冠军之后,中国女足球队正式大赛的最好成绩。11月,武汉车谷江大女足又在2025/26赛季女足亚冠联赛小组赛2胜1平不败,以小组第一身份进入8强。今年的FIFA女足世界杯,武汉车谷江大女足击败大洋洲的奥克兰城女足进入第2轮,挑战非洲冠军兼东道主拉巴特皇家武装力量女足。在洲际赛事如此紧张的情况下,常卫魏还带领湖北女足获得十五运会银牌,创造湖北女足在全运会最好成绩。除了实战经验,常卫魏曾多次留洋学习,对国际先进的女足执教理念比较熟悉。正在摩洛哥带队征战FIFA女足世界杯的常卫魏表示,暂时未与足协就女足帅位有过沟通,但如果国家队需要,他必当竭尽全力。

此外,中国香港的陈婉婷9月先带领江苏无锡女足获得女超联赛亚军,11月又带领平均年龄20岁的江苏女足时隔12年夺得十五运金牌,也是大家热议的人选之一。陈婉婷曾多次表示自己的梦想就是带队征战女足世界杯,经过在女超联赛四年多的磨砺,她已经展现锋芒。

此外,像王军、王洪亮这样已经在国字号女足序列当中执教过的教练,也是值得考虑的对象。总之,如果中国女足此次换帅,与其在全球海选需要重新磨合的洋帅,不如使用我们自己已经成长起来的中生代本土教练。

56载情怀驱动,22年深耕细作 志丹足球 红色血脉

P2-5

这一次我们走进了西部地区体教融合足球青训体系建设试点唯一的县级单位陕西志丹,这座人口只有15.1万、GDP约200亿的黄土高坡小县城,足球渊源可追溯到56年前,系统开展足球运动22年,可以说是情怀驱动深耕细作。走进志丹会发现,志丹足球其实又不止足球的发展体系和硬件设施的提升,而是之于足球的热爱已经融入了志丹人的血脉之中,无法割裂。



西部青训试点再解读



记者陈永报道 告别志丹的时候,距2026年的到来还有20多天,火车上,一直带队采访的本报社长刘晓新颇为感慨,“今年咱们走过了西安、启东、南沙、衡阳、张家口、贵州、定南、志丹等很多地方,有的是赛事,有的是探访,但归根结底,是一群热爱足球的人,去寻找另一群热爱足球的人,在志丹,这种感受更加深刻。”

《足球》报志丹之行详细记录了走访的每一个足球人:丁常保,22年前便开始写书,但让他熬尽心血的却是足球;王毛毛,2014年德国合影时,她紧挨着习近平总书记,后来足迹走过河南新乡、江苏江阴、四川绵阳等地,重庆师范大学毕业后回到家乡任教;还有更多的足球少年,比如市镇小学的李敬瑶,作为队长和后卫,只有11岁的她采访时腰板挺直,目光炯炯有神,红星小学的李向语示范打横梁时,一连4脚都是挂着横梁下沿入网,采访结束她还是舍不得放下足球,又打了几脚门。

狭窄的县城和到处可见的足球场,白发教练和稚嫩的少年,一板一眼的中小学足球队员和扎堆抢球的幼儿园小朋友,入眼处皆是对足球的热爱。

告别之际,这趟志丹之行,也让本报对中国足球的“西部地区体教融合足球青训体系建设试点”体系有了更多的了解和感悟。

不同功能的两大体系

16个全国足球发展重点城市(下简称足球重点城市),以及8个西部地区体教融合足球青训体系建设试点(下简称西部青训试点)是中国足球区域发展的两大抓手,前者始于2022年初,目前是16个城市,后者始于2023年底,总计8个城市,其中延边和梅州同时入选两大体系,合计22个城市。

足球重点城市和西部青训试点有何不同呢?首先是地域层面,前者选取的是足球发展层次较高的大城市,GDP前十的城市全部入选,此外,青岛和大连是足球城,西安是西北地区中心城市,长春足球发展总体完善,同时包含有着悠久足球历史的中小城市即延边和梅州;西部青训

试点选取的则是有着一定足球基础的西部城市。

其次是功能层面,足球重点城市体系由来已久,是中国足球发展的核心抓手,聚焦的是青少年足球尤其是青训体系,承担着体系建设、人才培养等中国足球的近乎全部功能,要求高、任务重;西部青训试点首先试点二字便说明其并非是完全成熟体系,功能要在青训层面发力,但综合考虑经济发展、足球体系等因素,其更核心的功能在于成为西部足球发展的探索者。

志丹县是西部青训试点中唯一的县级单位,在此前的评估中,志丹排名末位,延安市和志丹县方面多少有些焦虑。其实,没有必要,量化的指标是前进的方向,但每一次的努力才是真正的收获,更值得尊重。一方面,作为县级市,在相关指标上原本就处于劣势;另一方面,志丹成为西部青训试点,指标攀比意义不大,更重要的还是聚焦于自身足球体系建设,比如志丹在幼儿园足球发展过程中的精益求精,在上升通道层面的积极探索,这之于县域足球发展而言已经是显著的突破,即将建成的志丹足球青训中心在县级市层面亦有引领功能,类似的还有定南(国家)足球训练中心、五华横陂足球小镇、龙井海兰江足球文化小镇等。

核心宗旨是建足球“家园”

这次的志丹之行,包括此前的贵州和定南之行,有关西部地区体教融合足球青训体系建设试点,本报试图给出新的解读,其实可以分为五个层面,即“西部地区”“体教融合”“足球青训”“体系建设”和



“试点”。

(一)让西部踢球的孩子可以改变生活和命运。大城市踢球少年的家长往往有着多重选择,但西部地区的踢球孩子不多,给他们更好的足球培养和文化教育,构建更好的升学通道,自然可以改变他们的生活乃至命运。这是“西部地区”应有之义。

(二)方向是青训,但更重要的是普及。足球重点城市,青训自然是核心指标,但西部青训试点,普及以及更通畅的体教融合更应该成为主要方向,然后在这个基础上量力而行发展青训体系。这是“体教融合”和“足球青训”的应有之义。

(三)给有足球情怀的人建一个足球的家园。这应该是西部青训试点的核心宗旨,并不是每一个县城都可以复制定南的双职业队模式,但一定要有更完善的足球发展政策,更多的足球场地,更系统的足球比赛。这是“体系建设”应有之义。

(四)试点之后,西部足球体系建设应常态化。足球发展重点城市集中了全国近半数的职业俱乐部,超过50%的职业级教练,实际上,如果把济南、郑州、天津、沈阳等几个城市再纳入,国字号球员入选率将达到一个惊人的比例。但西部青训试点的意义完全不同于足球重点城市,不仅仅是要建设6个或者8个试点,更重要的是以这些试点为基础,把整个西部地区的足球发展体系进行推广。西部青训试点所承载的功能并不仅仅在于足球,而是以足球为载体,实现东西协同、政策协同和机制协同,以此为载体实现文化协同和文化繁荣。这是“试点”的应有之义。

记者陈永报道 从西安出发不久,火车便钻进了一个又一个隧道,近2个小时后,火车抵达延安。再从延安出发,顺着山沟里的高速一路向西,便来到了志丹县。想象中的黄土高坡并未出现,山地或丘陵都覆盖着灌木为主的植被。“这是二十多年治理的结果。”志丹人说。

志丹县城位于山沟沟里,南端的志丹客运站到北端武沟社区的志丹县足球青训中心长约10公里,而宽度是几百米到1公里不等,洛河水系的支流周河,便在这条山沟沟里穿过了志丹县城。

志丹县足球青训中心总投资7744万元,拥有三块标准足球场(其中两块天然草皮),以及一座可容纳600人住宿的公寓楼及其他保障设施,目前,足球场地基已经铺平,公寓楼已经封顶,整个志丹足球青训中心计划于2026年6月投入使用。这座拥有高标准场地和食宿条件的青训中心,必然会让志丹足球的发展进入一个全新阶段。

站在这条山沟沟里回顾历史,这个如今人口只有15.1万、GDP约200亿的黄土高坡小县城,足球渊源可追溯到56年前,系统开展足球运动22年,可以说是情怀驱动深耕细作。站在志丹足球青训中心的土地上畅想未来,志丹足球其实又不止足球的发展体系和硬件设施的提升,而是之于足球的热爱已经融入了志丹人的血脉之中,无法割裂。

56载 志丹足球变迁史



1971年7月,北京知青张小建在陕西足球比赛上发言。

张小建,曾任人力资源和社会保障部副部长、中国侨联副主席。

56年前的1969年2月,20岁的张小建在“知识青年要到农村去”的号召下来到志丹县,在这里,他一直工作到了1978年。2016年,电影《脚尖上的信天游》主角苏建便以他为原型。

那时候,山沟沟里的志丹人是不知道足球的,便如孩子们坐在坡上看着苏建他们踢球,看着他们吃猪肉罐头,可让他们吃的时候,孩子们一下子又跑光了——不是不想踢,不是不想吃,只是内敛的他们不知道怎么做。后来,孩子们“偷”走了足球,也“偷”到了志丹足球50多年的传承。

“希望你早日把足球梦想,播撒在祖国最红色的地方。”这是电影中远方的来信。

1972年,张小建组建了志丹史上第

脚尖上的信天游 血脉中的足球梦

一支少年足球队，自己担任教练，成为志丹足球的主要播种者。1978 年，张小建回到北京。知青走了，但足球留了下来，1981 年，张小建的亲传弟子杨再民组建了市镇小学女子足球队，担任志丹女足教练二十余年。

当时，和张小建一起来到陕西的还有张路，他在延安市李渠插队，在这里，他入选了陕西队，后来回京入选了北京队，他对志丹足协的建设和志丹校园足球发展做出了非常大的贡献。

知青们离开志丹一年后，丁常保才出生，他的老家是山东单县，父亲来志丹工作，他在这里出生并在这里成长，西北大学汉语言文学专业毕业后，他想过当记者，但最终回到了家乡。

2003 年 3 月 29 日，24 岁的丁常保等人成立了志丹县足协，那一天，成为“志丹足球日”，22 年后，作为志丹县足协主席的丁常保仍在为志丹足球奔波。

2003 年，丁常保的文章在文学期刊上获奖，但他却义无反顾地走上了足球这条路，获得了延安市道德模范、陕西好人敬业奉献模范、全国校园足球感动人物奖、陕西最美体育人奖等荣誉。当然，他也没有放弃最初的梦想，如今，他是陕西作协会员，出版过《独行者》小说集和长篇科幻小说《不老城》等作品，同时创建了志丹足协的刊物《理想国》，这是一个很容易找到共鸣的名字：他希望在这块曾经缺乏足球基因的贫瘠土地上，建立一个足球的理想国。今年，志丹足协还编纂了一个小册子《如果没有足球——志丹足球群英谱》，追忆和记录为志丹足球做出贡献的人。

此后多年，志丹足球一步一步发展了起来：2007 年，志丹开始发展校园足球；2008 年，志丹校园足球联赛举办；2010 年，志丹成为全国第一个青少年校园足球试点县；2011 年，志丹率先启动幼儿足球；2014 年，17 名志丹足球少年在德国接受了习近平总书记的接见；2015 年，志丹县青少年校园足球管理办公室成立。

在申报西部青训试点的时候，陕西省和延安市曾有过探讨——是延安市申报还是志丹县申报，最终决定由志丹县申报，志丹成为 8 个西部青训试点中唯一的县级试点。

2023 年，志丹县政府和陕西省足协举行冠名签约仪式，陕西女足（中国第一支女子足球队）以“陕西志丹女足”的名字征战女超，这是首个由县级政府冠名的女超球队。2025 赛季，她们以第 14 名的成绩成功保级。

如今的志丹，有 21 所学校获批国家足球特色学校，3 所幼儿园获批国家足球特色幼儿园，校园足球联赛参赛队伍多达 80

多支，已经常态化开展校园足球周中周赛主客场联赛，经常参与训练的青少年达到了 6000 多人，足球普及率达到 30%。成绩上，2014 年以来，志丹获得市级以上冠军 52 个，尤其是 2019 年第二届青运会，志丹县获得了室内五人制足球社会俱乐部 U12 到 13 岁组银牌；陕甘宁老区青少年足球联赛，他们拿到六连冠；此外，他们还获得了 2022 年陕西省十七运会女子甲组冠军。目前，志丹培养的多名球员入选女足国青队和五人制国家队等国字号球队，还有的进入志丹女足、赣州瑞狮、山西崇德荣海等职业俱乐部。

薛明镇，这名曾经的山里娃在乡镇摸爬滚打多年，今年 6 月出任志丹县教育体育局局长，在过去的半年中，他很大一部分工作都和足球相关，除了工期非常紧张的志丹足球青训中心外，他还把精力放在了志丹校园足球的通道建设层面。“初中毕业后，我当时有两个选择，一个是上中专，一个是上高中，我上了一个月的高中，但最后还是放弃了，前往中专报到，为的是早日赚钱养家。志丹县的教育这些年有了很好的发展，但和东部地区相比仍有一定的差距，比如，我们这里考上知名高校的学生不多，足球对于孩子们非常重要，给了他们一条全新的上升通道。”薛明镇说。

22 年 志丹足球深耕细作

【深耕幼儿足球】来到志丹县第四幼儿园的时候，李宇豪正带着小朋友们踢“迷你对抗赛”，五六岁的小朋友踢球很容易扎堆，李宇豪不得不一次次把他们分开。在另一块场地上，更多的孩子玩着足球游戏。

“我是西安体院大三的学生，我们学校志丹共建足球支教，我就来到了这里，此前，师哥们在这里带孩子们踢球，我走之后，也会有学弟们带他们继续踢。”李宇豪说。

除了“迷你对抗赛”和围观的小朋友，幼儿园还有各种各样的足球游戏，操场上的足球笼里有近百个足球，教室走廊有孩子们制作的足球手工品，幼儿园拥有 5 名专职足球启蒙老师，同时还有 3 名兼职教练。

“我们另外几所幼儿园的情况类似，早在 2011 年，我们就开始发展幼儿足球，希望为我们的校园足球体系奠定基础，幼儿足球最重要的是启蒙，要培养他们对于足球的热爱，我们更多通过一些游戏让他们熟悉足球，通过迷你对抗赛让他们寻找竞争的乐趣。”丁常保介绍说。

【打造主客场联赛】目前，志丹县打造了完善的校园足球联赛体系，以正在进行



的 2025/2026 年度志丹县青少年校园足球联赛为例，拥有小学（甲/乙/丙三个组别）、初中（甲乙组）和高中男女共 10 个组别，25 所学校的 84 支代表队参赛。像市镇小学、红星小学，都是男女六支球队参加甲组（5-6 年级）、乙组（3-4 年级）、丙组（1-2 年级）比赛，部分乡镇小学则参加混合组（3-6 年级）比赛。其中，小学乙组和中学乙组比赛全面采取周中周赛主客场赛制，比如 12 月 5 日的比赛，红都小学主场对阵市镇小学、红军小学主场对阵红星小学、创新小学主场对阵保安小学。

为了促进全县足球发展，志丹县在青少年校园足球管理办公室的基础上更名了正科级的事业单位——志丹县足球发展中心，全面统领志丹县青少年足球的发展，丁常保担任主任。

【主攻上升通道】在校园足球发展上，重点便是校园足球的体系建设和上升通道。除了班级联赛、足球课等活动外，像市镇小学常设男女 6 个年龄段梯队，对应一到二年级、三到四年级和五到六年级队伍。在体教融合层面，市镇小学规定，每输送一名足球特长生，班主任可获得 500 元奖励，以此促进校园足球运动发展。校长任志刚透露，市镇小学公用经费的 6% 都用于发展体育，这个比例是非常高的。

踢足球的同时也重视文化课学习，志丹高级中学历史组 7 个班级文化课评比，足球班总成绩位居第六，而英语成绩更是高居第三。

【创新招生机制】在上升通道的重要环节即中考环节，志丹县创新足球招生机制，实施“体育+教育”协同把关的机制，以 2025 年度的特长生招录为例，首先由志丹县足球发展中心筛选出 110 名足球特长生推荐给两所初中（龙岗实验中学和保安中学），学校再参照文化课成绩进行录取；而高级中学则依据足球中心测试公布的专业课成绩+文化课成绩“双过线”进行录取；现在，30 人人读志丹县龙岗实验中学，48 人人读志丹县保安中学，48 人人读志丹县高级中学（其中 11 人是外县学生）。

同时，足球特长生还可以入读志丹县青少年足球运动学校，这是一所坐落在志丹职教中心的中职院校。目前，志丹县正在

努力推动“3+4”贯通体系建设，以给足球少年们更好的发展。12 月 4 日，延安市副市长张伟到志丹县协调足球发展工作，他带来了市编办的负责同志，由该同志全力推动贯通体系建设。

除了自身的贯通体系外，志丹县足球发展中心和志丹县足协积极联系国内其他城市，推荐志丹的足球少年到外地读书踢球。“我们不放弃每一个孩子。”丁常保说，几乎在每一个学校，他都可以叫出很多队员的名字，也熟悉他们踢球的情况。

【完善的梯队体系】尽管志丹县青训中心尚在建设中，但志丹梯队已经非常完善，拥有 U8 到 U18 完善建制，球员们分布在各个学校，以此确保校园足球联赛的水平，县梯队球员在下午或者周末集中训练，并积极组织队伍参加国内外赛事。目前，志丹县各级梯队分布在县城不同的场地进行训练，志丹县足球青训中心建成后，孩子们也将拥有属于自己的足球基地。

【深挖优秀教练员】志丹县第四幼儿园拥有 5 名足球启蒙老师和 3 名兼职教练，红星小学拥有 5 名足球老师或教练，市镇小学拥有 4 名足球老师或教练，更重要的是，志丹市市协和志丹县足球发展中心聘请了专业的足球教练，除了保障志丹县梯队训练外，还前往全县各个中小学带队训练。志丹县同时还和西安体院合作，西安体院每年输送 10 个支教老师前往志丹教足球。

志丹县聘请了前国脚大王涛、前职业梯队教练于鹏等优秀教练员，通过高水平教练员全面提升志丹青少年足球发展。

“足球之于志丹就像阳光、空气和水一样。”志丹县委书记李永军在日前的常委会会议上表示，“我们的校园足球联赛被教育部评为中国最完备的校园足球联赛，我在很多地方工作过，但看到志丹校园足球联赛仍是非常感动。展望未来，志丹足球不能满足现状，仍旧要重新认识，重新定位，重新谋划，在校园足球发展、赛事体系完善、青训中心建设、足球文化培育、足球人才培养和引进等方面做实做透。我们所有的足球工作最终要落在孩子的身心健康上，落在出人才上，落在让老百姓高兴而没有后顾之忧之忧上，落在赛事经济上，更要通过我们的持之以恒的努力让我们多年来培养的足球人才留在志丹、建设志丹。”

志丹足球 红色血脉

56载情怀驱动,22年深耕细作

志丹,因足球而火爆“出圈”,一方面是志丹足球全力为孩子们搭建一条条通往广阔天地的人生通道,另一方面是志丹足球学子敬业好学,每年都有人考入大学,改变自身命运的同时,也在学成后回乡反哺,希望在自己的家乡带出一支支优秀的球队,两者相向而行,逐渐成为一种文化传承……



理想国,那些被足球改写的命运

记者王伟报道 如果没有足球,位于陕西北部的延安市志丹县也许会少了很多动人故事;如果没有足球,志丹“足球名人堂”、志丹足协杂志《理想国》、志丹“金杯赛”“红星杯”,也许很难让人记起;如果没有视足球为生命的志丹县足球发展中心主任、足协主席丁常保,王毛毛、王兰兰兄妹五人未必有人能考上大学,王文娜可能继续着她的美容服务,也许得不到211学府的召唤;如果没有足球,也许没有《脚尖上的信天游》,没有场均25.6粒进球的天文数字比分,电视上的足球直播与志丹县无关……

本报记者在志丹县的采访过程中,感受到了足球在志丹人心中的重要地位,足球甚至改变了很多志丹学子的命运。

王毛毛:主席话语激励前行

2014年3月29日,在德国进行国事访问的中国国家主席习近平和夫人彭丽媛看望在德国训练的来自陕西志丹县的中国少年足球队员,11岁的王毛毛就在其中。

11年过去了,王毛毛已从重庆师范大学毕业,回到家乡志丹执教,延续自己的足球之路,她现在是志丹足协的一名教练(见右图 王伟/摄)。“我为自己能在习主席面前踢球感到骄傲!”见到习主席,是在王毛毛进入志丹足球队的第二年,仅仅参与足球训练两年,王毛毛就被选入首发阵容担任前锋。

如今回忆起见到习主席的场景,王毛毛仍非常难忘。“我记得当时有一个队友将队旗送给了主席,并问习主席最看好哪支球队。主席的回答时至今日我依旧记得清楚,主席说看好我们这一支球队,希望我们这一代未来能成为出色的足球运动员。”主席一句简单的话语,一直激励着王毛毛在追逐足球梦想的道路上前行。

2020年,王毛毛考入重庆师范大学体育与健康科学学院运动训练专业。大学期间,王毛毛随队取得了诸多好成绩:全国女子五人制足球比赛第七名、全国第一届学生(青年)运动会第八名、重庆市大学生足球联赛女子团体冠军等。

王毛毛的成绩源自内心的热爱。“我真的特别喜欢足球,就想一直踢下去。”王毛毛说,上小学时,由于校园规模的限制,很多课外活动缺乏开展的场地,校园足球吸引了她的注意。每年暑假,志丹县都会组织足球免费培训活动,热爱足球运动的中小学生们都有机会参加,王毛毛加入,成为志丹少年足球队中的一员。

丁常保是王毛毛的足球启蒙者,如今王毛毛大学毕业后回到志丹足协当教练,为家乡足球工作。平时她总亲切地喊丁常保是“丁爸爸”,经常一起交流足球心得。

如今的王毛毛早已坚定为足球付出自己的全部,她说,希望培养更多的志丹



孩子踢足球,“我希望有更多的女孩子加入足球运动中来,我想在自己的家乡志丹县带出一支优秀的球队。”

曹静:通过足球圆梦复旦

今年8月,从志丹足球走出的曹静收到了上海复旦大学的录取通知书。这一刻,她十年足球青春终于结出硕果,通过志丹足球圆梦大学成为现实。

曹静在上小学时被志丹足协选中,成为2006年龄段女足的队长,从此,周内课后、周末清晨,足球训练场见证了她的奔跑和成长。曹静在志丹青训梯队中磨砺足球技术,在校园联赛和市外竞赛中积累经验。

高中阶段是曹静提升足球水平的关键阶段,丁常保看出了她的潜力,学习好、人品好、足球技术好,他坚信曹静是一棵值得被打磨的足球苗子,应当走向更高、更专业的平台,拓展更广大的足球天地。于是,丁常保与曹静和她的家长沟通后,共同做出了一个堪称豪赌的计划:在曹静

可以进入延安重点高中的情况下,让她转去四川绵阳中学实验学校的足球班学习。当时丁常保说:“我们的目标是复旦大学。只要孩子能培养出来,有更好的发展,所有的努力和付出都值得。我坚信她可以考入复旦大学。”

三年后,曹静如愿考入复旦大学,成为志丹历史上第一个复旦生。曹静圆了大学梦,更让丁常保长舒了一口气。

因为足球,很多志丹孩子改变了自己的命运。丁常保说:“在志丹,这样的例子很多。比如:王文娜用足球叩开了太原理工大学的门,不至于在小区做美容美甲;曹静一个农村娃,成为复旦学子,成为志丹的骄傲;个子不高的邵佳佳上了大专后,成功找到了西安青训俱乐部的工作,敬业好学,成为‘大教练’,受人尊重;艰难留洋却没能成为职业球员的高加龙,也在延安培文学校成为一名出色的足球教练。足球并不能让所有人都成为球星,成为一名自食其力的合格的纳税人,也就足够了。”

从志丹足球走出去的贺天雪踢球比较晚,初中才开始参加志丹县校园足球联赛,苏州大学是她一直追求的梦想,通过努力她终于圆梦了。

张晓悦踢球的时候家庭条件比较困难,她立志要改变命运。小学三年级时,张晓悦入选志丹足协的足球队,在刻苦训练足球技术的同时,也拼了命般学习文化课,通过自己的多年努力,她成功考入湖南学院,实现了大学梦。

足球已纳入志丹县战略目标

志丹县每年都有考入大学的优秀足球学子,截至今年,已经有60多个孩子通过足球进入大学。

在志丹县,足球早已不仅仅是一项运动,足球已经成为一座桥梁,连通着偏远县城与广阔世界;志丹足球是一束光,照亮了无数孩子的未来。从青训梯队建设到跨省输送机制,志丹县二十余年的足球坚守,为孩子们一点点凿出了通往大学的梦想之路。这些足球少年的奔跑,也从未离开志丹的注视,无论他们飞得多高、走得多远,身后永远是志丹这片最早教会他们传球、射门、在跌倒后爬起的热土。志丹县播下的种子,培养出的足球苗子,正在一片片更辽阔的土地上,开出青春的花,结出希望的果。

足球承载着15万志丹人的梦想,一路走来淬火磨炼,就像志丹足协标志所展示的凤凰涅槃一样,这种精神影响着每一位足球学子,是刻进骨子的坚强、骄傲。高强度的训练、伤病与挫折,一次次地诉说着他们的努力,一遍遍地磨炼着他们的心志,最终,一张张录取通知书告诉大家:志丹足球学子,百炼成钢。

足球既是安身立命的本领,也是闲时娱乐的选项,不论足球以何种方式存在,都是志丹县22年如一日,用心帮助每一位热爱足球的孩子们的辛勤成果,同时,志丹足球也在不断成长,致力于为学子们搭建更好的平台。如今的志丹县,已经有了初中和高中名校的足球特长生班,孩子们的足球出路越来越广,而且有了实际保障。丁常保说:“在志丹足球发展中,让我最骄傲的是一个人口只有15万的小县城,足球得到了大多数人的支持,正逐渐成为一种文化传承。发展足球,打造全国青少年训练赛事基地,成为志丹县委、县政府的战略目标,志丹足球走出一条有特色而且充满希望之路的目标指日可待。”

志丹足球 红色血脉

56载情怀驱动,22年深耕细作

“作家需要在寂寞中沉淀,足球需要在喧嚣中坚守”,不知道,这是丁常保对两种身份的定位,还是对自我人生的概括?但是他知道,他只是这座小县城里许多人中的一份子,因为他们心中有火,脚下有梦。



一个偏执狂的双核人生

记者王伟、实习生李信报道 在陕北黄土高原的沟壑之间,志丹县的名字一直因“群众领袖、民族英雄”刘志丹将军的红色故事熠熠生辉。而经过几代人的努力和传承,足球梦想也持续在志丹绽放。当人们谈及志丹足球这张新名片时,总绕不开一个“不按常理出牌”的人——丁常保。这位本可坐拥公务员稳定生活或深耕文坛成为知名作家的陕北汉子,毅然转身,用二十余年,在沟壑纵横的黄土地上为孩子们照亮一条通往新世界的足球路。志丹足球改变了丁常保,丁常保也改变着志丹足球。

对足球热爱,对事业执着

“人生的意义在于奋斗,在于与众不同。”志丹县足球发展中心主任、足协主席丁常保的这句话,或许是他所有选择的最好注脚。在2003年推广足球之前,丁常保的人生轨迹循着世俗眼中的“正轨”前行。当时作为志丹县最年轻的科技局副局长和志丹县人大最年轻的正科级公务员,他有着稳定的工作、体面的身份,生活四平八稳;同时,他笔耕不辍,文学创作的天赋已初露锋芒。

但在小县城里,稳定与体面不是丁常保的追求。“我不想复制大多数人的生活,也不愿被世俗的条条框框羁绊。”骨子里的理想主义,让他始终渴望通过自己的努力去“改变某种东西”。而这个东西,就是足球。“2002年世界杯中国队耻辱性的经历,对我冲击很大。我当时的想法很简单,成立一个俱乐部,做成中国的皇马,推动中国足球变得强大。”丁常保说。于是,2003年,他决定全身心投入足球推广工作。

这个选择让很多人不理解。有人疑惑,放着安稳的日子不过,为何要去折腾一项在县城里看似可有可无的运动?有人惋惜,放弃前景可期的文学创作与公务员生涯,去面对一群吵闹的孩子和酷暑严寒中的训练,实在得不偿失。但丁常保心里清楚:“这一切都源于心底对足球的热爱、对干一番事业的执着。”

在丁常保的眼中,足球从来都不只是简单的竞技体育,“它应该成为一种生活方式,一种文化传统。”但在推广之初,足球文化在中国尚未成熟,在志丹这样的西



丁常保对志丹足球的历史脉络和关键进展有深刻的理解和记录。王伟/摄

部县城,更是面临着诸多困境。“我的工作,就是让大家从内心真正热爱足球,享受足球。”这是丁常保给自己定下的目标。

二十年来,他始终践行着这一理念,从最基础的校园足球普及做起,一步步推动志丹足球走上规范化、系统化的道路。2006年,志丹成为陕西省青少年足球训练基地县;2007年,在全国率先启动青少年校园足球工作;2010年,成为全国第一个青少年校园足球试点县;近年来,全国体教融合足球青训体系试点公益项目落地,陕西女足冠名为陕西志丹女足,青少年足球运动学校也在谋划中。志丹足球的每一步跨越,都离不开他的奔走与坚守。

被足球改变的志丹孩子

在他的影响下,志丹的孩子们逐渐展现出独有的足球特质。“毫不夸张地说,他们从血液中继承了刘志丹将军的革命精神。”丁常保说,志丹的小球员或许不是技术最好的,但一定是最能拼的。他们在场上风格简洁高效,攻守转换迅速,全力以赴向前冲。“屡败屡战,愈挫愈勇,永不言败”这句口号就是志丹孩子们在足球场上的真实写照。“即便面对实力更强的对手,我们也从不退缩,用不懈的奔跑弥补技术差距,无论输赢,都能赢得对手的尊重。”

对于这些生长在山沟里的孩子来说,足球之路充满艰辛。与足球发达城市相比,志丹的选材范围有限,训练条件相对简陋,未来的发展机会也面临更多不确定性。丁常保深知这一点,所以他平时跟孩子们说得最多的一句话就是:“如果想过更好的生活,好好踢球,走出山沟沟。”这句话里,藏着他对志丹孩子们最深切的期盼。

“也许我没有走出山沟沟,他们正是我曾经的梦,是我不甘的影子。”丁常保坦言,自己没能走出山沟沟,所以希望通过足球,给孩子们搭建一个改变命运的平台和通道。但他同时也强调,踢球不能带着

功利主义的包袱,“要真正热爱足球,享受成长的过程,而不是从踢第一脚球就想着‘有用没用’。”在他看来,奋斗的青春最美丽,即便孩子们未来不能成为球星,年少时在足球场上的欢呼与悲伤,也会成为除了书本和考试外最珍贵的记忆。

如今,这份期盼正在一个个孩子身上变为现实。二十多年来,志丹足球的人才培养成果丰硕。校园足球普及率达到30%,形成了小升初、初升高一条龙培养体系,县里的龙岗中学、保安中学等均招录足球特长生,让踢球的孩子能兼顾学业与训练。近年来,志丹县已有60多名球员通过足球特长考入本科大学。其中,农民家庭出身的曹静,通过足球单招考入复旦大学,成为志丹第一个考入复旦的学生;艰难留洋未能成为职业球员的高加龙,在延安培文学校成为出色的足球教练……

在国字号层面,志丹足球也开始崭露头角。2025年,4名球员入选国字号集训队,2009年出生的同雯静入选五人制女子青年队并担任队长,2005年出生的李羽彤入选女子五人制国家队。“足球不是让所有人都成为球星,而是让他们成为自食其力的合格纳税人,这就足够了。”丁常保说,看到孩子们通过足球找到人生方向,过上更好的生活,是他最欣慰的事。

这些成绩的背后,是丁常保和一群志丹人的默默付出。在推广足球的过程中,许多难忘的细节温暖着丁常保,也成为他坚持下去的动力。三个年级的孩子手绘了一张笨拙的“丁教练”画像送给他;8岁的小女孩何凤歆不由分说拉着他和教练员去家访,让妈妈做饭给他们吃;退休后的内蒙古教练员刘建钢,拿着微薄的报酬来到志丹高级中学,全身心投入训练,一有想法就发长长的语音和他沟通;志丹县教体局局长薛明镇,将60%的时间和精力都投入足球工作,被大家亲切地称为“足球局长”。

丁常保感慨道:“正是这一批批志丹

人,想着足球之事,付着真挚之情,用各自的努力和付出,细微地改变着一方足球生态。”如今,在志丹这个人口只有15万的小县城,足球得到了大多数人的支持,正逐渐成为一种文化传承。而县委、县政府也将发展足球、打造全国青少年训练赛事基地列为战略目标。

写作与足球相辅相成

“一个足球工作者写科幻小说,听起来都很科幻。”在深耕足球的同时,丁常保从未放弃文学创作的热爱。2024年11月,他耗时四年构思、八个月初稿、反复修改近两年的科幻小说《不老城》正式定稿,由太白文艺出版社出版。这部25万字的作品,是他在繁重的足球工作之余“拼了命”完成的。“在繁重的工作之余,我每天晚上10点坐定,写作到凌晨3点,期间做过手术的腰椎不堪重负,两次到医院治疗。”

《不老城》讲述了一个关于长生不死的故事,展现了小说中的万剑、姜思思、姜骥等人,对长生不死带给社会和个人的福祉抑或灾难产生怀疑,深陷毁灭与重生的双重漩涡,被挫败感裹挟,无力地、被动地寻找着生存之道。陕西省作家协会副主席厚夫评价道,作为长篇小说创作新手,丁常保的《不老城》有着成熟的文风,生动的叙事技巧和典型的人物群像。李明泽认为,这部作品既有对人性、生态、生命意义的深层思索,也有对现实的批评与对未来的展望。

“写作和踢球一样,都是在艰难前进的过程中收获别样的快乐和成就。”丁常保说,写作和踢球在精神内核上高度契合。志丹足球屡败屡战、愈挫愈勇的精神,不仅是他灌输给球员和团队的理念,也是他在文学创作中坚守的信念。

如今,志丹成为西部地区体教融合足球青训体系建设试点城市,丁常保的肩上又多了一份责任。他坦言,志丹足球仍有短板。比如:人口基数小导致选材范围有限,教练员水平有待提升,经济基础相对薄弱难以支撑职业俱乐部发展。但他从未气馁,“只要思想不滑坡,办法总比困难多。”目前,拥有三片标准场地、能容纳六百人的青训中心即将于明年6月投入使用。

“作家需要在寂寞中沉淀,一个字一个字打磨作品;足球推广需要在喧嚣中坚守,一天一天陪伴孩子成长。”他认为足球是一项慢工活,需要久久为功,需要时间检验。他期待着,等到志丹足球实现制度化、系统化、科学化推进,训练和赛事取得质的提升,能涌现出一大批优秀球员,让志丹成为名副其实的标杆。

谈及支撑自己在基层推广足球二十多年的动力,丁常保说,“是我心中还燃着的一团火。同时,志丹的孩子和家长期望的眼神凝视我,我不能偷懒,不能怨天尤人,不能轻易放弃。”



丁常保的科幻小说《不老城》。

西部青训全面提速 足球的快乐已生根发芽

撰稿/左瑞 12月12日下午，第二届“西部青训杯”青少年足球交流赛在贵州省毕节市落幕。来自延边、赣州、梅州、凉山、毕节、志丹、伊犁、喀什共8个西部体教融合足球青训体系建设试点地区的U14男女队，经过为期七天的角逐、四十场激情碰撞，展示出西部青训全面提速的态势，以及试点工作取得的初步成果。

西部青训换了引擎

作为专注西部青少年足球发展的品牌赛事，“西部青训杯”连续两届的成功举办，不仅为基层挖掘和培养了一批潜力队员，更以赛事为纽带，推动了西部地区足球资源的共享融合，成为深化体教融合、促进区域体育交流的重要桥梁。

继武汉市承办首届赛事后，由中国足球协会、中国足球发展基金会主办的本届赛事首次在试点地区进行，由贵州省体育局、毕节市人民政府承办。这项新生赛事今后将每年在各试点地区轮流举办。

包括梅州、延边两个足球之乡在内，地方经济欠发达，专项资金和专业人才短缺，是现有8个试点地区普遍存在的问题。而随着试点工作的持续开展，8个试点地区的青训中心软硬件全面升级，广袤的西部足球土壤得到了国家和地方层面的重视与开发。作为中国足球的一部分，西部青训这项久久为功的事业已经更换了引擎，正在持续发力。

从第二届赛会的竞赛成绩来看，梅州、赣州女队继续把持前两名，但决赛0比0点球决出冠军的结果，体现了赣州奋起直追和深耕青训的决心，以及试点地区之间竞争加剧的良好趋势。喀什女足在季军争夺战中2比1力克毕节，相比上届也迈进了一大步。

男足决赛在喀什和毕节之间进行，双方常规时间1比1不分胜负，点球决战东道主4比5饮恨主场。而上届冠军梅州与赣州只能在三四名决赛会师，最终梅州以4比0获胜。“决赛很精彩，我们每个上场队员的表现都很棒。”喀什男队教练依力亚说，“对手给了我们全新的认识，虽然身高体格不占优势，但他们每个人都知道自己该干什么。”

依力亚认为，这座冠军奖杯对蓬勃发展的喀什青训意义非凡，对眼前的这支队伍和更小年龄段的梯队，乃至整个喀什地区都是一个巨大的鼓舞。值得注意的是，喀什男队充分利用交流赛“每场比赛可替换9人”的规则，小组赛最后一轮对阵梅州时在第60分钟一次性换上7名主力球员，这一罕见的换人战术收到了奇效，落后两球的喀什队保存了实力，追平了比分，还额外收获了一次互射点球决胜的机会。

最终，喀什地区以男队夺冠、女队摘铜，队长麦提江·马木提当选男子最佳球员，男队4名球员入选明日之星，成



为本届“西部青训杯”的最大赢家之一。梅州市则获得女子冠军、男子季军，朱彦桦当选女子最佳球员，女队5人入选明日之星。

西部少年志存高远

男足决赛过后，毕节队的男孩们脸上满是泪水和不甘。全体队员围成一圈时，前锋王煜城大喊：“要相信自己，这次主场输了，下次遇到喀什还是其他的强队，我们再一起赢回来。”点球决赛时，这名5场比赛攻进9球的赛会最佳射手，顶住巨大压力打进了首球。

王煜城和张雨博一起入选了本届赛会的22名明日之星，他们都是毕节青训入选试点地区后的参与者和受益者。从上小学起，两人就在一起踢球。小升初阶段从外地投奔毕节，为的就是毕节青训中心更好的资源和条件。

中场张雨博今年入选过一次U13国少集训营。见过世面回来后，他的训练更用心，学习也更用功。他想为将来踢职业或者上大学做好两手准备。王煜城的目标是“进国家队”。离开父母来到毕节一年半了，他觉得自己的训练水平、比赛经验，生活独立性和自我管理都都得到了提高。

女子组最佳射手、伊犁队前锋米尔热班·亚尔买买提同样收获了9个进球，开心之余，她更在乎的是从比赛当中、对手身上学到的东西。虽然小组赛与梅州交手大比分落败，但她不仅打开了进球账户，还领教了梅州中场朱彦桦出色的“脚下技术和观察能力”。

米尔热班出征前就怀着这样的态度：“每场比赛好好学、认真踢。”她计划初中毕业后到伊宁八中读高中，那所学校可以继续踢球。“再往后的话，我想进国家队。”自从2022年卡塔尔世界杯看到C罗为葡萄牙拼尽全力的表演后，她突然觉得，那就是自己向往的样子。

小学三年级开始踢球的米尔热班，在伊犁被纳入试点地区以前，很长时间都只能和男孩一起踢球。在那片足球热土上，踢球的女孩却是少数派。“这个年龄段可选的女队员不到40名。”主教练伊力夏提说，队员大部分是维吾尔族孩子，也有哈萨克族和乌孜别克族孩子，但没有一名汉族孩子。“尽管如此，少数民族的家长也未必都能理解和支持女孩踢球。”

青训男女比例失衡的现象在8个试点地区都有不同程度的反映。除了公认民间足球氛围很好的伊犁，延边也存在这种现象。参加本届“西部青训杯”的两支延边队中，男队几乎是清一色的朝鲜族，女队则截然相反，绝大多数是汉族球员。

在延边女队主教练张庆华看来，延吉市有系统训练的女队很少，反倒是两个偏远县发展女足的积极性挺高。“女足人口少的情况正在改变，我们延边的领导很重视这个问题。”这位前甲A知名后卫说，“尽管孩子们在毕节每天都有所进步，但我们得加快速度，扩大女子足球的普及面。”

试点地区携手共进

相对而言，四川省凉山彝族自治州踢球的女孩更多。女队20名队员来自5个县市，大部分是农村孩子，其中彝族15人、汉族5人。教练李本强介绍，试点地区“6+3+1”的模式，让凉山踢球的孩子有了升学通道。“农村的家长不一定理解足球，但如果踢足球能上好的中学和大学，他们就放心了。”

李本强十年前带女足时，找到苗子要与家长反复沟通。“现在有很多家长主动送孩子来，让我们看看，有没有发展前途。”在省内已经无人小视的凉山足球，这次主要为学习交流而来，和试点地区的兄弟姐妹一起感受大赛的氛围，增长见识。“学到的内容回去以后和各自队友分享，对各县市的球队也是一种促进。”

第二次带队参加“西部青训杯”，李本强有着自己的切身体会。“我觉得第二届比赛，8个试点地区的技术水平比上届都有提高。”甚至完全颠覆了他在武汉期间留下的印象，“我以为我们这次的队伍已经够好了，但是到了毕节才发现，队伍的成长还不够。”

试点工作也为江西赣州青训注入了巨大的活力，并形成了“一核多基地”的青训发展局面。主教练陈剑先介绍，之前赣州市定南、于都等县的足球发展较有特色，现在赣州市级青训中心即将交付使用，章贡等主城区青少年足球发展迅速，多方合力、良性竞争更推动了赣州市青少年足球水平的提升。

说到赣州男女队在西部试点地区进步神速的原因，两队教练员都一致认为：高水平、大运动量的训练，高质量的对抗缺一不可。据了解，女队目前每周练七天，周末往往一天两练；男队则是每天两次训练；早晨课前练基本功，下午课后练技战术。

除了各试点地区内部的交流和竞争，为共同提高、促进友谊，西部试点地区之间的“约战”也在进行。今年，毕节、志丹两地的青训中心就受邀前往伊犁，在北疆以球会友，切磋技艺。伊犁—乌鲁木齐—四川广元—贵州毕节，伊犁男女队此行换乘了三趟高铁，全程用时超过两天。遥远的距离也挡不住巨大的热情。虽然与梅州、赣州同组，女队未能更进一步，但主教练伊力夏提说：“我们最想打的就是这种比赛，在新疆根本遇不到这种级别的对手。”

伊力夏提的态度回应了这项赛事的初衷。国家体育总局青少司司长李辉表示，“西部青训杯”是专门为西部地区体教融合足球青训试点地区的孩子而设立的一项赛事，一个交流展示的平台。试点工作进行两年来，取得了一些初步成果，“我们希望足球在这些地区生根发芽，助力孩子们健康成长全面发展。”

西部天空下有更广阔的梦想

撰稿/左瑞 本届西部青训杯地方代表座谈会上,8个试点单位的负责人无一例外地想要解决一个老大难的问题——高水平教练稀缺。随着前女足超球员仲豆豆、西班牙少帅丹尼尔、国字号教练马荃先后奔赴西部,他们用各自的行动告诉同行:西部是中国足球最广阔的天地,这里最需要你。

【仲豆豆】

在伊犁找到了归宿

11岁通过选拔投身专业足球训练时,仲豆豆的父母并不赞同她的决定,可她还是离开了原先的小学,在淮安体校开始了自己的运动员生活。两年后,她成了江苏女足青训梯队的一员;22岁从江苏女足退役时,她不想错过最后一年的大学生活,也更愿意通过执教继续自己的足球事业。

涉及人生的重大抉择,仲豆豆总是听从内心的声音。征战女超的同时,她已经通过了教练员资格考试,还在养伤期间客串过一次U9年龄段球队的助理教练。她很喜欢执教的感觉,那份成就和愉悦的强烈,甚至超过了自己上场踢球。

自从进了体校,文化学习越来越少。而获得运动健将等级后,她们那一批队员被江苏师范大学体育专业免试录取。告别女超联赛,进入大学校园后,她有过一段迷茫甚至“崩溃”的日子——毕业实习一度让她不知所措,发现自己“好像什么都不会做”。

大学毕业后,考公考编显然不是她的强项,但她努力考取了教师资格证,随后从南京回到淮安:带一支女队训练,也指导队员参加足球特长生特招和单招考试。没想到,这两件她擅长的事情,在遥远的新疆找到了更大的用武之地,而且看起来就像缘分天注定。

因为不想“一辈子待在自己熟悉的地方”,仲豆豆报名参加江苏省体育局的援疆人才项目,在伊犁度过了半年的服务期。服务期快结束时,在当地相关部门的挽留下,仲豆豆的援疆之旅又延长了半年。这期间,她率队夺得新疆群众“三大球”联赛足球总决赛女子组亚军。现身第二届“西部青训杯”时,24岁的仲豆豆是伊犁U14女足的助理教练。

一方面,伊犁的足球教练资源有限,女性教练很少,有职业经历者更是微乎其微,非常需要仲豆豆这样的人才;另一方面,仲豆豆也被伊犁“更纯粹的足球”、队员“更积极的态度”打动,从中找到了自己的人生定位。双方一拍即合,仲豆豆通过笔试、面试、政审等程序,获得了伊犁州体校的教师编制。



■仲豆豆(中)为伊犁的孩子们打开了两扇窗。



■在亚洲和欧洲都漂泊过的丹尼尔喜欢上了喀什。

“这里不仅吃得好,人也好,风景美,而且做事的空间非常大。”休假时,她也去过乌鲁木齐、喀什、阿勒泰,但最喜欢的地方还是伊犁。工作中,她为队员打开了两扇窗,可以看到职业联赛,还能望见大学的校园。

“我知道上哪些大学能多打比赛,还能继续提高球技。”苦于自己读书少,所以她乐见孩子多学习。“我总是告诉队员,生活不能只有足球,足球之外的世界很大,所以不管将来干什么,千万不能放松文化学习。”在伊犁,还有不少家长对“足球特长生”的概念并不清楚,仲豆豆的经历和观点更有说服力。

借助江苏的对口援疆项目,伊犁还引进了亚足联职业级教练、中国足协教练员讲师张晓峰出任青训总监。“我在伊犁的任期是三年,仲豆豆可能要干一辈子。”张晓峰很看好仲豆豆的前程,“伊犁把她当宝贝,她当然会安心工作,为西部足球、为中国女足尽心尽力。”

【丹尼尔】

在喀什探索新思路

一千多公里之外,西班牙籍青训总监丹尼尔·奥尔西纳,最近刚与喀什青训中心签约一年。喀什地区足协会长王永义说:“没有西部试点地区获得的专项资金支持,我们就没法拿出这笔钱聘请高水平教练。”在他看来,丹尼尔在喀什的日子过得很快乐,后者很喜欢当地的饮食,也表达了长期合作的意愿。

36岁的丹尼尔虽然年轻,但球员履历和执教经历异常丰富。其职业生涯始于瓦伦西亚青训梯队,成年后在西甲、西乙、西丙,甚至白俄罗斯、尼加拉瓜等非主流联赛中也曾留下过足迹。到了球员生涯晚期,开始兼任青训教练和球探。

2018年,喜欢环游世界、居无定所的

丹尼尔第一次来到中国,在贵州遵义的校园里活跃过一段时间,此后他先后前往肯尼亚、喀麦隆、哥斯达黎加,担任过青训俱乐部的助理教练、主教练和技术总监。2024年重返中国,为福建泉州的一家公益足球项目工作了10个月,他又到菲律宾执教,在那里,这个欧洲人获得了亚足联A级教练员证书。

第三次中国之行,漂泊已久的丹尼尔在喀什亲眼见证了喀什孩子的情感和天赋,他深信自己会不虚此行,不仅找到了重启事业的理由,还动了长期驻留的心思。他觉得只有足够的耐心和持久地工作,才能真正有所收获,才能给耕耘过的一方土地留下自己的贡献。

“我们需要每天训练,并培养职业化的心态。”他说,足球带来的挑战并非仅限球场,球员必须成为品行良好的人,在家里和学校都要保持健康的生活方式。到喀什一个多月以来,他向中国同事强调,必须以职业化的态度专注于工作,要避免在工作时间抽烟玩手机的分心行为,“我们是青少年球员的榜样,一定要以身作则。”

丹尼尔认为,喀什球员的身体和技术条件都好,当前的重点是战术。“不仅喀什的孩子,整个中国的球员都需要更加注重战术训练。”他希望孩子们更具战术意识,懂得如何有策略地踢球和跑位,而不是像机器一样重复技术动作。

虽然到任时间不长,也很少参与“西部青训杯”上比赛战术的制订,但丹尼尔在团队管理、守时原则、生活自律方面的要求很严。这一点给王永义留下了深刻的印象,“关键是他对自己的要求也很严格。希望他不仅能培养优秀球员,也能提升整个教练团队。”

除了青训总监找到了合适人选,喀什青训中心也从对口援疆的上海寻求助力。为了在“西部青训杯”上更充分地展示自

己的雄心,球队赴沪备战期间,获得了上海教练组的大力帮助,有效地提升了训练质量。有过职业经历的教练黄翌还从上海一路跟到毕节,加强比赛的临场指挥。

【马荃】

贵州孩子有潜力进国字号

目前,毕节青训中心正准备与西班牙青训总监依纳基·拉里亚诺合作,而在两个月前,马荃已经受毕节新力亮俱乐部邀请担任青训总监。由于该俱乐部连续两届“西部青训杯”代表毕节出战,马荃也出现在教练席上。他说:“这样的比赛机会对孩子们来说太难得了,而且就在家门口。”

也许更难得的,是马荃的到来。48岁的马荃出道于北京国安,成名于四川全兴,球员生涯跨越了甲A和中超两个时期,退役后一直从事青训,近年曾先后担任U21、U17国家男足助理教练,以及中超河南队领队。他接受采访时表示,自己很喜欢贵州的小球员,而在“西部青训杯”夺得亚军的这支球队当中,“至少有三名球员具备进入国少的竞争力。”



■毕节完善的青训体系让马荃有了更高的目标。

马荃不是空手而来,他通过私交为毕节的队员们争取到了一批北京国安的装备,“这个友情赞助没有任何别的目的,纯粹是为了帮扶。”他也没有放下东西就走,队员王煜城说,马指导来了以后,给球队带来两个明显的改变:一是提高了训练效率,二是提高了比赛的要求和难度。

西部缺少高水平教练的问题,虽然在局部上有所突破,但“找不到、找到不愿来、来了留不住”仍是当下的痛点。为此,赛事主办方特意安排毕节、延边、梅州的三位外籍资深教练,利用晚上的休息时间,分别就“后场进攻”“整体攻防”“青少年阶段选材”的课题,为所有球队的教练员进行专项培训。

互动课堂上,梅州足协的日本籍青训总监井上和德列举了自身亲历的失败教训,告诉中国同行,选材一定要防止偏见——而球员的家庭、地域、生活背景往往会给教练形成这种无意识的成见。例如:出于个人偏好,对左脚球员高看一眼;觉得富裕家庭的孩子,抗压能力一定不行;凭印象判断,某个地方或者某个国家的人就踢得一定很好。

通过连日的比赛,井上和德对西部8个试点地区的总体现状做了近距离地观察。他这样勉励眼前的中国同行:“虽然西部目前可能没有东部、中部大城市的青训水平那么高,但我们要有信心和梦想,说不定这里就有下一个中国的超级巨星。”



河南队这一年

用汗水与血性 书写一段逆境重生传奇

记者鲁蜜报道 从赛季初位居联赛保级边缘,到跻身足协杯决赛,创造球队顶级赛事最好成绩,河南队低开高走,一条逆袭之路,饱含着俱乐部管理团队、教练组和球员的汗水。

虽然足协杯没有拿到冠军,但这个赛季的河南队,已然走出了一条属于自己的改革之路。那些响彻赛场的呐喊,那些在逆境中永不言弃的坚守,都将化作中原足球前行的底气。新的赛季,这支浴火重生的中原军,将带着河南球迷的期盼,在绿茵场上续写新的传奇。

低开高走, 创造队史新高度

2025 赛季足协杯决赛,河南队不敌国安,与冠军擦肩。但用球迷的话来讲,“结果不完美,不代表不优秀”“我们不是输给了第一名才拿到的第二名,而是赢了很多队,才拿到的第二名”……这些话并非输掉决赛之后的自我安慰,更多的是,球迷陪着河南队这两年历经种种低谷,再见证逆袭、蜕变之后的共情。

从年初联赛开局的状态来讲,谁也不会想到,河南队能够走到足协杯决赛赛场。在今年的年度数据当中,河南有两项是排在第一的——9次先进球未能赢下比赛,80分钟之后丢球数12个。球队在领先后的把控能力不足以及比赛尾声阶段防守稳定性欠缺,两个问题显而易见。

这两项惊人数据主要发生在赛季初,也是当时河南队深深感受到保级压力的重要原因。从主场1比3遭遇上海申花逆转开始,随后2比3遭西海岸逆转,紧接着是武汉三镇、天津津门虎,那时的河南队仿佛中了“魔”一般,防线频频失守,成绩一直“在低位运行”。拉莫斯上任的首场比赛,就是遭遇天津逆转,当时他说:“被逆转或许很常见,但进3个球还能遭遇逆转却并不常见。”

那时候,不管是初来乍到的拉莫斯还是刚接手管理工作的贝拉,都感到了身上

担子的沉重。作为河南俱乐部历史上第一个体育总监,贝拉上任后首先改变了俱乐部竞训工作理念,谈妥了与南基一的解约,并且也发现了此前俱乐部围绕主教练需求运转,球队组建、问题调整均以其意见为主导的问题。“在现代足球管理模式下,我认为教练、球员与技术团队同等重要,球员才是竞训工作的核心——毕竟他们是在场上直接为球队争胜夺分。我们的工作重点就是与球员建立良好的沟通合作机制,尊重并倾听他们的声音,满足合理诉求,帮助他们建立自信、树立团队至上的价值观。”贝拉说。

管理团队也好,一线队团队也好,都投入了大量心血,通过心理培训、深度沟通及场内外全方位支持,提升了球员的凝聚力与战斗力。球队在理念转变后,也交出了亮眼的表现。

从客场对阵长春开始,球队在联赛中开启了抢分模式,1比0客胜长春亚泰,打破了19年来客场对对手的不胜纪录。随后逼平浙江,又在足协杯中击败中甲劲旅重庆铜梁龙。六月份,球队在整体打法和得分效果上,取得了质的飞跃。双线作战中战胜了成都蓉城,且足协杯淘汰了浙江队,在联赛主场两球落后山东的局面下顽强逼平对手。

球队将定位球转化为极具杀伤力的得分手段,成为逆袭战局的关键支撑。获得12次点球(中超第一),打入10球(中超第一),点球得分效率和获取频率双高,意味着球队在禁区内创造威胁、获得机会的能力突出,能在僵持局面下通过点球打破平衡。角球进攻同样高效,12个角球进球位列中超第二,丰富了球队的得分路径,让球队在阵地战难有突破时,通过定位球实现比分反超或扳平。

阿奇姆彭为球队制造了7个点球;纳萨里奥以93次关键传球位居中超第一,21次创造得分机会位列中超第二;卡多索、钟义浩等球员也从赛季初的迷茫之中“苏醒”,真正成了团队中不可或缺的一员。

全面复苏的河南队,从赛季之初的“保级困难户”,在逆境中杀出一条血路,联赛

较早完成保级,足协杯更是连续上演经典场面——背靠背死磕申花,拼到弹尽粮绝终获足协杯晋级资格;双线交锋三度斩落成都蓉城,一举闯入足协杯决赛,创下球队建队31年来的历史新高。

所有不离不弃的追随者都亲眼见证,这支球队在绝境中咬紧牙关,用汗水与血性书写了一段关于逆境重生、浴火成钢的足坛传奇。

管理改革, 不再是主帅“一言堂”模式

在河南队出发苏州参加足协杯决赛之前,俱乐部先后宣布了与主教练拉莫斯以及体育总监贝拉续约的消息,毫无疑问,这是对他们工作的肯定。

4月,贝拉来到河南队俱乐部之时,球队正处在内外交困的艰难境地。彼时,俱乐部施行的是主教练全权负责制,在球队管理与阵容搭建上,主教练拥有绝对话语权,这种高度集权的模式,也为球队的发展埋下了隐患。

面对积弊,管理层与贝拉没有急于求成,而是秉持尊重足球规律与俱乐部运营规律的原则,开启了一场深度变革。第一步,便是直面最核心的管理痛点。经营团队联合技术总监郝祺、一线队领队张波组成专项考核组,通过全面、客观地调研评估,最终做出了更换韩国教练组的艰难决定。

在向俱乐部管理层汇报后,团队迅速敲定了以拉莫斯为首的全新教练团队。这一决策精准适配球队当时的情况,更严格控制合理的经济成本范围内,为改革的推进奠定了坚实基础。在贝拉看来,只要方向正确、执行有力,球队成绩的回升将是水到渠成的必然结果。

管理的改革一开始并非坦途。新教练团队执掌球队初期,磨合阵痛在所难免。贝拉以此为契机,同步推进俱乐部经营层面的优化升级,从医疗保障到体能训练,从出行安排到后勤服务,围绕一线队的各项保障工作被重新规划、细化落实,让球队的日



常运转逐步迈入规范化、制度化的轨道。

河南队31年来首次引入体育总监制的管理模式,并且在国企背景之下,产生了不一样的火花。首先是彻底摒弃了以往主教练“一言堂”的集权模式。新体系下,主教练的工作必须与俱乐部管理层、技术团队深度沟通、协同推进,兼顾球队的短期战绩与中长期发展利益,这一理念的落地,成为球队转型成功的关键。

作为一家国企背景的俱乐部,河南队的改革之路,更凸显出与众不同的魄力与担当。相较于私企俱乐部决策链条短、反应快的特点,国企俱乐部有着流程严谨、决策周期长的特质,任何改革举措都需要提前规划、充分论证。贝拉在中国职业足球深耕多年,也深谙这一差异,在适应国企工作模式的同时,将改革的重心放在了团队建设上。

贝拉及团队一方面着力重塑球队的价值观,通过与教练员、球员的深度沟通,重塑团队精神;另一方面,大刀阔斧地优化球队日常管理机制,完善奖惩制度。在遇到问题时,管理团队、教练组与球员不再是各自为战,而是坐在一起共同商议、携手解决,这种自上而下的凝聚力,成为球队攻坚克难的底气。

一系列改革举措的成效,在赛场上得到了最直观体现。尽管最终未能在足协杯捧起冠军奖杯,但这段足协杯之旅,让所有人看到了河南足球的深厚底蕴与战斗力。苏州赛场上,河南球迷的热情助威震撼全场,球队的优异表现赢得了从政府领导到普通球迷的广泛关注。让俱乐部全体工作人员与球员深刻意识到,他们身披的球衣,不仅代表着一支球队,更承载着整个河南足球的形象与期待。

记者鲁蜜报道 在中超颁奖礼上,拉莫斯获得了2025赛季中超最佳教练奖。在拉莫斯接手河南队以后,球队完成了成绩上和精神上的逆袭,球迷记忆中那支“专治各种不服”的队伍又回来了。

对于足协杯最终没有拿到冠军,刚回到欧洲的拉莫斯感觉有些失落,中超最佳教练奖项的到来,让他感到有些欣慰,这是对他半年来工作的肯定,对其团队在拼搏中淬炼意志、凝聚人心的珍贵历程之认可。2025赛季,河南队打入足协杯决赛的过程积累了许多经验,球队也展现了坚韧与团结,拉莫斯对未来球队延续攻势足球风格、力争联赛上游、冲击更高荣誉充满期待。

“河南足球值得铭记的赛季”

《足球》:足协杯杀入决赛,是河南队一个宝贵的经历。从确定进入决赛到真正奔赴决赛赛场的这段时间,您的心情有怎样的变化?

拉莫斯: 从郑州到苏州,中间去了上

海,离决赛地越来越近,反而觉得手上工作会越来越来。郑州的天气寒冷,我们决定早些出去进行封闭训练。这个过程中,我无数次地在观察球员状态,看谁的状态好,思考怎么去布阵。

联赛结束之后,国安打了亚冠2联赛,这一场比赛是否给您提供了参考?

对于国安的了解不仅限于最近的比赛,我们至少是把对手一个多月的表现作为一个参考,当时对于对手的情况以及状态,心里面还是比较清楚的。

之前两场足协杯淘汰赛都经历了残酷的点球大战,这一次您赛前有没有考虑过点球问题?

双方都想在常规时间结束比赛,赛前也做了其他的设想,如果真有点球大战,我们也是做好了准备的。最终目的都是为了拿下比赛。

备战足协杯决赛您和俱乐部做了很精细的准备,去泰国和赛前去上海打比赛,达到了预期效果吗?

为了备战最后一场决赛,我们一共打了三场热身赛,去泰国两场以及和海港的一场。俱乐部和一线队为了最后这一刻付出了很多,目的就是为提升和保持全队的竞技状态,同时也让联赛中比赛不多的球员去适应一下竞技氛围,吸取一下经验。从整个过程来讲,我认为达到了较为满意的状态。

关于这场比赛的意义,您自己在赛前是怎么思考的?

能够晋级决赛,对我们来讲就是一种骄傲。国安是一支传统强队,我们是弱势的一方。从足协杯的历史来讲,国安有过四次夺冠经验,我们才第一次闯入足协杯决赛,

这对一家31年的俱乐部来讲,是历史性的时刻。回顾我们的来时路,我们击败了冲超球队重庆铜梁龙队,他们的实力不可小觑。紧接着淘汰浙江队、上海申花以及成都蓉城,他们都是争冠实力的队伍,这是对我们球队的巨大肯定,我们为此而骄傲。就像球迷说的,我们不是输给了第一名才拿的亚军,而是击败了很多球队才走到这一步的。这对球队、球迷乃至河南足球而言,都是值得去铭记的一个赛季。

通过这一路上的种种,您看到了一个怎样的河南队?

能够看到的是,我们这个赛季创造了很多以往没有的纪录,比如终结客场对长春的不胜纪录,双线击败成都,以及足协杯连续通过点球大战晋级等。这些都是我们取得的成功,一路走到现在,能够取得这些成就,我认为离不开信心二字。在俱乐部和教练组的支持下,球员们的信心一天比一天好,他们通过自我鞭策去取得进步,每天刻苦训练,非常好地执行了我的战术打法,我看到他们每天是那么辛苦,我觉得取得

这些进步是他们应得的。

您和队员在决赛之前去听了交响乐,大家都有登台表演,当时的情况反映了赛前球队处于一个什么样的氛围中?

我们借助当时高涨热烈的氛围鼓舞全队士气。尽管面临俱乐部历史上至关重要的一战,但球队始终坚持通过日常训练中的趣事分享、各类集体活动的组织,全力营造轻松愉悦、团结一心的队内氛围。

“首次打决赛缺少细节处理经验”

《足球》:到了苏州,赛前踩场从更衣室走出之前,您跟您的队员说了什么?

拉莫斯:我告诉球员们要为河南而战,上场之后要斗志昂扬,全神贯注,不到哨响不要懈怠。包括走出更衣室之前,队长王上源问了一句,“大家准备好了吗?”大家的答案是肯定的,因为这样的比赛,队员不需要动员,为了这一天,球队等待太久了。

从比赛开局阶段到比赛中期,球队有一个从主动到被动的过程,其间您觉得有一些什么问题?

比赛过程我们能够感觉到,对手北京国安的实力确实很强。不管之前在联赛、亚冠2的状态怎么样,至少这一场足协杯决赛能够看出,他们的状态回来了。整个比赛中,在球权上,国安占据更多主动,这对同样需要球权的我们无疑是不利的局面。对手的机会把握能力也更好,这是我们作为一个决赛新军需要去学习的地方。

比赛中看到您罕见地激动,您当时的心情应该如何形容?

因为整个比赛的走势确实和我们预期中区区别很大,球员在场上也很着急,在这种情形之下,我也难免激动。

球队为这场比赛准备了很久,最终呈现出来的内容不尽如人意,比赛结束后,您总结有哪些问题?

问题还是比较多。首先是赛程间歇期有点过长,虽然我们安排了热身赛来保持备战节奏,但是对手北京国安有亚冠2保持竞技状态,整体效果对比起来有差距,毕竟热身赛的质量肯定是没有正式比赛那么高。其次,不管是俱乐部还是球队,第一次参加这样决赛阶段的比赛,在一些细节的处理上还是缺少一些经验。

走到足协杯决赛,在您看来,自己与球队这个过程有什么样的收获?

我们一同并肩扛过了联赛最艰难的那段日子,携手闯过了足协杯一轮又一轮的关键战役。对队员们而言,这不仅是大赛经验的宝贵积累,更是意志品质的淬炼与升华。他们在逆境中学会了咬紧牙关、在胶着战局里懂得了如何调整心态,从低谷向上攀爬的经历,是任何训练都无法给予的成长养分。与此同时,全队的凝聚力与自信心也在一次次并肩作战中愈发坚定。虽然最

终没能捧起冠军奖杯,难免有遗憾,但这支队伍在拼搏中收获的坚韧与团结,会成为我们未来前行路上最坚实的底气。

比赛当天有很多球迷从全国各地来到苏州,现场为球队加油助威,甚至比河南队有时候主场上座人数还多,您怎么看待球迷对于足协杯的渴望?

我们的球迷表现堪称完美,从始至终都非常优异,无论场上什么比分,都在为我们呐喊助威,赛后对我们的鼓励是我们前行的动力,我们会为了球迷的荣光而拼尽全力。我们会为下赛季冲击更好荣誉而战,为球迷带回更多喜悦。

“三点变化造就足协杯最佳战绩”

《足球》:您接手球队时,球队处于低谷,然后慢慢回升,到闯入足协杯决赛,您觉得球队发生最大的变化是什么?

拉莫斯:球队最大的变化体现在三个层面:信心的重塑、团队的凝聚以及技战术的精进。正是这三点的改变,支撑我们创造了河南足球在足协杯赛场上的最佳战绩。进入联赛下半程,球队磨合愈发成熟,战绩的提升有目共睹,我们能够跻身中超第5(下半程所得积分排在第5),正是信心、团结与技战术水平同步提升的最好印证。

您拥有700场职业联赛执教经验,在带领河南队上升的过程中,这些经验提供了哪些帮助?

这700场职业联赛的执教经验,核心价值在于临场决策的精准把控。执教生涯里,我早已经历过无数与本赛季相似的逆境场景。正是这些沉淀,让我能在关键节点做出最贴合球队的判断,也让整支队伍始终行进在正确的轨道上。球员、工作人员乃

至整个俱乐部,都需要这样一份经验带来的清晰指引,而我也正以此为已任,成为队伍前行路上的引路人。

不久前您完成了与河南队的续约,能否分享一下续约谈判的过程?

我与河南俱乐部的续约是一场双向奔赴的选择。续约之前,我确实收到过其他球队的邀约,且不乏更优厚的经济条件。但最终打动我的,是河南俱乐部的诚恳态度,以及球迷始终如一的热情与支持,这份知遇之恩,让我满心感念。经过半年的磨合,我更真切地感受到俱乐部运营的规范与健康,也欣喜于球迷对我们激情打法的高度认可。正是俱乐部、球迷与球队三方的相互成就,彼此契合,让我坚定了追随内心的决心,选择留在这里。

虽然没有拿到足协杯冠军,但您获得了中超最佳教练奖,这个奖对您来讲意味着什么?

荣获2025年度最佳教练,这份荣誉属于整个团队,是对我们日复一日并肩作战、默默奉献的最佳肯定。我要感谢中国足协

的信任,感谢河南足球俱乐部大家庭,感谢所有为球队顺利运转倾尽心力的专业人士、管理层、教练团队、工作人员、球员,以及一路支持我们的球迷。你们的付出与信任,是我们前进的动力,让我们共同创造了这段难忘的旅程。这份荣誉是新的开始,激励我们向下一个目标进发。让我们一起,去赢取更多未曾拥有的辉煌。

您的战术体系队员都了解了,发挥也较稳定,未来的战术打磨上,是否会尝试更多新的风格或变化?

我对球队的未来还是有一些信心的,总的方向我可以告诉你,我们还是会继续保持目前的进攻风格,让球迷为我们的战绩而高兴,每一场比赛给他们带来欢愉。细节方面,我还在想怎么去优化,因为这个还取决于我们新球员的引进。

对于河南足球的发展,您有什么看法?您希望通过自己的执教,给这支球队留下怎样的印记?

我始终认为,河南队应当成为中国足球版图中不可或缺的重要力量。我们的目标很明确:一方面要保持球队的竞争力,力争联赛积分稳步提升,常年稳居中超积分榜上游;另一方面要坚持攻势足球的打法,为球迷奉献赏心悦目的比赛。我希望为这支球队留下的印记是深入骨髓的“河南骄傲”,让所有人提起河南队,首先想到的是一支不惧强敌、敢于进攻的铁血之师。我们既有足够的硬实力,也有冲击更高目标的野心,正是这份实力与野心的结合,才能支撑球队屡屡上演以弱胜强、逆势突围的好戏。未来,我希望河南队能成为一支战绩与风格兼备的劲旅,让每一位河南球迷都能为这支球队感到自豪。

“希望带队成为劲旅,让每位河南球迷都感到自豪”

《足球》VS 拉莫斯

李明 九年总经理生涯终结 国安寒冬中的生存守护者

特约撰稿/宋词 12月11日，北京国安队完成了2025赛季的最后一场比赛。此战过后，很多人在工体完成了自己的谢幕。除了离开国安的球员外，有一个人的告别更加引人注目，当事人的心情复杂程度更是会超过所有人。这个人就是北京国安俱乐部总经理李明。

由于是赛季最后一战，球队再次榜首，注定会物是人非。球员们、教练们、工作人员都在各自话别。只是到了最后，没有想到是总经理李明的离别感言。

李明的话别以感谢为主，他再次感谢大家拼搏下了今年的足协杯冠军，这个足协杯冠军对俱乐部很重要，也是国安明年工作一个新的起点。每当年底的时候，就是离别的时候，他知道有的球员要撤了，下赛季不会与大家再见了。这一次，准备离开的人也包括他自己在内。在国安俱乐部工作了9年，他感谢所有人的支持，特别感谢周总（周金辉）的信任与理解，感谢每一个人……

至此，担任总经理将近9年的李明在内部正式明确了自己即将离开的消息。随后，李明与大家互相拥抱致意，曲终人散，李明在国安的总经理生涯落下帷幕。

纵观李明在国安总经理位置上近9年的时间，虽然球迷对其曾经有过不满，但无论是在此期间为球队引进了多名中生代本土优秀球员，还是带领国安取得两个足协杯冠军、创造队史中超积分纪录，都是其能力的体现。更重要的是，在国安处在最危机之际，以生存守护者的角色帮助董事长周金辉完成“坚守+拓荒”，李明的工作都算得上功大于过，足以写进国安俱乐部的历史荣誉簿。

任职时间最长 两夺足协杯亚冠创历史

从2017年3月正式上任，李明在国安俱乐部总经理的位置长达近9年的时间，他不仅是国安俱乐部历史上任职时间最长的总经理，即便在中超俱乐部的职业经理人中，李明担任总经理时间之长也是名列前茅。

在李明出任总经理之后，国安两次夺得足协杯冠军。其中，2018年足协杯决赛两回合以客场进球多的优势击败山东泰山队，这是国安自2009年中超夺冠后的第一个全国冠军。这不仅是李明任职后首个冠军，同时也是中赫集团接手国安之后的第一个重量级荣誉，这个冠军对于中赫集团、对于北京这座城市都堪称意义重大。

随后，国安在2019年获得中超联赛亚军，以70分创队史联赛积分纪录，仅落后当时的中超巨无霸广州恒大2分。在2019赛季，国安长期在积分榜领跑，夺得过半程冠军、创造10连胜的佳绩，展现出强势竞争力。



亚冠赛场上，国安同样打出了优异的表现。2019亚冠小组赛6战全胜，创中超球队亚冠小组赛最佳战绩，其中主场5比0胜泰国武里南联、客场3比1胜日本浦和红钻。2020年亚冠赛场继续发挥出色，小组赛取得了5胜1平的佳绩，1/8决赛以1比0淘汰了东京FC，历史上首进亚冠八强。这也是国安在亚冠历史上的最佳表现，体现球队在亚洲赛场的阶段性实力。

在2025赛季，国安队一度在中超联赛中创造16场不败，夺得联赛半程冠军。同时在足协杯的比赛中，时隔7年再次打入决赛，并在决赛3比0完胜河南队，历史上第5次捧起足协杯冠军奖杯，进一步巩固国安俱乐部在足协杯赛中的传统竞争力，这些都是李明在任期内的荣誉。

本土引援精准高效 完成新老更替留下核心球员

在李明任职期间，北京国安俱乐部几乎把生于1997年那一波球员中的佼佼者全部收罗麾下，这与李明曾经作为国青队主教练、与这些球员年少时就结下的深厚感情基础有着很大关系。凭借对李明的个人信任与行业资源，国安俱乐部以合理转会费与薪资签下张玉宁、杨立瑜、林良铭、张源、冯博轩、曹永竞等多名国脚级球员。

这些球员的到来让国安队顺利地完成了新老更替，重新构建主力框架，夯实本土战力根基，同时让国安队拥有多名国家队球员，继而进一步塑造球队文化凝聚力，成为资金紧缩时代国安保持竞争力的关键抓手。国安能够在2025年夺得足协杯冠军、取得中超第4的成绩，离不开这批球员的出色发挥。

此外，柏杨、何宇鹏、方昊、韩佳奇、吴少聪、张健智这些98年、99年、00年球员的陆续到来，避免球队阵容出现年龄断层。虽然本赛季结束后，张源选择离开，但是张玉宁、林良铭、曹永竞、韩佳奇、吴少聪等人的留队，帮助球队能够继续保持战斗力，更关键的是这些球员逐渐成为球队核心，降低了球队对高价外援的战术依赖。

可以说，李明为国安引进的97一代，是他个人任内的引援代表作，也成为俱乐部引援史的成功标签，更关键的是，这些

球员的到来让国安在困难时期实现“竞技+经济+人才”三重平衡，最终以2025足协杯冠军印证其战略价值。

最困难时刻度过生存危机 寒冬里完成“坚守+求生”

李明在任期间，遭遇了国安俱乐部成立33年历史中最困难、最危机的时刻，这种危机并非简单的成绩下滑、实力下降，而是毫不夸张的生存危机。

在中信时代，国安最多是不盲目跟风烧钱，不进行明显不符合市场规律的操作，从来没有遇到过生存困难。但是在最近几年，虽然国安的每次准入都能惊险过关，但经常出现的被国际足联禁止引援的处罚，已经非常明确地将“国安欠薪”这个事实公之于众。

2020年后，中超联赛出现金元足球崩塌，作为房地产企业的中赫集团更是处在行业寒冬中，李明在国安处在最危机之际，以自己在足球圈内的资源人脉、工作中的坚守与韧性帮助董事长周金辉完成“坚守+求生”。

说坚守，作为中超历史最悠久的老牌俱乐部，无论是李明还是周金辉，都绝不可能让国安在自己这里退出足坛，出现类似恒大、富力、华夏、苏宁这些俱乐部的现象，这种“坚守”就是首先得让国安俱乐部继续活着，北京这座城市不能没有中超球队。

在极其艰难的困境中，李明协助周金辉完成借款2.1亿元，熬过了后金元足球时代最困难的阶段。同时还利用自己的资源协调外援、外教的欠薪问题，推动俱乐部与多名外教、外援达成和解。即使在2025年“欠薪解散”谣言蔓延时，也推动集团用实际行动稳定了团队军心，通过“精准激励方式”，在足协杯前补发工资、并开出夺冠奖金来刺激球队战斗力，最终助力球队时隔7年再夺足协杯冠军。

说求生，当俱乐部出现生存危机，可以想象总经理工作难度会有多大。在这种情况下，李明采取了缩减外援投入，将资源向本土球员倾斜的办法，这种操作让国安在困难时期依旧成功引进多名优秀国内球员，在资金有限的情况下保证了球队的战斗力的，为“重新竞争冠军”提前布局，

展现了出色的资源调配能力。

还有一点不得不提的是，在俱乐部出现长时间欠薪的时候，李明对员工采取人性化的管理方式、人文化的关心，保证了俱乐部日常工作的有序与稳定。在国安俱乐部，上至中层干部，下至基层员工，包括司机、保洁都对李明为人做事给予高度认可。一位员工就表示：李总在俱乐部困难期间提供的情绪价值可以说是“满分”，这在欠薪的公司里面太不容易了。

不是北京人成原罪 执行层面疏漏成最大争议

在很多国安球迷眼中，曾经对李明有着天然的排斥，但随着国安越来越多的运营困境开始浮出水面，更多的人逐渐理解李明，特别是在最近几天当李明“卸任”的消息传出后，“李总不容易”“继任者可能还不如李总”“李总还是功大于过”的声音占据了主流。

有一个事实必须承认，李明从上任第一天起就受到了很大的争议，最重要的原因就是李明不是北京人。在国安球迷眼中，国安承载着北京球迷的城市情感与身份认同，如果总经理是土生土长的北京人，最好还能是京籍球员出身，这样的总经理自带根正苗红的属性，更容易理解北京足球文化与球队传统，能拉近和球迷的心理距离，初期信任门槛会大幅降低。相反，对于李明这种“外来户”，天然就会产生一种隔阂感，当球队出现成绩起伏，管理中出现问题，自然就会引发强烈质疑，甚至被全盘否定。

任何一个职业俱乐部的经理人，无论在任时间长短，都不可能不出现工作上的疏忽与纰漏，特别是当“执行老板意图”与“满足球迷需求”这两者之间出现严重矛盾的时候，任何一个经理人都很难找到一个最好的平衡点。投资人更多的是从战略层面提出大方向，因此在涉及内外援引进、教练员选择这些重大事项具体操作上，总经理这个位置必须从执行层面把好专业关。

国安这9年换了将近10位主教练，外援层面也出现过达布罗、席尔瓦这样实力饱受诟病的外援，更有“赛保利”成为段子，这些具体问题确实也引发了球迷对李明的不满。但总的来说，引援失误、换帅争议这些问题虽影响口碑，但未动摇俱乐部根基。

李明在9年任期历经多轮动荡，始终坚守岗位，在困境中保障球队基本盘。这期间国安从单靠母公司输血的金元豪门转变为自身可持续发展、逐步实现自负盈亏的俱乐部，李明的工作中虽有瑕疵与疏漏，但作为寒冬中的生存守护者，交出的答卷已属合格，历史评价也应该是功大于过。2025年足协杯夺冠或许是对李明任期最贴切的注脚：虽不是“巅峰之作”，却是“逆境突围”。

记者王伟报道 12月6日至9日,由中国足协主办,广州市足协和广州体育学院承办的中国足协年度教练研修班在广州体育学院进行。本次研修班群英荟萃,除了我们熟知的王宝山、吴金贵、范志毅、区楚良、傅博、宫磊、吕军、孙继海、周海滨、张效瑞、刘军、李毅、石俊、陆博飞、王洪亮等知名教练外,还有像原穆里尼奥助理教练法里亚这样的英超、西甲、德甲、葡超等欧洲联赛的青训主管或教练主管,他们或以自身执教经验,或以所在国职业联赛、欧冠联赛和欧青赛技术报告进行了青训体系、教练培养理念、技术发展趋势等方面的讲解与分享。

焦点话题:

搭建合理的青训竞赛体系

本次研修班设有“高水平足球发展趋势”“高水平青训理念”“青训教练培养”及“青训大纲与技术发展”四大主题,其中,青训成为焦点话题。“建设稳定的青少年足球竞赛体系就是培养青少年球员、教练的绿水青山”,这既是中国足协最新提出的青训目标与任务,也是本次研修班的热议话题,出席活动的足球专家和教练均表示,培养好的青训球员和教练对中国足球的未来发展非常重要。

“青少年培养和教练培训”是足球强国发展足球的成功经验。一个国家的足球水平总体来讲是由教练水平所决定的,对标足球强国的建设需求,中国足球要迎难而上,破解困局。

在本次研修班上,青少年足球比赛联赛体系的缺失成为与会教练和众多国内外专家热议的话题。比赛既是球员的老师,也是教练员的老师。周末比赛发现问题,周中训练解决问题,形成“比赛-训练-比赛”的周期,一个赛季30-40个小周期,才能不断提升水平。目前中国的青少年比赛更多是赛会制比赛,10天打6场,这样的比赛机制无论对球员还是教练员来说,只有数量,没有质量。

西甲选材专家保罗表示,对于一个国家的青少年足球发展最重要的一点是建设稳定的青少年竞赛体系。“这是中国青少年球员培养至关重要的因素。目前没有定期的联赛并且仅依赖不成体系的赛会制比赛,制约了真正的学习和提高。”

保罗表示,每周定期比赛的联赛体系将提供几方面的核心利益:“第一,通过针对每周末比赛的定期备战,打造真正的竞技精神;第二,为球员呈现真实场景,面对不同的对手和风格,迫使他们独立思考、决策和创新;第三,帮助球员实现持续的战术、情绪、认知技能进步,允许球员一场比赛一场比赛地学习;第四,为训练过程增加实战,映射在高年龄组要面对的结构。总之,建立稳定的联赛体系,对整个青少年成长路径来讲,是无法替代的核心要素和基础。”

中国足协技术委员会委员、足球名宿王宝山表示:“这次教练研修班讨论的核心话题是中国足球的未来发展,从培养人的角度来说,过去的青少年比赛结构不利于人才的培养和发展。”

“因为中国区域广大,如果青少年足球比赛搞跨区域的周末赛制肯定不现实,

“稳定的竞赛体系是青训的绿水青山”



针对我们的实际情况和结合国际通行做法,从区域开始,以市为单位进行周末联赛赛制,这样让教练员执教一场,总结一场,然后再打比赛。这样的赛制更有助于人才的培养。”王宝山说,梯队建设最关键因素在教练层面,提高青训教练员的水平是非常紧迫的任务,我们需要提升精英教练的能力和水平:“把以上两条结合起来,同时将青训总监的工作建立起来,进行周期性的培训,三个方面一起推动,才能将中国足球的青训水平提升,进而提升中国足球的整体水平。”



■ 队友喜相逢。郑智与奥西是当年一同效力于查尔顿队时的队友,奥西现在是英超教练主管,这次作为专家受邀参会,两人在广州体院重逢后合影留念。王伟/摄

王宝山认为,实行周末联赛赛制可以让孩子的学习有保证,训练也就有了保证,在保证学习的同时,每天有训练,每周有比赛,没有脱离孩子的综合培养路径,在这种前提下,让更多的孩子参加足球运动,在锻炼他们身体的同时,也能发现人才。他说:“青少年球员的成长路径应该是每天放学后跟着教练训练,每周一场比赛,比赛是从区打到市再到省,然后是打全国性比赛。我们发展职业联赛有30多年了,一直没有解决好青训培养的路径,近年来投入了很多,但也一直没有解决好。”

佛山南狮队主教练张效瑞也持同样的观点:“我觉得现阶段青训的重中之重是建设合理的青少年联赛。现在我们也有很多青少年比赛,但都是集中制的,实际上就是杯赛,打几场歇一段时间,随后再过几个月又踢几场比赛。如果没有一个漫长的联赛过程,对运动员和教练员都没有

太大的帮助,只有每周都有比赛体验的联赛赛制,对青少年球员、教练水平的提高才是最关键的。”

张效瑞表示:“训练-比赛-总结,这才是一个合理的过程,现在平时是光训练不比赛,比赛期又赛程太密集,不够合理,如果周周有比赛的联赛体系落地,很多问题都会迎刃而解。”

“每周定期的联赛对青训球员、教练的培养是至关重要的,是不可或缺。”来自西甲联盟的胡安认为,青少年球员从8岁起,每年参加35至40场联赛,不仅对青训球员的成长重要,对青训教练的培养更为重要。”

针对青少年竞赛体系的热议话题,中国足协有意推进联赛生态下的教练培训体系试点区建设工作。按此计划,中国足协接下来将与重点城市、试点地区开展联赛生态下的教练培训体系试点区建设,让练-赛有机结合,让比赛-训练-比赛的成长周期成为可能。

另外,为加快推进教练培训体系改革,提升质量、规模,推动培训工作高质量发展,中国足协还提出多项破解难题、改革发展的计划,其中的一个重点是专门构建教练人才培养生态,积极建设联赛生态下的教练培训与人才培养体系。足协相关人士表示:“联赛体系就是青少年球员、教练培养的绿水青山、生态体系。中国足球需要构建培养高水平教练的联赛体系。”

新风向:

更重视师风师德建设

在12月9日的研修班结业仪式上,中国足协副主席许仁表示,培养和重用本土教练是中国足协坚定不移的方针:“我们的中生代和新生代本土教练得到了大家的普遍认同,今后会给本土教练创造更多用武之地。”同时,他也强调了师德在培养人才、足球育人过程中的重要功能。

据了解,从青少年阶段开始,运动员的道德修养在未来的考核中将占据很重要的分量。

目前,中国足协在教练员等级培训中已经加入了思政课程,实施考培分离。

为加强对足球教练员讲师的师德师风以及职业素养的教育与培养,中国足协还出台了针对足球教练员讲师的七不准规定,其中包括不准吃拿卡要、不准对学员出现不尊重行为以及不准出现假赌黑、打人情分照顾分等条例。

青少年教练的“师德”“师风”建设马上成为本次研修班热议话题,与会人员在小讨论时都认为,强调教练员的“师德”“师风”建设非常及时,也非常重要。“师傅带徒弟,有好的师傅才可能有好的徒弟。”张效瑞说。

当务之急:

狠抓青训教练培养

从1998年至今,中国足协开展等级培训工作已经27年。目前中国足协持证教练总数已突破11.4万名,不过,与足球强国相比,在持证教练总量和培训总量方面均有较大差距,比如在C级以上教练总数方面,与足球强国相比呈现巨大差距,中国足协的C级持证教练是2万人,而德国足协为7万人。

目前,中国足协B级教练有2800人,A级教练1264人,职业级227人,而德国足协有2.5万名B级教练,5000名A级教练,900名职业级教练。德国足协的精英青训教练(B+和A+)超过6000人,并且以每年450人的速度在增加。中国足协今年新培养2000名C级教练、800名B级教练,德国足协每年能培养6000名C级教练、2000名B级教练。

目前中国足球教练队伍整体水平低、规模质量无法满足足球强国建设需求,而教练员的质与量是提升一个国家足球水平的关键要素,所以,在大力发展青训的过程中,狠抓青训教练的培养是中国足球的当务之急。许仁表示:“当前,世界足球的技术发展日新月异,探索有中国特色的足球发展道路,搭建好青训体系,培养好教练是中国足协今后一段时期内的重点工作。接下来,中国足协将持续在技术发展上下功夫,加强国际交流与合作,为中国教练员的发展创造良好的环境和更多的高质量学习机会。”

第五支中超B队晋级中乙

记者陈永报道 12月12日，中国足球最后一项重要比赛也就是中冠与U21联赛升级附加赛进行，U21联赛冠军大连英博U21队（英博B队）2比0击败中冠第四名大连涵瑀，获得了2026赛季中乙准入资格，此前，中乙已有4支中超B队即泰山B队、海港B队、蓉城B队、三镇B队。

英博B队获U21联赛冠军

今年的U21联赛争冠组和排位组比赛是11月22日到12月8日进行的，争冠组参赛球队包括英博U21队、浙江U21队、申花U21队、河南U21队、津门虎U21队、新鹏城U21队、玉昆U21队和亚泰U21队；9到16名排位组则是海牛U21队、西海岸U21队、国安U21队、梅州U21队、兰州陇原竞技U21队、江西U21队、广西U21队、昆明城星U21队。

U21联赛此前进行了多个轮次的比赛，但最后的争冠组单独计分，8支球队进行单循环决定相应名次。

原本的争冠热门申花U21队表现不佳，首轮1比1战平新鹏城，次轮0比1不敌英博，第三轮0比1不敌河南，很快失去了争冠机会。前4轮表现出色的是英博U21队和浙江U21队，都是四连胜。

第五轮，英博U21队和浙江U21队直接对碰，双方都有多名中超球员出战，浙江有王钰栋和张瑛晖，英博有朱鹏宇和毛伟杰。最终，英博2比1拿下，获得了争冠主动权。此后，英博U21队又连胜津门虎U21队和新鹏城U21队，最终，英博以决赛阶段七连胜获得冠军。

前两个赛季，U21联赛晋级中乙都是获得当年联赛前两名即可，但本赛季规则收紧，从此前的两个降至0.5个，



即U21联赛冠军对阵中冠第四名，附加赛胜者晋级中乙。

有意思的是，参加附加赛的两支球队都来自大连：大连涵瑀和英博U21队，比赛在海口观澜湖足球训练基地举行，最终，英博U21队2比0获胜晋级中乙。

本赛季，中冠前三已晋级中乙，分别是冠军厦门壹零贰陆队（厦门回归职业联赛）、亚军上海赛更达橘橙队和季军大连可为队（大连实现1超1甲1乙），如今再加

上英博U21队，大连足球实现了1超1甲2乙的格局。

中超B队打中乙总体强势

中超B队参加中乙始于2024赛季，即2023赛季U21联赛的冠军泰山和海港组织B队参赛，2024赛季中乙，泰山和海港B队双双杀进争冠组，最终，泰山B队名列中乙第六名，海港B队名列中乙第九名。

2024赛季，U21联赛冠军为三镇和蓉城B队，参加2025赛季的中乙增加到了四支。本赛季中乙，蓉城和泰山B队双双冲进争冠组，蓉城B队获得中乙第四名，泰山B队获得第七名。三镇B队和海港B队虽然未能进入争冠组，但始终没有降级之忧，最终，三镇B队获得保级B组第三名，海港B队获得保级A组第四名。

应该说，通过中乙联赛，一批年轻球员得到了锻炼、提升和成长，比如05国青，泰山队有多达5名球员进入首发，他们都来自泰山B队。本赛季，彭啸在2025赛季下半程不再报名中乙，出战了11场中超，表现越来越出色，即便如此，他仍旧入选了中乙最佳球员和最佳青年球员评选，获得2025赛季中乙最佳青年球员奖项。蓉城09年龄段的帅惟浩本赛季在中乙出场20场，首发11场，场均出场时间54分钟，打进了5个球，而在一年前，他参加的还是U15联赛，目前，帅惟浩是09年龄段国少主力中锋。

2025赛季中乙，共有375名U21球员报名参赛，占全部报名人数44.8%，其中13家俱乐部的U21球员报名超过10人。出场上，中乙共323名U21球员出场，总人次达到了4404人次，总时间为284999分钟；此外，U21球员进球287个，占总进球的35.3%，为近六个赛季最高。

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善



和谐好比国之气血，为社会补给能量，
给国家增强活力。

中共广州市委宣传部
广州市精神文明建设委员会办公室

新疆首支盲人足球队出战残特奥会 足球为他们重新带来光明

记者王伟、实习生曹思报道 12月8日至15日，全国第十二届残运会暨第九届特奥会在粤港澳三地举行。本届残特奥会盲人足球比赛设置男子组和女子组，其中女子盲人足球赛为残特奥会历史上首次设立。男子组比赛于12月7日揭幕，一直打到12月15日。截至12月13日，广东一队7战6胜1负暂时排名第一，福建队6战5胜1负排名第二，云南队6战5胜1负排名第三。新疆队6战2胜4负排名第七。

首次组队参加全国残特奥会盲人足球赛的新疆队暂时排名第七，虽然成绩不算突出，但他们跨越5000公里来到广州，以足球为载体追求自我突破，在场上顽强拼搏的精神还是博得了大家的喝彩。

为了更好地备战本届比赛，新疆盲人足球队提前一个月到广州增城炬林文体中心备战。新疆残疾人福利基金会副理事长兼秘书长王静蓉告诉记者：“足球为孩子们重新带来了光明！”新疆盲人足球队队员亚森说：“自己曾经十分恐惧在黑暗中奔跑，但在与队友的磨合中逐渐变得自信，体会到了踢足球带来的快乐与成就感。”

王静蓉细致入微的关怀

“因为他们完全看不到，所以每走一步，我都得考虑周全。”新疆残疾人福利基金会副理事长兼秘书长王静蓉对新疆小将的关怀细致入微。从新疆到广州的行程中，王静蓉搀扶引导队员、协调托运行李；抵达集训地后，她又负责起队员的日常起居。这些看似琐碎的小事，却饱含着她对队员们深深的爱，“因为我也当妈妈，我害怕孩子们不小心把自己伤着了。”

在平时的训练和出行中，王静蓉会时刻关注队员的安全，及时提醒方向。队员们对她充满信任，出行时会自觉搭着前一个人的肩膀，在指引下有序行动。

“我曾经当过老师，也是当妈的，我的孩子也就16岁，和他们一样大。我就觉得这些孩子出来真不容易，他们是黑暗里的行走者，他们身上的阳光感动了我。”

在采访中，一名队员跟着球的响声向场边冲了过来。王静蓉立马说：“球在后面，宝贝你跑偏了。”该队员立马转身回头，一步步蹭着找到了球。

盲人足球所遇到的困难常人难以想象，每队的场上五名球员除守门员（弱视或者视力正常）外，其余4人均为全盲且要戴上眼罩比赛。大家在场上踢一个内部



首次参加全国残特奥会的新疆盲人足球队，图中为新疆残疾人福利基金会副理事长兼秘书长王静蓉，右一为主教练罗成勉。本版图片/王伟摄

装着铃铛的足球，同时不停喊叫，以此感知对手和队友的方位。球员们需要克服黑暗所带来的恐惧，要靠出众的空间感与勇气，完成传球射门。

“很多孩子因为小时候患病导致失去视力，但足球为他们重新带来了光明。”在提到孩子们第一次来参加这种全国级的比赛心情如何时，王静蓉说：“他们也是很紧张的。”王静蓉担心孩子们水土不服，会亲自下厨做大盘鸡、手抓饭等新疆菜，让这些平均年龄十七八岁的孩子在外地也能感受到家的温暖。

王静蓉向记者表示，希望能有更多的企业或人士关注到残疾人，“给他们更多的支持和温暖，让他们的生活当中充满阳光，让他们走出自己原有的世界。”

他们梦想为国争光

新疆盲人足球队队员亚森在踢球之前是一个内向到不敢说话的孩子，如今他和谁都能侃侃而谈。2020年，13岁的亚森接触到了盲人足球，他先是在新疆喀什地区莎车县训练，后来被选到乌鲁木齐，之后还去过上海训练。罗成勉对这位弟子的评价很高：“亚森的技术很不错，他虽然踢球年份不是很长，但是他的球感不错，踢球方面十分有天赋。”

亚森十分喜爱葡萄牙球星C罗，罗成勉就特地教他C罗进球后的庆祝动作，如今这也成了亚森进球后的招牌动作。

球员麦麦提的足球道路要坎坷一些，他在2021年加入了新疆的一支盲人足球队，但这支队没过多久就解散了。这样的情况后来还不止出现一次，导致麦麦提开始对足球失去信心，但他的父母比他还坚持，当听到又有盲人足球队组建时，父母就鼓励他继续踢球。

如果不踢球，麦麦提的生活将是另一个模样，“可能就是上学，然后在家里躺着。还好当时没有放弃足球，不然也不会走到今天这一步，能够参加全国性的大赛。”

一路走来，两位小将都十分感激王静



新疆盲人足球队向增城五星学校的同学们展示技术。

蓉：“王秘书长特别关心我们，还给我们做饭吃，在我们心中她永远是王姐。”

记者采访当天恰好遇到增城区五星学校约五百名学生与新疆盲足球队员进行互动，亚森激动地说：“这是我们第一次在这么多观众面前表演我们盲人足球的技术，心里有点紧张，但也特别高兴能跟那么多同学一起交流。”

在谈及未来的梦想时，亚森和麦麦提都表示想加入中国盲人足球队。中国盲人足球队组建于2006年11月，代表中国参加国际级别的五人制（盲人）足球比赛。2023年，中国队在决赛中0比1惜败给了巴西队，获得盲足世界杯亚军，创造中国盲足最好成绩。亚森说：“我想踢国际上的比赛，想为国家争光，想赢巴西队。”

广东全力援疆的缩影

新疆盲人足球队的主教练罗成勉来自广东湛江，曾入选过中国盲人足球队。多年来，广东一直对口支援新疆，这支盲人足球队便是其中的一个缩影。

罗成勉担任帮扶教练前往新疆前，在湛江开了一家超市，为了去新疆执教，他放弃了家里的生意。罗指导谈及此事一点也不后悔，“让这些孩子坦然面对看不见世界的现实，让他们重新接触、融入这个社会，这不是一件简单的事情。我是过来人，我知道这里面的艰辛，足球改变了我，我也希望用足球影响他们。”

罗成勉希望能有越来越多的盲人能够参与到足球运动，“很多（盲）人一毕业

就去做按摩，一干就是一辈子，像我们这样能踢球的，真的很不错了。”

除了派足球教练帮扶新疆，广东还在其他方面对这次参加残特奥会的新疆盲人足球队给予特别的帮助。比如当初新疆盲人足球队计划提前来广州集训时，曾被住宿、训练场地等问题困扰，差点未能成行。广东省足协得知此事后高度重视，足协主席谢昌晶要求工作人员马上进行沟通联系，为新疆盲人足球队在广州的训练和生活施以支援。很快，位于广州市增城区新塘镇炬林文体中心主动伸出援手。

“我们免费提供训练场地，还为球队免费安排了厨房和住宿。这帮小孩不容易，我们能帮就帮了。”炬林文体中心负责人罗贤佑说，“这也是一种缘分，我们只是尽了一些绵薄之力。”

“他们值得被更多人看见！”罗贤佑的这句话道出了社会支持盲人足球的初心。

知多点>

什么是盲人足球？

盲人足球是专为视力残疾的运动员设立的比赛项目，每支队伍除守门员外全部是全盲运动员并统一戴上眼罩。

比赛规则

每队5人上场，包括4名B1级运动员与1名守门员。比赛时间：比赛分为上下两个半场，每半场25分钟。

双方球员在各自场外引导员的指挥下将带铃的足球努力攻向对方球门，当球的整体从球门柱间及横梁下越过球门线，而此球并非由进攻方队员以手掷入，带入或故意以手或手臂挡入，即为进球得分。

裁判员除执行健全人5人制规则外，在比赛的任何阶段需确保球员正确使用眼罩；如有必要，在比赛成死球时停止比赛以确保球员眼罩戴在正确的位置；或询问大会医务人员是否更换球员的眼罩，确保执行有关引导员区域的规定。

其他规则与健全人5人制一致。



新疆残疾人福利基金会副理事长兼秘书长王静蓉。

利物浦
“出埃及记”

每支球队都会遭遇自己的危机时刻，只是危机对于英超卫冕冠军利物浦来说，显得特别频繁，在球队成绩刚开始稳定的时候，被移出首发阵容的萨拉赫又开始质疑球队对自己的安排并炮轰俱乐部。一番危机公关后，利物浦终于暂时稳住了场内场外的局面，但未来，他们的“出埃及记”还会圆满大结局吗？

萨拉赫的问题真解决了吗？



撰稿/寒冰 阿诺德的离开，很大程度影响了萨拉赫的发挥。而若塔的意外去世，对萨拉赫的心理打击也很大。场上失去了习惯的主要“弹药输送者”，场外承受心理创伤之余，还要面对重量级新援加盟后，以往万众瞩目的失落感。萨拉赫炮轰俱乐部之前，已在社媒平台带着怨气回复过球迷。该球迷庆祝球队从努涅斯-迪亚斯升级到伊萨克-维尔茨组合，萨拉赫写道：“我们为庆祝伟大引援同时，又对英超冠军不敬？”

萨拉赫被雪藏后，显然他觉得自己时间被浪费，失去了队内最重要球员地位。萨拉赫竟然认为利物浦俱乐部内有人试图强迫他离开，还点了利物浦名宿卡拉格的名，声称自己的遭遇比凯恩还苛刻。他提及凯恩作为热刺主力前锋的首赛季(2015/16赛季)，曾连续10场不进球。但那之后凯恩最长进球荒只有6

32球22助攻。数据和表现上的下跌，原因很多，单将问题抛给年龄肯定是不对的。阿诺德离队影响很大，上赛季英超他向萨拉赫送出147次突破性传球，比其他组合至少多39次。本赛季利物浦的右后卫，同样数据场均锐减2/3。上赛季阿诺德与萨拉赫联袂33场英超，萨拉赫场均对方禁区触球10.5次，射门3.5次，攻入27球。两个赛季阿诺德缺席的比赛，萨拉赫对方禁区触球7.2次，场均射门2.3次，仅攻入6球。

萨拉赫的危机
埃及的危机

场，而且他效力的是传统六强最弱的热刺，不是今夏刚耗资4亿镑引援的利物浦。凯恩更多后撤帮助球队平衡攻防，没人质疑他的跑动能力和全面性，他和萨拉赫有着明显的不同。

萨拉赫的处境，不仅在利物浦产生轩然大波，也影响了千里之外的埃及。萨拉赫的危机，几乎就是埃及足球乃至社会危机。埃及体育记者穆斯塔法表示，最近5年埃及的足球报道60%—70%都与萨拉赫有关，利物浦传奇在埃及拥有前所未有的地位。他的社会影响力之大，在这个人口上亿的国家早已超越足球范畴。

与英格兰不同，埃及各界人士一边倒支持萨拉赫，所有人认为他的“炮轰”合情合理。尽管英伦名宿和媒体将萨拉赫描述为缺乏尊重且过于自私，但埃及主流观点是萨拉赫的人品和成就，足以让他有权表达不满：“埃及的足球文化历来崇尚球星，甚至高于教练和俱乐部，而且保持沉默并无益处。”埃及媒体认为利物浦主帅斯洛特明显是双重标准，队长范戴克状态同样低迷，却从未被排除在首发名单之外。

至于指责萨拉赫最激烈的卡拉格，则被认为不过是哗众取宠，而且从不会对本土球员有类似过激言论。非洲杯对萨拉赫、利物浦和埃及同样重要，埃及人认为非洲杯可以激励萨拉赫证明自己，进而改变自己在利物浦的处境。而埃及的反应，很大程度上也将影响萨拉赫最终的选择。

撰稿/寒冰 12月13日下午的安菲尔德，比赛结束，萨拉赫再次通过了混采区。上周就是在这里，面对同样的记者群，并未上场的萨拉赫主动现身，并炮轰了俱乐部，从而引发了利物浦长达一周的“混乱”。而这一天，埃及球星满脸笑容，路过而已，面对记者们请他再说两句的要求，他挥挥手，嘟囔了一句：“总不能连着两周让我说吧。”然后回到了更衣室。

事情似乎结束了，等着看利物浦把笑话闹大的某些人失望了。这场胜利之后，尤其是萨拉赫替补上场并助攻后，似乎皆大欢喜了。埃及传奇就要回到国家队参加非洲杯，几乎一个月，关于萨拉赫的各种口水将统统收起。但问题真的解决了吗？

这位利物浦史上最伟大的球员之一，半年前才用52场34球23助攻，帮助利物浦赢得英超冠军。现在只能用时隔44天后的再次参与进球与球队作别，随即前往摩洛哥参加非洲杯。届时冬窗也将开启，利物浦传奇随时可能离队。这不是人们希望看到的结局，遗憾的是事态暂时平息，依旧充满开放式的不确定性……

数据断崖下降
只因不再犀利？

半年前，萨拉赫还是英超冠军、金靴奖、助攻王、球员工会与记者协会双料MVP，正值职业生涯巅峰期。但本赛季迄今，萨拉赫的数据断崖式下降，出场20次仅交出5球4助攻。上赛季同期可是15球13助攻，进球数、助攻数和参与进球数均锐减到1/3。要知道，萨拉赫此前效力利物浦8个赛季，同期最低的表现也是13球4助攻(2018/19赛季)。

赛季初利物浦英超和欧冠合计开局6连胜，萨拉赫3球3助攻表现尚可。但之后

11场仅交出2球，同期利物浦3胜8负，其中英超1胜6负，萨拉赫仅在对阿斯顿维拉时首开记录，最终拿到3分。与上赛季相比，萨拉赫本季到目前，断崖式下降的不只是进球和助攻，而是全方位的下滑：场均进球数(0.29球)、助攻数(0.21球)、射门数(3.6次)、射正数(0.79次)、射门转化率(11%)、对方禁区内触球次数(6.8次)和成功过人次数(0.86次)，均是2017年加盟利物浦后最低。

本赛季萨拉赫英超进球数锐减源于射门数锐减，从场均3.48次降到2.57次。迄今45次射门仅11次中靶，射门转化率仅11%，平均9次射门才能换来1个进球。均创造机会虽然与上赛季几乎相当，但场均绝佳机会几乎锐减一半(0.72次降到0.4次)。场均盘带(3.8次)是2021/22赛季以来最高，但场均盘带成功0.9次，成功率仅23.4%，是2017年加盟利物浦后最低。萨拉赫比上赛季在英超场均触球数略有增加(50.9次)，在对方禁区内触球数却锐减30.5%，从10.5次降到7.3次。一句话，萨拉赫本赛季拿球的成功率和威胁度都大大降低！

当然，萨拉赫并非不努力，本赛季英超在对方进攻三区场均抢断次数(0.8次)在利物浦前锋中最多。逼抢次数(592次)仅低于维尔茨(733次)和索博斯莱(751次)，其中377次是高强度逼抢(逼抢对手距离不足2米)，同样仅次于维尔茨(479次)和索博斯莱(518次)。

阿诺德离队影响
被大大低估了

萨拉赫的进攻数据断崖式下降，从与俱乐部续约成功后就已开始。续约后，他27场仅交出7球5助攻，此前则是45场

利物浦 “出埃及记”



在利物浦这次萨拉赫危机中，斯洛特有不可推卸的责任。是他围绕新援建立的新攻防体系不力，同时也从体系上消磨了萨拉赫的犀利度，更是他直接雪藏萨拉赫后，引发了埃及球星的炮轰。非洲杯的空窗期，将是斯洛特去解决萨拉赫问题的最后良机。

萨拉赫危机？实则斯洛特危机



撰稿/寒冰 12月6日萨拉赫“炮轰”利物浦俱乐部，引发持续1周的“萨拉赫危机”。这场危机从利物浦的队史最佳射手竟然连续3场英超被“雪藏”开始，到12月12日萨拉赫与主帅斯洛特的危机会议为暂时的“搁置争议”节点，再到上周六萨拉赫替补出场刷出助攻一段落。主帅斯洛特在这场“萨拉赫危机”中扮演了关键角色，他对球队战术的改变直接造成了萨拉赫进攻数据的大幅下降，同时，他对更衣室的管控也导致问题的持续恶化。

正如《卫报》专栏作家威尔逊所言：萨拉赫危机本质上既是斯洛特重塑利物浦战术体系的阵痛，也是对斯洛特更衣室管理能力的一种展现。事实上，斯洛特比萨拉赫更早遭遇全面的信任危机。斯洛特对于萨拉赫的取舍，同样取决于对利物浦战术改造的成败，以及能否让萨拉赫接受全新的角色，融入球队。

豪购没带来“大结局” 却引爆了萨拉赫

今夏利物浦以创纪录的4.8亿欧元（以下货币单位均为欧元）投入球市，购入伊萨克（1.45亿）、维尔茨（1.25亿）、埃基蒂克（9500万）三大攻击手，阵容得到了全面升级。虽然开局三项赛事（英超、欧冠、联赛杯）七连胜，但并未充分激发三大新援的全部潜力，同时又抑制了萨拉赫的威胁。

人员变化导致萨拉赫在右路的处境发生巨大变化，4231阵型要求他在右路更多参与防守，战术变化的结果，就是萨拉赫在禁区内触球减少，导致他进攻数据下降。之前阿诺德与萨拉赫连线的右路进攻通道荡然无存，索博斯莱一度客串，与

弗林蓬、戈麦斯、布拉德利在右后卫轮番出场，都无法填补阿诺德的空缺。

随后利物浦各项赛事7战1胜6负“自由落体”，虽然连胜阿斯顿维拉和皇马暂时止跌，紧跟又一波3连败。斯洛特帅位亮“黄灯”，迫使他客战西汉姆联增加1名中场，索博斯莱、麦卡利斯特和赫拉芬贝赫同时首发，萨拉赫从此沦为替补。同样的战术对西汉姆联和桑德兰奏效后，对利兹联和欧冠客战国米又变阵442菱形中场，埃基蒂克和伊萨克搭档前锋，麦卡利斯特被推上菱形中场顶端。上周六英超的萨拉赫非洲杯“告别战”，斯洛特更是排出5名中场首发。

萨拉赫感觉自己被“抛弃”，其实是斯洛特还在评估是否需要改变上赛季高效的433和4231阵型。本赛季利物浦开局明显恶化，球队无法像上赛季利用擅长的快速反击，进攻机会显著下降。

上赛季的利物浦，是最近7个赛季以来，英超所有球队中反击效率最高的，与此匹配，萨拉赫是同期在快速反击中，射门和进球数最多的球员。凭借足够大的进攻空间以及和阿诺德、迪亚斯、加克波的默契，他可以轻松撕开防线并得分。但本赛季萨拉赫被要求更多参与防守，同时所有对手都针对利物浦右路攻击，以遏制萨拉赫的威胁。萨拉赫无法得到与上赛季相当的传球，也无法在禁区内找到相同的射门位置和创造同样多的机会，他是否值得首发就成了最大的战术“痛点”。

斯洛特和萨拉赫 都需要“再适应”

斯洛特曾谈及标王伊萨克需要时间，和球队相互适应，但在利物浦赛季前

段形势明显恶化的低迷中，斯洛特和萨拉赫同样都需要“再适应”。上赛季加克波和萨拉赫分居两翼，迪亚斯和索博斯莱扮演“双10号”角色，萨拉赫还有阿诺德大量的前插支援。萨拉赫可以打开进攻宽度，利用速度撕破防线。但现在，阿诺德和迪亚斯离队，萨拉赫与三位高价新援都未迅速建立默契。这些变化都是显而易见的。

英超前8场斯洛特仅对首发阵容做了8次调整，最近8场进行了多达21次调整。频繁调整意味着利物浦缺乏可靠的A计划，也无法给球员足够时间培养默契。进攻端新援太多又必须委以重任，加上开局不利带来的多米诺骨牌效应，导致利物浦始终无法快速完成球队的磨合。原本的进攻利器加克波和萨拉赫都被削弱，新援又无法填补大量减少的进球数。所有战术与人员问题，单独看都可能较小，但叠加起来问题就非常严重。

萨拉赫参加非洲杯，给了斯洛特两周多时间来寻找解决方案。事实上，萨拉赫最近5场连续无缘首发，已经可以被视为是斯洛特的提前调整，但对萨拉赫而言，斯洛特在右路的新方案若试验成功，从非洲杯归来的他将面临的是更大的挑战。

萨拉赫不能接受自己不再是利物浦进攻战术的绝对核心，利物浦下半程必然面对多线作战，球队的目标也不可能是一无所获。继续保持萨拉赫上赛季的犀利，是看来不太可能的A计划。B计划就只能让萨拉赫接受新的角色，做出更多的防守和自我牺牲。

这是利物浦将帅之间，彼此都希望得到更好结果的双向选择。结果如何，也只能等待时间给出答案。

撰稿/寒冰 萨拉赫“炮轰”利物浦俱乐部时，人们普遍认为利物浦传奇有些失态，甚至将他与当年C罗炮轰曼联相提并论。但媒体调查显示仅有42%的球迷认为埃及球王所做欠妥。危机的核心是斯洛特处理新援与旧将关系，从战术部署到更衣室管理的全面失当。正如英国竞技网所言：斯洛特从未处理过如此宏大而复杂的危机，对萨拉赫的使用本该有更妥当的方式。

这还要追溯到去年夏季克洛普离开后，利物浦管理层的冒险。当时其实教练市场上并没有合适人选，斯洛特就是利物浦大胆的冒险。他此前从未在五大联赛执教，成功基本来自执教荷甲球队，但之后的速成，至少部分地证明了斯洛特的能力。只是上赛季利物浦的成功有运气元素，更有克洛普的“遗产”发挥重要作用。斯洛特具备带领成熟团队拿到奖杯的能力，不过作为长期执教带领球队走向辉煌的人选，他还需要接受更有决定性的考验。

斯洛特正在 “滕哈赫化”？

某种程度上，本赛季才是斯洛特自己的“首赛季”。利物浦准备了三大进攻端强援，但考验就是如何短期内将强援融入球队，保持冠军竞争力同时完成球队迭代——从后克洛普时代迈入斯洛特时代。遗憾的是，斯洛特缺乏足够的决断力，甚至公开展示了弱点。他表示自己也很困惑，为何球队会在七连胜后跌入谷底。而当他开始做出调整时，又没有充分考虑到萨拉赫的感受。

萨拉赫的抱怨有一定道理，状态同样不佳的加克波和范戴克都是上赛季主力，但都得到更多首发场次。上赛季几乎拿遍所有英超个人荣誉的萨拉赫，却连续5场无缘首发。斯洛特有荷兰教练标志性的固执，对任何挑战自己权威的球员都不会纵容。但此前，他是否做到让更衣室真正以他为权威？答案显而易见。而与萨拉赫的关系，已被球迷与滕哈赫和C罗的危机相提并论。

与滕哈赫当年杀伐决断不同，斯洛特选择了对话。上周五与萨拉赫的会谈，让危机得到了两周缓冲期。斯洛特将争议从萨拉赫宣称的“阴谋论”拉回到战术选择的合理轨道上，既重申对萨拉赫出色能力的认可，同时也强调了主帅选择球员的权威：“对多年来一直做出杰出贡献的球员而言，这是正常反应。他不是唯一对自己替补不满的球员，这也正常。”

斯洛特非常清楚下半程多线作战，球队需要足够的阵容深度，他依然要倚重萨拉赫的黄金左脚。调试没有萨拉赫依然能成功的人员搭配，斯洛特至少还有两周时间，不过斯洛特更需要解决的是，如何让萨拉赫在现有战术体系下表现更多有利于球队。能否妥善安置萨拉赫，将在很大程度上决定斯洛特的命运。

利物浦 “出埃及记”



萨拉赫危机的本质是8个月来,利物浦高层为球队设计的战略出现了问题。利物浦今夏4.8亿欧元的投入,显示俱乐部试图做出全面改变,但一边高薪留住萨拉赫,一边又为没有他的未来重金投入,这必然带来战术和更衣室氛围的双重冲突。

这是利物浦的战略危机



■上赛季夺冠后,利物浦决定主动换代,目前萨拉赫的危机,从某种角度说,在他们做出换代决定后就注定了要爆发。

撰稿/寒冰 上周六在安菲尔德,替补出场贡献助攻且险些进球的萨拉赫,赛后独自绕场一周向球迷致谢,以此作为自己前往非洲杯的告别。之前与斯洛特的会谈意味着双方达成“停火协议”,现在他旨在重建球迷对他的信任。当然,危机远未结束,这也不是萨拉赫与教练的“私人恩怨”,而是利物浦俱乐部的“全面危机”。

体育总监休斯参与了将萨拉赫排除出欧冠大名单的决策,上周他也一直与萨拉赫的经纪人阿巴斯对话。利物浦高层向外传递的信息是,仍是希望萨拉赫留队。如果矛盾最终不可调和,俱乐部也会像4月与萨拉赫续约一样,迅速做出选择。萨拉赫危机暂时因非洲杯被搁置,但利物浦管理层已到了必须出面解决问题的关键时刻。

芬威的战略危机

一周前萨拉赫的爆发,直指利物浦俱乐部内部,暗示有更多人参与更衣室决策。很快主帅斯洛特就透露:体育总监休斯参与了将萨拉赫排除出欧冠对国米大名单的决策。萨拉赫危机被英媒认为更应是芬威集团的战略危机:上赛季末与萨拉赫续约,和今夏为后萨拉赫时代设计的引援策略形成强烈反差。既然已决定进攻端全面重组,为何要给33岁的萨拉赫提供高薪新合同?这对于近年来以大数据驱动转会战略的利物浦而言,不合常理。

体育总监休斯代表俱乐部,爱德华兹代表更高层的芬威集团。萨拉赫危机的本质是8个月来,利物浦高层为球队设计的战略出现了问题。首先是今夏3名核心球员合同到期,续约工作的及时性和有效性受到强烈质疑。其次,利物浦今夏4.8亿欧元的投入,显示俱乐部试图短期内做出全面改变。但一边高薪留

住萨拉赫,一边又为没有他的未来重金投入,必然带来战术和更衣室氛围的双重冲突。

英媒呼吁休斯和爱德华兹不能继续保持沉默,而应积极介入化解危机。事实证明,两人主导的夏季变革过于激进。上赛季出场超过1000分钟的迪亚斯、阿诺德、努涅斯、齐米卡斯、凯莱赫和宽萨均离队,甚至包括重要的轮换小将埃利奥特。同时球队仅引入3名后卫,追求格伊失败后莱奥尼又受伤,直接导致利物浦赛季初防线崩盘。

更严重的球队生态巨变,在于埃利奥特离开后,萨拉赫成为队内唯一左脚前锋。全队甚至连左脚中场或中卫都没有,无法实现攻守平衡。迪亚斯离队让加克波成为左边锋唯一选择,也削弱了中场。维尔茨没有在勒沃库森时代熟悉的左边10号位,而是要在斯洛特4231体系的中路10号位重新开始。所有这一切对球队攻防产生连锁反应,改变了中前场生态,也改变了对球员的要求。上赛季夺冠首发阵容的大部分角色都发生了变化,萨拉赫成了最大的牺牲品。

鉴于斯洛特在利物浦本质上只是教练而不是英伦传统的经理,萨拉赫危机的解决还是需要更高层的介入,当务之急自然是解决萨拉赫的存在或离去。

全面介入,两手准备

英媒认为萨拉赫的“炮轰”,是由经纪人阿巴斯策划。萨拉赫是他唯一的“客户”,他需要确保这位阿拉伯足球“世界级偶像”得到应有的尊重和待遇。一周前萨拉赫突然出现在混合采访区接受的“炮轰”采访显然并非偶然。利物浦名宿卡拉格指责萨拉赫的“狂妄”和“傲慢”时,就直言这明显来自阿巴斯的策划。阿巴斯想要给外界留下的印象,就是他和萨拉赫在对抗整个利物浦施加给他们的不公。

利物浦高层已开始全面介入,除了主帅斯洛特,体育总监休斯也和阿巴斯保持着密切联系。而且非洲杯期间,休斯还将与阿巴斯进一步沟通。

利物浦始终希望尽可能留住萨拉赫,至少踢完这个赛季。拿着40万镑高薪的萨拉赫,暂时出现了战术要求变化带来的不适,但上周六在安菲尔德,同样替补出场的他表现明显改善,证明战术层面矛盾并非不可调和。

萨拉赫危机爆发后,利物浦多数球员支持斯洛特,但也理解埃及球星们的反应。利物浦高层敦促球员们不要节外生枝,强调团结才是化解危机的基础。上周六的安菲尔德在赢球后的各种表现,也是危机公关的一部分。之前社媒疯传的“告别仪式”并不存在,没有俱乐部会为一直挽留的球员举办这种仪式。即便萨拉赫的离去不可避免,谈判的第一原则也是不让买家看出真实底价:告别仪式意味着球员离开已成定局,会降低出售萨拉赫时的报价。

利物浦高层的王牌还有萨拉赫一家的生活状态:埃及球星11岁的女儿即将上中学,放弃生活的舒适圈和熟悉的社交圈,对萨拉赫家庭影响很大。无论职业还是生活,这都不是能轻易做出的改变选择。

但利物浦高层也已做好了两手准备,除了斯洛特继续调试没有萨拉赫的首发阵容,伯恩茅斯的加纳迪锋塞门约已被锁定为接替萨拉赫的优先人选。25岁的塞门约速度快,能胜任左右双边锋位置。本赛季他在英超出场14次交出6球3助攻,进攻数据好于萨拉赫。冬季他的合同中6500万镑的解约金条款就能激活,利物浦随时可以出手。唯一的问题是塞门约上次参与进球已是10月初,之后8场英超进球和助攻数据双零。是否引入,还需要进一步的观察。

撰稿/寒冰 虽然萨拉赫与利物浦暂时和解,但来自沙特、北美联赛的追求者依然保持着足够的热情。沙特职业联赛CEO穆加贝尔上周在利雅得的峰会上明确表示:“欢迎萨拉赫加盟沙特联赛,不过这取决于俱乐部的热情。”利雅得新月、卡迪西亚和新未来城SC都对萨拉赫表达了兴趣,而吉达联合两年前就曾提出过1.5亿镑的报价。

沙特媒体透露本周萨拉赫将造访吉达进行商业活动,包括与沙特旅游部的合作,这为萨拉赫的转会可能提供了无限的联想空间。不过,沙特媒体声称沙特俱乐部对引入萨拉赫的报价将远低于两年前的1.5亿镑,而是只有4000万镑。其中1000万镑是补偿上半赛季利物浦支付给萨拉赫的薪水,3000万镑是萨拉赫剩余18个月合同的薪资总额。鉴于萨拉赫的合同只剩18个月,如果萨拉赫决定离开,沙特俱乐部不会开出天价。但在薪水方面,萨拉赫作为阿拉伯世界唯一的世界级偶像,可能将拿到1.5亿镑年薪,在沙特联赛仅低于C罗。

如果离开 沙特还是首选

不过,沙特媒体也承认除非冬窗萨拉赫去意坚决,沙特俱乐部才会积极推动转会。因为时下正值沙特联赛俱乐部“私有化”改革的关键期,沙特公共基金(PIF)旗下四大豪门都将易主,至少将控股权出售给私有财团。吉达联合将被吉达当地大财团牵头的联合投资基金收购,C罗已确定收购利雅得胜利15%的股份,该俱乐部还将寻找能购买控股权的私有财团。利雅得新月则即将被沙特的瓦利德王子收购,但这也意味着冬窗各俱乐部处于股权变更期,完成萨拉赫这种重量级的引援交易有一定难度。

卡迪西亚和新未来城SC都已完成股权交接,前者控股方是沙特国家石油公司(Saudi Aramco),后者是新未来城建设公司。两家俱乐部都不是顶级豪门,卡迪西亚地处波斯湾港口城市达曼,新未来城SC主场在沙特西北。两地生活舒适度不如首都利雅得,为2034年世界杯准备的现代化新球场还在建设中,萨拉赫如果去,只能在条件简陋的旧球场踢球。此前萨拉赫已与曾在达曼合作FC踢球的前队友亨德森长谈,后者分享了很多在沙特踢球时的感受。不出意外,萨拉赫即便选择沙特也会锁定利雅得和吉达的豪门。

此外,北美的圣迭戈FC和芝加哥火焰对萨拉赫也很有兴趣。圣迭戈FC的大股东是英籍埃及裔富豪曼苏尔,据估计家产财富超过30亿美元。2023年他购得圣迭戈FC加盟美职联的特许经营权,本赛季球队首次参加美职联。曼苏尔认为萨拉赫在北美一样有相当大的影响力,而且同为埃及裔,签下萨拉赫有助于他在埃及的商业版图扩张。不过美职联俱乐部在薪资报价上,很难与沙特联赛豪门竞争。而且,在文化、生活习惯等方面,萨拉赫家庭还是倾向于可以无障碍融入的沙特。

